

Basın Yansımaları Raporu

3 MAYIS 2017- 23 MAYIS 2017 DEİK HABERLERİ

İÇİNDEKİLER

Referans	Yayın Tarihi	Yayın Adı	Başlık	Sayfa
66148329	03.05.2017	Akşam	AFRİKA'YA İHTİYACI OLAN ENERJİYİ TÜRK YATIRIMCI VERECEK	8
66582931	18.05.2017	Akşam	TÜRK ŞİRKETLERİNDEN DÜNYADA8 MİLYAR DOLARLIK ATILIM	6
66574169	18.05.2017	Aydınlık	TÜRK ŞİRKETLERDEN YURT DIŞINA 2.8 MİLYARLIK SIFIRDAN YATIRIM	5
66569418	18.05.2017	Cumhuriyet	YURTDIŞINA YATIRIM 10 A KATLANDI	9
66578613	18.05.2017	Daily Sabah	TURKEY DECUPLES OUTBOUND INVESTMENTS IN LAST 15 YEARS	1
66183299	04.05.2017	Dünya	TİMAKADEMİ TOPLANTILARININ YENİ DURAĞI KAYSERİ	9
66283103	08.05.2017	Dünya	KAYSERİ-FRANSA KÖPRÜSÜ MOBİLYA VE TEKSTİLE KURULUR	1
66283163	08.05.2017	Dünya	HATİCE KARAHAAN	12
66359649	10.05.2017	Dünya	KAYSERİ VE ÇİN ARASINDA DİJİTALDEN İPEK YOLU!	12
66359659	10.05.2017	Dünya	TÜRK VE ALMAN İŞ DÜNYASI ARASINDA YENİ İŞBİRLİĞİ	15
66417351	12.05.2017	Dünya	TOPLUCA HAREKET EDEBİLİRSEK DAHA ETKİLİ İŞBİRLİĞİ SAĞLARIZ'	17
66549148	17.05.2017	Dünya	MOLDOVA' YA İHRACATIMIZI1 MİLYAR DOLARA ÇIKARMAYI HEDEFLİYORUZ	16
66585214	18.05.2017	Dünya	YATIRIM İÇİN EN CAZİP ÜLKE YİNE ABD!	1
66675628	22.05.2017	Dünya	'KAZAKİSTAN'DA ÜRETİN, 180 MİLYON NÜFUSLU PAZARA GÜMRÜKSÜZ SATI	1
66704795	23.05.2017	Dünya	SAVUNMA, ENERJİ, GÜVENLİK, TİCARİ İLİŞKİLER BELİRLEYİCİ FAKTÖR OLACAK	20
66255384	07.05.2017	Ekonomist	ANADOLU' NUN EN ETKİN 50 İŞ İNSANI	16
66650859	21.05.2017	Ekonomist	ORTADOĞU FIRSATLARI	18
66155408	03.05.2017	Haber Türk	GÜNTAY ŞİMŞEK	9
66548468	17.05.2017	Hürriyet	MOLDOVA İLE TİCARETİN ÖNÜ AÇILDI	10
66572675	18.05.2017	Hürriyet	YURTDIŞI YATIRIM 10 KATMA CIKTI	11
66581309	18.05.2017	Hürriyet Almanya	YURTDIŞI YATIRIM 10 KATMA CIKTI	8
66571548	18.05.2017	Hürriyet Daily News	INDEX TURKISH FIRMS FDI OUTFLOW SOARS IN 15 YEARS	10
66258994	07.05.2017	Hürriyet İnsan Kaynakları	İŞ DÜNYASI SPORLA BULUŞUYOR	2
66261086	07.05.2017	Karar	'2023 HEDEFLERİNDEN ZERRE KADAR SÜPHEMİZ YOK	4
66348677	10.05.2017	Karar	TÜRK VE ALMAN İŞ DÜNYASI BİR ARADA	4
66572105	18.05.2017	Karar	TÜRK ŞİRKETLERDEN 28 MİLYAR DOLARLIK EVLİLİK	5
66261513	07.05.2017	Milliyet	'DÜNYADA ATILIMA KALKTIK'	1
66413923	12.05.2017	Milliyet	HEDEFE ÇİN VE HİNDİSTAN VAR	24
66628541	20.05.2017	Milliyet	BİR DIPLOMAYLA BİR DUNYA KURDU	1
66256299	07.05.2017	Para	TARİHİ DÖNÜŞÜM BAŞLADI	32
66510975	16.05.2017	Posta	HEDEF ÇİN VE HİNDİSTAN	6
66265179	07.05.2017	Sabah	TÜRKİYE ZOR DÖNEMDE İŞTE BÖYLE BÜYÜDÜ	1
66576740	18.05.2017	Sabah	TÜRK ŞİRKETLERİNİN YURTDIŞI YATIRIMI 10 KAT ARTTI	11
66353716	10.05.2017	Sabah Avrupa	SÖZLERİNİN ONDA BİBİNİ TUTMADILAR	14
66150589	03.05.2017	Star	TÜRK YATIRIMCILAR SAHRA ALTI AFRİKA YA ENERJİ VERECEK	6
66573511	18.05.2017	Star	TÜRKLER, 10 YILDA 28 MİLYAR DOLARLIK YABANCI ŞİRKET ALDI	6
66626735	20.05.2017	Star	300 İŞADAMI ABD YOLCUSU	5
66183752	04.05.2017	Takvim Gazetesi	EKREM KIZILTAŞ	6
66264746	07.05.2017	Takvim Gazetesi	BÜYÜYORUZ	11
66259893	07.05.2017	Türkiye	KİŞİ BAŞI GELİRİMİZİ 2023' TE 25 BİN DOLARA ÇIKARACAĞIZ	8
66481076	15.05.2017	Türkiye	ÖZBEKİSTAN VE ROMANYA'YA 'TİCARİ' ÇIKARMA	7
66351605	10.05.2017	Vatan	500 YENİ MAĞAZA	8
66628065	20.05.2017	Vatan	İŞ DÜNYASI ABD'DE TOPLANACAK	6
66415792	12.05.2017	Yeni Akit	HUZUR İÇİN BÖLGE TİCARETİ GELİŞMELİ	4
66149155	03.05.2017	Yeni Şafak	HATİCE KARAHAAN	8
66149165	03.05.2017	Yeni Şafak	YAŞAR SÜNGÜ	9
66262508	07.05.2017	Yeni Şafak	MİLLİ GELİRDE KİŞİ BAŞINA 25 BİN DOLAR	1
66413122	12.05.2017	Yeni Şafak	TİCARETİN YENİ ROTASI KARADENİZ	4
66543611	17.05.2017	Yeni Şafak	5 YIL ARADAN SONRA İLK TİCARİ HEYET	5
66599419	19.05.2017	Yeni Şafak	HATİCE KARAHAAN	4



Afrika'ya ihtiyacı olan enerjiyi Türk yatırımcı verecek

DIŞ Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Başkanı Ömer Cihad Vardan, Afrika'da hemen her sektörde Türk yatırımcıların iş yapabileceğini belirterek, "Özellikle Sahra Altı Afrika ülkeleri ciddi anlamda enerjiye muhtaç, bu alanda yapılabilecek ciddi yatırımlar var. Biz de DEİK olarak Enerji ve Tabii Kaynalar Bakanlığı ile buralarda enerji yatırımlarımızı gerçekleştirebilmek üzere bir mekanizma üzerinde çalışıyoruz" dedi. DEİK Başkanı Vardan, dış ticaretteki artışın yeterli olmadığını, 'kara kıta'nın önemli potansiyel barındırdığını söyledi.



Ömer Cihad Vardan

Madenlerine talibiz

AFRİKA'NIN birçok ülkesinde değerli maden yatakları bulunduğu dikkati çeken Vardan, "Bunların işletilmesiyle ilgili bir mekanizma oluşturmak isteniyor. Bu alandan elde edilecek gelirle de o ülkelerde altyapı yatırımı yapılacak" dedi.

Yayın Adı	Akşam	Referans No	66582931
Newslihter	http://gold.ajanspress.com.tr/linkpress/jiQnVGCwEu3XBz3-XFiXDO2/?v=2&s=42945&b=944918,944919&isH=1		
	İlk Sayfa Liste		

Türk şirketlerinden dünyada 2.8 milyar dolarlık atılım

DEİK'in raporuna göre, Türk şirketlerin yurtdışı yatırımları son 15 yılda 10 kat arttı. Şirketler 2016 yılında dünyada 2.8 milyar dolarlık 85 sıfırdan yatırıma imza attı.

DİŞ Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) ve Bain & Company işbirliğiyle hazırlanan 'Yurtdışı Yatırım Endeksi' raporunun sonuçları açıklandı. Son yıllarda Türk şirketlerinin yurtdışı yatırımlara artan ilgisine dikkat çeken rapor, yatırım coğrafyalarının risk ve potansiyelini Türk yatırımcılar açısından değerlendiriyor. Önceki yıla kıyasla endekste yüksek gelirli ülkeler sınıfında ABD ve orta gelirli ülkeler sınıfında Çin liderliğini korurken; düşük gelirli ülkeler sınıfında ise Azerbaycan ilk sırada yer aldı. Avrupa ülkeleri ise cazibesini korurken, İngiltere ve Rusya önceki seneye göre yükselişe geçti.

PARLAYAN BİR YILDIZ

DEİK Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Cihad Vardan, Türk şirketlerinin küresel bir oyuncu olmak adına kendi kategorisinde parlayan bir yıldız konumunda olduğunu söyledi. Yurtdışı yatırımların son 15 yılda 10 kat arttığını belirten Vardan, "Bugün 128'i ülke bazında olmak üzere, 135 İş Konseyimizle faaliyetlerimizi sürdürüyoruz. Tabir-i caizse, dünyanın ayak basılmadık, temasa geçilmedik ülkesi kalsın istemiyoruz" ifadelerini kullandı.



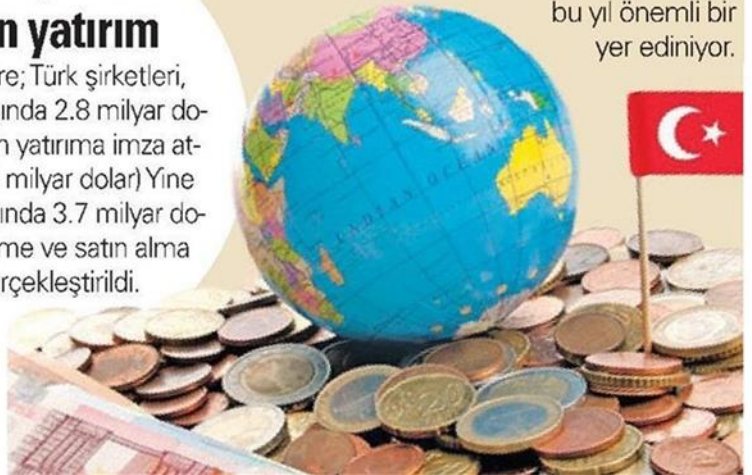
DEİK, Türk şirketleri için 'Yurtdışı Yatırım Endeksi' raporunun sonuçlarını açıkladı.

Rusya ve İngiltere yükseliyor

SÖZ konusu endekste yüksek gelirli ülkeler sınıfında ABD ve orta gelirli ülkeler sınıfında Çin liderliğini koruyor. Yatırım endeksinde bir önceki yıla göre yükselişte olan Rusya ve İngiltere dikkat çekiyor. Bu çerçevede Rusya, siyasi ilişkilerin önceki yıla kıyasla düzene girmesiyle bu yıl önemli bir yer ediniyor.

Geçen yıl 85 sıfırdan yatırım

RAPORA göre; Türk şirketleri, 2016'da yurtdışında 2.8 milyar dolarlık 85 sıfırdan yatırıma imza attı. (2015'te 2.4 milyar dolar) Yine 2016'da yurtdışında 3.7 milyar dolarlık 40 birleşme ve satın alma işlemi gerçekleştirildi.



Yayın Adı	Aydınlık	Referans No	66574169
Newslihter	http://gold.ajanspress.com.tr/linkpress/flx/fFujoVRfXBz3-XFjXDO2/?v=2&s=42945&b=944918,944919&isH=1		
	İlk Sayfa Liste		

Türk şirketlerden yurt dışına 2.8 milyarlık sıfırdan yatırım

EKONOMİ SERVİSİ

DIŞ Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) ve Bain & Company işbirliği ile hazırlanan 'Yurtdışı Yatırım Endeksi' raporu dün açıklandı. Rapora göre önceki yıla kıyasla endekste yüksek gelirli ülkeler sınıfında ABD ve orta gelirli ülkeler sınıfında Çin liderliğini korudu. Düşük gelirli ülkeler sınıfında ise Azerbaycan ilk sırada yer aldı. Avrupa ülkeleri de cazibesini korurken, İngiltere ve Rusya önceki seneye göre yükselişe geçti.

15 YILDA 10 KAT ARTTI

Türk şirketleri 2016 yılında yurt dışında 2.8 milyar dolarlık 85 sıfırdan yatırım ve 3.7 milyar dolarlık 40 birleşme ve satın alma işlemi yaptı. 2016 yılı ile birlikte son 10 yılda Türk şirketleri yurt dışında toplamda 290 adet 28 milyar dolarlık birleşme ve satın alma işlemi gerçekleştirmiş oldu. DEİK Yönetim Kurulu Başkanı



Ömer Cihad Vardan, raporun açıklandığı toplantıda yaptığı konuşmada, yurt dışı yatırımların son 15 yılda 10 kat arttığını söyledi.

DEİK Yurtdışı Yatırımlar İş Konseyi Başkanı ve Bain & Company Şirket Ortağı Volkan Kara şu bilgileri verdi: "Cılız küresel ekonomik ve ticari büyüme altında küresel yatırım akışları ise 2016 yılında yüzde 13 düşerek yaklaşık 1.52 trilyon ABD dolarına ulaştı. Küresel birleşme ve satın almalar yüzde 13'lük bir artış ile 831 milyar ABD dolarına ulaşarak, 2007 krizinden sonraki en yüksek düze-

yine ulaşmıştır. Ne var ki yeni yatırımlar sınırlı sayıda ülkede gerçekleştirilen büyük altyapı projelerinin tetiklemesi ile bir önceki yıla göre ancak yüzde 5 artış göstererek 810 milyar ABD dolarına ulaştı. Endekste son dönem Türk yatırımcılarının davranışlarına paralel olarak yatırım adreslerinin seçiminde; başta Balkan ülkeleri ve komşu coğrafyalar olmak üzere, organik ticari bağı olan ülkeler ve politik ilişkilerin hareketlendiği ülkeler öne çıktı. Üretim, turizm, altyapı, enerji, gıda ve perakende ise en fazla yatırım yapılan sektörler oldu."

18 Mayıs 2017

Cumhuriyet

Yurtdışına yatırım 10'a katlandı

Türkiye ekonomisinin zor koşullarla boğuştuğu 2016 yılında Türk şirketleri rotayı yurtdışına çevirdi. Türkiye'ye yapılan uluslararası doğrudan yatırımların yüzde 30 düştüğü 2016'da Türk şirketlerinin yurtdışındaki yatırımları yüzde 8.5 artışla 6.4 milyar dolara çıktı. Türklerin yurtdışı yatırımları son 15 yılda 10 kat arttı. Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Bain&Company iş-

birliğiyle hazırladığı 'Yurtdışı Yatırım Endeksi 2017' raporunu açıkladı. Türkiye'de makro koşulların zorlaştığı 2016'da Türk şirketlerin yurtdışına sıfırdan yatırım ve satın alma birleşme işlemlerinin toplamı 6.4 milyar dolara ulaştı. Bu rakamın 2.8 milyar doları 85 sıfırdan yapılan yatırımdan, 3.6 milyar doları ise 40 adet satın alma ve birleşme

işleminde geldi. DEİK Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Cihad Vardan, yurtdışı yatırımların son 15 yılda 10 kat arttığına ve artış trendinin de yükselerek sürdürüldüğüne dikkat çekti. ✓ Türk şirketleri, 2016 yılında yurtdışında 2.8 milyar dolarlık 85 sıfırdan yatırıma (2015 yılında 2.4 milyar dolar ve 52 yatırım) imza attı. Geçen yıl sıfırdan yatırımlar yüzde 17 arttı. Geçen yıl Türk şirketleri tarafından yurtdışında 3.6 milyar do-

larlık 40 birleşme ve satın alma işlemi (2015 yılında 3.5 milyar dolar ve 35 işlem) gerçekleştirildi.

✓ 2016 yılı ile birlikte son 10 yılda Türk şirketleri yurtdışında toplamda 290 adet 28 milyar dolarlık birleşme ve satın alma işlemi gerçekleştirmiş oldu. Önceki yıla kıyasla yatırım endeksinde yüksek gelirli ülkeler sınıfında ABD ve orta gelirli ülkeler sınıfında Çin liderliğini korurken düşük gelirli ülkeler sınıfında ise Azerbaycan ilk sırada yer aldı. Üretim, lojistik, turizm ve gıda sektörlerine yatırım ön plana çıktı. • Ekonomi Servisi

Yabancıların Türkiye'ye yatırımlarını yüzde 30 kısıttığı 2016'da, Türk şirketleri yurtdışına 6.4 milyar dolar yatırdı. Geçen yıl yüzde 8.5 artan rakam, 15 yılda 10'a katlandı



Yayın Adı	Daily Sabah	Referans No	66578613
Newslihter	http://gold.ajanspress.com.tr/linkpress/jv9rl55XvqPXBz3-XFIXDQ2/?v=2&s=42945&b=944918,944919&isH=1		
	İlk Sayfa Liste		



2017 Foreign Investment Index presented by Foreign Economic Relations Board draws attention to the increasing interest of Turkish companies in foreign investments in recent years.

Turkey's overseas investments increase tenfold over last 15 years

Turkey has been increasing its outbound investment over the last 15 years, according to the 2017 Foreign Investment Index, which demonstrates Turkey's ambition to become a player in the global investment environment

» OVERSEAS investments of Turkish companies have increased tenfold in the past 15 years. Balkan countries and neighboring countries have come to the forefront in investments, while the greatest investments were made in production, tourism, infrastructure, energy, food and retail sectors. Turkish companies' preference for Russia and the U.K. increased in 2016.

The Foreign Economic Relations Board (DEİK), the Foreign Investments Business Council and Bain & Company announced the 2017 Foreign Investment Index for Turkish companies.

The total investments and merger-acquisition transactions of Turkish companies abroad reached \$6.4 billion in 2016, a year in which macroeconomic conditions in Turkey became difficult. A total of \$2.8 billion of this figure came from 85 brand new investments and \$3.6 billion came from 40 merger-acquisition transactions.

Talking about the index, DEİK Chairman Ömer Cihad Vardan stated that foreign investments have increased 10 fold in the past 15 years and that the upward trend is continuing. Vardan also noted that Turkish companies' priorities are far from reflecting their motivations and concerns.

'GLOBAL MERGERS, ACQUISITIONS AT THE TOP AFTER THE CRISIS'

DEİK Foreign Investments Business Council Chairman and Bain & Company partner Volkan Kara stated, "As the findings of this year's report reveal, there has been a slight fluctuation in the global investment flows compared to the previous year, but the speed of the Turkish investments abroad has not fallen below the speed achieved in recent years." According to Kara, global investment flows under fragile global economic

and commercial growth fell by 13 percent to about \$1.52 trillion in 2016. And global mergers and acquisitions reached \$831 billion, up by 13 percent, to the highest level since the 2007 crisis. However, new investments stood at \$810 billion, rising by a mere 5 percent compared to the previous year, largely due to the impact of large infrastructural projects in a limited number of countries. Referring to these facts, Kara noted that he found Turkish companies' performance in overseas investments in 2016 to be positive, adding, "The index revealed that, in parallel with the behavior of Turkish investors in the previous period, countries with which Turkey has organic trade ties and political relations, especially Balkan countries and neighboring countries, came to the fore in the selection of investment locations."

Underlining the fact that they will continue to invest in the theme of foreign investments, Kara stated that "For companies that want to climb to the top levels in their own value chain, foreign investments are crucial and can be a stepping stone for overcoming the structural problems of the Turkish economy."

The methodology of index is prepared with the contributions of DEİK Foreign Investments Business Council and Bain & Company consultants and evaluates countries within the framework of the criteria set under the main titles of "business environment and development level," "know-how potential," "domestic and neighboring market sizes," "legislative infrastructure," "production and raw material costs" and "relations with Turkey." Many developed countries display high performances in the categories determined by the results of the periodical investor perception questionnaire conducted for DEİK members. This year, the index has been prepared in three categories

in order to be able to evaluate less developed countries that are attractive for Turkish investors. In this way, it is possible to create a relative ranking among the countries that are classified according to income level.

When compared to the previous year, the U.S. maintained its leading position among high-income countries, China among middle-income countries and Azerbaijan among low-income countries. While European countries are still attractive, the U.K. and Russia are on the rise compared to the previous year.

RUSSIA AN IMPORTANT CENTER FOR TURKISH INVESTMENTS

European countries, which have the lion's share of Turkey's investments, have an important place in the index this year as well. Russia and the U.K., which are on the rise compared to the previous year, are drawing attention too. Investors and sector players in the U.K., which eluded the EU regulatory framework and restrictions in the post-Brexit era, are more hopeful than the previous year about expanding their scale. Russia has an important place this year as Turkey's political relations with the country, where Turkey's investments are becoming the most intense, is better than the previous year.

Eastern European countries continue to rise in recent years as investment countries. Poland, Hungary and Romania attract significant investments from both Turkey and the world, especially in manufacturing operations. Again, Baltic countries have an important place in the index with business environments and convenient geographical locations.

The Middle East and Eurasia regions, which are most affected by the falling oil prices, witnessed significant falls in Turkish investments compared to the previous year.

However, the relations that started to recover with Russia, which attracts the greatest Turkish investments, has led the region to be evaluated slightly better than in the previous period. The Turkic Republics and Russia hold an important place in the index compared to the previous year.

The investment flow to the Asia-Pacific region has doubled compared to the previous year. This hot investment destination, which remains in the background on our economic agenda for obscure reasons, still offers important opportunities. Political and economic relations with these countries, which have a major Muslim population, have come a long way in the past year. The pro-tempore presidency of the Shanghai Cooperation Organization's (SCO) Energy Club, President Recep Tayyip Erdoğan's visits to India and China, greenfield investments and acquisitions by our corporate holding companies and the active interest of our contracting companies in the region are considered important steps. China, India, Indonesia and Malaysia, which could join the list, have come to the fore as important investment locations on the radar of investors.

Turkish companies actualized \$2.8 billion worth of greenfield investments and \$3.6 billion worth of merger-acquisition transactions abroad in 2016. Investments in production, logistics, tourism and food sectors were at the forefront.

Turkish companies wanting to stand out in the region and around the globe made 85 new investments, corresponding to \$2.8 billion, in foreign countries in 2016. In addition, they conducted 40 merger-acquisition transactions worth \$3.6 billion overseas. Turkish companies actualized 290 merger-acquisition transactions worth \$28 billion overseas from 2006 to 2016. **İSTANBUL / DAILY SABAH**

	TİMAKADEMİ TOPLANTILARININ YENİ DURAĞI KAYSERİ		
Yayın Adı	Dünya	Referans No	66183299
Newslihter	http://gold.ajanspress.com.tr/linkpress/KLuk_xyviTvXBz3-XFiXDQ2/?v=2&s=42945&b=944919&isH=1		
	İlk Sayfa Liste		

BUGÜN GERÇEKLEŞTİRİLECEK

TİMAKADEMİ toplantılarının yeni durağı Kayseri

İKBAL FİDAN-KAYSERİ

Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin (TİM), ihracatçı firmaların hedef pazarlarını çok daha yakından tanımaları için başlattığı TİMAKADEMİ 2023 Hedef Pazar toplantılarına Kayseri'de devam edi-

yor. Bugünkü toplantıda "Fransa" mercek altına alınacak. Radisson Blu Hotel'de gerçekleşecek toplantının moderatörlüğünü DÜNYA Gazetesi Yazarı ve Dış Ticaret Uzmanı Şefik Ergönül gerçekleştirecek. Toplantıya Türk - Fransız Ticaret Derneği Başkanı Zey-

nep Necipoğlu, Fransa Ankara Büyükelçiliği Ekonomi Departmanı Şefi Sylvian Berger, TAV CEO'su ve DEİK Türkiye - Fransa İş Konseyi Başkanı Sani Şener, Oyak Renault Genel Müdürü Tunç Başgömez, Business France Ülke Direktörü Pascal Lecamp, Dentons

Uluslararası Hukuk Fransa Bürosu Avukatlarından Ayşegül Yavuz, Ekonomi Bakanlığı Lyon önceki Ticaret Ataşesi Yelda Ünal, Vodafone Türkiye Kurumsal Pazarlama Direktörü Onur Gargılı'nın da aralarında bulunduğu konuşmacılar katılacak.

Yayın Adı	Dünya	Referans No	66283103
Newslihter	http://gold.ajanspress.com.tr/linkpress/m-OUQSQAjzXBz3-XFjXQDQ2/?v=2&s=42945&b=944919&isH=1		
	İlk Sayfa Liste		

Kayseri-Fransa ticaret köprüsü mobilya ve tekstil ile kurulacak

ARZU BAĞCI - KAYSERİ

TİMAKADEMİ 'Hedef Pazar Fransa' toplantısı Kayseri'de gerçekleştirildi. Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin (TİM) Türkiye'nin 10 Kentine 10 Ülke Hedef Pazar Projesi kapsamında düzenlenen toplantıların 10'uncusu Kayseri'de düzenlenmiş oldu. TİM işbirliği ile Akdeniz İhracatçı Birlikleri (AKİB) evsahipliğinde düzenlenen toplantıda, Kayseri'nin ürettiği ürün gruplarının Fransa'nın ithalat ihtiyacını karşılayacak ürünlerden oluştuğuna dikkat çekilerek, özellikle bu ülke ile ticaret köprüsünün mobilya ve tekstil gibi alanlarda kurulabileceğinin altı çizildi.

