

DEİK



BUSINESS DIPLOMACY

FINANS

Özel Eki

2026

THE NEW DIRECTION OF FINANCE:
POWER, TECHNOLOGY
AND TRUST

FİNANSIN YENİ YÖNÜ: GÜÇ, TEKNOLOJİ VE GÜVEN

MEMNUNİYETİN MERKEZİ

ŞİMDİ
FİNANSIN MERKEZİNDE!

NEOVA
SİGORTA

Her işletmenin ihtiyacı **bambaşka!**

NeoKOBİ Paket Sigortası, işinizi size özel
teminatlarla güvence altına alır.



NEOVA
SİGORTA





6



10



14



16



20

**6 THE NEW FACE OF GLOBAL
FINANCE: TRANSFORMATION
IN PRIVATE BANKING**

KÜRESEL FİNANSIN YENİ
YÜZÜ: ÖZEL BANKACILIKTA
DÖNÜŞÜM

**14 A STRENGTHENING
STRUCTURE IN
PARTICIPATION FINANCE**

KATILIM FİNANSINDA
GÜÇLENEN YAPI

**20 A NEW ROADMAP
FOR THE INSURANCE
INDUSTRY IN TÜRKİYE**

TÜRKİYE'DE
SİĞORTACILIĞIN
YENİ YOL HARİTASI

**10 THE BANKING SECTOR
CONTINUES TO BE THE ENGINE
OF STABILITY AND GROWTH**

BANKACILIK SEKTÖRÜ İSTİKRAR
VE BÜYÜMENİN LOKOMOTİFİ
OLMAYI SÜRDÜRÜYOR

**16 PARTICIPATION BANKING IN
TÜRKİYE: A STRENGTHENING
FINANCIAL MODEL AND
SUSTAINABLE GROWTH**

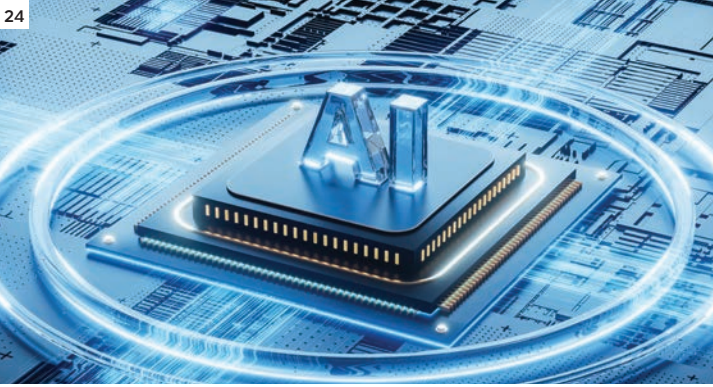
TÜRKİYE'DE KATILIM
BANKACILIĞI: GÜÇLENEN
FİNANSAL MODEL VE
SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME

**24 AI-POWERED PAYMENT
SYSTEMS ARE
TRANSFORMING FUND
MANAGEMENT**

YAPAY ZEKÂ DESTEKLİ
ÖDEME SİSTEMLERİ
FON YÖNETİMİNİ
DEĞİŞTİRİYOR



24



28



30



28 A NEW ERA IN FUND MANAGEMENT: TRUST, TECHNOLOGY AND A LONG-TERM INVESTMENT VISION

FON YÖNETİMİNDE YENİ DÖNEM GÜVEN, TEKNOLOJİ VE UZUN VADELİ YATIRIM VİZYONU

30 THE RISE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND EMBEDDED FINANCE IN FINTECH

2030'A DOĞRU: FETRET DEVRİNDE EKONOMİ, TEKNOLOJİ VE YETENEĞİ YENİDEN KURGULAMAK



ISSN 2667-7199

Owner in the name of DEİK

DEİK Adına Sahibi
Nail Olpak

Secretary General

Genel Sekreter
Caner Çolak

Deputy Secretary General

Genel Sekreter Yardımcısı
Selin Sırer

Publishing Coordinator

Yayın Koordinatörü
Muhammed Özçelik

Design Coordinator

Tasarım Koordinatörü
Sedat Tekfidan
Berkay Ömer Saraç
Mehmet Gökay Temizel

Corporate Communication

Kurumsal İletişim
Buket Erdat
Hatice Gülbahar Hepsev
Enes Gök



0212 339 50 00 (Pbx)



www.deik.org.tr

businessdiplomacy@deik.org.tr



Huzur Mahallesi Azerbaycan Caddesi Skyland
Sky Office No:4 B Blok Kat: 21 - 22 Seyrantepe
34475 Sarıyer / İstanbul / TÜRKİYE



Agency Head Ajans Başkanı
Mustafa Özkan

Publishing Editor Yayın Editörü

Didem Damyan
didem.damyan@waveiletisim.com

Sr. Art Director Sanat Yönetmeni

Ozan Göktepe

Proofreader Redaktör

Gülcem Akçay

Business Development Manager İş Geliştirme

Müdürü
Mustafa Yalçinkaya

Advertising and Reservation Reklam ve Rezervasyon

mustafa.yalcinkaya@wavemedia.com
0216 315 25 00

Print Baskı

Yeditepe Ofset Yayıncılık Reklamcılık ve
Ambalaj San.Tic. Ltd. Şti.
Litros Yolu 2. Matbaacılar Sitesi 2BC2 Topkapı / İst.
Tel: +90 537 249 05 58
bilgi@yeditepeofset.com



This is DEİK's corporate communication publication.
The articles in Business Diplomacy Journal do not reflect DEİK's
official opinion unless otherwise specified. The opinions
expressed in the signed articles are under the responsibility of
the authors. Without the permission of DEİK, the publication
cannot be quoted, and the logo of the journal cannot be used.



#BusinessDiplomacy



deikiletisim



deikint

www.deik.org.tr

THE SEARCH FOR A NEW BALANCE IN THE EVOLVING STRUCTURE OF FINANCE

FİNANSIN DÖNÜŞEN YAPISINDA YENİ DENGİ ARAYIŞI

The multifaceted transformation of the global economy is shifting the financial sector from a mere domain for managing capital flows to a strategic structure centered on technology, sustainability, trust and accessibility. Efforts to combat inflation, shifting investment behaviors, digitalization, evolving regulations and the growing prominence of sustainable finance are opening the door to a new era across the entire ecosystem—from banking to insurance and from asset management to financial technology.

In this special finance edition, we examine the transformations occurring across various sectors of Türkiye's financial industry from a multidimensional perspective. Drawing on insights from industry representatives, we explore how private banking is repositioning itself to align with evolving customer expectations and the rising importance of asset management and personalized financial advisory services. We also share the latest trends in the banking sector and forecasts for its future, accompanied by the views of the Turkish Banks Association.

On the participation banking front, we assess the growth potential of the interest-free financial system in Türkiye, its impact on financial inclusion and the diversification of new products. In content supported by the views of the Turkish Association of Participation Banks, we see that participatory finance has become not merely an alternative model but also a key component of sustainable growth.

The insurance sector, a key pillar of the financial system, is also undergoing a significant transformation during this period, with a focus on risk management, digital services and customer experience. We comprehensively assess the critical role the insurance sector plays in the face of rising natural disaster risks, healthcare costs and economic fluctuations.

Another key focus of our issue is fund management and brokerage firms. As investment culture becomes increasingly widespread in Türkiye, growing interest in capital markets is bringing portfolio management, alternative investment instruments and long-term investment strategies into sharper focus. Alongside insights from industry representatives, we examine the evolving dynamics and emerging opportunities in the investment landscape.

The FinTech ecosystem, at the heart of all this transformation, is redefining the future of the financial sector. From AI-powered financial solutions to digital payment systems and from open banking to data security, we are tracking how technology is transforming financial services across a broad spectrum.

In an era where the financial sector is not only a key driver of economic growth but also a fundamental pillar of trust, stability, and sustainable development, we hope this special supplement provides our readers with a comprehensive perspective.

We hope you enjoy reading...

Küresel ekonomide yaşanan çok katmanlı dönüşüm, finans sektörünü yalnızca sermaye akışlarının yönetildiği bir alan olmaktan çıkarak; teknoloji, sürdürülebilirlik, güven ve erişilebilirlik ekseninde yeniden şekillenen stratejik bir yapı haline getiriyor. Enflasyonla mücadele süreçleri, değişen yatırım davranışları, dijitalleşme, regülasyonların dönüşümü ve sürdürülebilir finans yaklaşımının güç kazanması; bankacılıktan sigortacılığa, fon yönetiminden finansal teknolojilere kadar tüm ekosistemde yeni bir dönemin kapısını aralıyor.

Bu kapsamda hazırladığımız finans ekimizde, Türkiye finans sektörünün farklı alanlarında yaşanan dönüşümü çok boyutlu bir perspektifle ele alıyoruz. Özel bankacılığın değişen müşteri beklentileri doğrultusunda nasıl yeniden konumlandığını, varlık yönetimi ve kişiselleştirilmiş finansal danışmanlık hizmetlerinin yükselen önemini sektör temsilcilerinin değerlendirmeleriyle inceliyoruz. Türkiye Bankalar Birliği'nin görüşleri eşliğinde bankacılık alanındaki güncel eğilimleri ve sektörün geleceğine ilişkin öngörülerini de okuyucularımızla buluşturuyoruz.

Katılım bankacılığı tarafında ise faizsiz finans sisteminin Türkiye'deki büyüme potansiyelini, finansal kapsayıcılık üzerindeki etkilerini ve yeni ürün çeşitliliğini değerlendiriyoruz. Türkiye Katılım Bankaları Birliği'nin görüşleriyle desteklenen içeriklerimizde, katılım finansının yalnızca alternatif bir model değil; aynı zamanda sürdürülebilir büyümenin önemli bileşenlerinden biri haline geldiğini görüyoruz.

Finansal sistemin önemli yapı taşlarından biri olan sigortacılık sektörü de bu dönemde risk yönetimi, dijital hizmetler ve müşteri deneyimi odağında önemli bir dönüşüm yaşıyor. Artan doğal afet riskleri, sağlık harcamaları ve ekonomik dalgalanmalar karşısında sigorta sektörünün üstlendiği kritik rolü kapsamlı şekilde değerlendiriyoruz.

