



KÂR MARJİ ÇOK YÜKSEK AMA

Afrika'da işin başında olmayı ihmal etmeyin

DEİK Başkanı **Nail Olpak**, Afrika ile Türkiye'nin ticaret hacminin 25 milyar dolar civarında olduğunu hatırlatarak potansiyelin çok üzerinde olduğunu bildirdi. Olpak, "Kıta ülkelerinin ortalama ekonomik büyüme oranı yüzde 5. Bu kıtada genel olarak kâr marjları yüksek. Ancak işin başında olmak gerekiyor. Benim tanıdığım kimi şirketlerin yöneticileri ayda en az 15 gününü Afrika'da geçiriyor. Ya da baba ile oğullar dönüşümlü olarak işin başında bulunuyor" dedi.

HAKANGÜLDAĞ'IN YAZISI/14



DEİK yönetimi, Başkan'ın 'Danışma Konseyi' olur mu?



EDİTÖREN
Hakan Güldüz

hakan.gulduz@dunya.com

Değerli Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Başkanı Nail Olpak ile Türkiye-ECOWAS Ekonomi ve İş Forumu'nun gala yemeğinde sohbet ettik.

DEİK'te önemli gelişmeler var. Başkanlık divanı kuruldu. Divan; TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, TİM Başkanı Mehmet Büyükekşi, Türkiye Mütteahhithler Birliği Başkanı Mithat Yenigün, MÜSİAD Başkanı Abdurrahman Kaan ve DEİK Başkanı Nail Olpak'tan oluşuyor.

Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci'nin özel önem verdiği bu divan, sayısız giderek artan etkinliklerin paylaşım ve koordinasyonu için önemli. Bir yandan da, hepsi aynı amaca hizmet eden kuruluşların başkanlarının enerjisi daha tasarruflu kullanılacak.

DEİK'i **Konseyi** seçimleri de hareketliydii. "Seçimler büyük bir yarış içinde geçti" diyor Başkan Nail Olpak ve ekliyor; "Bundan sonra hizmet yarışımız başlayacak. Başkanlarımız da söyledik. Artık onlara karne vereceğiz. En az seçim yarışındaki kadar dinamik performans bekliyoruz."

21 Şubat'ta DEİK Yönetim Kurulu, Başkan Binalli Yıldırım ile bir araya geldi. Çankaya Köşki'nde 3 saat süren bir toplantı yaptı.

"Bu bir ziyaret değildi" diyor **Nail Olpak**, "Bir danışma toplantısıydı. Başkan ile yılda en az 3 kez bir araya gelip ülke vizyonuna katkı yapacak konuları masaya yatırmayı hedefliyoruz. Aynı şekilde bunu yılda bir kez de **Cumhurbaşkanı ile** gerçekleştirmek istiyoruz."

Başbakan Yıldırım ile lojistikten yurtdışı müteahhithlik hizmetlerine 15 başlıkta sorunlar ele alındı. Ele alınan konular **Bakanlar Kurulu'na** da sunulacak. Görüşülen konular arasın-

da bir başlık ilimizi çekti; "**Avrupa Birliği ve Brexit**"... Direkt sektörel bir konu değil. Sorduk; "Neden böyle bir konu da Bakanla görüşmemizde gündeme geldi?"

"Öyle düşünmeyin" diye yanıtladı sorumuzu **DEİK** Başkanı Olpak, "Bizim için çok önemli. İngiltere ile dış ticaretimiz 4 milyar dolar fazla veriyor. Şimdi Brexit ile yeni bir ortam oluşuyor. Belki bu fazlayı 6 milyar dolara çıkarma imkanımız var."

Sonra ekledi; "Zaten **DEİK**

Yönetim Kurulu olarak bu meselelere daha fazla odaklanmak istiyoruz. Hedefimiz, günlük sorunlardan çok; ülke vizyonuna katkı yapacak konuları masaya yatırmak. **DEİK** Yönetim Kurulu'na baktığımızda buna çok uygun bir yapı var."