DÜNYA Gazetesi Yazarı Şefik Ergönül'ün moderatörlüğünü yaptığı toplantıda konuşan TİM Yönetim Kurulu Üyesi Bülent Aymen, Kayseri'nin Türkiye'de en fazla ihracat yapan 12 iliden birisi olduğunu ifade etti. 10 Ülke Hedef Pazar Projesi'nde, Kayseri'yi Fransa pazarına uygun gördüklerini dile getiren Aymen, "Kayseri'nin ürettiği ürün gruplarını, Fransa ürün gruplarına uygun olarak gördük. Bu yüzden daha iyi ihracat yapacağımızı tespit ettik" dedi.

Bu toplantının ihracatçılara ışık tutacağını kaydeden Aymen, "Kayseri geçtiğimiz yıl, 3 milyar dolarlık ihracat gerçekleştirdi. Son 10 yılda ihracatçı sayısını artırarak, bin 200 ihracatçıya erişti. Fransa'ya buradan mobilya, tekstil gibi birçok grupta rekabet şansızın olduğunu gördük. Oraya çok daha iyi ihracat yapabileceğimizi tespit ettik" dedi.

İncetan: Fransız lezzetleri

Türk malı ürünlerde pişiyor

Sanayi ve ticaret erbablarıyla da Kayseri'nin Türkiye'nin gururu olduğunu dile getiren Akdeniz Demir ve Demirdışı Metaller İhracatçıları Birliği (ADMİB) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Rahmi İncetan, "Fransa, 560 milyar doların üzerinde ithalat yapan güçlü bir pazar ve biz bu pazara Türkiye olarak 78 milyar dolarlık ihracat yapabiliyoruz. Kayseri'nin bu pazara ihracatı ise 32,8 milyar dolar. Buradaki hedefimiz sadece ihracatımızı artırmak değil, aynı zamanda iki ülkenin de daha fazla fayda elde edebilmesini sağlamak üzere karşılıklı ticareti geliştirmek" diye konuştu. Fransa'ya metal mobilyalar ve mutfak araç gereçleri gibi ürünlerin yoğunlukta olduğu bir ihracat gerçekleştirildiğini söyleyen İncetan, "Fransa gibi tasarımlarıyla bilinen bir pazarda kendi tasarımlarımızın yer almasını sağlamak ve



TİM'in "Türkiye'nin 10 Kentine 10 Ülke Hedef Pazar Projesi" kapsamında düzenlediği toplantıların 10'uncusu Kayseri'de yapıldı. Toplantıda, Kayseri'nin ürettiği ürün gruplarının Fransa'nın ithal ettiği mobilya ve tekstil ürünlerinden oluştuğuna dikkat çekildi.

Özer: Her dört iflastan biri alacağı tahsil edememekten...

Fransa pazarında riskler hakkında bilgiler aktaran Coface Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü Emre Özer, şunları söyledi: "Dünya ticaretinin yüzde 80'i vadeli ve açık hesap kullanıyor. İflasların yüzde 25'i nin nedeni tahsil edilemeyen alacaklar. 1 tahsil edilemeyen alacak, 25 yeni satış gerektiriyor. Şirketlerin yüzde 80'i ödeme zorluğu ile karşı karşıya kalıyor. Ticari alacak sigortası, sizi yurt içindeki ve yurt dışındaki ödemeyen faturalara karşı korur. Prim oranı, sigortalıların cironun yüzde 1'ini altında. Fransa'da nüfus 60 milyon. 2017 yılında büyüme yüzde 1,3 olarak tahmin ediliyor. Türkiye ve Fransa arasındaki ticaret hacmi, 13,4 milyar dolar. Hedef 20 milyar dolar. Türkiye'deki Fransız yatırımları toplamı, 6,8 milyar dolar. Türkiye'de bin 430 tane Fransız şirketi, 100 bin istihdam yaratıyor. Fransa ile işbirliği yapılabilecek önemli sektörlerin başında, gıda, tarım, enerji, ulaşım, inşaat, turizm ve altyapı geliyor. Ortadoğu, Orta Asya ile Afrika gibi Türk şirketlerinin rekabet üstünlüğü olan coğrafyalarda ortak proje ve yatırımlar açısından fırsatlar olabilir."

Gargılı: Değişim için dijitalleşmek şart

Türkiye'nin sürdürülebilir büyüme ve ekonomik hedeflerine erişmesi için katma değeri yüksek ihracat yapılması gerektiğini vurgulayan Vodafone Türkiye Kurumsal Pazarlama Direktörü Onur Gargılı, "Bunun için de çözümün teknolojiyi benimsemek ve hızla dijitalleşme olduğunu düşünüyoruz. Dünya değişiyor. Artık dünyadaki tüm

Tek: Tedarik zincirini uzmana bırakın

Dünyada 220'den fazla ülke ve bölgeye, Türkiye'de ise 81 ile hizmet verdiklerini kaydeden UPS Türkiye Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür

Yardımcısı Caner Tek ise birden fazla tedarikçinin farklı hizmetler için kullanılması, koordinasyon problemlerine ve verimsizliğe neden olacağını öne sürdü. Tek, "Firmalar ihracatını geliştirmeli. Bunu yaparken de tedarik zincirini kurmayı bir uzmana bırakmalı" diye konuştu.

Kayan: İhracatçı firmalarımıza çok iş düşüyor

Yeşil pasaport ve son dönemde bankaların verdiği kredilerin ihracatçıyı rahatlatmış olduğunu söyleyen Halkbank Kayseri Bölge Koordinatörü Süleyman Kayan sözlerine şu şekilde devam etti: "Ancak ihracatçılarımıza çok iş düşüyor. Fransa önemli bir ticari ortağımız. Oldukça avantajlı bir pazar. Yılda 500 milyar doların üzerinde ithalatı bulunuyor. Biz de ihracat teşvikleri ve inovasyona hız kazandırarak, hedeflerimize ulaşacağız. KOBİ'lere desteğimizi artıracacağız. Halkbank olarak KOBİ'lerin en kıymetli destekçilerindeniz. Türkiye'nin genç nüfusu bizi öne çıkaracak unsurlardan biri. KOBİ'lere ihtiyaç duydukları her türlü desteği vermeye hazırız" dedi.

Havalimanı işletmeciliği ve inşaatı yapıyoruz. Şirketimizi bir özelleştirme sonucu kurduk. Bugün dünyaya baktığınızda bu küreselleşme içerisinde ya ulusal ya da küresel bir firma olacaksınız. Biz de küresel bir firmayız. Yeri geldiğinde bu yatırımı yabancılara açtık. 2004 yılında 450 milyar dolar borçlandık. O dönem bir demec vererek halka arz edeceğimiz dedim. Bunun üzerine dönüşler aldık. Biz de hissellerimizi satarak hem borcumuzu sıfırladık hem de Türkiye'de bir ilki gerçekleştirdik. Devamlı hamle peşindeyiz. İnsanların başarılı olması için iyi çalışması ve eğitilmiş olması gerek. Bir de çok iyi bir networkunuz olacak. Fransa'nın 16 milyar dolarlık bir ticaret hacmi var ve yarı yarıya eşitiz. Bu çok önemli. En önemlisi de kültür. Fransa Türkiye'yi çok iyi tanıyor. İhracatınızı birebir yaparsanız oldukça kolay" şeklinde söyledi.

Ünal: Fransa Batı Avrupa'nın kalbi

Fransa'ya ihracatın önemine dikkat çeken TC Ekonomi Bakanlığı'nın eski Ticaret Ataşesi Yelda Ünal da "Fransa, AB üyesi bir ülke. Lojistik ağı ve taşımacılık ağı çok güçlü. İnovasyon ve Ar-Ge çalışmalarına çok önem veriyor. Fransa dünyadaki en bürokratik ülkelerden biri. AB ülkeleri arasında gümrük uygulamalarında denetimlerde en katı uygulamalara sahiptirler. Ancak unutulmamalı ki Fransa, Batı Avrupa'nın kalbi. Fransa fuarları dünyanın en önde gelen fuarları arasında. Pazar olarak da, pazarları geliştirmek için de Fransa önemli bir adres" şeklinde konuştu.

Şener: İhracatınızı birebir yaparsanız oldukça kolay

17 ülkede, 70 havalimanı işletmeciliğini söyleyen DEİK Türkiye-Fransa İş Konseyi Başkanı ve TAV CEO'su Sani Şener, "16 yıllık bir şirketiz.

dünyayı kendine hayran bırakan Fransız mutfaklarındaki lezzetlerin, Türk malı damgalı ürünlerde yapıldığını görüyor olmak bizim için büyük bir gurur. Biz artık ucuz ürün sattığımız için tercih edilen bir ülke değiliz. Kalitemizle, tasarımlarımızla ve çözüm odaklı üretimlerimizle dünya pazarlarında tercih ediyoruz ve hedeflerimiz burada bitmiyor, daha fazlasını hedefliyoruz" şeklinde konuştu

Necipoglu: Fransa'da en doğru lokasyonu araştırma ile belirleyin

Türkiye'nin ihracat yaptığı ülkeler arasında Fransa'nın 6. sırada yer aldığını kaydeden Türk-Fransız Ticaret Derneği Başkanı Zeynep Necipoglu, "Fransa pazarına, Türk firmaları maalesef, Avrupa ve Batı'daki diğer büyük pazarlara göre daha karışık olması sebebiyle biraz tereddüt bakıyor. Ancak, Türklerin iş birliği ve uyum kapasitesi ile Türk

şirketlerinin reaktifliği dünyanın 6. ekonomisi ve 66 milyon tüketiciye sahip. Bu güçlü ülkede, uzun soluklu ticari ilişkileri araştırmak ve geliştirmek açısından sağlam bir güven temeli oluşturmak gerekli. Fransız pazarına girmek için Fransa'da iş yeri açmanın en doğru strateji olduğuna karar veriyorsanız, en doğru lokasyonu belirlemeniz gerekecek. Eğer seçeneğinizi Paris ise, 2 kere düşünmenizi öneririm. Faaliyet alanınıza göre iyi

bir pazar araştırması yaparken, diğer şehirlerin de sanayi iklimine ya da araştırma merkezlerine göre bir cazibe merkezi olabileceğini fark edebilirsiniz" diye konuştu.

Hindistan fırsatı



EKONOMİK STRATEJİ

Doç. Dr. Hatice Karahan

hkarahan@setav.org

Referandumu geride bırakan Türkiye ekonomisi, artık yeni döneme ve yeni çalışmalara odaklanmak durumunda. Ve bu çalışmalara, kuşkusuz uluslararası arenadaki fırsatlar da dahil. İş dünyası açısından, Avrupa'daki tansiyonun düşmesi ve özellikle de Gümrük Birliği'nin revizyonu vesilesiyle ileriye bakılması önemliyken, dünyanın başka diyarlarındaki arayışlar da elbette sürecektir. İşte bu doğrultuda, geçtiğimiz günlerde Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın bir dizi ülkeyi kapsayan turunun start verdiğiğine şahit olduk. Bu gezilerin ilki ise Hindistan'a oldu ki, ülkenin son dönemde canlı bir gelişim performansı sergilediği malumunuz...



Türkiye için fırsat denince akla ilk düşmesi gereken pazarlardan biri Hindistan. Hindistan pazarında sanayi ve gıda sektörleri bazında, potansiyel ürün gruplarında Türkiye'nin pazar payını önemli ölçüde artırması muhtemel.

Hindistan gibi dev bir ekonomiyle olan ikili ilişkilerimiz ise, idealin oldukça gerisinde. Evet, gerek ticaretin gerekse yatırımların yıllar içinde bir gelişim sergilediği doğru ancak böylesine büyük bir ekonomiyle olan bağlarımızın, şöyle bir alıp başını gitmediği de doğru. Dolayısıyla da, Türkiye için fırsat denince akla ilk düşmesi gereken pazarlardan biri Hindistan. Elbette bu noktada, bir takım siyasi bakış açıların ya da bürokratik zorlukların süreç içindeki gelişimin önüne bir şekilde çıktığına da şüphe yok. Bununla birlikte, yola koyulan ekonomi diplomasisi, zaten bir yandan bu engelleri aşmaya çalışmak için de hizmet edecek, etmeli.

Bu doğrultuda Hindistan'a da-

ha yakından bakacak olursak, ülkenin bir dönüşüm içinde olduğunu ve bunun da etkisiyle büyüme hızının hatırı sayılır olmayı sürdüreceğini vurgulamak gerek. Söz konusu dönüşümün başlıca direkleri arasında ise, "Make in India" ve "Digital India" projeleri geliyor. Üretimi canlandırmak ve bilgiye dayalı bir ekonomi inşa etmek amacıyla hayata sokulan bu girişimlerin yanı sıra, altyapı yatırımlarına dair de planlar var. Üstelik "Smart Cities" olarak adlandırılan proje kapsamında anons edilen 98 şehrin dönüşümüne tabi tutulması çalışmaları da dikkat çekiyor.

İşte Hindistan'da değişime açılan bu kapılar, dış dünyanın da ilgisini çekiyor. Buradan hareketle DEİK tarafından geçtiğimiz günlerde yayımlanan "Hindistan Fırsat Analizi" isimli rapor, bahsettiğimiz dönüşüm ayakları ve hatta daha fazlasıyla ilgili detaylı bilgiler sunması açısından faydalı bir rehber niteliğinde...

■ Nitekim raporda da belirtildiği üzere, Hindistan pazarında sanayi ve gıda sektörleri bazında, potansiyel ürün gruplarında Türkiye'nin pazar payını önemli ölçüde artırması muhtemel...

■ İmalat sanayinin Hindistan GSYH'si içindeki payını artırmayı amaçlayan Make in India programı kapsamında da, makine, tekstil, seramik, kimya ve mobilya gibi çeşitli sektörlerde işbirliği fırsatları var.

■ Ülkedeki sanayi reformu, işbirliklerine kucak açarken bunu altyapı gelişimiyle de desteklemek durumunda... Söz konusu yatırımlar ise, barınmadan limanlara, demiryollarından karayollarına kadar geniş bir yelpazeye yayılıyor ki bu noktada da müteahhitlik sektörümüzü ilgilendiren olanaklar var.

■ Hizmetler tarafında Türkiye'nin kritik sektörü olan turizm açısından da Hint turistlerin henüz değerlendirilmemiş potansiyelini ortaya çıkarmak gerekiyor. Nitekim her yıl milyonlarca Hint yurt dışına giderken, Türkiye'nin payına bunun sadece 80 bini düşüyor.

■ Ayrıca Türkiye-Hindistan arasında bilişim sektörü başta olmak üzere teknolojik işbirliklerinin güçlenmesi ve bu noktada özellikle Hindistan'ın kalifiye işgücünden yararlanılması konusunu da değerlendirmekte fayda var.

Tüm bunlar ise, doğru bilgilermeler ışığında karşılıklı girişimleri güçlendirmeyi gerektiriyor. İşte bu bağlamda firmalarımızın, Hindistan'da bölgeden bölgeye göre de değişebilen fırsatları ve zorlukları detaylı incelemesi önem taşıyor.

Yayın Adı	Dünya	Referans No	66359649
Newslihter	http://gold.ajanspress.com.tr/linkpress/VIGiKx6Fy9_XBz3-XFiXDO2/?v=2&s=42945&b=944919&isH=1		
	İlk Sayfa Liste		

Kayseri ve Çin arasında dijitalden ipek yolu!

Kayseri'den
Hatice ŞİMŞEK

hatice.simsek@dunya.com



Kayseri'de dijital bir yol kuruluyor... Hatırlayacakınız, Türkiye'nin G20 2015 Dönem Başkanlığı sürecinde Türkiye ve Çin arasında imzalanan 'Bilgi İpek Yolu'nun Gelişiminin Güçlendirilmesine İlişkin E-Ticarette İşbirliği Mutabakat Zaptı' çerçevesinde 'Türkiye-Çin Sınır Ötesi Elektronik Ticaret Projesi'nin uygulanmasına karar verilmişti. Uygulama için ülkemizden Kayseri, Çin'den ise Chongqing pilot şehirler olarak seçilmişti.

Türkiye ile Çin KOBİ'lerinin e-ticaret kanalıyla birlikte çalışmasını sağlayacak projenin hayata geçirilmesi adına kamuya yayıyan ilk somut adım atıldı. Geçen hafta Çin Ankara Büyükelçisi Yu Hongyang ve 25 milyon alıcıya ulaşan uluslararası e-ticaret şirketi DHGate Genel Müdürü Diane Wang'ın da aralarında yer aldığı bir heyet Kayseri Serbest Bölgesi'nde gerçekleştirilen iki günlük programa katılım sağladı. Kayseri Serbest Bölgesi'nin kurucu şirketi Kay-ser AŞ ile DHGate arasında iş birliği protokolü imzalandı. Bu

adım Kayseri iş dünyasında 'e-ticaret' gündemini açmakla birlikte, dönüşüm peşinde olan iş çevreleri için yeni bir kapı açacak gibi gözüküyor. Üstelik ticaret ve tüccar denince akla gelen Kayseri böylece, yeni ticaret anlayışında da öncü konumunda olmaya devam edecek.

Projenin başarıya ulaşması dahilinde Kayseri'nin önemli kazanımlar elde etmesi bekleniyor. DHGate şirketi bu iş birliği kapsamında 3 milyon metrekare yatırıma uygun alan sunabilen Kayseri Serbest Bölgesi'ne ilk aşamada ürünleri depolayıp sevk edecek tesisler kurulacak. Daha sonra Çin ve Türk KOBİ'lerin iş birliği ile montaj ve üretim alanları oluşturulacak. DHGate e-ticaret ile dünya pazarına açılmak isteyen KOBİ'lere kuracağı platform aracılığı ile destek verecek. Önce Kayseri'deki daha sonra Türkiye'deki KOBİ'lerin uluslararası e-ticaret sistemine adaptasyonunu sağlayacak. Şirket, bu proje ile sadece Türkiye'nin değil Gürcistan ve Azerbaycan ülkelerinin de bu piyasaya girmesini sağlayacak.

Tüm bu faaliyetlerin merkez üssü ise Kayseri olacak.

Yapılan iki günlük programın ardından Kayseri Sanayi Odası, Kayseri Ticaret Odası, Kayseri OSB, İncesu OSB ve Mimarşinan OSB'nin yanı sıra DEİK ve lojistik sektöründen temsilcilerin yer aldığı yaklaşık 15 kişilik 'Türkiye ve Çin Çalışma Grubu' oluşturulmasına karar verildi. Bu çalışma grubu tarafından Kayseri'den seçilecek uluslararası standartlara ulaşmış yaklaşık 50 KOBİ'nin hızlıca DHGate satış sistemine dahil edilecek. Yine önemli konulardan biri olan ülke gümrüklerinin e-ticaret kanalıyla bir birine uyumlu hale gelmesi için çalışma başlatılacak. Türk KOBİ'leri Çin'in belli merkezlerinde oluşturulacak özel showroomlar ile ürünlerini sergileyebilecekler. Dahası Çin ile başlayan alışveriş DHGate kanalı ile İspanya ve Yeni Zelanda'ya da uzanacak.

Proje ile tarihi İpek Yolu adeta dijital olarak yeniden hayat buluyor. Projenin kazanımı KOBİ'ler Türkiye ve elbette Kayseri olacak...

Yayın Adı	Dünya	Referans No	66359659
Newslihter	http://gold.ajanspress.com.tr/linkpress/dlyOEDjMomzXBz3-XFiXDO2/?v=2&s=42945&b=944919&isH=1		
	İlk Sayfa Liste		

İLİŞKİLERİN GELECEĞİNE YÖNELİK ÖNEMLİ BİR PLATFORM

Türk ve Alman iş dünyası arasında yeni işbirliği

DEİK-DIHK İşbirliği Anlaşması İmza Töreni Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci, DEİK/Türkiye-Almanya İş Konseyi Başkanı Steven Young ve DIHK CEO'su Martin Wansleben'in katılımıyla önceki gün Berlin'de gerçekleşti.



DEİK ile Almanya Ticaret ve Sanayi Odası (DIHK) arasında İşbirliği Anlaşması imzalandı. Söz konusu anlaşmayla DEİK/Türkiye-Almanya İş Konseyi'nin karşı kanat yapılanması tamamlanarak iki ülke arasındaki ilişkilerin geleceğine yönelik önemli bir platform oluşturuldu. Almanya iş dünyasının en kapsayıcı ve güçlü kurumu olan DIHK ile DEİK arasında ilk defa oluşturulan işbirliğinin Türkiye ve Almanya arasındaki ekonomik ve ticari ilişkileri de olumlu yönde etkilemesi ve her iki ülke iş dünyasına yeni bir yol açması hedefleniyor.

Almanya-Türkiye Yuvarlak Masa Toplantısı ve DEİK-DIHK İşbirliği Anlaşması İmza Töreni, Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci, DEİK/Türkiye-Almanya İş Konseyi Başkanı Steven Young ve DIHK CEO'su Martin Wansleben'in katılımıyla önceki gün Berlin'de gerçekleşti. Toplantıda konuşan DEİK/Türkiye-Almanya İş Konseyi Başkanı Steven Young, "Türkiye-Almanya İş Konseyi, ilk defa Almanya kanadında DIHK gibi güçlü bir partnerle yoluna devam edecek. Türkiye özel sektörünü temsil eden DEİK ile Almanya özel sektörü-

nün en etkili çatı kuruluşlarından biri olan DIHK'nın ortaklığı iki ülkenin iş dünyasını bir araya getirecek yeni bir platform olması açısından büyük önem taşıyor" dedi.

Türkiye'nin en büyük ticari ortağının Almanya olduğunu hatırlatan İş Konseyi Başkanı Young, ikili ticaret hacminin 35 milyar doların üzerinde olduğunu söyledi. İş Konseyi Başkanı Young, DEİK ve DIHK'in süratli ve kararlı bir şekilde işbirliği alanlarını tespit ederek, iki ülke iş insanlarını bir araya getirmek için çalışacağını kaydetti.

"İlişkiler istikrarlı bir şekilde sürecek"

DIHK CEO'su Martin Wansleben ise iki ülke arasında var olan köklü ilişkilerin, iş dünyası temsilcilerinin bir araya gelmesi ile daha da güçleneceğini ve iki ülke arasında çok daha sağlıklı bir ekonomi oluşacağını söyledi. DIHK'nın DEİK ile işbirliği açısından en uygun kurum olduğunu da sözlerine ekleyen DIHK CEO'su Wansleben, iki ülke arasındaki karşılıklı ilişkilerin çok daha istikrarlı şekilde devam ettirileceğini ifade etti.

İSTANBUL/DÜNYA



'Topluca hareket edebilirsek daha etkili işbirliği sağlarız'

"KEİ'yi toplu olarak hareket edebilen, ortak kararlar alan daha güçlü bir yapıya getirmeyi sağlayabilirsek çok daha etkili oluruz" diyen Ekonomi Bakanı Zeybekci, fırsatın henüz kaçmadığını, karşılıklı menfaatlerle, ekonomik engelleri kaldırarak bunu başarabileceklerini kaydetti.

Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci, Karadeniz Ekonomik İşbirliği olarak istenileni yakalayamadıklarını söyledi. Potansiyelin mevcut olduğunu, fırsatın henüz kaçmadığını dikkat çeken Zeybekci, "Toplu olarak hareket edebilen, ortak kararlar alan bir yapıya gelebilirsek çok daha etkili oluruz" dedi. Zeybekci, ilişkilerde eşit şekilde kazan kazan ilkesinin sağlanmasıyla başarının yakala- cağını savundu.

Karadeniz Ekonomik İşbirliği İş Konseyi Forumu, Ukrayna Başbakanı Birinci Yardımcısı Stepan Kubiv, Sırbistan Başbakan Yardımcısı Rasim Ljajic, Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci, Gürcistan Ekonomi ve Sürdürülebilir Kalkınma Bakanı Yardımcısı Giorgi Cherkezishvili, Azerbaycan Ekonomi Bakanı Yardımcısı Niyazi Safarov, DEİK Başkanı Ömer Cihad Vardan ve KEİ İş Konseyi Dönem Başkanı Selçuk Akat'ın katılımı ile gerçekleştirildi.

'İşbirliği anlaşmalarını artırıyoruz'

Forumda konuşan Zeybekci, toplantının verimli geçtiğini, ticaretin önündeki engellerin kaldırılması,

e-ticaretin önemi ve işbirliklerinin artması ile ilgili konuştuklarını dile getirdi. Deklarasyon konusunda anlaşma sağladıklarını kaydeden Zeybekci, şöyle devam etti: "KEİ'de yer alan ülkeler arasındaki ticarete; yaklaşık 340 milyonluk bir nüfus, 2,7 trilyon dolarlık GSMH, 1,2 trilyon dolarlık dış ticaret hacmi var. Türkiye olarak bu hacime elimizden geldiğince katkı sağlamaya çalışıyoruz. Biz KEİ olarak istediğimizi yakalayamadık. Yine de fena değiliz. Potansiyelimiz var, daha fazlasını yapabiliriz. Gürcistan ile STA'da ikinci fasıla geçmek istiyoruz, başta tarım olmak üzere. Moldova ile geçen yıl yaptığımız anlaşma sonunda ihracatımız yüzde 56 arttı. Moldova'nın ihracatı ise yüzde 83 arttı. Bunun önemsiyoruz. Ukrayna ile anlaşmanın detaylarını görüşeceğiz. Türkiye, Bosna Hersek ve Sırbistan üçlü bir Serbest Ticaret Anlaşması gerçekleştireceğiz. Rusya ile ticari engellerin kaldırılması için çalışıyoruz. Hizmet sektörü başta olmak üzere

'Gümrük bariyerlerini kaldırmamız önemli'

Sırbistan Başbakan Yardımcısı Rasim Ljajic, Türkiye'deki siyasi ve ekonomik gelişmeleri yakından takip ettiklerini belirterek, uluslararası reformların yapılması açısından bölge ülkeleri işbirliğinin gerekliliğine dikkat çekti. Ekonomik aktörlerin yansırı siyasi aktörlerin de önümüzdeki günlerde sağduyu ile bir araya gelmelerinin önemine vurgu yapan Ljajic, "Siyasi istikrarın sağlanması çok önemli, aksi takdirde bölgesel işbirliğinin sağlanması mümkün olmaz. Bazı bölgelerde istikrar zarar görmüş durumda, bu bölgeleri güçlendirmek zorundayız. Gümrük bariyerlerini kaldırmamız önemli. İşadamlarını birleştirmek ve bütünleştirmek çok önemli" dedi.

ticari anlaşmalar yapmaya çalışıyoruz. İlişkilerimizde eşit bir şekilde kazan kazan ilkesini sağlarsak başarılı oluruz. Ülkeler arasındaki ilişkiler ne kadar derinleşirse o kadar az sorun çıkar. Burda verimli bir toplantı oldu. Bir sonraki toplantı Ukrayna'da olacak. Daha verimli, daha başarılı olacağını ümit ediyoruz."