Ekimizin bir diğer önemli başlığını ise fon yönetimi ve aracı kurumlar oluşturuyor. Yatırım kültürünün giderek yaygınlaştığı Türkiye'de, sermaye piyasalarına artan ilgi; portföy yönetimi, alternatif yatırım araçları ve uzun vadeli yatırım stratejilerini daha görünür hale getiriyor. Sektör temsilcilerinin değerlendirmeleriyle birlikte, yatırım dünyasında değişen dinamikleri ve yeni fırsat alanlarını inceliyoruz.

Tüm bu dönüşümün merkezinde yer alan FinTech ekosistemi ise finans sektörünün geleceğini yeniden tanımlıyor. Yapay zekâ destekli finansal çözümlerden dijital ödeme sistemlerine, açık bankacılıktan veri güvenliğine kadar uzanan geniş bir yelpazede; teknolojinin finansal hizmetleri nasıl dönüştürdüğünü izliyoruz.

Finans sektörünün yalnızca ekonomik büyümenin değil, aynı zamanda güvenin, istikrarın ve sürdürülebilir kalkınmanın temel unsurlarından biri olduğu bir dönemde; hazırladığımız bu özel ekin okuyucularımıza kapsamlı bir perspektif sunmasını diliyoruz.

Keyifli okumalar dileriz...

THE NEW FACE OF GLOBAL FINANCE: TRANSFORMATION IN PRIVATE BANKING

KÜRESEL FİNANSIN YENİ YÜZÜ:
ÖZEL BANKACILIKTA DÖNÜŞÜM

Dijitalleşme, yapay zekâ ve sürdürülebilir finans ekseninde yeniden şekillenen küresel bankacılık sektörü, özel bankacılığı yalnızca servet yönetimi değil; stratejik yatırım danışmanlığı ve küresel risk yönetiminin merkezine taşıyor.

As the global banking sector reshapes itself around digitalization, artificial intelligence and sustainable finance, private banking is shifting from a focus solely on wealth management to becoming central to strategic investment advisory and global risk management.



Increasing global economic uncertainties, geopolitical risks, and the wave of digitalization are reshaping the private banking sector.

Traditionally focused on providing investment advisory, portfolio management, and wealth preservation services to high-net-worth individuals, private banking is now at the center of a much more comprehensive transformation process. In particular, ultra-high-net-worth individuals (UHNW) and family offices are seeking strategic advisory services not only for financial returns but also in areas such as sustainability, technology investments, intergenerational wealth transfer, and global risk management.

One of the most notable trends in recent times is investment in artificial intelligence. According to J.P. Morgan Private Bank's 2026 Global Family Office Report, 65% of family offices view artificial intelligence as a priority investment area. However, the same report reveals that many investors have yet to establish sufficient positions in areas such as AI infrastructure, data centers, and growth capital. This situation is making it imperative for private banking institutions to offer their clients not only traditional investment products but also technology-driven alternative investment opportunities.

Küresel ekonomide artan belirsizlikler, jeopolitik riskler ve dijitalleşme dalgası, özel bankacılık sektörünü yeniden şekillendiriyor. Geleneksel olarak yüksek gelir grubuna yatırım danışmanlığı, portföy yönetimi ve varlık koruma hizmetleri sunan özel bankacılık, artık çok daha kapsamlı bir dönüşüm sürecinin merkezinde yer alıyor. Özellikle ultra yüksek net değerli bireyler (UHNW) ve aile ofisleri, yalnızca finansal getiri değil; sürdürülebilirlik, teknoloji yatırımları, nesiller arası servet transferi ve küresel risk yönetimi gibi alanlarda da stratejik danışmanlık talep ediyor.

Son dönemde dikkat çeken en önemli başlıklardan biri yapay zekâ yatırımları. J.P. Morgan Private Bank'ın 2026 Küresel Family Office Raporu'na göre aile ofislerinin yüzde 65'i yapay zekâyı öncelikli yatırım alanı olarak görüyor. Ancak aynı rapor, birçok yatırımcının hâlâ AI altyapısı, veri merkezleri ve büyüme sermayesi gibi alanlarda yeterli pozisyon almadığını ortaya koyuyor. Bu durum, özel bankacılık kurumlarının müşterilerine yalnızca klasik yatırım ürünleri değil, teknoloji odaklı alternatif yatırım fırsatları da sunmasını zorunlu hale getiriyor.



Private banking clients now seek not only high returns but also a strategic position in future-oriented sectors such as artificial intelligence, energy transition, data centers and sustainable investments.



Özel bankacılık müşterileri artık yalnızca yüksek getiri değil; yapay zekâ, enerji dönüşümü, veri merkezleri ve sürdürülebilir yatırımlar gibi geleceğin sektörlerinde konumlanmak istiyor.



On the other hand, the concept of “personalized service” in private banking is becoming even more deeply ingrained. Thanks to digital platforms and AI-powered analytical tools, clients’ risk appetites, investment habits, and life goals can be analyzed in much greater detail. An assessment prepared by Oliver Wyman emphasizes that the sector’s new competitive frontier is now “the ability to interpret customer data correctly.” Banks are striving to increase customer loyalty through hyper-personalized financial solutions.

The rise of family offices is another key factor reshaping the sector. With the growth of venture capital, many wealthy families are moving beyond traditional private banking services to establish their own investment structures. According to Knight Frank’s 2026 research, family offices are now making direct investments in long-term sectors such as real estate, logistics, health technologies, and data centers. At the same time, governance, estate planning, and internal family decision-making mechanisms are becoming more professionalized.

Another transformation in the sector is taking place around sustainable finance. New-generation investors are not only seeking high returns but also preferring investments with strong environmental and social impacts. As a result, ESG criteria, green bonds, and impact investments are increasingly finding a place in private banking services.

Hyper-personalized financial solutions, the rise of family offices and ESG-focused investment strategies are emerging as key drivers of the new era in private banking.

Hiper kişiselleştirilmiş finansal çözümler, aile ofislerinin yükselişi ve ESG odaklı yatırım stratejileri, özel bankacılıkta yeni dönemin temel dinamikleri arasında öne çıkıyor.

Diğer taraftan özel bankacılıkta “kişiselleştirilmiş hizmet” anlayışı daha da derinleşiyor. Dijital platformlar ve yapay zekâ destekli analiz araçları sayesinde müşterilerin risk iştahı, yatırım alışkanlıkları ve yaşam hedefleri çok daha detaylı analiz edilebiliyor. Oliver Wyman tarafından hazırlanan bir değerlendirmede, sektörün yeni rekabet alanının artık “müşteri verisini doğru okuyabilmek” olduğu vurgulanıyor. Bankalar, hiper kişiselleştirilmiş finansal çözümlerle müşteri sadakatini artırmaya çalışıyor.

Aile ofislerinin yükselişi de sektörün yönünü değiştiren önemli bir unsur. Özellikle girişimci sermayesinin büyümesiyle birlikte birçok varlıklı aile, klasik özel bankacılık hizmetlerinin ötesine geçerek kendi yatırım yapılarını kuruyor. Knight Frank’ın 2026 araştırmasına göre aile ofisleri artık gayrimenkul, lojistik, sağlık teknolojileri ve veri merkezleri gibi uzun vadeli alanlara doğrudan yatırım yapıyor. Aynı zamanda yönetim, miras planlaması ve aile içi karar mekanizmaları da profesyonelleşiyor.

Sektördeki bir diğer dönüşüm ise sürdürülebilir finans ekseninde yaşanıyor. Yeni nesil yatırımcılar, yalnızca yüksek getiri değil; çevresel ve sosyal etkisi güçlü yatırımları da tercih ediyor. Bu nedenle özel bankacılık hizmetlerinde ESG kriterleri, yeşil tahviller ve etki yatırımları gide- rek daha fazla yer buluyor.

The Heart of Global Entrepreneurship is Here

G20 YEA VIENNA SUMMIT 2026
VIENNA, AUSTRIA

16 - 18 SEPTEMBER 2026

Featuring strategic contributions from the German Marshall Fund (GMF), OECD, Corecam Family Office, and the European Institute of Innovation and Technology (EIT), **Re/Code Europe** will unite the world's most ambitious entrepreneurs, investors, policymakers, and innovation leaders to define Europe's next era of innovation, competitiveness, and growth.

The G20 Young Entrepreneurs' Alliance (G20 YEA) Vienna Summit 2026 will be held under the theme "**Re/Code Europe: The G20 Entrepreneur's Mandate.**" More than a summit, it is a call to action for entrepreneurs to help shape the future of Europe through innovation, resilience, digital transformation, and sustainable economic development.

Through high-level keynote sessions, Pitch Competitions, Country & Industry-Oriented B2B Meetings, Executive Roundtables, and the Communiqué Signature Ceremony, participants will engage in real-world collaboration focused on practical outcomes, strategic partnerships, and global impact. The mission is clear: to leave Vienna with a stronger network, actionable opportunities, and a shared vision for the future.

"**Re/Code Europe**" is a bold and memorable platform that reflects the challenges and opportunities facing Europe today. It signals that Vienna 2026 is the essential gathering for founders, business leaders, investors, and policymakers who are serious about technology, security, economic competitiveness, and shaping the continent's future.

Hosted at Vienna Messe, this five-day program draws inspiration from the core principles of the Johannesburg 2025 Communiqué—including digital innovation, sustainability vs regenerative systems, generational wealth, entrepreneurial empowerment, and global trade certainty—creating a unique environment where visionary leadership meets practical execution.



for details: info@yesforeurope.org



Alpaslan Çakar

Chairman of the Board of Directors
of the Turkish Banking Association
*Türkiye Bankalar Birliği Yönetim
Kurulu Başkanı*

THE BANKING SECTOR CONTINUES TO BE THE ENGINE OF STABILITY AND GROWTH

BANKACILIK SEKTÖRÜ İSTİKRAR VE BÜYÜMENİN
LOKOMOTİFİ OLMAYI SÜRDÜRÜYOR

Amid rising global risks, the Turkish banking sector remains a cornerstone of economic stability, supported by its strong balance sheet structure, robust credit growth and ongoing digital transformation.