Gazetemizin **22 Şubat** tarihinde birinci sayfasında yer alan fotoğraf gözümün önüne geldi.

Zeynep Bodur Okyay, Güler Sabancı, Berna İlater, Rona Yırcalı, Fuat



DEİK
DİŞ EKONOMİK İLİŞKİLER KURULU
FOREIGN ECONOMIC RELATIONS BOARD

'Afrika'ya yönelirken korkmayın ama işin başında olmayı da ihmal etmeyin!'

Afrika ile ticaret hacmimiz büyüyor. Şu sıralarda **25 milyar dolar** düzeyinde. Ama potansiyel bunun çok üzerinde. Son **15** yıldaki **6** kat artış da buna işaret ediyor.

"Daha da gelişecek" diyor **DEİK Başkanı Nail Olpak**. Ve şunları söylüyor:

"Kıta ülkesinin ortalama ekonomik büyüme oranı yüzde **5**. Bu son **10** yılın ortalaması. Büyüme ile birlikte şehirleşme de artıyor. İnşaat ve enerji sektöründe gereklilikler artıyor. Tüketim buna bağlı olarak değişiyor. Tarım teknolojilerimizin Afrika'da uygulanması rahatlıkla mümkün. Tarıma ilişkin yapılacak yatırımlarda üretimedir verimlilik artışı hedeflendiği için, arazi tahsisleri de seçenecek. Ayrıca gıda güvenliği alanında da Afrika'da çok ciddi bir potansiyel

var. Sektörel gelişim henüz bu anlamda çok yetersiz. **ECOWAS** özelinde **Senegal, Nijerya ve Fildişi** en yoğun ikili ekonomik ilişkilerimiz olduğu ülkeler. Ancak orta vadede **Benin, Togo, Gana** ağırlık verilmesi beklenen ülkeler arasında yer alıyor. Girişimcimizin Afrika'ya yönelirken korkmasına gerek yok ancak yatırımını geri dönüşlerin uzun vadede beklenmesi gerekir. Bu kitada genel olarak kâr marjları yüksek. Özellikle **Türkiye'deki** tek haneli kâr marjlarına göre... Ancak işin başında olmak da son derece önemli. Benim tanıdığım başarılı kimi şirketlerin yöneticileri ayın en az **15** gününü Afrika'da geçiriyor. Ya da baba ile oğullar dönüşümlü olarak işin başında bulunuyor. Başarı için şart!

Tosyalı, Ali Kibar, Tuncay Özilhan, Ahmet Erdem, Ahmet Nazif Zorlu, Steven Young, Ümit Leblebici, İbrahim Burcak, Orhan Sabuncu, Mehmet Ali Yaşarın dedi.

Tabii **DEİK**'in **35** kişilikli yönetim kurulu bu isimlerle sınırlı değil. **Ahmet Çalkı, Ali Koç, Ferit Şahenk, Ethem Sancak, Ümit Kiler, Mehmet Ali Yaşarın, Murat Ülker, Murat Kolbaş** gibi iş dünyasının önde gelenleri bu kurulun üyesi...

"Her yönetim kurulu değişikliği ama buranın çıktısı farklı olacak" diyor **Nail Olpak**. "Brexit'ten otomotivdeki dönüşüme pek çok konuya ilişkin olabilir bu çıktılar. Ülkemiz ilgilendiren temel konularda çok değerli katkılar sunabilecek bir birliktir ve konuma sahibiz. Bugün, Türkiye'nin ürettiği ürünler belki 10 yıl sonra yok..."

Devam etti: "**DEİK** Yönetim Kurulu üyelerimizin tüzel kişiliğimize, **DEİK**'ten alabileceği çok şey yok işin doğrusu. Ama ülkenin geleceğine katabileceği çok şey var."