'İş Konseyi'nin verimliliğini artırmak için gerekli adımlar atıldı' DEİK Başkanı Ömer Cihad Vardan, Forum'un 25. yılda Türkiye'de yapılmasının önemine dikkat çek-

ti. Örgütün 25'nci yıldönümünde 'KEİ'nin Gelecek 25 Yılı' başlığı ile toplandığına değinen Vardan, şu ifadeleri kullandı: "Karadeniz Ekonomik İşbirliği İş Konseyi'ndeki değişimi ve arzulanan hareketliliği ancak biz, üye ülkelerin ortak özveri- si ve çalışmalarıyla hayata geçirebiliriz. DEİK olarak, İş Konseyi'nin etkinliğini ve verimliliğini arttırmak amacıyla gerekli adımlar atıldı. Üstümüze düşen görevi yerine getirdiğimizi ve gerekli adımları attığımızı düşünüyoruz."

KEİ İş Konseyi Dönem Başkanı Selçuk Akat ise, İş Konseyi'nin statüsünde önemli değişikliklerin teklif edildiğini vurguladı ve bu değişikliklerle KEİ İş Konseyi'nin temsil kapasitesinin ve kabiliyetinin artacağını vurguladı. Akat, "İş konseyimizin çatısı altında bir araya gelen kurumsal şirketler, ikili, üçlü ve bölgemizin geneli için yeni projeler geliştirecek ve bu şekilde başta ulaşım ve enerji olmak üzere, bölgenin kalkınmasına katkı sunacaktır" diye konuştu.

İSTANBUL-DÜNYA

DEİK BAŞKANI VARDAN:

Moldova'ya ihracatımızı 1 milyar dolara çıkarmayı hedefliyoruz

Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Başkanı Ömer Cihad Vardan, yapılan anlaşmalarla Türkiye ve Moldova arasında ticaretin gelişmesi için engel kalmadığını belirterek, Moldova'ya şu anda 240 milyon dolar olan ihracatı 1 milyar dolara çıkarmayı hedeflediklerini bildirdi. Moldova'da 1994'ten bu yana bin 300 Türk yatırımı yapıldığını belirten Vardan, iki ülke arasındaki ticaret hacmine ilişkin, "1,4 milyar nüfuslu Hindistan'a yaklaşık 640 milyon dolarlık mal satarken, 3 milyon nüfuslu Moldova'ya 240 milyon dolarlık mal satıyoruz.



Nüfus bazında oranlamayacak olursak Moldova'nın bizim ağızımızdan daha verimli bir ülke olduğunu söyleyebiliriz" diye konuştu.

İSTANBUL-AA

Yayın Adı	Dünya	Referans No	66585214
Newslihter	http://gold.ajanspress.com.tr/linkpress/qnHJo1SQDNLXBz3-XFjXDO2/?v=2&s=42945&b=944918,944919&isH=1		
	İlk Sayfa Liste		

YURTDIŞI YATIRIM ENDEKSİNDE BATI'NIN AĞIRLIĞI DEĞİŞMİYOR

Yatırım için en cazip ülke yine ABD!

DEİK ve Bain&Company işbirliği ile hazırlanan Yurtdışı Yatırım Endeksi'ne göre Türk yatırımcılar için en cazip üç ülke ABD, Almanya ve İngiltere oldu. Son dönemde yaşa-

nan gerilimlere rağmen endekste Batı ülkeleri yine öne çıkıyor. Sık sık üst düzey ziyaretlerin gerçekleştirildiği Afrika ülkelerinden listeye girebilen tek ülke ise düşük

bir endeks puanı ile Etiyopya oldu. Türklerin 2015'te 5.9 milyar dolar olan yurtdışı yatırımları, 2016'da tekrar artışa geçerek 6.5 milyar dolara yükselmişti.

/18

Yayın Adı	Dünya	Referans No	66585214
Newslihter	http://gold.ajanspress.com.tr/linkpress/qnHJo1SQDNLXBz3-XFjXQD2/?v=2&s=42945&b=944918,944919&isH=1		
	İlk Sayfa Liste		

Türk yatırımcı için kriterler her şeye rağmen Batı diyor

Batı ile yaşanan siyasi gerilimler ve Afrika Açılımı gibi özel çalışmalara rağmen Türk şirketlerinin yatırımları için en doğru adres hala Batı ülkeleri. 32 kriterin değerlendirildiği DEİK raporuna göre en yüksek puan alan 15 ülke arasına Batı dışından sadece Katar girebildi.

Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) ve Bain&Company işbirliği ile hazırlanan Yurtdışı Yatırım Endeksi'ne göre Batı ülkeleri Türk yatırımcılar için en cazip ülkeler olma konumunu 2017 yılı için de korudu. 23 farklı kaynaktan alınan bilgilerin 32 kriterle değerlendirildiği endekste ilk 3 sırada ABD, Almanya ve İngiltere yer alırken, ilk 15 ülke içine Batı dünyası dışından giren tek ülke Katar oldu.

Öte yandan rapora göre Türklerin yurtdışı yatırımları 2016'da tekrar artışa geçti. 2015'te 5,9 milyar dolara gerileyen Türk şirketlerinin yurtdışında yaptığı toplam birleşme ve satın almalar ile sıfırdan yatırımlar, 2016'da yüzde 10 artarak 6,5 milyar dolara yükseldi. 2017'nin de benzer seviyelerde kapatılması bekleniyor.

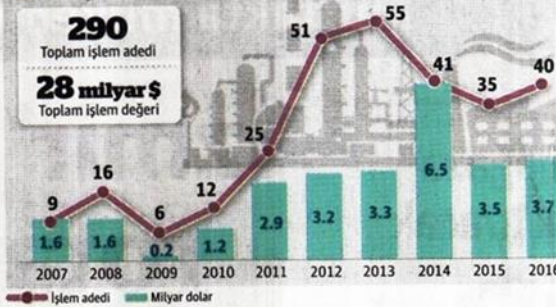
DEİK'in ilkinin geçen yıl Deloitte ile hazırladığı Yurtdışı Yatırım Endeksi'nin ikincisi Yurtdışı Yatırımlar İş Konseyi Başkanı Volkan Kara'nın da partneri olduğu Bain & Company ile hazırlandı. Dün İstanbul'da basın toplantısı ile açıklanan endekste öne çıkan diğer başlıklar şunlar oldu:

İngiltere ve Rusya yükselişte

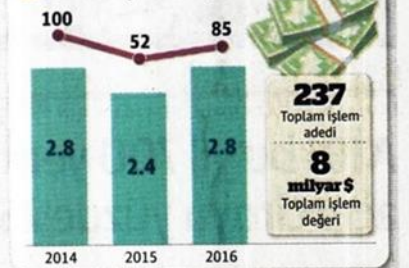
Endekste önceki yıla göre yükselişte olan Rusya ve İngiltere dikkat çekiyor. Brexit sonrası AB regülatif çerçevesinden ve sınırlamalarından sıy-

Türk şirketlerinin yurtdışı yatırımları 2016'da tekrar artışa geçti

■ Birleşme ve satın almalar (2007-2016)



■ Sıfırdan yatırım (2014-2016)



Kaynak: Mergersmarket, S&P Capital IQ, EMIS

2016 yılında yurtdışında 2,8 milyar dolarlık 85 sıfırdan yatırım ve 3,7 milyar dolarlık 40 birleşme ve satın alma işlemi gerçekleştirildi. Yatırımlarda üretim, lojistik, turizm ve gıda sektörleri öne çıktı. 2016 yılı ile birlikte son 10 yılda Türk şirketleri yurtdışında toplamda 290 adet 28 milyar dolarlık birleşme ve satın alma işlemi gerçekleştirmiş oldu.

Afrika ülkeleri cazip değil ama açılım sürecektir

Türkiye'nin son yıllarda dış ekonomik ilişkilerinde en fazla ağırlık verdiği bölge Afrika oldu. Hükümetten üst düzey katılımın olduğu çok sayıda ziyaret gerçekleştirildi, zirveler yapıldı. Ancak DEİK'in hazırladığı rapora göre sahra-altı bölgesinden girebilen tek ülke düşük bir endeks puanıyla Etiyopya oldu. Bölge ülkelerinin kurumsal yapısının zayıflığı,

Türkiye ile olan anlaşmaların azlığı ve özellikle finansman bulmanın zorluğu bölge ülkelerini Türk yatırımcılar açısından cazip olmaktan uzak kılıyor. Söz konusu verilerin 'Afrika Açılımı'nı nasıl etkileyeceği sorulan DEİK Başkanı Ömer Cihad Vardan, "Evet Afrika'da sıkıntı var. Biz orada önemli bir potansiyel olduğunu düşünüyoruz. Açılımımız sürecektir" dedi.

rılan İngiltere merkezli yatırımlar ve sektör oyuncularını, ölçeklerini büyütme noktasında daha umutlu konumdadır. Rusya, Türkiye'nin mevcut yatırım stokunun en fazla yoğunlaştığı ülke olarak siyasi ilişkilerin önceki yıla kıyasla düzene girmesi ile bu yıl önemli yer ediniyor.

Doğu Avrupa bölgesinin üretim üssüne dönüşüyor

Doğu Avrupa ülkeleri, yatırım adresi olarak son yıllardaki çıkışını sürdür-

üyor. Polonya, Macaristan, Romanya gerek Türkiye'den gerek dünyadan özellikle imalat operasyonlarına dönük önemli miktarda yatırım çekmekte. Yine genişleyen AB ekseninde Baltık ülkeleri iş yapma ortamları ve uygun coğrafi lokasyonları ile endekste önemli bir yer ediniyor.

2016'da Türkiye'nin toplam yurtdışı yatırımları artarken, bazı bölgeler gerek kendi içindeki sorunlar gerekse de Türkiye ile ilişkilerinden ötürü geride kaldı. Düşen petrol fiyatlarının

en çok etkilendiği bölgeler olan Orta-doğu ve Avrasya bölgeleri, DEİK'in hesaplamalarına göre, önceki yıla kıyasla Türk menşeli yatırımlarda ciddi düşüş gözlemlenen bölgeler oldu.

Asya yatırımcıların radarına girdi

Geçen yıla nazaran Asya-Pasifik bölgesine yatırım akışında 2 kat artış olduğu tespit edildi. Raporun sunumunda bölge ile ilgili şu değerlendirmelere yer verildi: "Ekonomi gündemimizde fazla rasyonel olmayan sebeplerle ikinci planda kalmış dünyanın bu sıcak yatırım adresi önemli fırsatları da hala barındırmakta. Bu ülkelere dönük gerek siyasi gerek ekonomik ilişkiler son bir yılda önemli mesafe katetmiş durumda. Kurumsal holdinglerimizin gerçekleştirdiği sıfırdan yatırımlar ve şirket satın almaları ile müteahhitlik şirketlerimizin bölgeye dönük aktif ilgisi önemli adımlar olarak nitelendiriliyor. Listeye girmeyi başaran Çin, Hindistan, Endonezya ve Malezya yatırımcıların radarına giren önemli adresler olarak karşımıza çıkıyor."

İSTANBUL-DÜNYA

"Kazakistan'da üretip, Çin hariç, 180 milyonluk pazara gümrüksüz satın"

Kazakistan'ın, Rusya, Belarus, Ermenistan ve Kırgızistan'la birlikte "Avrasya Ekonomik Birliği" üyesi olduğunu kaydeden Büyükelçi Abzal Saparbekuly Türk girişimciyi yatırım çağırıyor. Büyükelçi Saparbekuly, Türk yatırımcıların Kazakistan'da ürettiği ürünün Çin hariç gümrüksüz olarak 180 milyon nüfuslu bir pazara satılabileceğini söyledi.

ANKARA SOHBETİ
AYFER İLHAN
ayfer.ilhan@dunya.com

Kazakistan Büyükelçisi Abzal Saparbekuly, Kazakistan'ın Türk yatırımcılar için sağladığı bir ekonomik üs olduğunu belirtirken, aynı zamanda Orta Asya pazarı için de önemli bir fırsat zemini olduğunu kaydetti. Türkiye ile Kazakistan arasındaki Yeni Sinerji Ortak Ekonomi Programı'nın ilkeleri geliştirildiğini kaydeden Saparbekuly, bu kapsamda ortak OSB kuruluşuna ilişkin çalışmaların hızlandığını belirtti. Ankara Sohbetleri'ne konuk olan Abzal Saparbekuly, Ankara Temsilcimiz Ferit B. Parlak'ın sorularını cevaplandırdı.

►Türkiye ile Kazakistan arasındaki ekonomik ilişkilerin gelişim hızı, potansiyeli yansıtmıyor mu?

Öncelikle, gazeteniz aracılığıyla Türk iş dünyasına sevgilerime fırsatı sunduğunuz için teşekkür ederim. İki kardeş ülke, Kazakistan ile Türkiye arasındaki ilişkiler son dönemde büyük ivme kazanarak stratejik partnerlik ruhunda devam etmektedir. Bunun açık göstergesi, devlet başkanlarımız karşılıklı ziyaretlerinin sık olarak yapılmasıdır. Ayrıca, çeşitli platformlarda ikili görüşmeler çerçevesinde devletlerimiz için önem arz eden özellikle ekonomik alandaki projelerin ele alınması ilişkilerimizi güç katmaktadır.

Söz konusu ziyaretlerin ve görüşmelerin kapsamında Kazak-Türk İş Forumları adı altında ekonomik alandaki işbirliği güçlendiren önemli etkinlikler düzenlenmekte ve ikili anlaşmalar imzalanmaktadır. Önümüzdeki dönemde de ikili görüşmeler en yüksek düzeyde devam edecek. İkili ekonomik işbirliğimiz Yüksek Düzeyli Stratejik İşbirliği Konseyi toplantılarının kapsamına girerek en önemli gündemlerinden biri olacak.

2016'da 2 milyar dolar ticaret hacmi

Malum olduğu gibi, Kazakistan bağımsızlığını ilan ettiği dönemde ülkemize yabancı yatırımcıların ilk gelen Türk iş adamları olmuştur ve Kazakistan'ın kalkınmasında büyük katkı sağlamışlardır. Türk müteahhitleri Kazakistan'da toplamda 20 milyar dolar değerindeki projeleri üstlenerek, hem ülkemizin ekonomisine hem de iki kardeş ülke arasındaki ticari ve ekonomik ilişkilerinin artırılmasına işin destek vermişlerdir. Günümüzde Kazakistan'da bin 600'den fazla Türk şirketi faaliyet göstermektedir. Bununla birlikte, Kazakistan ile Türkiye arasındaki ticaret hacmi 2016 yılında 2 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir. Türk yatırımcının Kazakistan eko-



10 MİLYAR DOLARLIK HEDEF İÇİN 'TEMEL' ATILIYOR...

FERİT PARLAK
ferit.parlak@dunya.com

Kazakistan 8 yıl önce, ekonomik büyüklük sıralamasında ilk 50 ülke arasında girmeyi hedef olarak belirlendi. 2012 yılında ise bu hedefi tutturarak dünyanın en büyük 50'inci ekonomisi oldu. 2020 hedefi ise ilk 30'a girmek üzere revize edildi. Üretim üretiminde dünya birincisi olmak, verimli toprakların genişliği açısından dünya ekonomisinde elinde tutmak, milyonlarca nüfuslu pazara sahip edilecekleri stratejik bölgede bulunmak, dünya petrol rezervlerinin yüzde Zısmı, doğal gaz rezervlerinin yüzde Yine sahip olmak, Kazakistan'ın 2030 ekonomisi açısından sürülecek avantajlar olarak ön plana çıkıyor. Kazakistan'ın yeni Büyükelçisi Abzal Saparbekuly, "Yeni Sinerji Ortak Ekonomi Programı ilkelerimiz daha da geliştirilecek" şeklindeki cümlesi ise, ekonomik ilişkilerde yeni rekorların geleceğini müjdeliyor.



YABANCI YATIRIM 10 YILA KADAR VERGİDEN MUAF

►Kazakistan'da yatırım yapmak

Türk özel sektörüne ne gibi

avantajlar sağlar?

Kazakistan, genel olarak yabancı

yatırımcılara çok iyi avantajlar

sağlamaktadır. Alt yapıdan arsalar,

gümrükten ve vergilerden muafiyet,

kredi, ihracat ve diğer teşvikler mevcut.

Malum olduğu gibi, Kazakistan, Rusya,

Belarus, Ermenistan ve Kırgızistan'ın

üyesi olduğu "Avrasya Ekonomik Birliği"

kurulmuştur. Birliğe üye olan ülkeler

arasındaki gümrük engeli de ortadan

kalkmıştır. Yani Kazakistan'da imal edilen

ürün gümrüksüz olarak 180 milyon

nüfuslu bir pazara satılabilecektir.

Günümüzde Kazakistan'da Sanayi

Kalkınma Programı uygulanmakta ve

tarım, metalurji, petrol (enerji, enerji,

kimya, farmakoloji, inşaat malzeme

üretimi, ulaştırma ve enformasyon,

makine sanayi, uydurucu, turizm ve uzay

alanları ön plana çıkmaktadır. Ayrıca,

ülkemizde bir çok İhracatçı Serbest

Ekonomi Bölgeleri faaliyetlerine devam

etmektedir.

Kazakistan devleti yabancı yatırımcılar

için yüksek seviyede güvenli iş

ortamını sağlamaktadır. Bu açıdan,

yatırımcıların korunması ve güvenliği

Kazakistan kanunlarına garanti

edilmiştir. Cumhurbaşkanı bünyesinde

yabancı yatırımcıların konseyi ve Yatırım

Ombudsmanı oluşturulmuştur;

Kazakistan-Türkiye yatırımcıların

karşılıklı korunması ve teşvikleri

hakkında anlaşması mevcuttur; İngiliz hukukuna

dayalı Astana'da Uluslararası Finans

Merkezi'nin temelinde iş ve yatırım

uygusuzluklarında bağımsız yabancı

mühürleme kurumumuz. Bölge ve

diğer devlet programları ile yaklaşık

100 bin Kazak genç dünyanın en

yi üniversitelerinde eğitim almıştır.

UNESCO verilerine göre, Kazakistan

edittirimi gelişmesi endeksinde dünyanın

ilk dört ülkesi arasında dahil olmuştur.

Kazakistan nüfusunun yaş

ortalama 30'dur.

Makine ve yedek parçaları, hammaddeler

ve malzemelerin ithalatında gümrük

vergilerinden muafiyet, arazi tahsis,

kurumlar vergisi 10 yıla kadar muafiyet,

arazi vergisi 10 yıla kadar muafiyet,

emlak vergisi 8 yıla kadar muafiyet,

hammadde karşılığı ve düşük üretim

malyeti var.

zamda, Kazakistan ile Türkiye hükümetleri arasında Kazakistan'da Ortak Kazak-Türk Sanayi Bölgeleri kurulmasına yönelik protokol imzalandı. Kazakistan'daki elverişli yatırım ortamını Türkiye'de tanıtmaya yönelik faaliyetler geniş kapsamlı olarak sürdürülmektedir. 2013-2017 yılları arasında Türkiye'nin Sakarya, Kocaeli, İzmit, İzmit, Eskişehir, Nevşehir, Trabzon, Rize, İstanbul, Muğla, Niğde, Samsun, Hatay, Konya, Giresun, Malatya, Manisa, Denizli ve diğer illerinde bölgesel iş forumları düzenlendi. Yine son dönemde Türkiye'deki 300'den fazla şirketle görüşülüp 63 şirketin Kazakistan'a ziyaretleri düzenlendi. 8 şirket yatırım yapmaya karar aldı.

'Kazakistan-Türkiye Organize Sanayi Bölgeleri' projesi canlandırılıyor

►Türk girişimcilerinin Kazakistan'daki toplam yatırımı ne kadar?

Genel olarak ele alındığında, Kazakistan ekonomisine yaklaşık 2 milyar dolar düzeyinde Türk yatırımı yapılmıştır. Bu dönemde ekonomik işbirliğinin bütün imkanların geliştirilmesi ve fırsatların değerlendirilmesi amacıyla pek çok proje ele alınmaktadır. Ticari-ekonomik alandaki karşılıklı faaliyetler canlandırılan önemli olay, 2012 yılında kurulan Yüksek Düzeyli Stratejik İşbirliği Konseyi çalışmaları ve Yeni Sinerji Ortak Ekonomi Programı çerçevesinde yapılan faaliyetlerin etkin olarak sürdürülmesidir. Bunlar yakın gelecekte Kazakistan ve Türkiye arasındaki karşılıklı faaliyetin ekonomik alanını daha da büyütecek yeni ivme vermeye programlanmıştır.

Yeni Sinerji Ortak Ekonomi Programı Faaliyet Planı yürürlüktedir. Programı gerçekleştirmek için gerekli alanlar belirlenmiş olup, bu yolda çalışmalar yürütülmektedir ve yakın gelecekte uygun sonuçları göreceği diye ümit ediyoruz. Türkiye Cumhuriyeti Recep Tayyip Erdoğan'ın Kazakistan'a Astana ziyareti sırasında inşaat sektörü ve inşaat malzemesi üretimi, tarım, gıda sanayi, makine üretimi, ormancılık, dokumacılık ve hazır giyim sanayi, gemi imalatı, petrokimya alanlarında çalışan 150'den fazla şirketin katılımıyla iş forumu düzenlendi. Bunun da ekonomik alanın ve iki tarafı yatırımların gelişmesine büyük etki ettiğinden şüphesiz yok.

Yeni Sinerji Programı'nın çok önemli bir bölümü Kazakistan'da Kazakistan-Türkiye Organize Sanayi Bölgeleri (KTOSB) kurulmasına yöneliktir. Yüksek Düzeyli Stratejik İşbirliği Konseyi'nin ilk toplantısının sonuçları doğrultusunda başlatılan KTOSB kurma konusu, ondan sonraki toplantılarda ivme kazanarak, çalışmalar sürdüğü ileriye gitmektedir. Bu çerçevede Almatı, Kızılorda, Cambul, Güney, Doğu ve Batı Kazakistan illerinde gerçekleştirilen diğer çalışmaların daha da ilerleyeceğinden şüphesiz yok. Kazakistan-2050 Stratejisi ve Kazakistan Cumhuriyeti Devlet Başkanı Nursultan Nazarbayev'in "Geleceğe Giden Yol - Nurlu Yol" adlı Halka Seslenişinin gerçekleştirilmesi çerçevesinde ülkemizin sanayileşmesi-yenileşmesi kalkınmasının gübresi önemli dikkate alınarak, KTOSB kurulmasına yönelik olarak çalışmalar canlandırılması yolunda yüksek düzeyli yeni kararlar ihtiyaç duyulmaktadır.

nomisine katkısı yaklaşık 2 milyar dolar, Kazak yatırımının Türkiye'ye katkısı ise, yaklaşık 1 milyar dolar düzeyindedir.

İfade ettiğiniz gibi, bu göstergelerin ülkemizin potansiyeline uygun olmadığı gerçektir. Günümüz itibarıyla ekonomi diplomasi-

sinin gelişmesine öncelik vererek

bu alanda daha kapsamlı projelerin

üzerinde durmayı ve ilişkilerimizi

daha üst düzeyde çıkaracak çalışmaları

yapmayı planlıyoruz. Tabii ki,

devlet başkanlarımızın bu doğrultuda

gerçekleştirecek olan karşılıklı

ziyaretleri ile görüşmelerin iki-

li ilişkilerimize güç katacağın

eminim.

►OSB konusunda bir çalışma

vardı. Devam ediyor mu?

Organize Sanayi Bölgeleri (OSB)

kurulması hususunda Türkiye'nin

çok büyük tecrübeleri var. Bu kap-

DEİK BAŞKANI TÜRKİYE- ABD İLİŞKİLERİNİ DEĞERLENDİRDİ:

Savunma, enerji, güvenlik, ticari ilişkiler belirleyici faktör olacak

Dış İlişkiler Kurulu (DEİK) Başkanı Ömer Cihad Vardan, Türkiye-ABD ilişkilerinde yeni bir dönemin başladığını belirterek, "Güçlenen savunma, enerji, güvenlik ve ticari ilişkiler, bu yeni dönemin belirleyici faktörleri olacak. Bizler iş dünyası temsilcileri olarak bu yeni dönemde üzerimize düşen görevi yerine getirmek için bir araya gelmiş bulunuyoruz." dedi.

DEİK çatısındaki Türkiye-ABD İş Konseyi (TAİK) ve Amerikan Türk Konseyinin (ATC) 36. Yıllık Konferansı ABD'nin başkenti Washington'da başladı. Bu yılki teması "Yarına Doğru Birlikte" olarak belirlenen konferansın açılış konuşmalarını DEİK Başkanı Ömer Cihad Vardan, TAİK Başkanı Ekim Alptekin ve ATC Başkanı General James Jones yaptı. Vardan, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın ziyaretinden sonra gerçekleşen konferansın zamanlamasının daha iyi olamayacağını vurgulayarak, "Birkaç gün önce liderlerimiz Beyaz Saray'da bir araya geldi ve ABD-Türkiye ilişkilerinin yeni dönemini başladığını ilan etti. Güçlenen savunma, enerji, güvenlik ve ikili ticari ilişkiler, bu yeni dönemin belirleyici faktörleri olacak. Bizler iş dünyası temsilcileri olarak bu yeni dönemde üzerimize düşen görevi yerine getirmek için bir araya gel-



miş bulunuyoruz" dedi. Konferansın ikili çıkarları en üst düzeye çıkaracak fırsatları değerlendirmek açısından büyük önem taşıdığını belirten Vardan, ayrıca konferansın hemen ardından California eyaletindeki San Francisco ve Los Angeles kentlerini ziyaret ederek uzun zamandır planlanan sektörel aktiviteleri başlatacaklarını bildirdi.