Küresel risklerin arttığı bir dönemde Türk bankacılık sektörü, güçlü bilanço yapısı, kredi büyümesi ve dijital dönüşüm adımlarıyla ekonomik istikrarın temel taşı olmayı sürdürüyor.



The global economy is navigating a period of heightened uncertainty. In addition to protectionist policies, rising geopolitical risks, supply chain disruptions, and elevated sovereign debt levels are weighing on global growth and trade. This environment complicates decision-making and calls for a more cautious and multi-dimensional approach.

The banking sector closely monitors global developments and their implications, acting in coordination with economic authorities. In an environment marked by elevated uncertainty and risk, maintaining macroeconomic stability remains essential to ensuring sustainable growth and strong competitiveness. In this context, the sector provides firm support to the Medium-Term Program, prioritizing not only the financing of growth but also the efficiency of payment systems and the effective allocation of savings.

As of February 2026, total assets in the banking sector approached TRY 49 trillion, corresponding to an assets-to-GDP ratio of 76%. Prudently managed balance sheets reflect a stable, robust, and resilient structure. A significant share of assets continues to be channeled into loans that support economic growth. Total lending increased by 44% year-on-year to reach TRY 24.2 trillion.

The loan portfolio is well diversified across a wide range of customers and sectors. Commercial loans, which account for 75% of total lending, are predominantly directed



As of early 2026, total assets nearing TRY 49 trillion and a 44% increase in lending underscore the sector's critical role in financing economic growth



2026 başı itibarıyla 49 trilyon TL'ye yaklaşan aktif büyüklük ve yüzde 44'lük kredi artışı, sektörün büyümenin finansmanındaki kritik rolünü pekiştiriyor.

Küresel ekonomi, belirsizliklerin arttığı bir dönemden geçiyor. Korumacılık önlemlerine ek olarak, artan jeopolitik riskler, tedarik zincirinin zayıflaması ve ülkelerin yüksek borçluluk seviyeleri, küresel büyümeyi ve ticareti olumsuz etkiliyor. Bu tablo, karar alma süreçlerini zorlaştırırken, daha temkinli ve çok boyutlu bir yaklaşımı gerekli kılıyor.

Bankacılık sektörü olarak, küresel gelişmeleri ve etkilerini çok yönlü ve dikkatle değerlendiriyor; ekonomi yönetimiyle koordinasyon içinde hareket ediyoruz. Artan belirsizlik ve risklerin hakim olduğu bu ortamda, bankacılık sektörü açısından sürdürülebilir büyüme ve yüksek rekabet gücünün sağlanmasında makroekonomik istikrar önceliğini koruyor. Bu doğrultuda sektörümüz, Orta Vadeli Program'a güçlü bir destek sunuyor; büyümenin finansmanı desteklenirken ödeme sistemlerinin etkinliği ve tasarrufların verimli şekilde kullanılması da önceliklendiriliyor.

Bankacılık sektörünün aktif büyüklüğü 2026 yılı Şubat ayı itibarıyla 49 trilyon TL'ye yaklaşırken, milli gelire oranı yüzde 76 oldu. İhtiyatlı yaklaşımla yönetilen bilançolarımız, dengeli, sağlam ve dirençli bir yapı sergiliyor. Aktiflerimizin önemli bir bölümünü krediler aracılığıyla büyümenin finansmanına aktarıyoruz. Şubat 2026 itibarıyla toplam krediler, yıllık bazda yüzde 44 artarak 24,2 trilyon TL olarak gerçekleşti.

Kredi portföyümüz, geniş bir müşteri ve sektör yelpazesinde dengeli bir dağılım sergilemektedir. Toplam kredilerimizin yüzde 75'ini oluşturan ticari kredilerde en büyük pay imalat sanayine ayrılmıştır. Ayrıca, finansman kaynaklarımız temel olarak yatırım, istihdam, üretim ve ihracatın desteklenmesine kanallı edilmiştir.

Aktiflerin finansmanında mevduatın ağırlığı devam etmektedir. Mevduatın payı yüzde 58 olarak gerçekleşmiştir. Mevduat içinde TL mevduatların payı ise yüzde 60 düzeyindedir. Yurt dışından sağlanan fonlama artışına bağlı olarak mevduat dışı kaynakların payı da arttı. Mevduatın krediye dönüşüm oranı yüzde 86 civarındadır.

Son dönemde artan belirsizlikle ekonomik aktivitede yavaşlama ve jeopolitik risklerde bir artış görülmesine karşın tahsili gecikmiş alacak oranı 2026 yılı Mart ayı itibarıyla yüzde 2,7 seviyesinde makul ve yönetilebilir düzeydedir. Sektörümüz, bilançonun sağlığı açısından ihtiyatlı bir yaklaşım içinde sorunlu krediler için yeterli karşılık ayırmaktadır. Özel karşılık oranı yüzde 74, genel karşılık oranı ise yüzde 18'dir. Sermaye yeterliliği uluslararası ortalamalar seviyesindedir. Aktif kalitesi makul bir düzeydedir.

toward the manufacturing sector. Funding resources are primarily allocated to support investment, employment, production, and exports.

Deposits remain the primary source of funding, accounting for 58% of total liabilities. The share of TRY-denominated deposits stands at 60%. Meanwhile, the share of non-deposit funding has increased in line with rising external financing. The loan-to-deposit ratio stands at approximately 86%.

Despite a recent slowdown in economic activity and heightened geopolitical risks, the non-performing loan ratio remains at a manageable level of 2.7% as of March 2026. The sector maintains a prudent approach to balance sheet quality, with adequate provisioning for impaired assets. The specific provision coverage ratio stands at 74%, while the general provision coverage ratio is 18%. Capital adequacy ratios are in line with international standards, and overall asset quality remains sound.

The banking sector is undergoing a comprehensive digital transformation, driven by customer needs, efficiency gains, and innovation in products, services, and customer engagement. Mobile payments, contactless solutions, and instant payment systems have seen rapid adoption in recent years. Open banking and API integrations are also expanding. Throughout this process, the sector places the highest priority on cybersecurity, including data protection and identity verification. The ongoing technological transformation is expected to be shaped by the sector's strategic vision and leadership.

The sector operates in full compliance with international regulatory standards and plays an active role in combating money laundering and illicit financial flows.

Environmental, social, and governance (ESG) principles are embedded at the core of both direct and intermediary activities. The sector maintains close collaboration with domestic and international stakeholders. Sustainability-related processes are managed in coordination with regulators, member institutions, and real sector representatives. Efforts are underway, in line with international best practices, to advance frameworks such as green asset ratios, national taxonomy, sustainability reporting, and the quantification of climate risks. The sector acts with a clear awareness of its transformative role in these areas.

The banking sector is looking ahead with strong anticipation to the COP31 Summit (UN Climate Change Conference), to be hosted in Türkiye in November 2026. Given Türkiye's growing presence and capabilities on the international stage, the event is expected to deliver positive outcomes not only for the country but also for the global community.



Bankacılık sektörü müşteri taleplerine duyarlı, verimlilik artışını ön planda tutan, ürün, hizmet ve müşteri ilişkilerinde yenilikçi çözümleri dikkate alan bir dijitalleşme sürecini yürütüyor. Son yıllarda mobil ödemeler, temassız ödemeler ve anlık ödeme sistemleri ivme kazandı. Açık bankacılık uygulamaları ve API entegrasyonları da yaygınlaşıyor. Bu süreçte; bankacılık sektörü dijital alanlarda, müşteri verilerinin korunması ve kimlik doğrulama da dahil olmak üzere, güvenliğe en yüksek düzeyde önem veriyor. Tüm bu gelişmeler ışığında, teknolojiye büyük dönüşümün bankacılık sektörünün stratejik vizyonu ve öncülüğünde şekillenmesi beklenmektedir.

Sektörümüz faaliyetlerini güncel uluslararası düzenlemelere uyumlu bir şekilde sürdürmektedir. Bunun yanında, suç gelirleriyle mücadelede de etkin bir şekilde yer almaktadır.

Doğrudan ve aracılık faaliyetlerimizde çevre, sosyal ve yönetim uygulamalarına en yüksek düzeyde önem verilmektedir. Yurt içindeki ve yurt dışındaki kurumlarla sıkı bir iş birliği içinde çalışıyoruz. Sürdürülebilirlikle ilgili süreçlerin yönetimi için düzenleyici kurumlar, üyeler ve reel sektör temsilcileriyle beraber hareket ediyoruz. Bu alandaki düzenlemelerin geliştirilmesini teminen, uluslararası uygulamalar çerçevesinde ülkemizde de yeşil varlık oranı, ulusal taksonomi, sürdürülebilirlik raporlaması, ESG ve iklim risklerinin sayısallaştırması amacıyla ilgili kamu kurumlarıyla düzenli ve amaca dönük çalışmalar yapıyoruz. Sektörümüz bu alanlarda dönüştürücü gücünün farkında olarak hareket etmektedir.

Bankacılık sektörü olarak 2026 yılı Kasım ayında ülkemizde düzenlenecek COP31 zirvesini (BM İklim Değişikliği Konferansı) heyecanla bekliyoruz. Türkiye'nin son dönemde uluslararası sahnede öne çıkan yetkinlikleri sayesinde bu etkinliğin sadece ülkemiz için değil tüm dünya için olumlu etkiler yaratacağını düşünüyoruz.



Digitalization, sustainability and preparations for COP31 are at the core of the banking sector's forward-looking strategic transformation.



Dijitalleşme, sürdürülebilirlik ve COP31 hazırlıkları, bankacılık sektörünün geleceğe yönelik stratejik dönüşümünün ana eksenlerini oluşturuyor.

Esnek Sağlık Sigortası ile kalıpların dışına çıkın!

Sağlık sigortasında artık standart planlara bağlı kalmak zorunda değilsiniz. Türkiye Sigorta, kendi poliçenizin mimarı olabileceğiniz yepyeni ürünü **Esnek Sağlık Sigortası (ESS)** ile yanınızda! Siz de ESS yaptırın; sağlık sigortanızın kapsamını kendi seçimlerinizle belirleyin.