Sohbette söz **Amerikan Başkanları**'na danışmanlık yapan "Başkanın İhracat Konseyi"ne (**PEC**) geldi. "Benzeri bir oluşum, ülkenin geleceğini konuşmak, kurulanmasına katkıda bulunmak, özel sektörün önde gelen temsilcilerinden oluşan bir platform olarak **DEİK** Yönetim Kurulu'na heyecanlandırır" dedi Nail Olpak.

Aralarında **Cezayir**'de çok büyük yatırımlar yapan **Tosyalı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Fuat Tosyalı** da olmak üzere geniş katılımı bir **DEİK** heyeti, **Cumhurbaşkanı Erdoğan** ile birlikte bugün **5** günlük bir Afrika ziyaretine başlıyor. Ziyaret çerçevesinde **Cezayir, Senegal, Moritanya ve Mali**'ye gidilecek.

Kim bilir, bu ziyaret önümüzdeki dönemde **DEİK**'ten daha fazla ve daha farklı nasıl yararlanılacağına konuşulması için de bir vesile olur...

Hazar **DEİK** Yönetim Kurulu Cumhurbaşkanı ile bir araya gelmeye hazırlanırken...

ECOWACS'LA KRİTİK ZİRVE...

Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci, Türkiye-ECOWAS Ekonomi ve İş Forumu'nun gala yemeğinde kürsüde, "Afrika kıta nüfusunun yüzde **30**'unu ve milli gelirinin de yüzde **25**'ini temsil eden ECOWACS ile kurumsal ilişki" kurulduğunu anlattı. İmzalanan "Türkiye-ECOWAS anlaşmasının, Afrika açılımında mihenk taşı" olduğunu söyledi. ECOWAS yakında **Avrupa Birliği** ile Serbest Ticaret Anlaşması (STA) imzalayacak. Bakan Zeybekci'nin bahsettiği 'kurumsal ilişki' bu açıdan kritik. Çünkü biz AB'nin üçüncü ülkelerle imzaladığı bu STA'lardan deyim yerindeyse çok çekiyoruz. **AB** ile STA'yı imzalayan ülkeler, bizim AB ile gümrük birliği içinde olmamızdan dolayı bundan bir şey yararlanıyor. Türkiye'ye mallarını gümrüksüz ya da düşük gümrükle sokabiliyor. Bizim mallarımız ise, benzer bir STA imzalamamışsak, bu ülkelerin pazarına girebilmek için yine yüksek gümrük vergileri ile mücadelede devam etmek zorunda kalıyor.

YAKA KARTLARI MASADA KALMADI Aksa'nın ana sponsorluğunda **Bomonti Hilton**'da gerçekleştirilen gala yemeğinde, ECOWAS üyesi ülkelere gelen **250**'den fazla iş insanı vardı. **Nail Olpak**, ECOWACS zirvesinden memnundu. Nedeni sorunca, cep telefondan gün içinde yapılan ikili görüşmelerden enstantaneler gösterdi sonra da ekledi: "Ben bu tür toplantılarda yaka kartlarına bakırım. Ne kadar alınmış, kullanılmış

diye. Bence en somut göstere odur. Bir çok toplantıda görürsünüz, bir çok yaka kartı sahibini bekliyor. Gelip alan olmamış. Bizim bu zirvede **816** yaka kartımız vardı. ECOWAS ülkelerinden **256** kişi yaka kartını aldı ve görüşmelerini yaptı. Türkiye'den de **550** kişi. Geleceğin hayallerin neredeyse tamamı geldiği, katıldı ve görüşmelerini yaptı. Memnuniyetimizin nedeni bu."

AB'NİN BATI AFRIKA VERSİYONU... ECOWAS'ın açılımı; **Batı Afrika Devletleri Ekonomik Topluluğu**...