ATC Başkanı General Jones ise stratejik ve ekonomik işbirliğini bir üst seviyeye taşımak için atılması gereken adımları sıraladı. İlk gününe 400'ün üzerinde üst düzey Türk ve Amerikan özel sektör ve devlet temsilcisinin katıldığı konferans, savunma, inşaat ve altyapı, ticaret, siber güvenlik, finans, perakende ve üretim konularında ikili işbirliklerini ele alan panellerle sürecek.

'36 YILDIR DEVAM EDEN TEK İKİLİ ÜLKE KONFERANSI'

TAİK Başkanı Ekim Alptekin ise Türkiye -ABD ekonomik ilişkilerinin tam potansiyeline ulaşması için siyasi işbirliğiyle desteklenmesi gerektiğine değinerek, şunları söyledi: "Neden ikili ilişkiler üzerine 36 yıldır devam eden başka bir konferans yok? Örneğin, en büyük ticaret ortağımız Almanya ile böyle bir konferans

düzenlenmiyor. Yüzlerce Türk 36 senedir Washington'a sadece ekonomik nedenlerle mi geliyor? Hayır. İkili ekonomik faaliyetleri artırmak elbette önemli fakat ekonomik ilişkiler tam potansiyeline ancak siyasi ve güvenlik alanında da yakın işbirliğini içeren Türkiye- ABD ilişkileri çerçevesinde ulaşabilir."

Ekonomet	ANADOLU' NUN EN ETKİN 50 İŞ İNSANI		
Yayın Adı	Ekonomet	Referans No	66255384
Newslihter	http://gold.ajanspress.com.tr/linkpress/Pj_J0Fk945fXBz3-XFiXDQ2/?v=2&s=42945&b=944919&isH=1		
	İlk Sayfa Liste		

YIRICALI GRUBU YÖNETİM KURULU BAŞKANI **RONA YIRICALI**

Enerjide Afrika'ya uzanacak

Balıkesir'de sanayinin en önemli temsilcilerinden biri olan Yırcalı Ailesi'nin üçüncü kuşak temsilcisi Rona Yırcalı, şirketinin yanı sıra Dünya Odaları Federasyonu ve Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) İcra Kurulu Başkanlığı gibi görevleriyle STK'lar da hep etkin bir rol üstlendi. Bugünlerde ise başkanı olduğu Yırcalı Grubu'nu dev yatırımlara hazırlıyor. Oğulları Sırrı ve Sinan Yırcalı ile 2017 yılında 1 milyar TL'lik bir yatırıma başlamak üzere çalışan Rona Yırcalı, fabrika yatırımlarını bu yıl yurtdışına da taşıyacaklarını kaydediyor. 2016 yılını 1,7 milyar TL ciro ile kapatan Yırcalı Grubu, en son İzmir Tire'de yeni yem fabrikası yatırımına soyundu. Grup Afrika'ya da açılacak.



KİPAŞ HOLDİNG YÖNETİM KURULU BAŞKANI **HANEFİ ÖKSÜZ**

Tekstilden sonra kağıtta da iddiali

Kahramanmaraş'tan çıkarak büyük üne kavuşan ve İngiliz Lee Cooper ile yaptığı anlaşmaya adını dünyaya duyuran Kipaş Holding'in yönetim kurulu başkanı Hanefi Öksüz, sanayinin duayen isimlerinden biri. Öksüz, 1990'ların başında Koç Holding'ten satın aldığı Bozkurt Mensucat ile hızlı bir çıkış yakalayarak bugün 30'a yakın üretim tesisi ve 3,2 milyar TL'lik ciroya ulaştı. Bu yıl 1,5 milyar TL'lik yatırıma imza atacak olan holding, son birkaç yılda kağıt üretiminde iddiali yatırımları hayata geçirdi. Kahramanmaraş'ta kurduğu fabrikanın ardından 2018'de Aydın-Söke'de 350 milyon dolarlık yeni fabrikayı devreye alacak. Hanefi Öksüz, başarılı girişimciliğinin yanında hayırseverliği ile de iş dünyasının seçkin bir ismi.

ÖZDELEK HOLDİNG YÖNETİM KURULU BŞK. **HÜSEYİN ÖZDELEK**

8 bin 500 kişiye iş veriyor

Hüseyin Özdelek, 1967 yılında 30 metre karelik bir perakende mağazası olarak kurduğu şirketini bugün tekstilden inşaata kadar farklı alanlarda faaliyet gösteren 1 milyar 625 milyon TL cirosu olan bir holding haline getirdi. Bursa'daki tesislerinde tekstil üretimi yapmanın yanı sıra Türkiye'nin farklı noktalarında AVM yatırımları da bulunan şirketin, aynı zamanda Bursa Yenişehir'de 3 bin başlık bir hayvancılık yatırımı da var. Bu yıl besicilik alanındaki yatırımın geliştirilip bin baş daha ilave edilmesi planlanıyor.

Holding bünyesindeki 8 bin 500 çalışanın yüzde 20'si üniversite mezunu beyaz yakalılardan oluşuyor. Özdelek, yatırımlarına devam ederek beş yeni alışveriş merkezi açtı.



YILDIZLAR YATIRIM HOLDİNG YKB. **FEHİMİ YILDIZ**

Büyüme hızını artıracak

Orman ürünleri, gübre, demir-çelik, kimya, inşaat, liman işletmeciliği, sigorta, enerji, deniz taşımacılığı ve gayrimenkul sektörlerinde faaliyet gösteren Yıldızlar Yatırım Holding, geçen yıl hedeflerine paralel olarak yüzde 15 büyüdü ve cirosunu 3,2 milyar TL'ye yükseltti. Fehmi Yıldız, Kocaeli'nin etkili iş insanlarından biri. Bugün holding çatısı altında 11 şirket ve 3 bine yaklaşan çalışanları olduğunu söyleyen Yıldız, "Önümüzdeki dönemde bu konudaki büyüme ivmemizi yeni yatırımlarımızla birlikte çok daha hızlı artırmayı planlıyoruz" diyor. Yıldız, Türkiye'nin üretim ve ihracat gücüne katkı ve istihdamın yanı sıra sosyal sorumluluk alanında da çalışmalarını sürdürebildiğini altını çiziyor.

İNCİ HOLDİNG YÖNETİM KURULU BAŞKANI **NEŞE GÖK**

Üçüncü kuşaktan gelen ilk patron

Ege'nin önde gelen holdinglerinden biri olan İnci Holding'teki bayrak değişimiyle Perihan İnci'nin yerine yönetim kurulu başkanlığını üstlenen Neşe Gök, geçen yıl 1,5 milyar TL ciro ile kapatan holdingin dümenerindeki isim. Yönetim kurulu başkanlığı görevinde ailenin üçüncü kuşağını temsil eden ilk isim olan Gök, son sekiz yıldır da yönetim kurulu üyesiydi. İSO ve TİM'in ilk 500 şirket sıralamasında üç şirketiyle yer alan holdingin 2017 büyüme hedefi yüzde 13. İnci GS Yuasa'da 2021'e kadar 200 milyon TL'lik kapasite artırımı yapılacak. İnci Akü'de ise hedef beş yılda istihdamı iki, ihracatı dört katına çıkarmak. Neşe Gök, holdingteki görevinin yanı sıra, Peryön, 9 Eylül Rotary Kulübü, EGIAD Danışma Kurulu üyesi ve lisanslı bir melek yatırımcı.



KAPAK KONUSU



Ortadoğu'ya ihracat ilk çeyrekte patladı

Milyon \$

	Altın dahil			Altın hariç		
	2016	2017	Değişim (%)	2016	2017	Değişim (%)
Ocak	1.888	2.589	37,1	1.850	2.162	16,9
Şubat	2.348	3.024	28,8	2.336	2.426	3,9
Mart	2.616	3.486	33,3	2.581	2.762	7,0
Toplam	6.852	9.099	32,8	6.768	7.350	8,6

Kaynak: TÜİK

Suriye, Yemen ve Filistin gibi sıcak çatışmanın yaşandığı ülkelerde ekonomik ve ticari faaliyetler henüz gerçek potansiyeline ulaşmasa da, bölgenin geri kalanında dikkat çekici bir kalkınma ve yatırım ortamı var.

Petrol fiyatlarında uzun bir aradan sonra yukarı yönlü çıkışın başlamış olması, bölge ekonomisinin önümüzdeki yıllarda hızla yollarını saracağı beklentisini artırıyor. Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu'nun (DEİK) Ortadoğu ve Körfez ülkelerindeki gelişimi ortaya koyan Nisan 2017 tarihli "2017 Tahminleri Raporu" ve "Ekonomik Değerlendirme Raporu"na göre, 2017 ve sonrasında son yıllarını savaşlar ve göçlerle geçen bölgede ekonomi yeniden gündemin ilk sıralarına yerleşmeye başlayacak. Biz de Ekonomist Dergisi olarak Ortadoğu ve Körfez bölgesindeki 14 ülkenin yatırım ortamını ve ihracat fırsatlarını mercek altına aldık.

İHRACAT ARTIYOR

Türkiye'nin Ortadoğu pazarında önemli bir yere sahip olduğu birçok ürün bulunuyor. Türkiye, Ortadoğu'daki halı pazarının yarısından fazlasını, hububat ve bakliyat ürünleri pazarının dörtte birini, demir-çelik pazarının yaklaşık yüzde 10'unu elinde

bulunduruyor. Ancak Türkiye'nin dünyaya ihracatında önemli yer tutan makine, otomotiv, elektrikli cihazlar gibi sektörlerdeki pazar payımız hala düşük seviyelerde.

Ortadoğu ülkelerinin geçtiğimiz beş yıllık dönemde en çok talep artışı gerçekleştirdiği sektörler baktığımızda, ilk sırada savunma sanayiini görüyoruz. Bu sektörü hazır giyim, gemi ve yat, eczacılık ürünleri ve mobilya sektörü takip ediyor. Dolayısıyla ihracatçıların halihazırda Ortadoğu pazarında önemli bir pazar payına sahip olduğu sektörlerin yanı sıra, bu ülkelerin en çok talep artışı gerçekleştirdiği özellikle yüksek katma değerli sektörlerde yoğunlaşması ihracat artışı açısından hayati önemde.

YATIRIM ORTAMI DÜZELİYOR

Son bir yılda bazı Ortadoğu ülkelerine ihracat jeopolitik riskler nedeniyle azalış gösterirken, bazı ülkeler ise ivme kazandı. Birleşik Arap Emir-

likleri (BAE), Suudi Arabistan gibi ülkelere katma değerli ürün ihracatımızın yöneldiği gözleniyor. Örneğin Ortadoğu'ya olan zeytin yağı ihracatımız toplam ihracatın yüzde 31'ine ulaştı. Benzer şekilde ayakkabı ihracatımızın üçüncü sırasında artık Suudi Arabistan yer alıyor.

YENİ FIRSATLAR

Ortadoğu'da özellikle inşaat, gıda, perakende, giyim ve tekstil gibi sektörlerde fırsatlar bulunuyor. İnşaat sektörü, bu ülkelerin ekonomilerini çeşitlendirirken dayandıkları başlıca sektör olma özelliği taşıyor. Büyük altyapı yatırımları, ulaşım ağlarının artırılması gibi projeler mevcut. Bölgenin iklim özellikleri nedeniyle gıda üretiminin sınırlı olması da Türk gıda sektörü açısından ihracat fırsatı yaratıyor. Bu arada, İran'da P5+1 ülkeleri ile imzalanan anlaşmadan sonra otomotiv, gıda, turizm, enerji, tıp gibi sektörlerde hem yatırım hem de ihracat potansiyeli taşıyan bir ülke olarak öne çıkıyor. Bölgedeki en büyük risk, jeopolitik gerginlikler. Bunlardan olumsuz etkilenen Suriye, Irak, Yemen gibi ülkelerde ise yatırım riskleri yüksek. 14 Ortadoğu ülkesindeki yatırım hamlesini ve ihracat fırsatlarını ileri sayfa-

Hindistan, Çin gibi değil...

Hindistan'ı daha yakın plana alıp, Pakistan'ı da gücendirmeden bir ara formül bulup ilişkilerimizi geliştirmemizde şüphesiz sayısız fayda var.

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın ziyaretleriyle ilişkilerin ivme kazanmaktada olduğu Hindistan ile uzun bir süre çeşitli sebeplerden yakın ilişki kurmakta zorluklar yaşanmıştı. **Hindistan** mevzuunu birkaç kez buradan gündeme getirip sadece inşaat ve turizm değil, her alanda ilişki kurmamız gerektiğinin altını çizirken, sıkıntılı noktalara vurgu yapmıştı. Galiba o gri alanlarda, henüz tam iyileşme sağlanabilmiş değil.

Neden **Hindistan** ile ilişkiler bu kadar değerli? Çünkü Türkiye için önemli açılım kapılarından birisi olacak çok sayıda özelliğe sahip. Bu coğrafyayı yakından tanıyan ve bu ülkede iş yapan Türk müteğbibisler de yaklaşık 1 milyar 300 milyon nüfusuyla (yaklaşık 250 milyon Müslüman) kesinlikle ihmal etmememiz gerektiğine inanıyorlar. Bu sebeple de **Cumhurbaşkanı Erdoğan**'ın ziyaretine en fazla anlam yükleyen, umitlenenler **Hindistan**'ı yakından tanıyan iş dünyasının temsilcileri.

Ayrıca **Hindistan**, kalabalık nüfus yoğunluğu üzerinden yapılan ekonomik hesaplarla, Türkiye açısından kesinlikle **Çin** ile de kıyaslanmamalı. Zira **Hindistan**'la kısa sürede çok fazla mesafe kat etme imkânı söz konusu. **Hindistan**'ın, **Çin**'i geride bırakarak dünyanın en hızlı büyüyen ülkesi konumunda olmasıyla birlikte, son yıllarda **Çin** nüfusu düşerken, **Hindistan**'da nüfus artışı devam ediyor.

Türk sivil havacılığının köklü ve ilk şirketlerinden **Çelebi Hava Servisi**, uzun bir



Güntay
ŞİMŞEK

gumsek@htgazete.com.tr

süredir **Bombay Havalimanı**'nda yer hizmetleri verirken, buna **Hindistan**'ın en büyüğü olan **Delhi İndira Gandhi Uluslararası Havalimanı**'nda hem kargo hem de yer hizmetleri faaliyetlerini ekledi. Bitmedi.

Ahmetabat'ta da yer hizmetleri vermeye başlayan **Çelebi**, şu sıralarda **Cochin** kentinde yer hizmetleri vermeye hazırlanıyor. Bu tablonun neyi gösterdiği gayet açık. Bu ülkede Türkleri seviyorlar. Özellikle iyi iş yaparsanız önünüzü de açıyorlar. Dolayısıyla Türkiye'nin Hindistan'da faaliyet göstereceği alanları seçip uzun vadeli ilişki kuracak adımları atmasıyla bambaşka bir tablo karşımıza çıkacaktır.

Hindistan ile ilişki kurmak için özel sektörün özellikle de iki ülke arasındaki ilişkilerin çok daha üst düzeylere çıkmasını beklemeleri gerekmiyor. Hatta özel sektör, **TOBB**, **TİM**, **DEİK** çatısı altında önceliği ele alabilirse, iki ülke ilişkilerinin hızla gelişmesine de katkı sunabilir. Turizm açısından da **Hindistan**'da çok ciddi bir potansiyel var, ancak iki ülke arasındaki siyasi ilişkiler, bazı ülkelerle iki ülkenin çapraz angajmanları önemli oranda gelişmeleri engelleyebiliyor. Bu sebeple **Kültür ve Turizm Bakanlığı**'nın özel bir çalışma programı içine girmesi icap ediyor.

Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın, **Türkiye**'deki gündem yoğunluğuna rağmen **Hindistan**'a kısa da olsa zaman ayırması önemli. Öyle sanıyorum, çok yakın zaman içinde bu ziyaretler karşılıklı olarak daha uzun süreleri kapsayacak şekilde gerçekleştirilecek. İşte o zaman Türkiye-Hindistan ilişkilerini daha yoğun konuşuyor olacağız.

KAMU KONUTLARI NE ZAMAN SATILACAK?

Hassas bir okurum hatırlattı: "**Kamu konutlarının % 70'inde -Doğu ve Güneydoğu hariç- özellikle de büyük şehirlerde, üst düzey yöneticiler ve kurumların teftiş kurullarındaki müfettişler oturuyor. Bunlar neden ekonomiye kazandırılmıyor?**"

Evet, kamu lojmanları, görev tahsisli olduğundan, 25 yaşında işe giren bir müfettiş, 65 yaşına kadar oturabiliyor. Mesela, yaklaşık olarak 40 yıl **Ankara**'nın **Çankaya**'sında, 1500 TL'lik kira bedelli bir evde, 250 TL'ye oturulabiliyor. Burada

oturan müfettişlerin minimum aylık maaşı 4500 TL. Belli süreyle lojmanlarda oturması gereken (kanuni kurallara uygun) müdürler, memurlar dışında üst düzey bürokratların sekreterleri, şoförleri de kullanabiliyor. Sıra tahsisli lojmanlarda bir memura, memurluk hayatı boyunca sıra gelmezken, teftiş kurullarında çalışan bir odacı veya şoför, ömrü boyunca oturabiliyor. Hâsılı Sayın **Maliye Bakanı Naci Ağbal**, bu lojmanların ekonomiye kazandırılması gerekmez mi?

Yayın Adı	Hürriyet	Referans No	66548468
Newslihter	http://gold.ajanspress.com.tr/linkpress/x_m8Y0PMigzXBz3-XFiXDQ2/?v=2&s=42945&b=944918,944919&isH=1		
	İlk Sayfa Liste		



MOLDOVA İLE TİCARETİN ÖNÜ AÇILDI

DIŞ Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Başkanı Ömer Cihad Vardan, Başbakan Binali Yıldırım'ın ziyareti sırasında yapılan anlaşmalarla Türkiye ve Moldova arasında ticaretin önünde engel kalmadığını belirterek, "Moldova'ya şu anda 240 milyon dolar olan ihracatı 1 milyar dolara çıkarabiliriz" dedi.

Yayın Adı	Hürriyet	Referans No	66572675
Newslihter	http://gold.ajanspress.com.tr/linkpress/2D7spXkrJtTXBz3-XFiXDQ2/?v=2&s=42945&b=944919&isH=1		
	İlk Sayfa Liste		

Yurtdışı yatırım 10 katına çıktı

TÜRK şirketlerinin yurtdışı yatırımları son 15 yılda 10 kat artış gösterdi. Yatırımlarda Avrupa ülkeleri ve komşu coğrafyalar öne çıktı. Üretim, turizm, altyapı, enerji, gıda ve perakende ise en fazla yatırım yapılan sektörler oldu. DEİK Yurtdışı Yatırım Endeksi 2017 Raporu'na göre, Türk

şirketleri, 2016 yılında yurtdışında 2.8 milyar dolarlık yatırıma imza attı. Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Yurtdışı Yatırımlar İş Konseyi ve Bain & Company tarafından, Türk şirketlerine yönelik geliştirilen 2017 yılı Yurtdışı Yatırım Endeksi açıklandı.

Yurtdışı yatırım10 katına çıktı

TÜRK şirketlerinin yurtdışı yatırımları son 15 yılda 10 kat artış gösterdi. Yatırımlarda Avrupa ülkeleri ve komşu coğrafyalar öne çıktı. Üretim, turizm, altyapı, enerji, gıda ve perakende ise en fazla yatırım yapılan sektörler oldu. DEİK Yurtdışı Yatırım Endeksi 2017 Raporu'na göre, Türk şirketleri, 2016 yılında yurtdışında 2.8 milyar dolarlık yatırıma imza attı. Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Yurtdışı Yatırımlar İş Konseyi ve Bain & Company tarafından, Türk şirketlerine yönelik geliştirilen 2017 yılı Yurtdışı Yatırım Endeksi açıklandı.



In a press meeting, DEİK President Ömer Cihad Vardan (C) says the organization is advising Turkish companies to invest in the countries that will bring them the biggest profit and best yields.

Index: Turkish firms' FDI outflow soars in 15 years

Turkish companies' foreign direct investment (FDI) outflow has increased by 10 times over the past 15 years, with the United States, China and Azerbaijan becoming top markets in their groups in 2016, a fresh index shows

ISTANBUL

Turkish companies' foreign direct investment (FDI) outflow has increased by 10 times over the past 15 years, according to an index released yesterday.

Turkish businesses made a total of 85 greenfield investments abroad worth \$2.8 billion in 2016, showed the Foreign Investments of Turkey Index, which was jointly prepared by the Foreign Economic Relations Board (DEİK) and

Bain & Company.

Turkish companies made 52 investments worth \$2.4 billion in 2015, according to the index. They also undertook 40 mergers and acquisitions (M&A) with a financial volume of \$3.7 billion in 2016 after making 35 M&A transactions worth \$3.5 billion in 2015.

Over the past decade, Turkish businesses made a total of 290 M&A transactions worth \$28 billion, according to the index.

DEİK President Ömer Cihad Vardan said Turkish businesses'

FDI outflow rose by 10 times over the past 15 years, with a continuing increase trend.

"While we are trying to attract foreign companies into our country with the latest technologies on the one hand, we also try to advise Turkish companies to invest in the countries that will bring them the biggest profit and best yields," Vardan said, noting that the DEİK has 135 business councils across 128 countries.

In 2016, the highest amount of investments was made in the Unit-

ed States in the high-income country group, China in the middle-income country group, and Azerbaijan in the low-income group.

In the first group, the U.S. was followed by Germany, the United Kingdom, the Netherlands and Sweden. In the second group of countries, Czech Republic, Russia, Bulgaria and Romania followed China, according to the index. In the last group, Indonesia, Ethiopia, Iran and Egypt constituted the top five along with Azerbaijan.

While Turkish companies' investments in some countries, including Russia and the U.K., saw dramatic declines in 2016, falls were also seen in Middle Eastern and Eurasian markets that were

hit by the oil plunge.

DEİK Foreign Investments Business Council President and Bain & Company Partner Volkan Kara said Turkish companies made the highest amount of foreign direct investments in the manufacturing, tourism, energy, food and retail sectors in 2016, adding that the FDI outflow into Balkan countries and other neighboring regions were on a visible rise.

In 2014 and 2015, Turkish companies mainly preferred to make investments in both ways mainly in high-income countries, including Germany, the United States, Russia, Britain and Spain, according to last year's report.

Yayın Adı	Hürriyet İnsan Kaynakları	Referans No	66258994
Newslihter	http://gold.ajanspress.com.tr/linkpress/fNBRpD7MOxzXBz3-XFjXDQ2/?v=2&s=42945&b=944919&isH=1		
	İlk Sayfa Liste		

İş dünyası sporla buluşuyor



TÜRKİYE ekonomisine yön veren şirketlerin katılımıyla altıncısı düzenlenecek olan Business Tennis Cup, bu yıl Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) desteği ile 22-30 Mayıs tarihlerinde İstanbul TED Spor Kulübü'nde yapılacak. Türkiye'nin önde gelen 20 özel şirketinden, 200'e yakın çalışanın mücadele edeceği turnuva maçlar, Fed/Davis Cup formatında ve tek erkekler, tek kadınlar, karışık ve çift erkekler kategorilerinde oynanacak. Maçları, Türkiye Tenis Federasyonu tarafından atanmış hakemler yönetecek. Türkiye'nin önde gelen özel şirketlerinin çalışanlarının mücadele edeceği turnuva, DEİK'in öncülüğünde ve milli tenisçi Arda Saran'ın sahibi olduğu EveryThink Sports & Entertainment organizasyonunda gerçekleştiriliyor. Turnuvanın proje destekçileri arasında ise Movenpick Hotel, QNB Finansbank, Borusan Holding, Ford, Amerikan Hastanesi, SPX ve Hamilton yer alıyor. Turnuvanın başlaması onuruna, 17 Mayıs'ta bir açılış kokteyli verilecek. Borusan Perili Köşk'te düzenlenecek kokteylde, iş dünyasının önde gelen temsilcilerinin yanı sıra, DEİK'in kurucusu konumundaki kuruluşların temsilci ve üyeleri, özel sektör sivil toplum kuruluşlarının temsilcileri ve katılımcı şirketlerin sporcu çalışanları bir araya gelecek. Turnuvada yer almak isteyen şirketler, başvurularını 16 Mayıs'a kadar deik@everythink.com adresine gönderebilirler.

'2023 hedeflerinden zerre kadar şüphemiz yok'

Başbakan Binali Yıldırım, "2023'te gayri safi yurtiçi hasılamızı 2 trilyon dolara ulaştırmayı ve kişi başı milli geliri de 25 bin doların üzerine çıkararak dünyanın sayılı ülkeleri arasında yerimizi almayı amaçlıyoruz. Bu hedeflerin gerçekleştirilmesinden zerre kadar şüphemiz yok" dedi.



Başbakan Binali Yıldırım Moldova'nın Özerk Gököğüz Yeri (Sagavuzya) Çadır Lunga kasabasında, Özerk Gököğüz Yeri Başkanı İrina Vlah ve vatandaşlar tarafından bayraklarla karşılandı.

Başbakan Binali Yıldırım, Moldova-Türkiye İş Forumu'nda yaptığı konuşmada, iki dost ülkenin iş çevrelerinin bir araya geldiği toplantının hayırlı olmasını diledi. Geçen yıl temmuz ayında Türk demokrasisinin karşı karşıya kaldığı alçak girişimin milletini gösterdiği büyük cesaret ve fedakarlık sayesinde başarısız olduğunu ifade eden Yıldırım, bu direnişin tarihte hak ettiği yeri şimdiden aldığını belirtti. Yıldırım, Türkiye'nin sağlam temellere dayanan

güçlü ekonomisinin bu darbe girişimi nedeniyle tarihin en zor sınamalarıyla karşı karşıya kaldığını, Türk ekonomisinin sağlamlığını bir kez daha gösterdiğini söyledi. Darbe girişiminin büyük çaplı yatırım ve projelerin durmasını engellemeye dikkati çeken Yıldırım, geçen yıl birçok mega projeyi hayata geçirdiklerini, yeni projelerin temellerini attıklarını, dünyanın en büyük havalimanının ilk bölümünü 2018'de açacaklarını dile getirdi.