Teminat seçme özgürlüğü

Diş teminatı

Bekleme süresiz doğum teminatı

Gözlük teminatı

Yurt dışı teminatı

Yatarak tedavi

Hastane seçme özgürlüğü*

Check-up hizmeti

Ayakta tedavi

Limitli ve limitsiz tedavi seçenekleri

12 taksit imkânı



Detaylı bilgi için QR kodu okutun.

*ESS ile yatarak tedavi teminatınızı Özel Sağlık Sigortası olarak seçerken ayakta tedavi teminatınızı Tamamlayıcı Sağlık Sigortası veya Özel Sağlık Sigortası olarak tercih edebilirsiniz; her iki teminat için de farklı hastaneler seçerek poliçenizi kişiselleştirebilirsiniz. Taksit kampanyalarında sadece anlaşmalı banka kredi kartları geçerlidir.

A STRENGTHENING STRUCTURE IN PARTICIPATION FINANCE

With its approach centered on the real economy, steps toward digitalization and vision for sustainable finance, participation banking is rising to an increasingly strategic position within Türkiye's financial system. Growing asset size, an expanding sukuk market and international integration demonstrate that the sector has become not merely a growing alternative but a permanent cornerstone of the financial architecture.



KATILIM FİNANSINDA GÜÇLENEN YAPI

Reel ekonomiyi merkeze alan yaklaşımı, dijitalleşme adımları ve sürdürülebilir finansman vizyonuyla katılım bankacılığı, Türkiye finans sisteminde giderek daha stratejik bir konuma yükseliyor. Artan aktif büyüklük, genişleyen sukuk piyasası ve uluslararası entegrasyon, sektörün yalnızca büyüyen bir alternatif değil, finansal mimaride kalıcı bir yapı taşı haline geldiğini gösteriyor.



R875B01244D4EEF88GGFAA2CC2D
A75B2CC2D40EFFA12AA
CC2D4E404D875B1E12A88GGABFF
012AA875BF88GG2CC2D44D4EEF

875B01244D4EEF88GGFAA2CC2D
A75B2CC2D40EFFA12AA
CC2D4E404D875B1E12A88GGABFF
012AA875BF88GG2CC2D44D4EEF

R875B01244D4EEF88GGFAA2CC2D
A75B2CC2D40EFFA12AA
CC2D4E404D875B1E12A88GGABFF
012AA875BF88GG2CC2D44D4EEF



Mehmet Ali AKBEN
TKKB Chairman
TKBB Başkanı

PARTICIPATION BANKING IN TÜRKİYE: A STRENGTHENING FINANCIAL MODEL AND SUSTAINABLE GROWTH

TÜRKİYE'DE KATILIM BANKACILIĞI: GÜÇLENEN FİNANSAL
MODEL VE SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME

With its structure centered on the real economy, its digital transformation initiatives, and its approach to sustainable finance, participation banking is evolving from a growing alternative model within Türkiye's financial system into a strategic force.

Reel ekonomiyi merkeze alan yapısı, dijital dönüşüm hamleleri ve sürdürülebilir finansman yaklaşımıyla katılım bankacılığı, Türkiye finans sisteminde büyüyen alternatif bir modelden stratejik bir güç unsuruna dönüşüyor.

At a time when uncertainty in the global economy is rising, tight monetary policies are being implemented to combat high inflation, and a cautious approach is prevailing in financial markets, the participation banking sector in Türkiye continues to maintain its steady growth. With its financing model rooted in the real economy, its ethical banking approach, and its structure based on risk-sharing, participation banking has evolved beyond being merely an alternative financial model to become a strategic component of Türkiye's financial system. In particular, developments in recent years in the areas of digital-

Küresel ekonomide belirsizliklerin arttığı, yüksek enflasyonla mücadele kapsamında sıkı para politikalarının uygulandığı ve finansal piyasalarda temkinli yaklaşımın öne çıktığı bir dönemde, Türkiye'de katılım bankacılığı sektörü istikrarlı büyümesini sürdürmeye devam etmektedir. Reel ekonomiye dayalı finansman modeli, etik bankacılık yaklaşımı ve risk paylaşımını esas alan yapısıyla katılım bankacılığı, alternatif bir finans modeli olmanın ötesine geçerek Türkiye finans sisteminin stratejik unsurlarından biri haline gelmiştir. Özellikle son yıllarda dijitalleşme, sürdürülebilir finansman ve uluslararası iş birlikleri alanında

ization, sustainable financing, and international partnerships have enhanced both the sector's effectiveness within the economic system and its visibility on a global scale.

As of the first quarter of 2026, the total asset size of the participation banking sector reached 4.73 trillion TL, and the sector's share within the banking system rose to 9.5%. During the same period, collected funds reached 3.099 trillion TL, while disbursed funds reached 2.362 trillion TL. The fact that net profit reached 29 billion TL and equity exceeded 333 billion TL demonstrates the strong capital structure and sustainable growth capacity of participation banks. These figures indicate that the weight of participation banking within the Turkish financial system is steadily increasing and that it has assumed a more decisive position within the economic structure.

One of the most important characteristics of participation banking is that it directly links financial transactions to the real economy. Operating in accordance with interest-free finance principles, participation banks contribute directly to economic growth through financing models focused on production, investment, trade, and exports. In particular, the financial support provided to SMEs clearly demonstrates the sector's development-oriented approach. As of the first quarter of 2026, the total amount of cash financing provided to the SME segment reached 763 billion TL, while the sector's share of SME financing by participation banks stood at 11%. This indicates that the participation finance system makes significant contributions to business growth and the strengthening of employment by enhancing financial inclusion.

In recent years, digital transformation has played a significant role in the growth of the participation banking sector. Thanks to technological innovations such as AI-powered financial solutions, data analytics, open banking applications, and remote customer acquisition, the sector has gained the ability to reach broader customer segments. The projection that the number of active digital customers will reach 7.9 million and the total transaction volume will rise to 7.9 trillion TL by 2025 clearly demonstrates the impact of digitalization on the sector. Digital banking applications not only enhance operational efficiency but also improve the customer experience, thereby facilitating access to financial services.

Regulations aimed at strengthening the institutional structure of the participation finance system also rank among the key fac-



The total assets of the participation banking sector exceeded 4.7 trillion TL in the first quarter of 2026, while the sector's share of the banking system rose to 9.5%.



Katılım bankacılığı sektörünün aktif büyüklüğü 2026'nın ilk çeyreğinde 4,7 trilyon TL'yi aşarken, sektörün bankacılık sistemi içindeki payı yüzde 9,5'e yükseldi.

kaydedilen gelişmeler, sektörün hem ekonomik sistem içerisindeki etkinliğini hem de küresel ölçekteki görünürlüğünü artırmıştır.

2026 yılı ilk çeyrek itibarıyla katılım bankacılığı sektörünün toplam aktif büyüklüğü 4 trilyon 730 milyar TL seviyesine ulaşmış, sektörün bankacılık sistemi içerisindeki payı yüzde 9,5'e yükselmiştir. Aynı dönemde toplanan fonlar 3 trilyon 99 milyar TL'ye, kullanılan fonlar ise 2 trilyon 362 milyar TL'ye çıkmıştır. Net kârın 29 milyar TL'ye ulaşması ve özkaynakların 333 milyar TL seviyesini aşması, katılım bankalarının güçlü sermaye yapısını ve sürdürülebilir büyüme kapasitesini ortaya koymaktadır. Bu veriler, katılım bankacılığının Türk finans sistemindeki ağırlığının giderek arttığını ve ekonomik yapı içerisinde daha belirleyici bir konuma geldiğini göstermektedir.

Katılım bankacılığının en önemli özelliklerinden biri, finansal işlemleri doğrudan reel ekonomiyle ilişkilendirmesidir. Faizsiz finans ilkeleri doğrultusunda faaliyet gösteren katılım bankaları; üretim, yatırım, ticaret ve ihracat odaklı finansman modelleriyle ekonomik büyümeye doğrudan katkı sunmaktadır. Özellikle KOBİ'lere sağlanan finansman desteği, sektörün kalkınma odaklı yaklaşımını açık biçimde ortaya koymaktadır. 2026 yılı ilk çeyrek dönemi itibarıyla KOBİ segmentinde sağlanan nakdi finansman tutarı 763 milyar TL'ye ulaşırken, katılım bankalarının KOBİ finansmanındaki sektör payı yüzde 11 olarak gerçekleşmiştir. Bu durum, katılım finans sisteminin finansal kapsayıcılığı artırarak işletmelerin büyümesine ve istihdamın güçlenmesine önemli katkılar sunduğunu göstermektedir.

Son yıllarda katılım bankacılığı sektörünün büyümesinde dijital dönüşüm önemli bir rol üstlenmiştir. Yapay zekâ destekli finansal çözümler, veri analitiği, açık bankacılık uygulamaları ve uzaktan müşteri edinimi gibi teknolojik yenilikler sayesinde sektör, daha geniş müşteri kitlelerine ulaşma imkânı elde etmiştir. 2025 yılı itibarıyla aktif dijital müşteri sayısının 7,9 milyona ulaşması ve toplam işlem hacminin 7,9 trilyon TL seviyesine çıkması, dijitalleşmenin sektör üzerindeki etkisini açıkça göstermektedir. Dijital bankacılık uygulamaları yalnızca operasyonel verimliliği artırmakla kalmamakta; aynı zamanda müşteri deneyimini güçlendirerek finansal hizmetlere erişimi kolaylaştırmaktadır.

Katılım finans sisteminin kurumsal yapısının güçlendirilmesine yönelik düzenlemeler de sektörün gelişiminde belirleyici unsurlar arasında yer almaktadır. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) tarafından yayımlanan yeni düzenlemelerle katılım



Digitalization, growth in sukuk markets and international partnerships are strengthening Türkiye's global visibility and competitive edge in the field of participation finance.

tors driving the sector's development. New regulations published by the Banking Regulation and Supervision Agency (BDDK) have established clearer and more systematic procedures and principles for participation banking practices. Furthermore, standards such as musharaka, wakala, and investment wakala—prepared by advisory boards—have strengthened consistency in practice and increased transparency and reliability within the sector. The publication of these standards in Turkish, English, and Arabic also reinforces Türkiye's position as an international reference point in the field of participation finance.