Topluluk **15** ülkeden oluşuyor. **Benin, Burkina Faso, Fildişi Sahili, Gambiya, Gana, Gine, Gine-Bissau, Liberya, Mali, Nijer, Nijerya, Senegal, Sierra Leone, Togo** ve bir diğer isim **Cape Verde** olan **Yeşil Burun Adaları**...

1975 yılında Nijerya'nın **Lagos** kentinde kurulmuş. Bu tür toplulukların pek çoğunda olduğu gibi, "üye ülkelerdeki halkın refahını artırmayı, sürdürülebilir ekonomik büyüme ve kalkınma sağlamayı, bölge içinde işbirliğini geliştirmeyi" amaçlıyor.

İlginç olan ise, topluluğun hedefinin bunun biraz daha ötesine geçmesi... Topluluk dışından yapılan ithalatta ortak gümrük tarifesi uygulanması öngörüldü. Üyeler arasında 'ortak pazar' hedefleniyor. Ortak para birimine sahip bir ekonomik ve siyasi birlik kurmayı amaçlanıyor. Yani, ECOWACS bir nevi Avrupa Birliği'nin Batı Afrika versiyonu...

Afrika'da 44 iş konseyi

Türkiye'nin **Afrika'da 41** büyükelçiliği var. **26** da ticaret müşavirliği. **THY** bu katıda **38** ülkeye uçuyor. **DEİK**'in iş konseylerinin sayısı ise **44**. Rakamlar, Türkiye'nin Afrika açılımında hayli mesafe aldığını gösteriyor. Tabii, **DEİK**'in öncü rolünü de...

Togo ve Sierra Leone iş konseyleri kuruluyor

ECOWACS ile yapılan iş konseyi vesilesiyle, **DEİK** iki yeni iş konseyi oluşturma kararını aldı; **Sierra Leone** ve **Togo**... Var olan **143** iş konseyinin başkanlarının **14**'ü kadın. Kabaca yüzde **10**'u... Öğrendik ki bu sayının artma ihtimali var. Yeni kurulacak **Togo** iş konseyinin başkanlığına **Transtaş İcra Kurulu Başkanı Berna Topaloğlu Akyıldız** önerildi.

Başkan'a tavsiye veren konsey PEC

PEC kısa adıyla anılan **President's Export Council, ABD Başkanı'na** dış ticaretle ilgili politikalar için tavsiyelerde bulunan bir konsey. ABD'nin ticaret performansını etkileyecek, ihracatı teşvik edecek konulara odaklanıyor. Aynı zamanda iş dünyası arasında ticaretle ilgili problemleri tartışmak ve çözüme ulaştırmak açısından da kritik bir platform görevi görüyor. Çerçevesi de hayli geniş... Sanayi, tarım, işgücü piyasası ve kamu sektöründe yaşanan ve ortaya çıkabilecek ticaretle ilgili sorunları kapsıyor. PEC'in özel sektör liderlerinden oluşan **28** üyesi var. Bazı bakanlıkların temsilcileri ve **ABD Senatosu ve Temsilciler Meclisi**'nden üyeler ve **Amerikan**

Eximbank'ının başkanı da konseyde yer alıyor. Şu anda PEC'in başkanlığını **Xerox Corporation**'in Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su **Ursula M. Burns** yapıyor. **Marriott** grubunun başkanı ve CEO'su **Arne M. Sorenson** ise başkan yardımcısı. Üyeleri arasında, **UPS** CEO'su **David Abney**, **IBM** Başkanı ve CEO'su **Virginia M. Rometty**, **Dow Chemical** CEO'su **Andrew N. Liveris**, **Merck**'in Başkanı ve CEO'su **Kenneth C. Fraizer**, **PayPal** Yönetim Kurulu Başkanı **John Donahoe** gibi isimler yer alıyor. **Lckheed Martin** den, **United Havayolları**'na ve **Deloitte**'dan **Walt Disney**'e Amerikan iş dünyasının önde gelen şirketlerinin icracı patron ve yöneticileri de bu konseyin üyesi...