Türkiye ekonomisinin geçmişten bugüne kadar değerlendirilmesi yapıldığında 2002'den sonra hükümetlerin gerçekleştirdiği büyük atılımın pek çok gelişen ülkeye ilham kaynağı olduğunu anlatan Yıldırım, sözlerini şöyle sürdürdü: "2002 yılında 230 milyar dolar milli gelirimiz, 2016 yılında 850 milyar dolara çıkarken, kişi başı gelirden 3 bin 500 dolardan 10 bin dolar seviyesinin üzerine çıkmıştır. Son 15 yıldaki dönemde ihracatımız beşe

katladık ve hedef olarak 500 milyar dolar ihracat rakamını belirledik. Cumhuriyet'in 100. yılına yaklaşırken 2023 yılında gayri safi yurtiçi hasılamızı 2 trilyon dolara ulaştırmak ve kişi başı milli geliri de 25 bin doların üzerine çıkararak dünyanın sayılı ülkeleri arasında yerimizi almayı hedefliyoruz. Bu hedeflerin gerçekleştirilmesinden zerre kadar şüphemiz yok. Çünkü hedefleri gerçekleştirmek için iki şey ihtiyacımız var. Güven ve istikrar olursa yapamayacağımız hiçbir şey yok. İrade varsa çözüm de var." Yıldırım, son 15 yılda Türkiye'nin bir yandan altyapı yatırımlarını yaparken bir yandan da dünyanın her tarafında ekonomik ilişkilerini geliştirmek bakımından ciddi atılımlar yaptığını aktardı. Başbakan Yıldırım, bunları yaparken Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu aracılığıyla iş adamlarının önünü açacak tedbirleri aldıklarını, iş yapabilecekleri imkanları hazırlamaya çalıştıklarını söyledi.

Yayın Adı	Karar	Referans No	66348677
Newslihter	http://gold.ajanspress.com.tr/linkpress/ymDq4Sql6uDXBz3-XFiXDO2/?v=2&s=42945&b=944919&isH=1		
	İlk Sayfa Liste		



Almanya'da yaşayan 3 milyondan fazla Türk kökenli vatandaş ülkeyi evi olarak görüyor.

Türk ve Alman iş dünyası bir arada

DEİK ve DIHK yeni bir iş birliğine adım attı. Türkiye ve Almanya'nın özel sektörlerini temsil eden kurullar, iş dünyasını bir araya getirecek. Konsey Başkanı Young, iki ülke arasındaki ticaret hacminin 35 milyar doları geçtiğini söyledi.

Türkiye ve Almanya arasında yeni bir iş birliği anlaşması imzalanıyor. İki ülkenin özel sektör temsilcileri iş dünyasını bir araya getiren bir platform olmaya devam edecek. Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu'nun (DEİK) açıklamasına göre, Almanya-Türkiye Yuvarlak Masa Toplantısı ve DEİK-Almanya Ticaret ve Sanayi Odası (DIHK) iş birliği anlaşması imza töreni, Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci, DEİK/Türkiye-Almanya İş Konseyi Başkanı Steven Young ve DIHK Üst Yöneticisi (CEO) Martin Wansleben'in katılımları ile Almanya'nın

başkenti Berlin'de gerçekleştirildi. Açıklamada görüşlerine yer verilen DEİK/Türkiye-Almanya İş Konseyi Başkanı Steven Young, Türkiye-Almanya İş Konseyi'nin, ilk defa Almanya kanadında DIHK gibi güçlü bir partnerle yoluna devam edeceğini belirterek, "Türkiye özel sektörünü temsil eden DEİK ile Almanya özel sektörünün en etkili çatı kuruluşlarından biri olan DIHK'nın ortaklığı iki ülkenin iş dünyasını bir araya getirecek yeni bir platform olması açısından büyük önem taşıyor" ifadelerini kullandı. Türkiye ve Almanya arasın-

daki dostluğun eski ve ebedi olduğunu aktaran Young, 3 milyondan fazla Türk kökenli vatandaşın Almanya'yı evi olarak gördüğünü ve Türkiye ile Almanya'nın sosyal ve ekonomik olarak derin bağlarla birbirine bağlı olduğunu kaydetti. Young, Türkiye'nin en büyük ticari ortağının Almanya olduğunu hatırlatarak, ikili ticaret hacminin 35 milyar dolarının üzerinde olduğunu bildirdi. DEİK ve DIHK'nın süratli ve kararlı bir şekilde iş birliği alanlarını tespit etmesi gerektiğini belirterek, iki ülke ile insanlarını bir araya getirmek için çalışacaklarını kaydetti.

VATANDAŞLIK RÜZGARİ

■ 1,5 milyon dolar tutarında gayrimenkul yatırım fonu katılma payı veya girişim sermayesi yatırım fonu alan ve 3 yıl içinde tutan yabancılara Türk vatandaşlığı verilmesine ilişkin yönetmelik Resmi Gazete'de yayımlandı. Kararın 2017 başında yabancılara gayrimenkul alımıyla tanınan vatandaşlık hakkında benzer şekilde düzenlendiğini dile getiren Ömürge Portföy Genel Müdürü Ögür Kösebay, "GYF'in profesyonel gayrimenkul portföy yönetim şirketleri aracılığı ile yönetiliyor olması yabancılar açısından hem güvenli hem de katma değeri yüksek yatırımlar yapabilmelerini sağlayacak" dedi.

İKİ ÜLKE TİCARETİ GELİŞECEK

DIHK Üst Yöneticisi (CEO) Martin Wansleben, iki ülke arasında var olan köklü ilişkilerin, iş dünyası temsilcilerinin bir araya gelmesi ile daha da güçleneceğini ve iki ülke arasında çok daha sağlıklı bir ekonomi oluşacağını aktardı. Toplantı kapsamında DEİK ile DIHK arasında iş birliği anlaşması imzalandı. Söz konusu anlaşmayla DEİK/Türkiye-Almanya İş Konseyi'nin karşı kanat yapılıncası tamamlanarak iki ülke arasındaki ilişkilerin geleceğine yönelik önemli bir platform oluşturuldu. Almanya iş dünyasının en kapsayıcı ve güçlü kurumu olan DIHK ile DEİK arasında ilk defa oluşturulan iş birliğinin Türkiye ve Almanya arasındaki ekonomik ve ticari ilişkileri de olumlu yönde etkilemesi ve her iki ülke iş dünyasına yeni bir yol açması hedefleniyor.

Yayın Adı	Karar	Referans No	66572105
Newslihter	http://gold.ajanspress.com.tr/linkpress/kSUu3ZqOWajXBz3-XFiXDO2/?v=2&s=42945&b=944918,944919&isH=1		
	İlk Sayfa Liste		

Türk şirketlerden 28 milyar dolarlık evlilik

Türk şirketleri, son 10 yıllık dönemde yurtdışında toplam 290 adet 28 milyar dolarlık birleşme ve satın alma işlemi gerçekleştirdi. Bu yıl da 4 milyar dolarlık bir iş hacminin gerçekleştirilmesi öngörüldü.

DEİK Başkanı Ömer Cihad Vardan, yurtdışı yatırımların son 15 yılda 10 kat arttığını ve artış trendinin de yükselerek sürdüğünü belirtti. Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) ve Bain & Company iş birliğinde hazırlanan "Yurtdışı Yatırım Endeksi 2017 Raporu" açıklandı. Türkiye'nin yatırım stokunda en yüksek paya sahip olan Avrupa ülkeleri bu yıl da endekste önemli bir yer elde etti. Endekste önceki yıla göre yükselişte olan Rusya ve İngiltere, rapora göre dikkat çekici ülkeler arasında yer aldı. Brexit sonrası AB regülatif çerçevesinden ve sınırlamalarından sıyrılan İngiltere merkezli yatırımlar ve sektör oyuncularını, ölçeklerini büyütme noktasında önceki yıla kıyasla daha umutlu konumda. Rusya, Türkiye'nin mevcut yatırım stokunun en fazla yoğunlaştığı ülke olarak

siyasi ilişkilerin önceki yıla kıyasla düzene girmesi ile bu sene önemli bir yer ediniyor. Doğu Avrupa ülkeleri, yatırım adresi olarak son yıllardaki çıkışını sürdürüyor. Polonya, Macaristan ve Romanya gerek Türkiye'den gerek dünyadan özellikle imalat operasyonlarına dönük önemli miktarda yatırım çekiyor. Yine genişleyen AB ekseninde Baltık ülkeleri iş yapma ortamları ve uygun coğrafi lokasyonları ile endekste önemli bir yer ediniyor. Rapora göre, düşen petrol fiyatlarının en çok etkilediği bölgeler olan Orta Doğu ve Avrasya bölgeleri, bir önceki yıla kıyasla Türk menşeli yatırımlarda ciddi düşüş gözlemlenen bölgeler oldu. Ancak en fazla Türk yatırımını barındıran Rusya ile düzelmeye başlayan ilişkiler, yeni dönemde bu bölgenin bir önceki seneye nazaran bi-

raz daha iyi değerlendirilmesine sebep oluyor. Endeks sonuçlarında da bir önceki yıla kıyasla Türkiye Cumhuriyetleri ve Rusya kendine önemli yer ediniyor.

Rapora göre; bölgesel ve küresel coğrafyada öne çıkmak isteyen Türk şirketleri, 2016 yılında yurt dışında 2,8 milyar dolarlık 85 adet sıfırdan yatırıma imza attı. Bu rakam 2015 yılında 2,4 milyar dolar ve 52 yatırım olarak gerçekleşmişti. Buna ek olarak, yine 2016 yılında Türk şirketleri tarafından yurt dışında 3,7 milyar dolarlık 40 birleşme ve satın alma işlemi gerçekleştirildi. Bu, 2015 yılında 3,5 milyar dolar ve 35 işlem olarak kaydedilmişti. 2016 yılı ile birlikte son 10 yılda Türk şirketleri yurt dışında toplamda 290 adet 28 milyar dolarlık birleşme ve satın alma işlemi gerçekleştirmiş oldu.



DEİK Başkanı Vardan, yerli firmaların İran'la iş yapmak istediğini, ancak politik zemin ve iş yapma ortamının buna rahat imkan sağlamadığını söyledi.

İRAN ÖNEMLİ PAZAR

DEİK Başkanı Ömer Cihad Vardan, yurtdışı yatırımların son 15 yılda 10 kat arttığını söyledi. DEİK Başkanı Vardan, Türk şirketlerinin önceliklerinin, motivasyonlarını ve kaygılarını yansıtmaktan uzak olduğunu kaydetti. İran'ın yatırıma ihtiyacı olduğunu ve ciddi bir potansiyel taşıdığını vurgulayan Vardan, "Türk firmaları da orada yatırım yapmaya can atıyorlar. Fakat politik zemin, iş yapma ortamı bir türlü buna rahatlıkla imkan sağlamıyor. Bazı hususlar net olsa inanır buradan çok ciddi firmalar oraya koşma koşma gider." DEİK Yurtdışı Yatırımlar İş Konseyi Başkanı Kara, küresel birleşme ve satın almaların yüzde 13'lük artış ile 831 milyar dolara çıkarak, 2007 krizinden sonraki en yüksek düzeyine ulaştığını altını çizdi.

KOMRAT'TA TEMASLARDA BULUNAN YILDIRIM, TÜRKİYE-GAGAVUZYA BAĞINA VURGU YAPTI:

Farklı sayfalarda aynı nakaratlarız

Moldova'da Gagavuzya Özerk Bölgesi'ni ziyaret eden Başbakan Yıldırım, kardeşlik mesajları verdi; "Aynı atanın torunlarıyız. Dil aynı gelenekler ortak. Hayat şiirlerimiz farklı sayfalarda olsa nakaratlar aynı" dedi...



Kıvanç El
Komrat

Başbakan Binali Yıldırım, Moldova'da Gagavuzya Özerk Bölgesi'nin başkenti Komrat'ı ziyaret etti. 4. Dünya Gagavuz Kongresi'ne de katılan Yıldırım, Komrat'ta Moldova Başbakanı Pavel Filip ve Gagavuzya Özerk Bölge Başkanı İrina Vlah üçlü görüşmede gerçekleştirdi. Yıldırım, Komrat'ta yol boyunca dizilen yüzlerce vatandaş tarafından Türk bayrakları ile karşılandı. Aracını durduran Yıldırım, vatandaşlarla selamlaştı. Yıldırım Gagavuzya'yı ziyaret eden ilk Türk Başbakanı olurken 9. Cumhurbaşkanı Süleyman Demirel'in ardından bölgeye yapılan en üst düzey ziyaret oldu. Yıldırım'a resmi karşılama çocuklar tarafından ekmekek ve tuz ikram edildi. Yıldırım, Filip ve Vlah ile ortak basın toplantısı düzenledi, sorunları yanıtladı. Yıldırım ardından da kongrede Gagavuzlara hitap etti.

'Bu topraklar yabancı değil'

Gagavuz Kongresi'nde konuşan Yıldırım, "Cumhurbaşkanımız gelmeyi çok arzu etti ama programı uymadığı için gelemedi" dedi. Gagavuzya'nın aynı dil ve kültürü paylaştığımız bir ülke olduğunu hatırlatan Yıldırım, "Soydaşlarımızın yaşadığı yerdir. Moldova ile aramızdaki kan bağıdır. Çocukluğumu Anadolu derinliğinde benim gibi geçirmiş; buraya gelenler sizlerde çok şey buluyor. Dil aynı geleneklerimiz farklı sayfalarda olsa nakaratları aynı. Bu topraklar bizlere yabancı değil. Aynı atanın torunlarıyız, iyi günde de kötü günde de beraber ve bir olacağız. Kardeşliğimizin kökleri tarihin derinliklerinde olduğu gibi geleceğimizin de omuzlarımızdadır. Biz de sizlere yabancı değiliz" diye konuştu.

Gagavuzya'nın kalkınması için Süleyman Demirel'in büyük katkısı olduğunu kaydeden Yıldırım, "Türkiye Gagavuzya'ya en fazla destek olan ülkelerden biridir. Kardeşliğimizin nerede ne zaman ihtiyaçları olursa hep yanlarında olduk" ifadesini kullandı. Bölgenin en büyük sorunlarının genç işsizlik olduğunu söyleyen Yıldırım, "Genç işsizliğe çözüm bulmak için çaba göstermemiz gerekiyor. Terörün de huzursuzlukların da kaynağı işsizlik yoksulluk ve kötü yönetimlerdir. Bunun örneğini Suriye'de Irak'ta, Yemen'de görüyoruz. Potansiyele bakınca en az gelişmiş bölge olması şüphesiz Gagavuzya'nın kaderi değildir. Bölgeye yabancı yatırımların gelmesi için gereken destek ve teşvikleri vermeye devam edeceğiz. Serbest bölge için gerekli kanunlar çıkarılırsa biz de gerekli adımları atmış olacağız" dedi.



Başbakan Yıldırım, Komrat'ta yol boyunca dizilen yüzlerce vatandaş tarafından Türk bayrakları ile karşılandı.

'Sorunları birlikte çözeceğiz'

Başbakan Binali Yıldırım, Moldova Başbakanı Pavel Filip ve Gököğüz Yeri Başkanı İrina Vlah, baş başa ve heyetler arası görüşmenin ardından ortak basın toplantısı düzenledi. Yıldırım, üçlü toplantıya ilişkin, "Türkiye-Moldova-Gagavuzya ilişkilerini ele aldık. Gagavuz kardeşlerimiz Türkiye ve Moldova arasında bir köprü. Bu köprü taştan tuğladan değil etten kemikten yürekten oluşan bir köprüdür. Gerek Moldova gerek Gagavuzya'ya kalkınma yardımı ve gerekli destekleri vermeye devam edeceğiz" dedi. Yıldırım, Gagavuzya'nın statüsünün Meclisten çıkarılacak kanunlarla sağlanmasını konuştu da ele



Başbakan Binali Yıldırım, Moldova Başbakanı Pavel Filip ve Gököğüz Yeri Başkanı İrina Vlah, baş başa ve heyetler arası görüşmenin ardından ortak basın toplantısı düzenledi. Yıldırım, Filip de Yıldırım'a ziyaretten dolayı teşekkür ederken, "25 yıllık diplomatik ilişkiler süresince yapılan

ilk ziyaretir. Gagavuzya'ya yatırım ve projeler konusunda görüşmeler yaptık. TİKA projelerini ele aldık, sağlık, çevre ve eğitim projeleri ile tarım ve kırsal alanların geliştirilmesi konuları da ele alındı" diye konuştu. Vlah da Yıldırım'a kongreye katılmasından dolayı teşekkür ederek, "Biz Moldovalılar ile beraber yaşıyoruz. Büyük sorunlar var ama destekleriniz ile beraber çözeceğiz. Türkiye bizim kardeşimiz. Yeni fabrikalar açılacak birçok insan burada çalışsın istiyoruz" dedi. Türkiye konusunda Vlah'ın çevirisinin de Türkçe yapılması üzerine Yıldırım, "hatlar karıştı" diye espi yaptı.



Yıldırım'a Gagavuzya'da Komrat Devlet Üniversitesi tarafından kendisine verilen fahri doktora törenine de katıldı.

TÜRKİYE EKONOMİSİNİ ANLATTI

Başbakan Binali Yıldırım, dün Moldova'da Moldova-Türkiye İş Forumu'na katıldı. Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) tarafından gerçekleştirilen foruma, Türk ve Moldovalı işadamları katıldı. İş forumunda iki ülke yatırımcılarına hitap eden Yıldırım, Türkiye ekonomisini anlattı. Yıldırım, "Bir yandan alt yapıdaki eksikliklerin giderildi, bir yandan da dünyada yatırım için atılma kalktı. Türkiye büyüme konusunda 15 yıl içerisinde yüzde 6'ya yakın büyümeyi gerçekleştirmiş, en zor şartları yaşadığımız 2016'da bile yüzde 2,9 ile dünya ortalamasının neredeyse 2 katı bir büyümeyi başarabilmiştir. Ancak bunları yeterli görmüyoruz. Daha fazlasını yapmaya imkanımız var" dedi.



Hedefte Çin ve Hindistan var

Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Eğitim Ekonomisi İş Konseyi (EEİK) ev sahipliğinde 5. kez Uluslararası Öğrenci Temini Çalıştayı düzenlendi. 50 üniversite ve çeşitli kamu kurumlarından 130'dan fazla temsilcinin katıldığı çalıştayda dünya genelindeki öğrenci hareketliliği hakkında bilgi veren DEİK/Eğitim Ekonomisi İş Konseyi Başkanı Dr. Mustafa Aydın, bu konuda devlet finansmanı ile EEİK

gibi kurumların işbirliğinde yapısal bağlamda özerk bir tanıtım ajansının kurulmasına ihtiyaç olduğunu ifade etti. DEİK Yönetim Kurulu Üyesi Rona Yırcalı ise konseyin yeni hedefinin, özellikle Çin ve Hindistan gibi ülkelerden öğrenci temin edilmesi olduğunu aktardı. Çalıştayda Denklik ve Tanınırılık, Tanıtım ve Markalaşma, Kamu Kurumlarından Beklentiler gibi konu başlıkları masaya yatırıldı.

ADAM GİBİ ADAM!

Türkiye'nin efsanevi işadamlarından Hüsnü Özyeğin'in hayat hikayesi "Bir Dünya Kurmak" başlığıyla kaleme alındı. Kitap hazırlanırken Özyeğin'e, yaşamına sığdırdığı bunca deneyim ve başarıdan sonra en can alıcı soru yöneltildi: "Nasıl anılmak isterdiniz?" Özyeğin'in buna cevabı çok basit oldu: "Adam gibi adam" denilsin yeter"

EKONOMİ SERVİSİ

Türk iş aleminin en başarılı işadamları arasında yer alan ve en zengin işadamları listesinde ilk sıralarda yer bulan Hüsnü Özyeğin, 72 yıllık yaşamındaki anıların "Bir Dünya Kurmak" adıyla kitaplaştırıldı. 1945'te İzmir'de doğan, Robert Kolej'in ardından Oregon State Üniversitesi'nden ve Harvard Business School'dan mezun olan Özyeğin, iş yaşamına başlamasından çok kısa bir süre sonra 52 yaşında Pamukbank Genel Müdürü oldu. Bundan 7 yıl sonra Türkiye'nin köklü bankalarından Yapı Kredi Bankası Genel Müdürü olarak görevine başladı. Üç yıl sonra da kendi bankası Finansbank'ı kurdu.

Bir diplomayla...

Kolundaki birinci altın bileziği, aldığı eğitim olan Özyeğin'in ilk sermayesi diplomatı oldu. Özyeğin, o sermayeden bir dünya kurdu. İş hayatına bir profesyonel olarak başladı, bankacılığa en genç müdür olarak sıyrıldı. Banka yöneticiliğinden banka sahipliğine dönüşen meslek yaşamında, bir terakkiye sonuna kadar başarıyla tansalayabildi bir inisiyati, Kurumları ve büyüyen Finansbank'ı 19' yılını sonunda sattığında Türkiye'ye yapılan en büyük yabancı sermaye yatırımı gerçekleştirildi.

Kilometre taşları

Özyeğin, Finansbank'ın kurumsaldan bir yıl sonra Commercial Union sigorta ile ortaklık kurdu. 1989'da gelindiğinde bölünme ve kurumsallaşma hedefleri Fiba Holding çatısı altında topladı. Grubun ilk yatırımını Credit Europe Bank Suisse faaliyetine başlattı. Aynı yıl Hüsnü Özyeğin Vakfı kuruldu. Bilkent Üniversitesi Mtevelli Heyeti'nde 16 yıl görev yapan Özyeğin 1993 yılında ATV televizyonunun yüzde 30 hisselecisi kurucu ortağı oldu. Hisselelerini 1995'te sattı.

Yatırım alanlarını çeşitlendirmek için Fina Holding'i kurdu. Aynı yıl Aysen Özyeğin Anne ve Çocuk Eğitim Vakfı (AÇEV) hayata geçti.

Yurtdışına açılıyor

Yurtdışında bankacılık faaliyetlerinde bulunmak için harekete geçen Özyeğin 1994 yılında gelindiğinde, Hollanda'da, Credit Europe Bank Holland'a kurdu. Türkiye'nin ilk süpermarket'ini zinciri Gima'ya da portföyüne ekleyen Özyeğin, 1997'de yurtdışında ikinci bankasını Rusya'da, Credit Europe Bank Russia'ya kurdu.

Romanya'da alışveriş merkezi Bucharesti Mall'ı açtı. Marks & Spencer'in Türkiye franchising hakkını aldı. Yurtdışındaki ikinci bankası Credit Europe Bank Romania'nın çoğunluk hisselelerini satın aldı.

Swissotel'i alıyor

Türkiye'de Fiba Gayrimenkul ve Finans Portföy yönetimini faaliyetine geçirdi. Commercial Union Life İşlevlerini sattı. Fiba Sığortası'na kurdu. Romanya'da ikinci alışveriş merkezi Plaza Romania'ı açtı.



Türk iş dünyasının dört duyası ile birlikte İstanbul'da çekilen bir fotoğraf: Ayduk Koray, Vehbi Koc, Nejat Eczacıbaşı, Hüsnü Özyeğin ve Sakıp Sabancı

AİLESİ KARŞI ÇIKSA BANKA SATILMAZDI

Kızıda Özyeğin'in bankasını nasıl sattığı da ayrıntı olarak şöyle anlatılıyor.

Türkiye'de bankalar arası arınma yabancısı devletler tarafından alınıyor. Banka yöneticiliğinden banka sahipliğine dönüşen meslek yaşamında, bir terakkiye sonuna kadar başarıyla tansalayabildi bir inisiyati, Kurumları ve büyüyen Finansbank'ı 19' yılını sonunda sattığında Türkiye'ye yapılan en büyük yabancı sermaye yatırımı gerçekleştirildi.

Bir aşamada yemeğinde aile nese içinde sohbet ederken babalarının yüzündeki ciddiyeti ve heyecanı hissedildi. Bir gariplik vardı. Yemek bitirdiğinde Hüsnü Özyeğin "Sizlerle birşey konuşmak istiyorum" dedi.

2005 yılında Gima'ya Carrefoursa'ya satan Özyeğin, AYT'den Swissotel'i alarak turizm işine girdi. Tahsilatı gecikmiş Alaçıkta tahsilatı komisyonu hizmet vermek olan Gürşim Varlık Yönetim şirketini kurdu. Lehman Brothers ortaklığıyla da RCT Varlık Yönetimi'ni hayata geçirdi.

Finansbank'ı satıyor

2006 yılında Finansbank ve zindanlarının yüzde 40'ını National Bank of Greece'e satan Özyeğin yurtdışındaki doküman bankasını Ukrayna'da, Credit Europe Bank Ukraine'ye kurdu. Rusya'da filo kurulan sektörde Auto Partners firmasıyla girdi.

Üstün Hizmet Ödülü

2007 yılında Türkiye Büyük Millet Meclisi Üstün Hizmet Ödülü'ne layık görüldü. Aynı yıl yüksek öğretim alanında Özyeğin Üniversitesi'ni kurdu. Hısrat Eğitim Vakfı'nı üç yıl yönetti. Fina-Turkmen ortaklığı ile Kumport Liman Hizmetleri'ni Fiba Grubu'na kattı.

Enerji Holding...

Uluslararası perakende gıym

Babalarının yüzünde gerginlik vardı... "Bankayı satmak istiyorum" dedi ve devam etti: Bu bankayı birlikte kurduk. Sizler de Özyeğin'de bulundunuz. Bu banka beninden çok size ait. Burada sizin geleceğinizden söz ediyoruz. O nedenle benimle açık konuşun." Aileden gelenle bir tepki halinde satış düşüncesinden vazgeçemedi.

Ancak ailesi kendisine "ne isterse yapabileceği" noktasında gövde buldu ve duyulan Hüsnü Özyeğin, uzun bir tartışmadan sonra "Tapekkir ederim" diyebildi.