Capital markets and sukuk issuances also play a significant role in the sector's development. The total value of sukuk issuances conducted by participation banks reached 215 billion TL as of 2025, marking a 59% increase compared to the previous year. Sukuk products not only diversify participation banks' funding sources but also expand the investor base and contribute to the deepening of capital markets. In particular, the growing prevalence of green finance and sustainable investment instruments has made the sukuk market a strategic growth area.

International partnerships are also enhancing Türkiye's influence and visibility in the participation finance sector. Engagements with numerous financial hubs—including London, Malaysia, Pakistan, Azerbaijan, and Gulf countries—are fostering new collaboration opportunities in trade finance, investment banking, sukuk markets, and financial technology. Türkiye's institutional expertise and regulatory experience in the participation finance sector are gaining greater recognition on international platforms, while the sector's capacity for global integration is steadily strengthening. Indeed, while Türkiye ranked 23rd in the Islamic Finance Development Index in 2012, it has managed to rise into the top 10 countries as of 2025. This development demonstrates that Türkiye is not merely a practitioner in the field of participation finance; it has also become a knowledge-generating, standard-setting, and internationally influential actor.

When all these developments are considered, participation banking in Türkiye stands out not merely as a growing financial sector but as a strategic framework that supports sustainable development, enhances financial inclusion, and makes a direct contribution to the real economy. Thanks to a strengthening regulatory framework, an evolving digital ecosystem, increasing international collaborations, and product diversity, the sector is expected to achieve a higher growth momentum in the coming period. With its ethical approach to finance and production-oriented mindset, participation banking will continue to play an even stronger role in the future of the Turkish economy.

bankacılığı uygulamalarına ilişkin usul ve esaslar daha açık ve sistematik bir yapıya kavuşturulmuştur. Ayrıca danışma kurulları tarafından hazırlanan müşareke, vekâlet ve yatırım vekâleti gibi standartlar sayesinde uygulama birliği güçlendirilmiş, sektörde şeffaflık ve güvenirlilik artırılmıştır. Bu standartların Türkçe'nin yanı sıra İngilizce ve Arapça olarak yayımlanması, Türkiye'nin katılım finans alanında ki uluslararası referans konumunu da güçlendirmektedir.

Sektörün gelişiminde sermaye piyasaları ve sukuk ihraçları da önemli bir yere sahiptir. Katılım bankaları tarafından gerçekleştirilen sukuk ihraçlarının toplam tutarı 2025 yılı itibarıyla 215 milyar TL'ye ulaşmış ve bir önceki yıla göre yüzde 59 oranında artış göstermiştir. Sukuk ürünleri, katılım bankalarının fonlama kaynaklarını çeşitlendirmesinin yanı sıra yatırımcı tabanını genişletmekte ve sermaye piyasalarının derinleşmesine katkı sağlamaktadır. Özellikle yeşil finansman ve sürdürülebilir yatırım araçlarının yaygınlaşması, sukuk piyasasının stratejik bir büyüme alanı haline getirmiştir.

Uluslararası alanda geliştirilen iş birlikleri de Türkiye'nin katılım finans sektöründeki etkinliğini ve görünürlüğünü artırmaktadır. Londra, Malezya, Pakistan, Azerbaycan ve Körfez ülkeleri başta olmak üzere birçok finans merkeziyle yürütülen temaslar; ticaret finansmanı, yatırım bankacılığı, sukuk piyasaları ve finansal teknoloji alanlarında yeni iş birliği fırsatlarının oluşmasına katkı sağlamaktadır. Türkiye'nin katılım finans alanındaki kurumsal bilgi birikimi ve düzenleyici tecrübesi, uluslararası platformlarda daha fazla karşılık bulurken; sektörün küresel entegrasyon kapasitesi de giderek güçlenmektedir. Nitekim Türkiye, 2012 yılında İslami Finans Gelişim Endeksi'nde 23'üncü sırada yer alırken, 2025 yılı itibarıyla ilk 10 ülke arasına yükselmeyi başarmıştır. Bu gelişme, Türkiye'nin katılım finans alanında yalnızca uygulayıcı bir ülke değil; aynı zamanda bilgi üreten, standart geliştiren ve uluslararası ölçekte yön verici bir aktör haline geldiğini göstermektedir.

Tüm bu gelişmeler değerlendirildiğinde, katılım bankacılığı Türkiye'de yalnızca büyüyen bir finansal sektör değil; aynı zamanda sürdürülebilir kalkınmayı destekleyen, finansal kapsayıcılığı artıran ve reel ekonomiye doğrudan katkı sağlayan stratejik bir yapı olarak öne çıkmaktadır. Güçlenen düzenleyici altyapı, gelişen dijital ekosistem, artan uluslararası iş birlikleri ve ürün çeşitliliği sayesinde sektörün önümüzdeki dönemde daha yüksek bir büyüme ivmesi yakalaması beklenmektedir. Katılım bankacılığı, etik finans anlayışı ve üretim odaklı yaklaşımıyla Türkiye ekonomisinin geleceğinde daha güçlü bir rol üstlenmeye devam edecektir.



Dijitalleşme, sukuk piyasalarındaki büyüme ve uluslararası iş birlikleri; Türkiye'nin katılım finans alanındaki küresel görünürlüğünü ve rekabet gücünü güçlendiriyor.

Her Yerde Prestijiniz Var

2x
Katlanan
Bankkart
Lira

Ücretsiz
Fast Track

Ekstra
Bankkart
Lira



Prestij
Lezzet Rotası

Ücretsiz
Lounge

bankKart
Prestij

bankKart
Prestijplus

 **Ziraat Bankası**
Bir bankadan daha fazlası



A NEW ROADMAP FOR THE INSURANCE INDUSTRY IN TÜRKİYE

TÜRKİYE'DE SİGORTACILIĞIN YENİ YOL HARİTASI

At a time of rising global risks and economic uncertainty, the insurance sector in Türkiye is playing a strategic role not only in risk management but also in strengthening savings and supporting financial stability.

Küresel risklerin ve ekonomik belirsizliklerin arttığı bir dönemde Türkiye'de sigortacılık sektörü, yalnızca risk yönetimi değil, tasarrufların güçlendirilmesi ve finansal istikrarın desteklenmesi açısından stratejik bir rol üstleniyor.

In a period marked by rising global economic uncertainty and the growing visibility of geopolitical risks' impact on the financial system, the insurance sector is emerging not merely as a structure providing risk management but as a strategic field supporting economic resilience. In Türkiye as well, the insurance and individual pension systems have begun to assume a more critical role in recent years regarding financial stability, long-term savings and social trust.

The messages conveyed at the 72nd Ordinary General Assembly Meeting organized by the Turkish Insurance Association also provided important insights into the sector's future. The key themes highlighted at the meeting were "trust," "resilience," and "sustainable growth."

One of the most notable aspects of the sector's current transformation is the scale reached by the individual pension system. Having evolved into a significant savings ecosystem over the course of nearly a quarter-century, the system has reached millions of participants through automatic enrollment, becoming a vital resource that contributes to the deepening of financial markets with its trillion-lira fund size. This picture demonstrates that the insurance and pension sector is no longer merely a structure providing individual security but also a strategic element supporting the economy's long-term financing capacity.

Especially in a period where economic vulnerabilities are increasing due to high inflation, global interest rate policies and regional conflicts, strengthening long-term savings mechanisms is gaining even greater importance. While macroeconomic indicators such as the narrowing current account deficit, improvements in budget discipline and public debt levels remaining at manageable levels send positive signals regarding the resilience of the financial system, expanding the savings base remains a critical priority for sustainable growth.

In this context, the individual pension system is viewed not merely as an additional income model for the retirement period, but also as a long-term investment mechanism that enhances the economy's resilience against shocks. In the coming period, the aim is to make the system more inclusive through regulations such as increasing fund diversity, simplifying contribution structures and offering participants more flexible usage options.

Another key area shaping the sector's



While the individual pension system provides long-term funding to the economy with its trillion-lira fund size, digitalization and new regulations are enhancing the sector's inclusivity and resilience.



Bireysel emeklilik sistemi trilyon liralık fon büyüklüğüyle ekonomiye uzun vadeli kaynak sağlarken, dijitalleşme ve yeni düzenlemeler sektörün kapsayıcılığını ve dayanıklılığını artırıyor.

Küresel ekonomide belirsizliklerin arttığı, jeopolitik risklerin finansal sistem üzerindeki etkisinin daha görünür hale geldiği bir dönemde sigortacılık sektörü yalnızca risk yönetimi sağlayan bir yapı değil, ekonomik dayanıklılığı destekleyen stratejik bir alan olarak öne çıkıyor. Türkiye'de de sigortacılık ve bireysel emeklilik sistemi, son yıllarda finansal istikrar, uzun vadeli tasarruf ve toplumsal güven açısından daha kritik bir rol üstlenmeye başladı.

Türkiye Sigorta Birliği tarafından gerçekleştirilen 72. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda verilen mesajlar da sektörün geleceğine ilişkin önemli ipuçları sundu. Toplantıda öne çıkan ortak tema; "güven", "dayanıklılık" ve "sürdürülebilir büyüme" oldu.

Sektörün mevcut dönüşümünde en dikkat çekici başlıklardan biri, bireysel emeklilik sisteminin ulaştığı ölçek. Yaklaşık çeyrek asırlık süreçte önemli bir tasarruf ekosistemine dönüşen sistem, otomatik katılım uygulamasıyla birlikte milyonlarca katılımcıya ulaşırken, trilyon liralık fon büyüklüğüyle finansal piyasaların derinleşmesine katkı sağlayan önemli bir kaynak haline geldi. Bu tablo, sigortacılık ve emeklilik sektörünün artık yalnızca bireysel güvence sağlayan bir yapı değil, aynı zamanda ekonominin uzun vadeli finansman kapasitesini destekleyen stratejik bir unsur olduğunu gösteriyor.

Özellikle yüksek enflasyon, küresel faiz politikaları ve bölgesel çatışmaların etkisiyle ekonomik kırılganlıkların arttığı bir dönemde, uzun vadeli tasarruf mekanizmalarının güçlendirilmesi daha fazla önem kazanıyor. Cari açığı gerileme, bütçe disiplini ve iyileşme ve kamu borç seviyelerinin yönetilebilir düzeyde seyretmesi gibi makroekonomik göstergeler, finansal sistemin dayanıklılığı açısından olumlu sinyaller verse de sürdürülebilir büyüme için tasarruf tabanının genişletilmesi kritik başlıklar arasında yer alıyor.

Bu noktada bireysel emeklilik sistemi, yalnızca emeklilik dönemine yönelik ek gelir modeli değil; aynı zamanda ekonominin şoklara karşı direncini artıran uzun vadeli bir yatırım mekanizması olarak değerlendiriliyor. Önümüzdeki dönemde fon çeşitliliğinin artırılması, kesinti yapılarının sadeleştirilmesi ve katılımcılara daha esnek kullanım imkanları sunulması gibi düzenlemelerle sistemin daha kapsayıcı hale getirilmesi hedefleniyor.

Sektörün geleceğini şekillendirecek bir diğer önemli alan ise dijitalleşme. Değişen tüketici alışkanlıkları, artan finansal okuryazarlık ve teknoloji tabanlı hizmet modelleri, sigortacılığın erişim kapasitesini artırıyor. Dijital kanallar üzerinden daha hızlı, şeffaf ve



future is digitalization. Changing consumer habits, rising financial literacy and technology-based service models are expanding the insurance industry's reach. The delivery of faster, more transparent and personalized services through digital channels plays a significant role, particularly in integrating the younger population into the system. This transformation is also redefining the sector's standards of reliability and transparency.

On the other hand, climate change and natural disasters are broadening the insurance sector's risk perspective. Given that Türkiye is located in an earthquake zone, strengthening disaster management and insurance systems is viewed not only as a sectoral but also as an economic necessity. In this context, developing new frameworks to cover all disaster risks and increasing inclusivity in agricultural insurance are among the priority areas of focus.

Another key element that has come to the fore in the insurance sector recently is financial resilience and oversight mechanisms. In an environment where global risks are rising and predictability is diminishing, the need for a strong capital structure and effective regulation has become more evident. Combating unauthorized activities, strengthening the regulatory framework and solidifying the sector's institutional structure are of critical importance for maintaining a climate of trust.

In Türkiye, the insurance sector is no longer merely a structure that compensates for losses; it is evolving into a multifaceted financial ecosystem that grows savings, supports investments, manages disaster risks and strengthens economic sustainability. In the coming period, the key factor determining the sector's success will not be solely growth figures, but rather the trust, accessibility and resilience it fosters across all segments of society.

kişiselleştirilmiş hizmet sunumu, özellikle genç nüfusun sisteme dahil edilmesinde önemli rol oynuyor. Bu dönüşüm aynı zamanda sektörün güvenilirlik ve şeffaflık standartlarını da yeniden tanımlıyor.

Öte yandan iklim değişikliği ve doğal afetler, sigortacılık sektörünün risk perspektifini genişletiyor. Türkiye'nin deprem kuşağında yer alması nedeniyle afet yönetimi ve sigorta sistemlerinin güçlendirilmesi, yalnızca sektörel değil ekonomik bir zorunluluk olarak görülüyor. Bu kapsamda tüm afet risklerini kapsayacak yeni yapıların geliştirilmesi ve tarım sigortalarında kapsayıcılığın artırılması öncelikli çalışma alanları arasında bulunuyor.

Sigortacılık sektöründe son dönemde öne çıkan bir başka unsur ise finansal dayanıklılık ve denetim mekanizmaları. Küresel risklerin arttığı bir ortamda öngörülebilirliğin azalması, sektörün güçlü sermaye yapısı ve etkin regülasyon ihtiyacını daha görünür hale getiriyor. Yetkisiz faaliyetlerle mücadele, düzenleyici çerçevenin güçlendirilmesi ve sektörün kurumsal yapısının sağlamlaştırılması, güven ortamının korunması açısından kritik önem taşıyor.

Türkiye'de sigortacılık sektörü bugün artık yalnızca hasar karşılayan bir yapı değil; tasarrufları büyüten, yatırımları destekleyen, afet risklerini yöneten ve ekonomik sürdürülebilirliği güçlendiren çok boyutlu bir finansal ekosistem haline geliyor. Önümüzdeki dönemde sektörün başarısını belirleyecek temel unsur ise yalnızca büyüme rakamları değil, toplumun her kesiminde oluşturacağı güven, erişilebilirlik ve dayanıklılık olacak.

DÜNYA DEĞİŞİYOR RİSKLERİN HARİTASI DA

aUIBpartner

Riskleri öngörüyor, belirsizlikleri yönetiyor,
geleceği güvenle sigortalıyoruz.

#ibsgamechanger



f @ y in Q /ibs broker

IBS Sigorta ve Reasürans Brokerliği / UIB TÜRKİYE

Link Plaza, Maslak, Eski Büyükdere Cd. No:3 K:1, 34398
Sarıyer İstanbul/Türkiye

T: 0212 272 4572



www.ibsbroker.com

IBS





AI-POWERED PAYMENT SYSTEMS ARE TRANSFORMING FUND MANAGEMENT

YAPAY ZEKÂ DESTEKLİ ÖDEME SİSTEMLERİ FON YÖNETİMİNİ DEĞİŞTİRİYOR

The banking and retail sectors are undergoing one of the most profound transformations of recent years. With the acceleration of digitalization, shifting customer expectations and the maturation of financial technologies, payment systems are evolving from mere transactional infrastructure into a strategic competitive arena.

The “Partnership for Payment Modernization” report published by KPMG outlines the sector’s direction based on the perspectives of 500 bank executives and 500 retail company executives worldwide. According to the research, 51% of banks believe that players who build the strongest payment ecosystems will emerge as leaders in the future. Meanwhile, 47% of retailers plan to work with multiple payment service providers over the next five years. This landscape indicates that competition in the sector will now be shaped not only by technology but also by partnerships and ecosystem management.

One of the notable findings in the report is the disparity between the expectations of banks and retailers. While 48% of retailers view fragmented and outdated payment infrastructures as the biggest challenge, only 27% of banks are aware of this issue. Similarly, priorities diverge when it comes to cross-border payments. While 40% of banks consider this area a significant issue, the rate among retailers remains at just 4%.

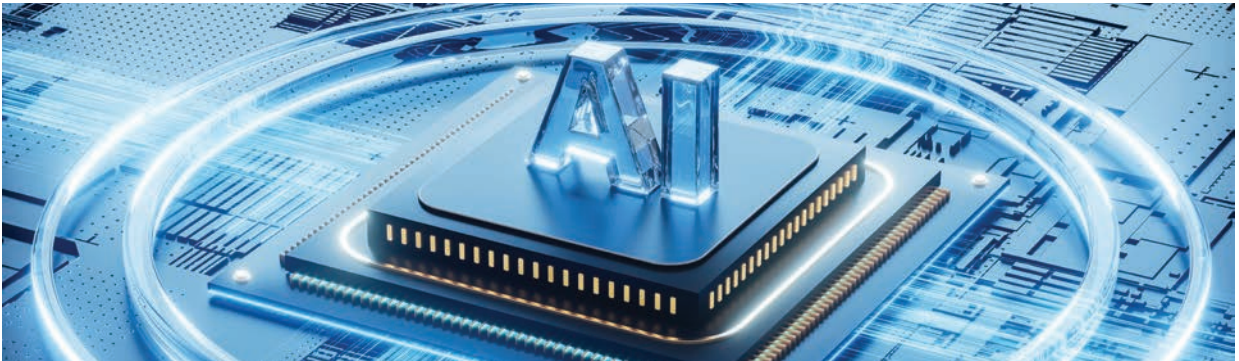
Artificial intelligence is at the heart of the transformation in payment systems. Banks have already implemented AI-powered solutions in numerous processes, ranging from customer service to the generation of payment documents. In the coming period, the use of

Bankacılık ve perakende sektörleri, son yılların en köklü dönüşüm süreçlerinden birinden geçiyor. Dijitalleşmenin hız kazanması, müşteri beklentilerinin değişmesi ve finansal teknolojilerin olgunlaşmasıyla birlikte ödeme sistemleri artık yalnızca işlem altyapısı olmaktan çıkıp stratejik rekabet alanına dönüşüyor.

KPMG tarafından yayımlanan “Ödeme Modernizasyonu için Ortaklık” raporu, dünya genelinde 500 banka ve 500 perakende şirketi yöneticisinin görüşlerinden hareketle sektörün yönünü ortaya koyuyor. Araştırmaya göre bankaların yüzde 51’i, gelecekte ödeme sektöründe en güçlü ekosistemleri kuran oyuncuların öne çıkacağını düşünüyor. Perakendecilerin yüzde 47’si ise önümüzdeki beş yıl içinde birden fazla ödeme hizmeti sağlayıcısıyla çalışmayı planlıyor. Bu tablo, sektörde rekabetin artık yalnızca teknolojiyle değil, iş birlikleri ve ekosistem yönetimiyle de şekilleneceğini gösteriyor.

Raporda dikkat çeken başlıklardan biri de banka ve perakendecilerin beklentileri arasındaki farklılıklar oldu. Perakendecilerin yüzde 48’i parçalı ve eski ödeme altyapılarını en büyük sorun olarak görürken, bankaların yalnızca yüzde 27’si bu problemin farkında. Benzer şekilde sınır ötesi ödemeler konusunda da tarafların öncelikleri ayrışıyor. Bankaların yüzde 40’ı bu alanı önemli bir sorun olarak değerlendirirken, perakendecilerde bu oran yalnızca yüzde 4 seviyesinde kalıyor.

Ödeme sistemlerindeki dönüşümün merkezinde ise yapay zekâ yer alıyor. Bankalar bugün müşteri hizmetlerinden ödeme belgelerinin oluşturulmasına kadar birçok süreçte yapay zekâ destekli çözümleri devreye almış durumda. Önümüzdeki dönemde kişisel-





artificial intelligence is expected to become even more widespread in areas such as personalized financial services, behavioral data analytics, biometric authentication systems, and fraud detection. According to the research, 85% of banks plan to utilize AI-based systems to detect and resolve risks in real time.