Ardından 2006 yılında Finansbank'ın yüzde 40 hissesi NBG Grubu tarafından satın alındı.



Hüsnü Özyeğin'in eğitim için ABD'ye gitmeden önce annesi ve babası ile çekilen hatıra fotoğrafı.

Geri dönüş hamlesi

2010 yılında Millennium Bank'ı satın alarak ismini Fiba Bank'a olarak değiştiren Özyeğin, Fiba Sigorta hisselelerini de aynı yıl Sampo Japan Insurance Inc'e sattı. Özyeğin Üniversitesi 2011 yılında Çekmeköy Kampüsü'nde eğitimine başladı.

2012'de Star Mall Shenyang alışveriş merkezini Çin'de açtı. 2014'te kömür işasına sahip Polyak İynez şirketinin yüzde 70'ini aldı.

Sağlık sektörüne girdi

Özyeğin, 2014'te Florence Nightingale Hastaneleri'nin yüzde 50 hissesini alarak sağlık sektörüne girdi. Kumport hisselelerini China Merchants Holdings, Cosco Pacific Limited ve Leader Investment Group'a sattı. Ergo Emeklilik ve Hayat Aşısı satın aldı. Wall Street Institute Moscow'u Membran Investments Limited'e sattı. Son olarak da Şifa Hastanesi'ni aldı.

'Başarının formülü'

Özyeğin, genç yasta yakaladığı başarının formülünü ise şu cümleyle ortaya koyuyor: "Mutlaka ve mutlaka sizi heyecanlandırıyor ve heyecanlandırıyor. Bu zaten sizi başarıya götürecektir olan ilk adımdır. Ve o sevdiğiniz işinizle çok eğleniyor, yiyorsunuz. Bunun karşılığını mutlaka alacaksınız."



Hüsnü Özyeğin, anılarını "Bir Dünya Kurmak" adıyla kitaplaştırdı. Yaşamı en çok merak edilen işadamları arasında yer alan Özyeğin'in anıları bu merakı büyük ölçüde gideriyor.

BİR DÜNYA KURMAK

Dünyen işadamları Hüsnü Özyeğin, "Serasıyla yaşamamız boyunca en önemli üç başımız nedir" sorusuna şu yanıtı veriyor: "Esim, çocuklarım ve işim."



BASKET SAHASINDA İNGİLİZCE ÇALIŞIRDI

İnşaatçı Sütlendiler bölümünde Hüsnü Özyeğin ile ilgili şu notlar yer alıyor...

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

Bu düşünce hesabını bilen, ailesinden aldığı maddi desteği minimize etmeye çalışan bir öğrenciydi. Kızlar flörtünün bile bütçesini tutar, hesap yapardı.

■ Baba mesleği tıptan ne kadar uzakta eğitimini göndüğü mühtesliğine de o kadar mesafeli olduğuna fark etti. Harvard Business School hayatının dönüm noktası oldu.

Onun geleceğe taşıyacak olan şey hem eğitimi hem de bu okulla edindiği iş yaşamına farklı bakışın ve kriz çözme becerisiydi.

■ Özyeğin, dünyanın en seçkin okulların parasını kendi çalışarak ödedi. Dahası ülkesine döndüğünde cebinde tam 50 bin doları vardı. Farslarla paraya çevirme özelliği ilk kez bu dönemde ortaya çıktı.

Okulun kantinini işlettikten ve ABD'de üç yıl çalıştıktan sonra o günler için servet sayılabilecek bir parayı bti.

■ ABD'den Türkiye'ye geldiğinde, oylesine bir öğrenciyi vardı ki, ülkenin önde gelen 3 işadamları "Ben geldim, sizde çalışmak istiyorum" mektubunu gönderdi.

Flört bütçesi tutar

■ ABD'de mühtesliğine eğitiminde talebe birliği beşlikliği ve sporla da aktif biriydi. Bu da Harvard'a kabul edilmesinde önemli rol oynadı.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

■ Özyeğin'in çoklu düşünme becerisi ya da deyin yerindeyse her kolunda bir kaç karpaz taşınması meslek yaşamında edindiği bir hâlet değildi.

PARA | HABER



Tarihi dönüşüm başladı

Anayasa değişikliğinin ardından ilk adım siyasette atıldı. Partili cumhurbaşkanı dönemi başladı. Cumhurbaşkanı Erdoğan, 979 günlük ayrılığın ardından AK Parti'ye üye oldu. Erdoğan, 21 Mayıs'taki olağanüstü kongrede parti genel başkanı seçilecek. HÜLYA GENÇ SERTKAYA / hulya.genc@paradergi.com.tr

ANAYASA değişikliğinin ardından tarihi dönüşüm başladı. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, 979 gün sonra kurucusu olduğu AK Parti'ye tekrar üye oldu. Cumhurbaşkanı Erdoğan, 21 Mayıs'taki olağanüstü kongrede AK Parti Genel Başkanlığı'nı Başbakan Binali Yıldırım'dan devralacak. Kongre, parti yönetiminde de radikal değişikliklere sahne olacak. Olağanüstü kongrede AK Parti'nin en yetkili organı Merkez Karar Yönetim Kurulu (MKYK) seçimleri yapılacak. Kongre sonrasında Merkez Yürütme Kurulu (MYK) da değişecek. Ardından AK Parti'de olağan kongre süreci başlatılacak. İlçe ve il teşkilatlarında kapsamlı değişiklikler yapılacak. Kabinedeki değişimin takvimini ise Cumhurbaşkanı belirleyecek. Cumhurbaşkanı Erdoğan, Mayıs ayında altı ülkeyi ziyaret ederek, diplomasi, ekonomi ve askeri alanda önemli bir atak yapacak.

PARTİLİ CUMHURBAŞKANI

Cumhurbaşkanlığı görevine seçilmesinin ardından anayasa gereği partisinden ayrı-

lan Erdoğan, partiyle kucaklaştı. 2 Mayıs'ta AK Parti Genel Merkezi'nde düzenlenen törenle partiye üyelik imzasını atan Erdoğan, 21 Mayıs'ta yapılacak AK Parti 3. Olağanüstü Büyük Kongresi'nde genel başkan seçilmesinin ardından sadece parti üyesi olarak değil parti genel başkanı olarak Cumhurbaşkanlığı görevini sürdürecektir. Türkiye'de 27 Mayıs 1960 darbesine kadar cumhurbaşkanları partiliydi.

1961 Anayasası ile cumhurbaşkanlarının partileriyle ilişkilerinin kesilmesi hükmü getirildi. 1982 Anayasası'nda da bu hüküm korunmuştu. Anayasa değişikliği ile cumhurbaşkanının parti üyeliğinin önündeki engel kaldırıldı.

"BÜYÜME YÜKSELECEK"

"Yuvama, sevdama, aşkıma yeniden dönüyorum" diye başladığı partiye dönüş konuşmasında Cumhurbaşkanı Erdoğan, ekonomiye ilişkin önemli mesajlar verdi. Faizleri mutlaka aşağı çekeceklerini belirten Er-



Yayın Adı	Para	Referans No	66256299
Newslihter	http://gold.ajanspress.com.tr/linkpress/dOk7ReW7z4bXBz3-XFjXDQ2/?v=2&s=42945&b=944919&isH=1		
	İlk Sayfa Liste		

Erdoğan – Putin'le Soçi'de bir araya geldi

Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın Rusya'dan sonraki durağı Kuveyt olacak. Hafta başında Kuveyt ziyaretini gerçekleştirecek olan Erdoğan'ın çantasında Suriye, Irak ve Yemen başta olmak üzere bölgesel meseleler yer alacak. Ekonomik ilişkilerin geliştirilmesi ana gündem maddelerinden biri olacak. Ayrıca, Erdoğan, Limak Holding'in yapımı üstlendiği Kuveyt Uluslararası Havalimanı yeni terminal binasının temel atma törenine katılacak. 14-15 Mayıs'ta Çin'e gidecek olan Erdoğan, 16-17 Mayıs'ta ise ABD Başkanı Donald Trump ile görüşmek üzere başkent Washington'a geçecek. Erdoğan ve Trump arasındaki ilk yüz yüze görüşmenin ana gündemini yine Suriye ve Irak'taki gelişmeler, terörle mücadele, FETÖ elebaşı Gülen'in idaresi, ABD-Türkiye arasındaki ekonomik ilişkiler oluşturacak. Görüşmede Reza Zarrap ve Halk Bank Genel Müdür Yardımcısı Mehmet Hakan Atilla konusu da gündeme gelecek. Erdoğan'ın mayıs ayındaki son durağı NATO Devlet ve Hükümet Başkanları Zirvesi'nin yapılacağı Belçika'nın başkenti Brüksel olacak. 16 Nisan referandum sürecinde Avrupa ile tırmanan gerilimin ardından Avrupalı liderlerle ilk üst düzey temas NATO Zirvesi'nde olacak.



doğan, faizli sebep, enflasyonun ise netice olduğunu söyledi. Türkiye'nin büyümesi, gelişmesi, ilerlemesi için çalışan tüm kesimleri desteklediklerini ve destekleyeceklerini ifade eden Erdoğan, büyüme oranını yükselteceklerini, üretimi, ihracatı ve istihdamı artıracıklarını, enflasyonu düşüreceklerini vurguladı.

Mevcut projeleri sıratla tamamlayacaklarını, yenilerini hemen devreye alacaklarını ifade eden Erdoğan, savunma sanayi projelerinin kritik öneme sahip olduğuna dikkati çekti. Erdoğan, Türkiye'ye yüksek teknoloji katkısı sağlamayan hiçbir projenin kendileri için muteber olmadığını altını çizdi.

PARTİDE İNŞA ZAMANI

Genel başkanlık için tek adayın olacağı 21 Mayıs'ta yapılacak 3. Olağanüstü Kongre'de genel başkan seçiminin yanı sıra, kurullarda da seçim yapılacak. 80 milyonu temsil edecek, 2019 seçimlerine daha güçlü çıkılmasını sağlayacak bir ekip oluşturulacak. Kongrede AK Parti'nin en yetkili organı MKYK üyeleri seçilecek. Ayrıca Merkez Disiplin Kurulu, Demokrasi ve Hukuk Kurulu, Siyasi Erdem ve Etik Kurulu'nun seçimleri yapılacak. Kongre sonrasında AK Parti'nin vitrini olan MYK'da da değişiklik olacak.

AK Parti'nin toplumun her kesiminden oy alan bir parti olduğunu söyleyen AK Parti Grup Başkanvekili, İstanbul Milletvekili Mehmet Muş, kadrolar şekillendirilirken de buna azami ölçüde dikkat edeceğini belirtti. Muş, Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın MKYK listesini hazırlarken ve parti yönetimini belirlerken geçmişte yaptığı gibi toplumun tamamını kucaklayan, tamamını gözetken yeni bir yönetim oluşturacağını altını çizdi.

ALTI ÜLKEYE ZİYARET

Mayısta 6 ülkeyi ziyaret edecek olan Cumhurbaşkanı Erdoğan, diplomasi, ekonomi, güvenlik ve askeri alanlarda önemli bir açılım yapacak. Yurtdışı ziyaretlerine Hindistan ile başlayan, Rusya ile devam eden Erdoğan, Kuveyt, Çin, ABD ve Brüksel'e

de gidecek. Enerji ve inşaat sektörleri başta olmak üzere milyar dolarlık anlaşmalara imzaların atılacağı ziyaretlerde, Suriye ve Irak konusu, global terörle mücadele masada olacak. ABD Başkanı Donald Trump ile ilk yüz yüze görüşmesini gerçekleştirecek olan Erdoğan, Brüksel'deki NATO Zirvesi'nde de Avrupalı liderlerle de referandumdan sonra ilk kez bir araya gelecek.

Erdoğan'ın 30 Nisan-1 Mayıs'ta gerçekleştirdiği Hindistan ziyareti iki ülke arasındaki ekonomik işbirliği için önemli bir adım oldu. Hindistan'ın bilgi teknolojilerindeki tecrübesine talip olan Türkiye, güçlü olduğu müteahhitlik, enerji ve turizm alanlarında işbirliği istedi. Ziyarette iki ülke arasında serbest ticaret anlaşmasının müzakerelerine başlanması, Türkiye-Hindistan Karma Ekonomik Komisyonu toplantılarının devam ettirilmesi, milli parayla ticaret gündeme geldi. 2022'ye kadar 50 milyon konut yapmayı planlayan Hindistan, Türk müteahhitleri davet etti. Gündemdeki diğer bir konu ise düğün turizmi oldu. Erdoğan, Hintlileri Türkiye'de düğün ve balayı yapmaya çağırdı.

İş dünyasını temsilen heyette bulunan DEİK Başkanı Ömer Cihat Vardan, yaptığı açıklamada Türkiye ile Hindistan arasındaki mevcut ticari ilişkinin potansiyeli yansıtmaktan çok uzak olduğunu belirterek, amaçlarının Türkiye ve Hindistan'ın potansiyelini hiçbir şekilde yansıtmayan, mevcut ticaret ve yatırım hacmini artırmak olduğunu vurguladı.

TAM MUTABAKAT

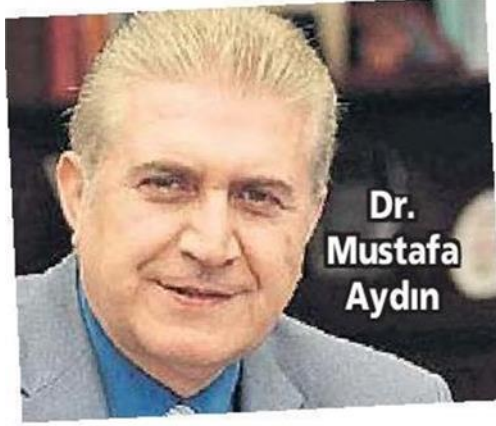
Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın diplomasi trafiğinde ikinci önemli durağı Rusya oldu. Erdoğan, Rusya Devlet Başkanı Vladimir Putin ile bir yılda beşinci kez bir araya geldi. İki lider, ziyaret kapsamında ticaret hacminin ve karşılıklı yatırımların artırılması, turizmin geliştirilmesi, enerji işbirliğinin güçlendirilmesi başta olmak üzere ikili ilişkiler ele aldı. Soçi'deki görüşmede, terörle mücadele ve Suriye konusu da masaya ya-



Ömer Cihat Vardan



Mehmet Muş



Hedef Çin ile Hindistan

Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu Eğitim Ekonomi İş Konseyi Başkanı Dr. Mustafa Aydın, dünya geneline yurtdışına en çok öğrenci gönderen ülkelerin başında Çin, Hindistan, Almanya, Güney Kore ve Suudi Arabistan'ın geldiğini söyledi. Nijerya'nın uluslararası öğrenci getirilmesi konusunda Türkiye'nin önüne geçtiğini belirten Aydın, Türkiye'nin hedefinde Çin, Hindistan ve Suudi Arabistan olduğunu da ifade etti.

Yayın Adı	Sabah	Referans No	66265179
Newslihter	http://gold.ajanspress.com.tr/linkpress/iTUX0d4zSQXXBz3-XFiXDQ2/?v=2&s=42945&b=944918,944919&isH=1		
	İlk Sayfa Liste		



Kamyon parasıyla ticaret büyümez

Moldova'da Türkiye'nin büyüme hikâyesini anlatan Başbakan Yıldırım, "Taşımacılık bir ticaret değil. Taşınan yük ve kamyonlardan para alarak ticaret büyümez" dedi

Moldova ziyaretinin son gününde Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) tarafından gerçekleştirilen Moldova-Türkiye İş Forumu'nda konuşan Başbakan Binali Yıldırım, Türk TIR'ları konusunu gündeme taşıdı. Taşımacılığın bir ticaret olmadığını söyleyen Yıldırım, "Taşınan yüklerden, kamyonlardan para almakla bir ülkenin ticareti büyümez" dedi.

Türkiye'nin ekonomi hikâyesini de anlatan Yıldırım, 15 yılda ülkenin ortalama yüzde 6 büyüme gerçekleştirdiğini hatırlatarak, "En zor şartları yaşadığımız 2016'da



bile yüzde 2.9'la dünya ortalamasının neredeyse 2 katı büyüdük. Ancak yeterli görmüyoruz. Daha fazlasını yapabiliriz" diye konuştu.

MİLLİ GELİR 2 TRİLYON DOLARA ÇIKACAK

15 yılda ihracatın 5'e katlandığını söyleyen Yıldırım, "Hedefimiz 2023'te ihracatı 500 milyar dolara, milli geliri 2 trilyon dolara, kişi başı milli geliri de 25 bin doların üzerine çıkarmak" dedi. 2016'da Türkiye'nin ihracat ortakları arasında Moldova'nın 9'uncu sırada olduğunu söyleyen Yıldırım, "İthalatta da 7'nci sırada. İlk 3'ü zorlamamız gerek" mesajı verdi.

TAŞIMACILIK BİR TİCARET DEĞİLDİR

TAŞIMACILIĞIN bir ticaret olmadığını altını çizen Başbakan Binali Yıldırım, şöyle konuştu: "Taşımacılık iki ülke arasındaki ticaretin geliştirilmesi için bir araçtır. Taşınan yüklerden, kamyonlardan para almakla bir ülkenin ticareti büyümez. Aksine büyüme geciktirilmiş, engellenmiş olur. Bu nedenle asıl araçları ortadan kaldırınca ticaret doğacak. O zaman da vergi olacak, devletin gelirleri artacak ve hizmetler çok daha iyi yapılacak. Burada yatırım yapan işadamlarımızın iyi bir iz bıraktıklarını görmekten mutlu olduk. Bugün işadamlarımızın yaptığı yatırımlar 300 milyon dolar. Bu yeterli değil. Daha fazlasını yapacak imkânları olduğunu düşünüyorum. Yatırımcılarımızın, özellikle Kişinev ve çevresini değiştiren projelere yönelmiş olmaları da ayrıca gurur verici. Hastane, otel, altyapı yatırımlarında Türk işadamlarımızın imzasını görmekten gurur duyuyoruz."



Türk firmalarına serbest bölge daveti

MOLDOVA Başbakanı Pavel Filip ise iki ülke arasındaki işbirliğinin gelişmesinin önemli olduğunu belirterek, "Sadece ticaret hacminin artışı değil, aynı zamanda iş çevrelerinin karşılıklı tecrübe ve bilgi paylaşımı önemlidir. Bu alanda Türk hükümetinin destek ve yardımlarını biliyoruz" dedi. Türkiye'nin yardımları doğrultusunda ülke ekonomisinin geliştiğini ifade eden Filip, "Geçen yıl yüzde 4 büyüdük. Bu yıl daha da yüksek rakamlara çıkacağız. Moldova'da şu anda 7 serbest ekonomi bölgesi var. Bu bölgelere 300 milyon dolarlık yatırım yapıldı. 8 bin kişi istihdam ediliyor. Türk firmalarının bu imkânı kullanmalarını istiyoruz. Onları serbest ekonomik bölgelere davet ediyoruz" değerlendirmesinde bulundu.

HACMİ ARTIRACAK YAPI MEVCUT

İş forumunda kısa bir konuşma yapan DEİK Başkanı Ömer Cihad Vardan ise, "İki ülke arasındaki ekonomik hacmi artıracak bir yapı artık mevcut" dedi.

Yayın Adı	Sabah	Referans No	66576740
Newslihter	http://gold.ajanspress.com.tr/linkpress/qlop-vJZcFnXBz3-XFiXDQ2/?v=2&s=42945&b=944918,944919&isH=1		
	İlk Sayfa Liste		

Türk şirketlerinin yurtdışı yatırımı 10 kat arttı



DIŞ Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Yurtdışı Yatırımlar İş Konseyi ve Bain&Company tarafından, Türk şirketlerine yönelik geliştirilen 2017 yılı Yurtdışı Yatırım Endeksi açıklandı. Rapora göre, Türk şirketleri 10 yılda 28 milyar dolarlık birleşme ve satın alma yaparken, 8 milyar dolarlık sıfırdan yatırıma imza attı.

Türk yatırımcılar açısından önem arz eden dünya ülkelerini derecelendiren endeks, bu yıl ülkeleri; yüksek, orta ve düşük gelirli olmak üzere 3 grupta

inceledi. Endekse göre yüksek gelirli ülkeler kategorisinde ABD 72 puanla ilk sırada yer aldı. ABD'yi 67 puanla Almanya, 65 puanla Hollanda takip etti. Asya-Pasifik bölgesi yatırım açısından en çok fırsatın bulunduğu bölge olarak dikkati çekti. DEİK Başkanı Ömer Cihad Vardan, yurtdışı yatırımların son 15 yılda 10 kat arttığını ve artış trendinin de sürdüğünü belirtti. Bain&Company Şirket Ortağı Volkan Kara ise "Küresel birleşme ve satın almalar yüzde 13'lük artışla 831 milyar dolara ulaştı" dedi.

Yayın Adı	Sabah Avrupa	Referans No	66353716
Newslihter	http://gold.ajanspress.com.tr/linkpress/AMD9va2vi8nXBz3-XFiXDQ2/?v=2&s=42945&b=944919&isH=1		
	İlk Sayfa Liste		

SÖZLERİNİN ONDA BİRİNİ TUTMADILAR

Ekonomi Bakanı Zeybekci, Avrupa Birliği'nin sığınmacılar konusundaki sözünü tutmadığını hatırlattı ve "3 artı 3 milyar euronun onda birini bile hâlâ vermediler" dedi

Almanya'nın başkenti Berlin'de bir dizi temaslar-
da bulunan Ekonomi
Bakanı Nihat
Zeybekci, görüşme-
lerinin ardından düzenledi-
ği basın toplantısında Avrupa
Birliği'nin sığınmacılar konu-
sunda verdiği yardım sözünü
tutmadığını hatırlattı. Bakan,
"Türkiye, sivil toplumla bir-
likte Suriyeli mültecilere 25
milyar dolar harcadı. Avrupa
mültecilere harcanması için
söz verdiği 3 artı 3 milyar
euronun onda birini bile hâlâ
vermedi" dedi.

YENİ DÖNEM BAŞLADI

Temasları çerçeve-
sinde Almanya Dışişleri
Bakanı Sigmar Gabriel,
Federal Ekonomi ve Enerji



Bakanı Brigitte Zypries
ile görüşme yapan
Zeybekci, basın top lan-
tısında iki ülke ilişkile-
ri konusuna da değindi.
Zeybekci, görüşmele-
rin son derece olumlu
ve cesaret verici oldu-
ğunu belirterek, Almanya ile
Türkiye arasındaki ilişkiler-
de yeni bir dönüm noktasının
başladığını söyledi. Bakan,
darbe girişimi ve terör olay-
larının da gündeme geldiği-
ni bildirdi. Zeybekci, "Bugün
yeni şeyler söylemek lazım.
İki ülkede hükümetlerinin ve
siyasetin iradesi bu. Yavaş da
olsa bundan sonra ilişkileri-
mizin olumlu bir gidişata evi-
rileceğini tahmin ediyorum.
Bir dönüm noktası olarak
adlandırılabilir mi dersiniz,
evet adlandırılabilir" dedi
ve Ortak Ekonomi ve Ticaret
Konseyi ile ilgili toplantılar
yapacaklarını ifade etti.



Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) ile Almanya Sanayi ve Tica-
ret Odaları Birliği (DIHK) arasındaki anlaşma Ekonomi Bakanı
Nihat Zeybekci'nin (ortada) nezaretinde Berlin'de imzalandı.

Yayın Adı	Star	Referans No	66150589
Newslihter	http://gold.ajanspress.com.tr/linkpress/Uo-l_YbisLnXBz3-XFiXDQ2/?v=2&s=42945&b=944918,944919&isH=1		
	İlk Sayfa Liste		

Türk yatırımcılar Sahra Altı Afrika'ya 'enerji' verecek

SAHRA Altı Afrika ülkeleri ciddi anlamda enerjiye muhtaç olduğunu belirten Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Başkanı Ömer Cihad Vardan "DEİK olarak Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile buralarda enerji yatırımlarımızı gerçekleştirebilmek üzere bir mekanizma üzerinde çalışıyoruz" dedi. Vardan, Afrika'daki yatırım imkanlarına ilişkin değerlendirmelerde bulundu. Son yıllarda atılan adımlarla Türkiye ve Afrika ülkeleri arasında-ki dış ticaret hacminin arttığını vurgulayan Vardan, bu artışın yeterli olmadığını, 'kara kıta'nın önemli potansiyel barındırdığını söyledi. Vardan, Afrika'da hemen

Ömer Cihad Vardan

her sektörde Türk yatırımcıların iş yapabileceğini belirterek, şunları söyledi: "Acil olanlar ise oradaki açlık sorunu nedeniyle gıda, tarım ve hayvancılık konuları başta geliyor. Bunun yanında enerji sektörü özellikle Sahra Altı Afrika ülkeleri ciddi anlamda enerjiye muhtaç, bu alanda yapılabilecek ciddi yatırımlar var. Biz de DEİK olarak Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile buralarda enerji yatırımlarımızı gerçekleştirebilmek üzere bir mekanizma üzerinde çalışıyoruz. Bu da milli enerji politikamız içerisinde, spesifik olarak çalıştığımız alanlardan birisi.

Yenilenebilir enerji kaynaklarıyla ilgili orada çalışmalarımız olacak."

MADENLERİN İŞLETİLMESİ

Afrika'nın birçok ülkesinde değerli maden yatakları bulunduğu na dikkati çeken Vardan, bunların işletilmesiyle ilgili bir mekanizma oluşturmak istendiğine dikkati çekti. Vardan, Türk iş adamlarının Afrika'da inşaat yatırımlarına da ağırlık vereceğini dile getirerek, "Çünkü hemen her ülkede altyapı ihtiyacı var. Hangi ülkeye bakarsanız bakın bu tür yatırımların irili ufaklı olduğunu göreceksiniz" dedi.

'BİZ DE KAZANALIM ONLAR DA'

AFRIKA'DA yatırım yapan Türk işletmelerine değinen Vardan, "Örneğin Etiyopya'da iş adamlarımız satın almak veya kiralamak suretiyle pamuk yetistirip, bir tesiste iplik haline dönüştürüyorlar. Bütün proseslerden geçerek tısort üretiliyor. Bunları yapan firmalarımız var. Oralarda 2-3 bin kişi çalıştıran firmalarımız var. Bizim düşüncemiz biz de kazanalım, onlar da kazansın. Orada aktif olan diğer ülkelerin önüne geçecek potansiyelimiz de var" dedi.