A similar transformation is taking place in the retail sector. Companies are making extensive use of AI to enhance the customer experience, integrate payment channels, and reduce security risks. In particular, 24/7 chatbots, real-time fraud detection, and customer behavior analytics are becoming the new standards in the industry.

Another key topic highlighted in the report is tokenization and digital currencies. Sixty-four percent of leading banks believe that digital assets will significantly reduce transaction costs and processing times. Stablecoins, programmable money systems, and central bank digital currencies (CBDCs) are also gaining a growing foothold in payment infrastructures. Sixty percent of banks are adapting their core systems to be compatible with digital ledger technologies as part of their preparations for this transformation.

Sinem Cantürk, KPMG Türkiye's Fintech and Digital Finance Leader, emphasizes that the transformation in payment systems is no longer merely technological but strategic. According to Cantürk, future competitive advantage will lie with institutions capable of forging strong partnerships among technology providers, fintech companies, banks, and retailers.

All these developments indicate that the payment industry will evolve into a much more integrated, data-driven, and digital structure in the coming years. Success in the sector will not belong solely to those investing in new technologies, but to organizations that can build agile infrastructures, accurately understand customer expectations, and create robust ecosystems.



In particular, artificial intelligence, tokenization and digital currencies stand out as key drivers shaping the future of the payment ecosystem.

leştirilmiş finansal hizmetler, davranışsal veri analitiği, biyometrik doğrulama sistemleri ve dolandırıcılık tespiti gibi alanlarda yapay zekâ kullanımının daha da yaygınlaşması bekleniyor. Araştırmaya göre bankaların yüzde 85'i, riskleri anlık olarak tespit edip çözmek amacıyla yapay zekâ tabanlı sistemlerden yararlanmayı planlıyor.

Perakende tarafında da benzer bir dönüşüm yaşanıyor. Şirketler müşteri deneyimini geliştirmek, ödeme kanallarını entegre etmek ve güvenlik risklerini azaltmak için yapay zekâdan yoğun biçimde yararlanıyor. Özellikle 7/24 çalışan sohbet botları, gerçek zamanlı dolandırıcılık tespiti ve müşteri davranış analizleri, sektörün yeni standartları haline geliyor.

Raporda öne çıkan bir diğer başlık ise tokenizasyon ve dijital para birimleri oldu. Lider bankaların yüzde 64'ü, dijital varlıkların işlem maliyetlerini ve sürelerini önemli ölçüde azaltacağına inanıyor. Stablecoin'ler, programlanabilir para sistemleri ve merkez bankası dijital para birimleri (CBDC) de ödeme altyapılarında giderek daha fazla yer buluyor. Bankaların yüzde 60'ı, bu dönüşüme hazırlık kapsamında çekirdek sistemlerini dijital defter teknolojilerine uyumlu hale getiriyor.

KPMG Türkiye Fintech ve Dijital Finans Lideri Sinem Cantürk, ödeme sistemlerindeki dönüşümün artık yalnızca teknolojik değil, stratejik bir dönüşüm olduğuna dikkat çekiyor. Cantürk'e göre gelecekte rekabet avantajı; teknoloji sağlayıcıları, fintech şirketleri, bankalar ve perakendeciler arasında güçlü iş birlikleri kurabilen kurumların elinde olacak.

Tüm bu gelişmeler, ödeme dünyasının önümüzdeki yıllarda çok daha entegre, veri odaklı ve dijital bir yapıya kavuşacağını gösteriyor. Sektörde başarı ise yalnızca yeni teknolojilere yatırım yapanların değil; çevik altyapılar kurabilen, müşteri beklentilerini doğru okuyabilen ve güçlü ekosistemler oluşturabilen kurumların olacak.



Özellikle yapay zekâ, tokenizasyon ve dijital para birimleri; ödeme ekosisteminin geleceğini şekillendiren temel dinamikler arasında öne çıkıyor.

DIŐ TİCARET PAKETLERİ İLE İÇİNİZ DE RAHAT OLSUN İÇİNİZ DE!

Mini, Maxi, Mega veya Pro dıő ticaret paketlerinden
iőletmenize uygun olanı seğin, tek seferlik ödemeyle bir yıl boyunca
geėerli avantajlardan yararlanın.



A NEW ERA IN FUND MANAGEMENT: TRUST, TECHNOLOGY AND A LONG-TERM INVESTMENT VISION

FON YÖNETİMİNDE YENİ DÖNEM GÜVEN, TEKNOLOJİ VE UZUN VADELİ YATIRIM VİZYONU

The deepening of capital markets in Türkiye, the acceleration of digital transformation and the expansion of the retail investor base are propelling the fund management sector into a new era of growth.

Türkiye’de sermaye piyasalarının derinleşmesi, dijital dönüşümün hız kazanması ve bireysel yatırımcı tabanının genişlemesi, fon yönetimi sektörünü yeni bir büyüme dönemine taşıyor.

We believe that in the coming period, the fund management sector in Türkiye will achieve much stronger growth momentum alongside financial deepening, the development of an investment culture and increasing interest in capital markets. In particular, the diversification of alternative investment instruments, the rise in venture capital investments and the strengthening of a long-term investment mindset present significant opportunities for the sector. At the same time, directing domestic capital toward production-oriented sectors and the widespread adoption of a sustainable finance approach will play a strategic role in Türkiye’s economic growth journey. We believe that a trustworthy, transparent and sustainable financial ecosystem will make significant contributions not only to investors but also to the long-term development of the national economy.

In this regard, we consider it extremely important for the sector to develop not only in terms of financial scale but also in terms of trust, sustainability and a culture of strategic investment.

Digitalization and next-generation investment technologies are driving a major transformation in capital markets. Investors can now access markets more quickly, conduct data-driven analyses and manage their investment processes much more effectively.

This transformation represents not only a technological infrastructure investment for brokerage firms but also creates a significant competitive landscape in areas such as security, user experience, data analytics and AI-powered financial solutions. We believe that in the coming period, firms that invest in technology, manage digital transformation effectively and prioritize the investor experience will emerge as stronger leaders in the sector. We consider the increase in the number of individual investors to be extremely valuable for the development of Türkiye’s capital markets. The strengthening of financial literacy and the spread of investment culture to broader audiences contribute to the deepening of markets and the formation of a healthier investment ecosystem.

In particular, the interest shown by the young investor demographic in capital markets serves as a harbinger of a significant transformation for the future of the financial system. In this process, ensuring investors have access to accurate information, can work with reliable institutions and that long-term investment awareness is strengthened is of great importance.

We continue to uphold our investor-friendly approach, maintaining our commitment to supporting the Turkish economy through a trust-focused philosophy that prioritizes the creation of long-term value.



Emre TEZMEN

Chairman of the Board of Directors,
Tera Investment
Tera Yatırım
Yönetim Kurulu Başkanı

Türkiye’de fon yönetimi sektörünün önümüzdeki dönemde finansal derinleşme, yatırım kültürünün gelişmesi ve sermaye piyasalarına artan ilgiyle birlikte çok daha güçlü bir büyüme ivmesi yakalayacağına inanıyoruz. Özellikle alternatif yatırım araçlarının çeşitlenmesi, girişim sermayesi yatırımlarının artması ve uzun vadeli yatırım anlayışının güçlenmesi sektör açısından önemli fırsatlar sunuyor. Bununla birlikte, yerli sermayenin üretim odaklı alanlara yönlendirilmesi ve sürdürülebilir finans yaklaşımının yaygınlaşması Türkiye ekonomisinin büyüme yolculuğunda stratejik bir rol üstlenecektir. Güven veren, şeffaf ve sürdürülebilir bir finans ekosisteminin yalnızca yatırımcıya değil, ülke ekonomisinin uzun vadeli kalkınmasına da önemli katkılar sağlayacağına inanıyoruz.

Bu doğrultuda, sektörün yalnızca finansal büyüklük açısından değil; güven, sürdürülebilirlik ve stratejik yatırım kültürü açısından da gelişmesini son derece önemli buluyoruz.

Dijitalleşme ve yeni nesil yatırım teknolojileri, sermaye piyasalarında çok önemli bir dönüşüm süreci oluşturuyor. Yatırımcılar artık piyasalara daha hızlı erişebiliyor, veri odaklı analizler yapabiliyor ve yatırım süreçlerini çok daha etkin şekilde yönetebiliyor.

Bu dönüşüm, aracı kurumlar açısından yalnızca teknolojik alt yapı yatırımı değil; aynı zamanda güvenlik, kullanıcı deneyimi, veri analitiği ve yapay zekâ destekli finansal çözümler alanında da önemli bir rekabet alanı oluşturuyor. Önümüzdeki dönemde teknolojiye yatırım yapan, dijital dönüşümü doğru yöneten ve yatırımcı deneyimini merkeze alan kurumların sektörde daha güçlü şekilde öne çıkacağını düşünüyoruz. Bireysel yatırımcı sayısındaki artışı Türkiye sermaye piyasalarının gelişimi açısından son derece değerli buluyoruz. Finansal okuryazarlığın güçlenmesi ve yatırım kültürünün daha geniş kitlelere yayılması, piyasaların derinleşmesine ve daha sağlıklı bir yatırım ekosisteminin oluşmasına katkı sağlıyor.

Özellikle genç yatırımcı kitlesinin sermaye piyasalarına gösterdiği ilgi, finansal sistemin geleceği açısından önemli bir dönüşümün habercisi niteliğinde. Bu süreçte yatırımcıların doğru bilgiye erişebilmesi, güvenilir kurumlarla çalışabilmesi ve uzun vadeli yatırım bilincinin güçlendirilmesi büyük önem taşıyor.

Biz de yatırımcı dostu yaklaşımımızla, Türkiye ekonomisini destekleyen, güven odaklı ve uzun vadeli değer üretmeyi esas alan anlayışımızı sürdürmeye devam ediyoruz.

Emlak Katılım 100 Yaşında

Türkiye'nin geleceğini inşa etmek için tüm
gücümüzle, gururla çalışıyoruz.



EmlakKatılım



THE RISE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND EMBEDDED FINANCE IN FINTECH

FİNTECH'TE YAPAY ZEKÂ VE GÖMÜLÜ FİNANSIN YÜKSELİŞİ

The global fintech ecosystem is undergoing rapid transformation driven by artificial intelligence, open banking and embedded finance. According to McKinsey and international financial reports, the sector has begun to outpace traditional banking not only in terms of growth rate but also in business model innovation.

Küresel fintech ekosistemi, yapay zekâ, açık bankacılık ve gömülü finansın etkisiyle hızlı bir dönüşüm yaşıyor. McKinsey ve uluslararası finans raporlarına göre sektör, yalnızca büyüme hızında değil, iş modeli değişiminde de geleneksel bankacılığın önüne geçmeye başladı.

The global financial sector is undergoing not only digitalization but also a structural transformation by 2026. In particular, developments in artificial intelligence, open banking, embedded finance and digital assets are moving the fintech ecosystem to the center of the financial system.

According to recent reports published by the global consulting firm McKinsey & Company, the fintech sector is projected to reach a revenue volume of approximately \$650 billion by 2025 and is growing much faster than the traditional financial sector.

Artificial intelligence tops the list of the most significant transformations in the sector. In particular, the new generation of systems defined as "agentic AI" do more than just analyze data; they can execute transactions on behalf of users, optimize investment portfolios and manage risks in real time. For financial institutions, this means lower operational costs and a more personalized customer experience. According to McKinsey, artificial intelligence technologies have the potential to generate over \$1 trillion in additional value annually for the global banking sector.

Another critical development is the rapid proliferation of the "em-

Küresel finans sektörü, 2026 itibarıyla yalnızca dijitalleşme değil, aynı zamanda yapısal bir dönüşüm sürecinden geçiyor. Özellikle yapay zekâ, açık bankacılık, gömülü finans ve dijital varlıklar alanındaki gelişmeler, fintech ekosistemini finansal sistemin merkezine taşıyor.

Küresel danışmanlık şirketi McKinsey & Company tarafından yayımlanan son raporlara göre, fintech sektörünün 2025 yılında yaklaşık 650 milyar dolarlık gelir hacmine ulaştığı ve geleneksel finans sektöründen çok daha hızlı büyüdüğü belirtiliyor.

Sektördeki en önemli dönüşüm başlıklarının başında yapay zekâ geliyor. Özellikle "agentic AI" olarak tanımlanan yeni nesil sistemler, yalnızca veri analizi yapmakla kalmıyor; kullanıcı adına işlem gerçekleştirebiliyor, yatırım portföylerini optimize edebiliyor ve riskleri gerçek zamanlı yönetebiliyor. Finans kuruluşları açısından bu durum, operasyonel maliyetlerin düşmesi ve müşteriler deneyiminin daha kişiselleştirilmiş hale gelmesi anlamına geliyor. McKinsey'e göre yapay zekâ teknolojilerinin küresel bankacılık sektörüne yıllık 1 trilyon doların üzerinde ek değer yaratma potansiyeli bulunuyor.



bedded finance" model. Financial services are no longer limited to bank applications; they are now integrated into e-commerce, logistics, healthcare and mobility platforms. Users can access credit, make payments or access insurance services without leaving the app they're using to shop. Experts say this transformation is shifting banking from a visible service to an infrastructure operating in the background of digital ecosystems.

Open banking and API-based financial integrations are also accelerating the growth of the fintech ecosystem. In particular, through Banking-as-a-Service (BaaS) models, technology companies can offer financial products through their own platforms. This creates new opportunities for collaboration and competition for both traditional banks and fintech startups.

In Türkiye as well, the fintech sector continues its strong growth. Digital banking licenses, investments in payment systems, and open banking regulations are supporting the scaling of local fintech startups. Experts note that Türkiye has the potential to become a regional hub, particularly in payment technologies, digital wallets and financial infrastructure services, in the coming period.

Bir diğer kritik gelişme ise "gömülü finans" modelinin hızla yaygınlaşması. Finansal hizmetler artık yalnızca bankaların uygulamalarında değil; e-ticaret, lojistik, sağlık ve mobilite platformlarının içine entegre şekilde sunuluyor. Kullanıcılar alışveriş yaptıkları uygulamadan çıkmadan kredi kullanabiliyor, ödeme yapabiliyor veya sigorta hizmetlerine erişebiliyor. Uzmanlara göre bu dönüşüm, bankacılığı görünür bir hizmet olmaktan çıkarıp dijital ekosistemlerin arka planında çalışan bir altyapıya dönüştürüyor.

Açık bankacılık ve API tabanlı finansal entegrasyonlar da fintech ekosisteminin büyümesini hızlandırıyor. Özellikle Bankacılık Servisi Olarak Sunma (BaaS) modelleri sayesinde teknoloji şirketleri, kendi platformları üzerinden finansal ürün sunabiliyor. Bu durum hem geleneksel bankalar hem de fintech girişimleri için yeni iş birlikleri ve rekabet alanları oluşturuyor.

Türkiye'de de fintech sektörü güçlü büyümesini sürdürüyor. Dijital bankacılık lisansları, ödeme sistemleri yatırımları ve açık bankacılık düzenlemeleri, yerli fintech girişimlerinin ölçeklenmesini destekliyor. Uzmanlar, önümüzdeki dönemde Türkiye'nin özellikle ödeme teknolojileri, dijital cüzdanlar ve finansal altyapı hizmetlerinde bölgesel bir merkez olma potansiyeline sahip olduğuna dikkat çekiyor.

Yatırımı Geleceğe Taşır

Alternatif yatırım alanlarında geliştirdiğimiz fonlarla nitelikli yatırımcılar, girişimciler ve gayrimenkul geliştiricileri için sürdürülebilir değer üretiyoruz.

Gayrimenkul Yatırım Fonları • Girişim Sermayesi Yatırım Fonları • Proje Gayrimenkul Yatırım Fonları
(GYF) (GSYF) (PGYF)

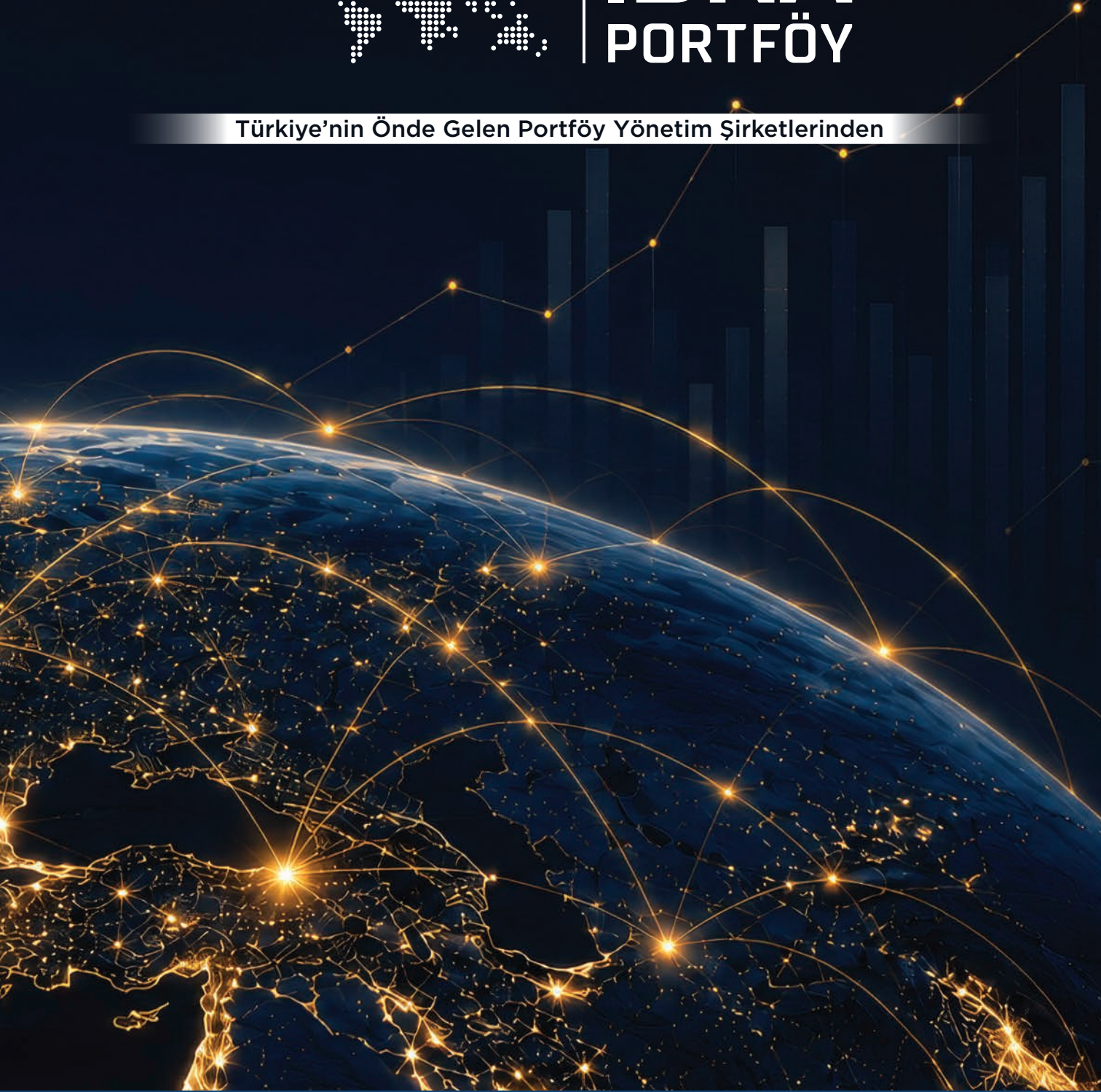


israportfoy.com.tr



iSRA PORTFÖY

Türkiye'nin Önde Gelen Portföy Yönetim Şirketlerinden



iSRA
HOLDING



Türkiye'nin İLK DİJİTAL Bankası

Birikimin Büyüsün, Avantajın Bitmesin