Yayın Adı	Star	Referans No	66573511
Newslihter	http://gold.ajanspress.com.tr/linkpress/HqVHKnG2XmfXBz3-XFiXDQ2/?v=2&s=42945&b=944918,944919&isH=1		
	İlk Sayfa Liste		

Türkler, 10 yılda 28 milyar dolarlık yabancı şirket aldı

DIŞ Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Yurtdışı Yatırımlar İş Konseyi ve Bain&Company tarafından Türk şirketlerine yönelik geliştirilen 'Yurtdışı Yatırım Endeksi' açıklandı. Endekse ilişkin bilgi veren DEİK Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Cihad Vardan, Türk şirketlerinin yurtdışında gerçekleştirdiği birleşme ve satın alma veya sıfırdan yatırımlarıyla küresel bir oyuncu olmak adına kendi kategorisinde parlayan bir yıldız konumunda olduğunu söy-



ledi. Yurt dışı yatırımların son 15 yılda 10 kat arttığını ve artış trendinin de yükselerek sürdürdüğünü belirten Vardan, Türk şirketlerinin önceliklerinin, motivasyonlarını ve kaygılarını yansıtmaktan uzak oldu-

ğunu söyledi. Vardan'ın paylaştığı rapora göre Türk şirketleri, 2016 yılında yurt dışında 2.8 milyar dolar 85 sıfırdan yatırıma imza attı. Buna ek olarak, yine 2016 yılında Türk şirketleri tarafından yurt dışın-

da 3.7 milyar dolar 40 birleşme ve satın alma işlemi gerçekleştirildi. 2016 yılı ile birlikte son 10 yılda Türk şirketleri yurt dışında toplamda 290 adet 28 milyar dolar birleşme ve satın alma işlemi gerçekleştirmiş oldu.

Yayın Adı	Star	Referans No	66626735
Newslihter	http://gold.ajanspress.com.tr/linkpress/UhBtQgnyXTzXBz3-XFiXDQ2/?v=2&s=42945&b=944919,944921,1029092&isH=1		
	İlk Sayfa Liste		

300 işadami ABD yolcusu

CUMHURBAŞKANI Recep Tayyip Erdoğan ile ABD Başkanı Donald Trump arasında hafta içinde gerçekleşen samimi görüşme iş dünyası için de umut oldu. 300'ü aşkın Türk işadami haftaya ABD'ye gidiyor. İşadamları Türkiye-ABD İş Konseyi (TAİK) ve Amerikan Türk Konseyi'nin (ATC) 36. Ortak Yıllık Konferansı için 21-23 Mayıs tarihlerinde Washington'da olacak.

Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu'ndan (DEİK) yapılan açıklamaya göre "Yanına Doğru Birlikte" (Together Towards Tomorrow) temalı konferan-

sa Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci, Türkiye Washington Büyükelçisi Serdar Kılıç ve ABD Ankara Büyükelçisi John Bass'ın aralarında bulunduğu 600'den fazla üst düzey Türk ve Amerikan özel sektör ve devlet temsilcisinin katılımı sağlayacağı kaydedildi. Katılımcıların 300'ünün Türk işadami olacağı öğrenildi.

İŞBİRLİĞİ KONUSULACAK

Türkiye-ABD ekonomik ve ticari ilişkilerini geliştirmeyi ve dengeli bir yapıya kavuşturmayı hedefleyen konferansta, katılımcıların ikili ilişkileri et-

kileyen son gelişmelerin yanı sıra iş ve yatırım olanakları hakkında görüş alışverişi yapma imkanı bulacağı belirtildi.

Konferansta, bilgi teknolojileri, sağlık, inovasyon, savunma, enerji, tarım, inşaat ve siber teknolojileri başta olmak üzere birçok farklı sektörü de kapsayan paneller düzenleneceği bilgisine yer verilen açıklamada, Trump yönetiminin Türkiye-ABD ilişkilerine olası etkileri, ikili ticaretin kolaylaştırılması, özel sektörün beklentileri ve önerilerinin ele alınacağı bildirildi.



Erdogan-Trump görüşmesinde ekonomik ilişkilerin artırılması kararı alınmıştı.

Kervan yürüyor...

BAŞINI CHP zihniyetinin çektiği birileri, ülkeyi nasıl geriye götürebilecekleri ya da en azından

yerinde sayılabilecekleri üzerine hesaplar yapmakla meşguller hala.

Önce YSK, ardından Danıştay, AYM, olmadı AIHM. Son limit olarak da BM yolunu deneyecekleri CHP... YSK konusunda son

merci olduğu için netice alamayacaklarını tabii ki biliyorlar. Bütün bunlar olup bitirken CHP

içindeki futna bir şekilde dinler ümitindeler,

belli ki, Türkiye'nin artık hangi aşamaya geldiğinin farkında değiller anlaşılan ve bu sebeple **2019'a yönelik plan ve projeler** gündemlerinde bile yok. Bütün meselelerini **vesayetin devamını sağlayabilmek** için kullanmaya niyetli oldukları gözüküyor.

Onlar oyalandırmak.

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan Türkiye'nin kendi ayakları üzerindeki duruşunu kuvvetlendirmek için durmadan koşuyor.

15 Temmuz'un artık kaçırılmaz hale geldiği hükümet sistemi değişikliğini gerçekleştirip, uzak gözülmek mecburiyetinde olması bir mezuat işi olan partisine geri dönmek ve 21 Mayıs'ta gerçekleştireceği anlaşılan Genel Başkanlık, başı başına yorucu bir mesele aslında.

Ancak Hindistan'a gidiyor bu arada ve ardından Rusya, Çin, ABD ve Belçika ziyaretleri söz konusu.

Daha Yeni Delhi'ye iner inmez ülkenin en önemli 12 firmasının CEO'su ile toplantı gerçekleştirecek, konuya verilen önemin göstergesi. İlaç sanayinde gelişmiş bir ülke olan

Hindistan'ın Türkiye'de ilaç sanayine yatırım yapması ihtimali, içinde yapılacak üretim sebebiyle cari açığımız azaltılacak bir girişim mesele.

DEİK verisiyle 160 ekiminde işadamlarının katılımıyla gerçekleştirilen ziyaret sırasında gerçekleştirilen iş forumu ve diğer temaskar, ciddi beklentiler doğurmuş durumda.

Hindistan'da 40 milyon yeni konut demek olan '100 Akıllı Şehir' projesi, başta TOKİ olmak üzere inşaat sektörümüz için oldukça cazip bir alan mesele.

Aynı şekilde metro, demiryolu, köprü inşaat gibi konularda uzmanlaşmış firmamızın için de önemli imkanların doğabileceği bir ülke Hindistan.

Ashna dönmek...

Çok gündeme geliyor olmasa da, 1 milyar 350 milyon nüfuslu Hindistan günümüzün ve geleceğin önemli ülkelerinden birisi. Bu ülkede olan **ticaret hacminizin 6-7 milyar dolar seviyesinden, 15-20 milyara, hatta daha yukarılara çıkması** işten bile değil. Bunun için gayret etmek gerek ve Cumhurbaşkanımız da bunu yapıyor zaten. Her ziyaret, yeni görüşmeler, yeni bağlanmalar, var olan problemlerin çözümü sebebiyle doğacak yeni imkanlar ve dolayısıyla gelişen ve ilerleyen Türkiye demek. Bu da, insanımız için hayat standartlarının ve refahın yükselişi manasına geliyor.

Cumhurbaşkanımızın dönüş yolunda altını çizdiği bazı hususlar da, bundan sonrasının yol işaretleri idi. **Avrupa Birliği'nin fasılları açıp Türkiye ile müzakerelere hemen başlaması gerektiği,** bunların en önemlilerinden birisi. AB ülkelerinin anlamsız oyalama taktiklerini sürdürmeleri durumunda **Türkiye'nin AB yolculuğunun devamı ile ilgili bir referandum** bile gündeme gelebilir.

Cumhurbaşkanımızın **"Müslüman Kardeşler Örgütü'nü terör örgütü olarak kabul etmediğini** ve bunu hemen her platformda diye getirdiğini" söylemesi de, altı çizilmesi gereken sözlerindendir.

Referandumda Güneydoğu'dan çıkan 'Evet' oylarının beklenildiğinden yüksek çıktığı yorumuna katılmadığını, daha fazla beklendiklerini söyleyen Cumhurbaşkanımız, **'Yine de neticekin güzel olduğunu ve Güneydoğu'nun aslına rücu ettiğini'** söyledi. Güzel şeyler oluyor ve inşallah daha güzelileri de sırada...

Bu arada birileri başka işler yapıyor olmalar da, kervan yürüyor...

**Anlamli ziyaret**

Başbakan Binali Yıldırım Moldova Başbakanı Oavel Filip ile Gökoğuz Yeri Özerk Bölgesi'ni ziyaret etti.

BÜYÜYORUZ

■ **BAŞBAKAN** Binali Yıldırım, Moldova ziyaretinin son gününde Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) tarafından gerçekleştirilen Moldova-Türkiye İş Forumu'nda konuştu. Başbakan Yıldırım özetle şunları söyledi:

TÜRKİYE'nin sağlam temellere dayanan güçlü ekonomisi, 15 Temmuz darbe girişimi nedeniyle belki tarihin en zor sınamalarıyla karşı karşıya kalmış ve ekonomimiz sağlamlığını, dayanıklılığını bir kez daha göstermiştir. Darbe girişimi, ülkemizdeki büyük çaplı yatırım ile projelerin bile durmasını engelleyememiş ve yatırımlar bütün hızıyla devam etmiştir.

EKONOMİMİZ geçmişten bugüne kadar değerlendirilmesi yapıldığında, 2002 yılından sonra hükümetimizin gerçekleştirdiği büyük atılım pek çok gelişen ülkeye ilham kaynağı veren bir başarı öyküsüyle dolu. Son 15 yıllık dönemde ihracatımızı 5'e katladık ve hedef olarak 500 milyar ihracat rakamını belirledik. 2023 yılında gayri safi yurt içi hasılamızı, 2 milyar 2 trilyon dolara ulaştırmak ve kişi başı

Başbakan Yıldırım, "Türkiye'nin 15 yılda nasıl büyüdüğünü herkes gördü. En zor şartları yaşadığımız 2016 yılında bile yüzde 2.9 ile dünya ortalamasının 2 katı bir büyüme yakaladık" dedi

milli geliri de 25 bin doların üzerine çıkararak, dünyanın sayılı ülkeleri arasında yerimizi almak istiyoruz.

DÜNYADA durgunluk devam ederken geçen yıl itibarıyla Moldova'nın yüzde 4 büyümeyi gerçekleştirebilmesi, takdire şayandır. Bu sene de aynı iddiayı takip etmeleri çok önemlidir. Türkiye 15 yıl içerisinde yüzde 6'ya yakın büyümeyi gerçekleştirmiş, en zor şartları yaşadığımız 2016 yılında bile yüzde 2.9 ile dünya ortalamasının neredeyse 2 katı bir

büyümeyi başarabilmiştir. Ancak bunları yeterli görmüyoruz. Daha fazlasını yapmaya imkânımız var.

MOLDOVA'yı komşu bir ülke olarak görüyor, bu anlamda ilişkilerimizi çok daha ileri seviyelere taşımayı arzuluyoruz, hedefliyoruz. Başbakan Filip ve ekibinin, son bir kaç yıldır Moldova'nın içinden geçtiği siyasi ve ekonomik dönemin ardından, başarılı bir reform yönetimi gerçekleştirmiş olmaları ve ülkedeki istikrar, yatırım ortamını iyileştirmek adına aldıkları cesur kararlardan dolayı tebrik ediyorum.

Yayın Adı	Türkiye	Referans No	66481076
Newslihter	http://gold.ajanspress.com.tr/linkpress/FA_5JJ8U0KfXBz3-XFjXDQ2/?v=2&s=42945&b=944919&isH=1		
	İlk Sayfa Liste		

YENİ PAZARLAR

Özbekistan ve Romanya'ya 'ticari' çıkarma

Osman Çobanoğlu ANKARA

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ve Başbakan Binali Yıldırım'ın ekonomi odaklı ülke ziyaretlerinin yanı sıra, Bakanlar da temaslarını sürdürüyor. Bu ziyaretlerden biri, Asya ülkesi Özbekistan'a yapılacak. 24-25 Mayıs tarihlerinde Taşkent'te, Türkiye-Özbekistan Hükûmetler arası Karma Ekonomik Komisyonu (KEK) toplantısı düzenlenecek. Toplantıya Başbakan Yardımcısı Tuğrul Türkeş'in de katılması bekleniyor. Ayrıca toplantı sonrası, DEİK Türkiye-Özbekistan İş Konseyi organizasyonu ile, iki ülke iş adamlarının temaslarda bulunması da planlanıyor. İki ülke arasındaki karşılıklı ticaret hacmi, 1,2 milyar dolar... 110'a yakın Türk şirketi, Özbekistan'da faaliyet gösteriyor. Öte yandan gelecek ay Romanya'ya da Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) organizasyonu ile bir ticaret heyeti çıkarma yapacak. Bu ziyaret 12-14 Haziran tarihlerinde gerçekleştirilecek. Türkiye ile Romanya arasında ticaret hacmi, 4,8 milyar dolar olarak dikkat çekmişti.

Yayın Adı	Vatan	Referans No	66351605
Newslihter	http://gold.ajanspress.com.tr/linkpress/5VO8oTWAoanXBz3-XFiXDQ2/?v=2&s=42945&b=944919&isH=1		
	İlk Sayfa Liste		

500 yeni MAĞAZA

Uyelerinin yurt dışında 2 bin 600 civarında mağazası olduğunu belirten Birleşmiş Markalar Derneği Başkanı Sinan Öncel, "2017'de 500 mağaza daha açılacak" dedi

SAP Türkiye tarafından düzenlenen "SAP Perakende Forum"un açılışında konuşan Birleşmiş Markalar Derneği (BMD) Başkanı Sinan Öncel, çok dinamik bir dernek olan BMD'nin 147 üyesinin 70 bin mağazası bulunduğunu, 375 bin kişiyi istihdam ettiğini söyledi. Üyelerinin yurt dışında 2 bin 600 civarında mağazası olduğunu belirten Öncel, "2017 yılı içinde 500 mağaza daha açılacak" dedi.

Öncel, DEİK ve İstanbul Hazırgiyim ve Konfeksiyon İhracatçıları Birliği (İHKİB) ile yaptıkları iş birliği sonucunda bir anlamda devletin gücünü yanlarına aldıklarını kaydederek, BMD üyelerinin yurt dışında 12 bin 500 satış noktası ve 2 bin 600 mağazası bulunduğunu aktardı. Yurt dışında özellikle Asya Pasifik ülkelerine nasıl açılacakları konusunda çalışmalar yaptıklarını anlatan Öncel, mevzuatı izin veren

ülkelere dijital satış ağı başlatmalarını gerektirdiğini altını çizdi. Öncel, "Bu, çok önemli bir fırsat. Yurt dışı açılımını LC Waikiki'nin yaptığı gibi dijital olarak Türkiye'den veya o bölgelerde depo kurarak yapabiliriz" ifadelerini kullandı.

10 kat büyüyebilir

Türkiye Alışveriş Merkezleri ve Perakendeciler Federasyonu Yönetim Kurulu Üyesi Alp Önder Öz-pamukçu, Türkiye'nin GSMH'sinin 2 trilyon lira olduğunu belirterek, bunun 600 milyar lirasını perakendenin oluşturduğunu, o rakamın 250 milyar lirasının da organize perakendeden geldiğini söyledi.

SAP Türkiye Genel Müdürü Uğur Candan da Türkiye'de halihazırda e-ticaretin yüzde 2 civarında olduğunu belirterek, "Bu rakam 10'ar kat büyüyecek potansiyele sahip" dedi.



Perakende satış hacmi arttı

TÜRKİYE İstatistik Kurumu (TÜİK), Mart ayına ilişkin perakende satış hacmi endeksini açıkladı. Buna göre, mevsim ve takvim etkilerinden arındırılmış sabit fiyatlarla perakende satış hacmi, Mart'ta bir önceki aya göre yüzde 2.1 yükseldi. Bu dönemde otomotiv yakıtı hariç gıda dışı

satışlar yüzde 3.6, otomotiv yakıtı satışları yüzde 2.7 artarken, gıda, içecek ve tütün satışları yüzde 1.2 azaldı. Gıda dışı sektörlerin bir önceki aya göre değişimi incelendiğinde, bilgisayar, kitap ve iletişim aygıtları satışları yüzde 1.1, elektrikli eşya ve mobilya satışları yüzde 5.3, tekstil, giyim

ve ayakkabı satışları yüzde 4.6, tıbbi ürünler ve kozmetik satışları yüzde 2.8, posta veya internet üzerinden satışlar yüzde 2.4 arttı. Mevsim ve takvim etkilerinden arındırılmış sabit fiyatlarla perakende satış hacmi, 2017 yılı birinci çeyreğinde, bir önceki çeyreğe göre yüzde 0.7 arttı.

Yayın Adı	Vatan	Referans No	66628065
Newslihter	http://gold.ajanspress.com.tr/linkpress/zcl0XaDkOKLXBz3-XFjXDO2/?v=2&s=42945&b=944919,944921,1029092&isH=1		
	İlk Sayfa Liste		

İş dünyası ABD'de toplanacak



Nihat
Zeybekci

TÜRK ve Amerikan özel sektör ve devlet temsilcilerinin katılımıyla her sene gerçekleştirilen TAIK-ATC Ortak Yıllık Konferansı'nın 36'ncısı 21-23 Mayıs'ta Washington D.C.'de düzenlenecek. Teması "Together Towards Tomorrow" olarak belirlenen bu seneki DEİK/Türkiye-ABD İş Konseyi (TAİK) ve American Turkish Council (ATC) Ortak Yıllık Konferansı'na, T.C. Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci ve 600'den fazla üst düzey Türk ve Amerikan özel sektör ile devlet temsilcileri katılım sağlayacak.

3 TRİLYON DOLAR'LIK EKONOMİK BÜYÜKLÜĞÜ OLAN KEİ'DE İLİŞKİLER GÜÇLENECEK

'HUZUR' İÇİN BÖLGE TİCARETİ GELİŞMELİ

KEİ toplantısının açılışında ve kapanışında konuşan Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci, 3 trilyon dolarlık ekonomik büyüklüğe ulaşan bölgede huzurun güçlenmesi için ticari ilişkilerin geliştirilmesi gerektiğini belirtti. Zeybekci Türkiye-Rusya arasındaki serbest ticaret anlaşması görüşmelerinin sürdüğünü de belirtti

Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci, "Ticari ilişkilerin geliştirilmesi bizim için ortak payda olmalı. Ancak bu şekilde bölge refahına ve huzuruna katkı sağlayacağımızı düşünüyorum" dedi.

Zeybekci, Karadeniz Ekonomik İşbirliği Teşkilatı (KEİ) Ekonomi Bakanları 4. Toplantısı'nın açılışında yaptığı konuşmada, İbn-i Haldun'un "Coğrafya kaderdir" sözünü hatırlatarak, "Dolayısıyla komşularınız da kaderinizdir. Öyleyse olması gereken coğrafyanızda komşularınızla en iyisini yaşamak, mutlu bir çevre yaratmaktır" diye konuştu.

3 TRİLYON DOLAR'LIK EKONOMİ

KEİ'nin sadece bir ekonomik kuruluş olmadığına işaret eden Zeybekci, teşkilatın Ekonomi Bakanları Toplantısı'nda bölge açısından önemli sonuçlar ortaya koyulacağına inandığını söyledi.

Zeybekci, KEİ üyesi ülkelerde 300 milyondan fazla insanın yaşadığını ve yaklaşık 3 trilyon dolar civarında bir ekonomi ürettiğini belirterek, bölgenin toplam dış ticaret hacminin ise 1,2 trilyon doları geçtiğini bildirdi.

"Bölgenin kendi arasındaki ticarete bakıldığında ise o kadar başarılı olduğumuzu söylemek zor" diyen Zeybekci, KEİ üyesi ülkelerin başta enerji olmak üzere yer altı ve yer üstü zenginliklerini de beraber değerlendirmek zorunda olduğunu vurguladı.

BÜYÜK POTANSİYEL

Bakan Zeybekci, "Sadece bu rakamlar bile KEİ'nin bir blok olarak ne kadar büyük bir potansiyele sahip olduğunu gösteriyor. KEİ üyesi ülkelerin aralarında yapacakları ortaklıklar ve birliklerle üçüncü bölge ve ülkelerde yapabileceklerinin potansiyeli de yüksektir. Üye ülkeler olarak KEİ'nin sahip olduğu potansiyeli değerlendirmemiz elzemdir. Hem üyeler olarak kendi aramız-



daki hem de yakın coğrafyamızdaki komşularımızla ticari ilişkilerimizi geliştirmeli, ekonomik işbirliğimizi güçlendirmeliyiz. Bu amaçla da öncelikli olarak halihazırda var olan mekanizmaları etkin bir şekilde kullanmalı, gerekirse bunları günün şartlarına göre yenilemeliyiz" değerlendirmesinde bulundu.

TÜRKİYE-RUSYA İLİŞKİLERİ

Zeybekci, Karadeniz Ekonomik İşbirliği Teşkilatı (KEİ) İş Konseyi Forumu'nun kapanışında yaptığı konuşmada Türkiye ile Rusya ara-

landırdıklarını aktaran Zeybekci, ayrıca KEİ Ticaretin Kolaylaştırılması Strateji Belgesi'ni hazır hale getirdiklerini ve İstanbul deklarasyonu üzerinde uzlaştıklarını kaydetti.

Bakan Zeybekci, bu adımlarla bölgedeki iş birliğinde yeni bir dönemi başlatma yönündeki kararlılıklarını gösterdiklerini ifade etti.

Zeybekci, 22 Mayıs'ta İstanbul'da dönem başkanı olarak Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın liderliğinde KEİ üyesi ülkelerin devlet ve hükümet başkanlarıyla bir zirve yapılacağına değinerek, "Bizim yaptığımız çalışmalar da bu zirvede büyük ihtimalle kabul görecektir ve onaylanacak. Umuyorum ki bugün yaptığımız çalışmalar neticesinde Liderler Zirvesi'nde de önemli sonuçlar alacağız ve somut gelişmeler göreceğiz" görüşlerini aktardı.

ERDOĞAN'IN ÇİN GEZİSİ

Zeybekci, daha sonra Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın gerçekleştireceği ve kendisinin de eşlik edeceği Çin seyahatine ilişkin açıklamalarda bulundu.

Zeybekci, Çin'in gerek tarım ve gıda, gerekse Türkiye'de üretilen diğer sanayi ürünleriyle ilgili çıkardığı engellere dikkati çekerek, "Sayın Cumhurbaşkanımızın liderliğinde yapacağımız toplantıda Çin ile birinci gündem maddemiz ihracatımızın önüne çıkarılan o suni ve sertifikasyon anlamındaki engeller olacak" dedi.

Zeybekci, Türkiye'nin Çin'e bir ürün satarken, bu ülkeden 10 ürün aldığını belirterek, bu durumun kabul edilebilir olmadığını söyledi. Çin'in Türkiye'ye, ara malı, yardımcı malzemelerle "alınmazsa da hiçbir şey olmaz" denilebilecek tüketim mallarının da aralarında olduğu 25 milyar dolarlık ürün sattığının altını çizen Zeybekci, Ekonomi Bakanlığı olarak ithal edilen ürünleri yakından takip ettiklerini bildirdi.

Hindistan izlenimleri

Bu yazıya, Yeni Delhi'deki Jamia Millia Islamia Üniversitesi'nde Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın fahri doktora törenini beklerken başlıyorum. Üniversite civarında, Türk heyetini pankartlarla bekleyen halkın da katkı verdiği bir heyecan var. Hava ise, yıldırıncı bir sıcaklıkta... Yer yer yoğunlaşan kalabalık ve trafiğe, bir de susmak bilmeyen kornalar eşlik edince değmeyin keşmekeşe. Buralarda korna çalmak, adeta gaza frene basma sıklığında icra edilen bir sürücü âdeti... Bu haliyle ne amaca hizmet ettiğini anlamak ise, epey zor...

Şehrin yolları boyunca, yemyeşil ağaçlar, rengârenk çiçekler ve kale misali duvarlar dikkat çekiyor. Üzerinde levha olmayan duvarların arkasındaki geniş bahçeler, nelere ve kimlere ev sahipliği yapıyor diye merak etmeden edemiyor insan. Öte yandan caddeler ve sokaklar, yoksul hayatı (kaliteden hijyene) her haliyle simgeleyen yapılar ve araçlarla dolu. Ve tabii insanlarla... Ki bu insanların kiminin o köhne evlere başını sokma şansı bile yok.

Örneğin bir anneye, yaşadığı kaldırımdaki iki ağaç arasına çamaşır asarken rastlıyoruz. Kaldırımı koyduğu küçücük tabaktan iki büyüküm yemeye çalışan bir yaşlı adam da, otobüsümüzün camını çalıp ağıltan haykıran yavrular da insanın içini kanatıyor. Onlar ülkenin perişan ve umutsuz tarafını temsil ediyor. Biraz sonra trafikte cam cama geldiğimiz okul servisindeki güler yüzlü çocuklar ise, geleceğe umudu... Yanıma düştüğünde el salladığım tatlı esmer kızın verdiği karşılığa, tüm arkadaşları da coşkuyla katılıyor. Onlara şoförün de eşlik ettiğini görünce ise, tebessümünüz büyüyor. Bu sıcak insanlar, bu güzel topraklarda daha iyi bir hayatı hak ediyor.

EKONOMİ VE KASTIN İZLERİ

Yeni Delhi'den bir günlük bir izlenim, hep uzaktan incelediğimiz bağlantılı ekonomik verileri anlamak için de şıpa bir resim sunuyor. Söz konusu yaşam standartlarının arkasında kültürel unsurların varlığı hissedilse de, neticede işin özünde ekonomik gerçeklikler var. Nitekim kabaca baktığımızda, Hindistan 1800 dolar civarındaki kişi başı geliriyle oldukça düşük bir profil çiziyor.

Ve ortalamalar bu haldeyken, aslında yukarıdaki bulutlu tasvir her bölge için ton değiştirebiliyor. Zira ülkede eyaletlere, şehirlere göre farklılık sergileyen refah vaziyetleri var. Dolayısıyla gelir eşitsizliğinin de hissedildiği bir ekonomiden bahsediyoruz ki, bu noktada Kast Sistemi'nin birikmiş güçlü etkileri de hakim.

Oysa Hindistan'da toplumsal adalet ve refahın sağlanması kritik öneme sahip. Bu amaçla hedeflenen gelir düzeyine ulaşmak ise, 1,3 milyarı aşkın bir nüfus bünyesinde oldukça zorlu ve iyi planlanmış bir süreç gerektiriyor. Bu nedenle de,

yükselen ekonomiler arasında büyüme hızıyla son dönemde parlayan Hindistan'ın, dev potansiyelini verimli ve eşitlikçi bir şekilde kullanması şart.

İşte bu kapsamda, ülkenin sanayileşmede ilerlemeye ihtiyacı olduğunu biliyoruz ki "Make In India" çalışmaları da bu noktada devreye giriyor. Ayrıca dökülen ve/ya eksik altyapı da süratli bir ilgi bekliyor. Öte yandan aynı Hindistan'ın, nükleer ve bilişim teknolojileri alanlarında ciddi bir birikime sahip olduğu da malum. Başbakan Modi'nin vizyonu, şimdilerde teknolojiye ve bu kapsamdaki start-up şirketlere aynı bir önem veriyor.

7 YIL SONRA İLK

Şimdi yeniden Yeni Delhi programına dönecek olursak, Türkiye'nin Hindistan'a son 7 yıl içinde yaptığı ilk Cumhurbaşkanlığı düzeyindeki ziyaretten bahsediyoruz. İki günlük programın ekonomik içeriğinde, üst düzey resmi görüşmelerin yanı sıra, CEO'larla özel toplantı ve bir iş forumu da sahne aldı. Amaç, siyasi ve jeopolitik dinamiklere ek olarak, iki ülke arasındaki ekonomik ilişkileri de istişare etmekti. Asıl gaye ise, bu bağları güçlendirmek...

Güçlendirme çalışmaları önemli zira 2016 verilerine göre Hindistan'a ihracatımız 652 milyon dolar olarak kaydedilmişken, ithalatımız 5,8 milyar dolara yuvarlanıyor. Bu ise, Türkiye açısından 5,1 milyar dolarlık açığı olan bir ilişki anlamına geliyor ve güçlenirken dengelenmeyi de gerektiriyor. Ki malumunuz, Hindistan'da devasa bir pazar var. Bu minvalde, gıdadan makineye çeşitli sektörlerimizin bu fırsattan daha etkili faydalanması için çabalamak gerek. Keza yatırımlar da, karşılıklı olarak belirlenecek farklı alanlarda ciddi bir potansiyel barındırıyor. Tüm bunlar için ise, hem katalizör hamleler yapmak hem de pürüzleri gidermek şart.

İşte bu çerçevede Cumhurbaşkanı Erdoğan, dönüş yolunda bir takım müstakbel çalışmaların altını çiziyor. Pek âdeti olmadığı halde Yeni Delhi'deki iş forumuna katılan Modi'nin de, bu konuda istekli olduğu hissediliyor. İkili ticarette yerli para kullanımı konusunda güçlü bir mutabakat var ancak burada dengelemenin ve piyasanın nasıl işleyeceğini görmemiz gerekecek. Ülkedeki dev bir ihtiyaca cevap verecek olan 100 Akıllı Şehir Projesi'nde de, Türk müteahhitlerin rol almasına dair müzakereler sürecektir. Hindistan'dan Türkiye'ye akması arzu edilen yeni yatırımlarda da, "stratejik nitelik" vurgusu son dönemin teşviklerini adresleyecek.

Bu noktada Erdoğan'ın, Türkiye-Pakistan ilişkilerinin Hindistan ile bağların güçlenmesine mani teşkil etmemesi yönündeki ifadeleri de şüphesiz önem taşıyor. Öte taraftan CEO'lar ile görüşmelerde gündeme gelen çözüm önerilerine dair mümkün aksiyonların alınması da, akışı hızlandırmak adına izleniyor olacak.



hatice.karahan@yenisafak.com.tr

Yayın Adı	Yeni Şafak	Referans No	66149165
Newslihter	http://gold.ajanspress.com.tr/linkpress/00kUXXmQd6XXBz3-XFjXDQ2/?v=2&s=42945&b=944919,944920&isH=1		

[İlk Sayfa](#) | [Liste](#)

Şırnak, Hakkari ve Van'dan bu kez iyi haberler geldi

İş dünyası bu yıldan umutlu.

Neden?
Referandum stresi bitti.
Belirsizlik kalıtı.
Önümüzde seçimsiz
2 yıl geçiliyor.
Ekonomik destek-
lerle birlikte **ertelenen**
yatırımlar ve ertele-
nen tüketim için uygun
güçlüken 2 yıl.
Bu iki yıl ekonominin
hız kazanmasına yetecek
mi? İş dünyasına göre
yetecek.

Nisan ayının ilk
yanında Türkiye'nin
referandum gündemine
kilitlenmesi ihracat artışını sınırladılar unsur oldu.
Nisan ayı takvim etkisinin negatif olduğu aylardan
biri oldu ve ihracat artış ortalamasına altından geçkeleği.
İhracatlar 2017 yılını aynı yıl ile etmedi.

Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) verilerine
göre 2017 yılının ilk 4 ayında yüzde 6,7'lik ihracat artış
yakalandı.

Çelik, Otomotiv, Madencilik ve Mücevher Sektörleri
ihracatta güç kattı.
İlk dört ayda yaklaşık 4,5 milyar dolarlık ihracat
artışının 1,7 milyar dolarlık kısmı tek başına otomotiv
sektöründen geldi.

Hazır Giyim ihracatı ise geriledi.
Bu yılın başından bu yana 252 ülkeye ihracat yapıldı.
Aslan payı AB ülkelerinin olurken onu **Kuzey Ame-**
rika izledi.

Irak'a olan ihracat toparlanırken **Afrika** ülkelerine
ihracatta kan kaybı sürüyor.
Nisan ayında 47 ilin ihracatı artarken, 33 ilin ihracatın-
da ise gerileme yaşandı.

Sakarya'dan ihracat yüzde 179,3 artarken **Nisanda**
tek başına ülke ihracat artışının yaklaşık dörtte birini
gerçekleştirmiş oldu.

Sakarya'yı yüzde 375 ihracat artışıyla **Elazığ** izledi.
En çok sevindiren bir diğer gelişme ise adan terle-
riler **Semak, Hakkari ve Van**'ın ihracatlarındaki yüzde
19,8, yüzde 65,4 ve yüzde 109,5 artış oldu.

İş dünyasının endişeliği gibi sıyıştırsın iki yıl iy-ay ve ey
sonununun çıkmayacağı yetecek.

'GOCAN'IN YAPTIĞI
MANCARLI PİDE
Yokluk zamanlarında evdeki birkaç basit malzeme-
den bile çocuklarına yemek çıkarmayı yörenel adı önde-
şir yemeyebilir. Bunun mucidi de **anemdir**.

Kocaeli'nde nirelere yerel ağacı "**gocana**" demir.
Kocaeli Büyükşehir Belediyesi de bu isimle hafta
sonu yörenel yemek festivali etkinliği düzenlemiş.
Amaç: Bölgeye ait yemek kültürünün gün gün-
çün korunması ve ülke kültürüne katkı sağlanmak.

Yarınların birincileri şunlar: **Mancarli Pide, Etli**
Kapama, Durt, Çesir Salatması, Kulak mantı, Evril
Börek, Kavurma, Terbiyeli Hindi Corbası, Sütlü
Nuriye.

Yarınların tek eksiği **Keskekli** sanırım.
Çocukken köyde kim eklemek yapacak için fırın yaksa
hemen komşular **mancarlara** alıp fırın yanına
gelişirdi.

Benim favorilerim **Mancarli Pide ve durt**.
Tanıtılan yemekler daha sonra yörenel yemek kitabı
olarak basılacak.

Yeni kültürün zenginliklerini ortaya çıkarması
açısından oldukça faydalı bir etkinlik.
Bağla illere de tavsiye edilir.

HİNDİSTAN İLE TİCARET AÇIĞI
DEİK ev sahipliğinde **Hindistan-Türkiye İş Forumu**,
1 Mayıs 2017 tarihinde Hindistan'ın başkenti Yeni Delhi'de
gerçekleşti.

Biz onlara memzer yağlı tohumlar, dökme demir,
makine ve mekanik cihazlar alcam ve parçaları, giyim
ve altın satıyoruz.

Onlar bize petrol yağları, karayolu taşıtları için
alcam ve parçaları, sentetik ip, traktör, işlenmemiş
alüminyum satıyor.

Hindistan'a **ihracatımız** 652 milyon ABD Doları,
ihtalalımız ise 5,7 milyar ABD Doları.
Hindistan ile bize **5,1 milyar ABD Doları** açığımız var.
Bu açığı kapatmamız lazım.

ZAYIFLAMAK İSTEYEN ZEYTİN YESİN
"Zeytin vermek isteyenler günde 30-40 adet zeytin
yedik.

Kamser, alzheimer ve diyabet başta olmak üzere her
hasta için devasa zeytin yağıdır.
Aşırı zeytin zeytin yağı kullanılır.
Zeytin yağı hastalıkları yapışıklığını azaltır, kanı
sulandırır ve ağrıyı keser.

Ana siliyle eş değerdendir"
Bundan kim şüphelenir?
Kalp ve k Hastalıkları Uzmanı Prof. Dr. Canan
Karataş.

Dinlemek lazım.
BAŞARININ SIRRINI BİLMEMEKİ
Bu da günün hikayesi.
Ders sırasında **uyuklayan** öğrenci beşerli zili
çalınca uyandı.

Tahtada olduğu **problemi** ev ödevi sanarak defte-
rine kaydediyor.
Eve döndüğünde uzun süre uğraşır ve soruyu
çözüyor **başarı**.
Ertesi gün öğretmenine ev ödevini gösterip kontrol
etmesini ister.

Öğretmen şaşırıyor, çünkü sığraya yarıdığını **problem**
matematik tarihinde çözülmemiş sorulara bir
örnektir.
Derste uyuyan öğrenci o sorunun şimdiki kadar çö-
zülenmediğini **bilmediği için** defterine denemisi sonunda
çözülmüş.

Çığır açan işler başaran, tutkulu ama tecrübesiz
birçok insanın başını sınırlı bir cümleyle özetlenebilir. **Ba-**
sarılar çünkü basaramayacaklarını bilmiyorlardı.

Yayın Adı	Yeni Şafak	Referans No	66413122
Newslihter	http://gold.ajanspress.com.tr/linkpress/vKOqOxt5lknXBz3-XFjXDQ2/?v=2&s=42945&b=944918,944919&isH=1		
	İlk Sayfa Liste		



Karadeniz Ekonomik İşbirliği İktisat Konseyi Forumu'na Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci, DEİK Başkanı Ömer Cihad Vardan, Sırbistan Başbakan Yardımcısı Rasim Ljajic, Azerbaycan Ekonomi Bakanı Yardımcısı Niyazi Safarov ve Karadeniz Ekonomik İşbirliği İktisat Konseyi Başkanı Selçuk Akat katıldı.

KEİ
ÜLKELERİNİN
TOPLAM DİŞ
TİCARET HACMI
1,2
TRİLYON
DOLAR

Ticaretin yeni rotası Karadeniz

Türkiye'nin öncülüğünde çalışmaları başlatılan Karadeniz Ekonomik İşbirliği Teşkilatı'nın (KEİ) üye ülkeleri, İstanbul'daki toplantısında Ticaretin Kolaylaştırılması Strateji Belgesi'ni kabul etti. Karar ile bölge ülkelerinde ticarete dair prosedürlerin basitleştirilmesinin yanı sıra, gümrük işlerinin kısa sürede tamamlanması ve transit ticarete kolaylık sağlanmasının önü açılıyor.



TÜRKİYE DÖNEMİ OLUMLU GEÇTİ

Ukrayna Başbakan Yardımcısı Stepan Kubiv, Türkiye'nin KEİ dönem başkanlığı sırasında güzel sonuçlar elde edildiğini söyledi. Kubiv, şunları söyledi: "Sizin başkanlığınız sırasında ileri dijital ekonomi yönünde güzel bir ilerleme gösterildi. Başkanlığınız sonuçlarına bakıldığında çok faydalı olduğunu görüyoruz. İstanbul deklarasyonun desteklenmesi bizim ilişkilerimizde

yeni bir dönem başlattı. 1 Temmuz 2017 tarihi itibarıyla Ukrayna'nın başkanlığı sırasında Karadeniz Bölgesi'nde çok taraflı ekonomi iş birliğinin gelişmesini sağlamaya, daha önce alınmış kararların uygulanmasına, ticaretteki engellerin kaldırılmasına, Dünya Ticaret Örgütü çerçevesinde alınmış uluslararası sorumlulukların yerine getirilmesine, ayrıca ticaretteki işlemlerin kolaylaştırılmasına odaklanacaktır."

Türkiye'nin öncülüğünde çalışmalarını 2012 yılında başlayan Karadeniz Ekonomik İşbirliği Teşkilatı (KEİ), ticarete somut adımlara dönüşecek önemli bir karara imza attı. 2,7 trilyon dolarlık gayri safi yurt içi hasılaya ve 1,2 trilyon dolarlık toplam dış ticaret hacmine sahip KEİ ülkesi, dün İstanbul'da yaptıkları toplantıda Ticaretin Kolaylaştırılması Strateji Belgesi'ni kabul etti. KEİ Ekonomi Bakanları 4. Toplantısı'nın açılışının ardından düzenlenen basın toplantısında karar duyuran Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci, KEİ Ticaretin

Kolaylaştırılması Strateji Belgesi ile bölge ülkelerinde ticarete dair prosedürlerin basitleştirilmesini ve birbiriyle uyumlu hale getirilmesini, gümrük işlerinin kısa sürede ve efektif bir şekilde tamamlanmasını ve transit ticarete kolaylık sağlanmasını hedeflediklerini dile getirdi.

TARİFE DIŞI ENGELLERDE KALKMALI

Coğrafi açıdan stratejik önemi olan KEİ'nin aynı zamanda ciddi bir ticari potansiyeli de barındırdığına dikkati çeken Zeybekci, şunları kaydetti: "Bu ticari potansiyelin

hayata geçirilmesi için gümrük prosedürleri, ücretler, tarife formaliteleri gibi konuların ticarete engel olmaktan çıkarılmasıyla ilgili de önemli bir başlığın altını çizdik. Toplam gümrük vergilerinin ortalamasını alırsak yüzde 9 civarında gümrük vergisi var. Ama ticaretin önündeki tarife dışı engellerin ticarete getirdiği yük yüzde 14'ün üzerinde. Dolayısıyla gümrük vergilerini sıfırlasak bile tarife dışı engeller ticaretin önünde önemli bir engel oluşturmaya devam ediyor. Bununla ilgili de KEİ üyesi ülkelerin yapabileceği çok şey olduğuna inanıyoruz."

KEİ LİDERLER ZİRVESİ 22 MAYIS'TA

Ticaretin kolaylaştırılması alanındaki çalışmalarını KEİ düzeyinde koordine etmelerini sağlayacak bu belgenin kabul edilmiş olmasının büyük bir başarı olarak değerlendiren Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci, "Bugün kabul ettiğimiz bu belgenin, 22 Mayıs 2017'de Sayın Cumhurbaşkanımızın himayelerinde gerçekleştirilecek KEİ Liderler Zirvesi'ne de önemli bir katkı

sağlayacağımı düşünüyoruz" ifadelerini kullandı.

POTANSİYEL ATIL HALDE

Türkiye'nin KEİ üyesi ülkelerle dış ticaretinin 38 milyar doları aştığını, ancak bunu yeterli bulmadıklarını belirten Zeybekci, "KEİ üyesi ülkelerin kendi içlerinde yaptığı ticaret 160 milyar dolar seviyesinde. 1,2 trilyon dolardan 160 milyar dolar pay almış olmak bizce yeterli değil" dedi.

Zeybekci, şöyle devam etti: "KEİ üyesi ülkeler arasında ticaretin geliştirilmesi, tek pencere dediğimiz elektronik ortamda işbirliğine gidilerek prosedürlerin, bürokrasinin azaltılması yani ticaretin önündeki engellerin kaldırılması başlıkların altında değerlendirilmeler yaptık. Ülkelerimiz arasındaki ticari ilişkilerin yeterli olmadığını, bunun hızlı olarak artması gerektiğinin altını çizdik."

Yayın Adı	Yeni Şafak	Referans No	66543611
Newslihter	http://gold.ajanspress.com.tr/linkpress/EISzzJQAHCxXBz3-XFjXDO2/?v=2&s=42945&b=944918,944919&isH=1		
	İlk Sayfa Liste		



5 yıl aradan sonra ilk ticari heyet

Ekonomi Bakanlığı Dış İlişkiler Kurulu (DEİK), Birleşik Arap Emirlikleri ile gerilen ilişkilerin yerini iyimser bir havaya bırakmasının ardından Dubai'ye ilk resmi ticaret heyetini gönderdi. Türkiye-Birleşik Arap Emirlikleri İş Konseyi Dubai'ye çalışma ziyareti gerçekleştirdi. Konsey Başkanı Mehmet Habbab başkanlığındaki heyette Türkiye'nin kimya sanayi, gayrimenkul, inşaat ve tekstil sektörlerinde üst düzey temsilcileri yer aldı.

İKİLİ İŞBİRLİĞİ ANLAŞMASI

Dubai'ye 5 yıl aradan sonra gerçekleştirilen ilk iş heyeti ziyaretinin önemini vurgulayan Habbab, iki ülke arasında liman işletmeciliği, tekstil ve hazır giyim sektörlerinde yatırım fırsatlarını işaret etti. Habbab, Dubai sermayesi ile Türk iş dünyasının tecrübesinin bir araya getirilmesini istediklerini söyledi. Toplantıda DEİK ile Birleşik Arap Emirlikleri Ticaret ve Sanayi Odaları Federasyonu arasında İş Konseyi İşbirliği Protokolü imzalandı. Türk heyeti, Jebel Ali Serbest Bölgesi(JAFZA)'nde incelemelerde de bulundu.

MOLDOVA İLE BİR MİLYAR \$'LIK HEDEF

▶ DEİK'in geçen hafta aktif rol aldığı bir başka etkinlik ise Başbakan Binali Yıldırım'ın Moldova ziyareti oldu. Moldova temaslarını anlatan DEİK Başkanı Ömer Cihad Vardan, Türk özel sektör heyetinin de verimli iş görüşmeleri gerçekleştirdiğini söyledi. Vardan, Moldova'ya 240 milyon dolarlık ihracatın olduğunu söyledi. Mevcut ticaret rakamlarının yeterli olmadığını belirten Vardan, Türkiye'nin Moldova'ya ihracatını ilk olarak 500 milyon dolara, uzun vadede ise 1 milyar dolara çıkarmayı hedeflediklerini bildirdi.

Yayın Adı	Yeni Şafak	Referans No	66599419
Newslihter	http://gold.ajanspress.com.tr/linkpress/4MYVCNVICHnXBz3-XFjXDQ2/?v=2&s=42945&b=944919&isH=1		

[İlk Sayfa](#) | [Liste](#)

Yurtdışında yatırımın cazibesi

İçeriyi yatırım çekme istediğimiz mütemadiyen sünenken, sınırların dışına tağna girişimlerimiz de şüphesiz yerinde durmuyor. Nitekim şirketlerimizin yurtdışı yatırımlara olan ilgisi, geçtiğimiz süre zarfında yulan yönü bir trend izledi. Bu bağlamda gerek sfırdan yapılan gerekse satın alma ve birleşmelerden hâsıl olan yatırımlarımız, hatırı sayılır bir yekûn yaptı. Bu ligrin arka planında ise, pazar potansiyelinden daha iyi istifade etmek de var, maliyet avantajı edinme güdüsü de...

Ve bu kapsamda, ülkelerin mevzuat altyapısından know-how transferi imkânlarına kadar uzanan çeşitli sebepler saymak mümkün.

İşte DEİK de, farklı coğrafyaların bu çerçevede şekillenen yatırım cazibesini değerlendirmek amacıyla ilk kez geçtiğimiz yıl oluşturduğu Yurtdışı Yatırım Endeksi'nin 2017 versiyonunu öncelikli gün kamuya sundu. Açıklanan endeks sonuçları, yüksek, orta ve düşük olarak kategorize edilmiş gelir sınıfları kapsamında, ilgili ülkelerin Türk yatırımları açısından çekiciliğini değerlendiriyor.

O halde taze endeks ne gibi mesajlar veriyor, kısaca bakalım derim.

Öncelikle geniş bir bakış açısıyla ele aldığımızda, endeks puanlamalarında en yüksek geliri ülkelerin gözle görülür bir üst performans gösterdiğini fark etmek açıkçası şaşırtmıyor. Nitekim Avrupa ülkeleri ve ABD ağırlıklı söz konusu gördüğümüz, yatırım istatistiklerimizin ortaya koyduğu gerçekleri yansıtır.

Cazibeli ülkeler bazında inceleysek de, öne çıkan neticeleri şu şekilde özetlemek mümkün:

■ Bir kere ABD'nin, 2017 Endeksi'nde de açık ara liderliğini sürdürdüğü gözleniyor. Hem diğer gelişmiş birçok ülkeye nazaran derli toplu ilerleyiş hem de mevzuatından teryiklerine kadar uzanan çekiciliğiyle, anlatılan o ki, ABD yatırımları için güven aşılamaya devam ediyor.

■ En yüksek geliri ülkeler listesinde ABD 1. gelmekle birlikte, aslında ilk 15 sıranın 12'sini Avrupalılar kaplıyor. Bu bağlamda Almanya ve İngiltere, ABD'nin hemen peşi sıra gelen ve bu yıl yerini yükseltmiş adresler. Bu iki ülke de, ekonomik güç ve iklimin yatırımlar için ne derece önemli olduğuna anılan örnekler diyerek özet geçeyim.

■ Diğer önde gelen zengin pazarlar arasında ise, Hollanda ve İsveç bu yıl da endekste ilk 5'te kulmayı sürdürüyor. Burada ilk 15 kapsamında ABD'nin yanı sıra Avrupalı olmayan diğer üç lokasyon ise, Katar ve Kanada.

■ Endeksin orta sınıfta değerlendirildiği ülkeler arasında ise Çin ilk sıradaki gücünü korurken, ona aynı puanla yetişen Çek Cumhuriyeti'nin basamak tırmandığı anlaşıyor. 2017 Endeksi'nin bu kategorisinde Rusya'nın da 3. olarak konumlandığı gözleniyor.

■ Orta seviyedeki bu grup, Bulgaristan, Romanya, Macaristan ve Estonya gibi Doğu Avrupa pazarlarına da dikkat çekiyor. Aslına bakarsanız, daha zengin kategoride gözlenen Avrupa hakimiyeti, bu seviyede de bölgesel olarak göze carıyor diyebiliriz. Bu kapsamda ilk 15'te Avrupa topraklarından ırak nereler var diye baktığımızda ise, Çin'in dışında Kazakistan, Malezya, Umman ve Şili gibi birkaç ülkeye rastlamak mümkün.

■ Son olarak 3. ve son gruba ayrılmış ülkeleri de inceleysek, ilk 2'te Azerbaycan, Endonezya ve Etiyopya'yı görüyoruz. Üstelik bu pazarların, ortak bir özellik olarak, sıralamada tırmanış kaydedtikleri anlaşıyor. Özellikle de Etiyopya'nın 2016 Endeksi'nde aşağılarda konumlanırken, bu kez ait olduğu grubun tepelerine gelmiş olması dikkat çekiyor.

■ Söz konusu sınıfta ikinci 3'ü ise, İran, Mısır ve Gürcistan oluşturuyor. Vine bu kategoride yer alan Hindistan ise, rakiplerinin gölgesinde basamak düşmüş gözüküyor.

Şöyle bir genel değerlendirme yapacak olursak da, yakın coğrafyada Batı Avrupa'nın halen favori olduğunu, üstelik kıtaları yükselen doğu tarafının da giderek çekici hale geldiğini ifade etmek mümkün. Bummuzun dibindeki diğer cephe olan Ortadoğu'daki kamaşmanın devam ediyor olmasının ise, buradaki cazibeyi nispeten düşük tuttuğu gözleniyor. Öte taraftaki Avrasya'da ise, Rusya ile ilişkilerin onarılmasının etkiler yansıtabileceği düşünülürken, bunun bölgesel anlamda da kritik bir belirleyici olduğunu belirtmek gerekiyor.

Biraz daha ötelelere açtığımızda ise, cazibenin mesafe tanımadığına en iyi örnek olarak, endeksin zirvesinde duran ABD'den zaten bahsettik. Amerika'nın güneydeki vaziyeti ise hala zayıfken, Asya-Pasifik ve Afrika bölgelerinin de endeksin üst losamlarında ancak sayılı ülkeyle temsil edildiği göze carıyor. Bu noktada elbette söz konusu bazı ülkelerdeki iş yapma ortamı da, önemli ölçüde etkili... Örneğin Etiyopya'nın tırmanış yapmasında, hukuki düzenlemelerinden altyapısına uzanan çeşitli alanlarda kaydettiği iyileşmelerin hissedilir etkisi var. Bunun yanı sıra, Afrika başta olmak üzere, belli başlı coğrafyalarda finansmana erişimde yaşanan zorluklar da yatırımcının iştahını kesebiliyor. Sonuç olarak, tüm ilgili faktörler dâhilindeki risk ve fırsatlar, varılacak adresin çekiciliğini, farklı ağırlıklar çerçevesinde ölçülerek belirlemeye devam ediyor.