

4. İstanbul PPP Haftası

1 Kasım 2019, İstanbul

Sayın Büyükelçi,

Değerli Başkonsoloslar, Diplomatik Misyon Temsilcileri,

**Dünyanın Dört Bir Yanından Gelen Kamunun ve İş Dünyasının
Değerli Temsilcileri,**

Değerli Basın Mensupları,

“PPP Modeli ile Altyapı Yatırımlarının Geliştirilmesi” ana temasıyla, bu yıl 4.’sünü gerçekleştirdiğimiz PPP Haftamızın 3. gününde, sizleri, şahsım ve Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu – DEİK adına saygıyla selamlıyorum.

Detaylarına girmeden kısaca ifade etmem gerekirse, etkinliğimizde, ülkemizin PPP alanındaki tecrübelerini potansiyel pazarlarla buluşturmak için, müteahhitlik, teknik müşavirlik, hukuk ve proje danışmanlığı sektörlerini, programımıza katılan ülke temsilcileriyle buluşturuyoruz.

PPP Haftamızda, farklı coğrafyalardan gelen ve farklı seviyelerde PPP deneyimi olan veya deneyimi arzu eden ülkelerin temsilcileriyle, başarı hikayelerinden, başarısızlıklara kadar tüm süreçlerden elde edilen derslerin paylaşılmasını sağlıyoruz.

Aynı zamanda, son 15 yıl içinde 100 milyar \$ tutarında, yaklaşık 100 adet PPP projesi bitirme başarısı gösteren Türkiye'nin, PPP alanındaki bu değerli tecrübesini, değerli katılımcılarla paylaşıyoruz.

2 gündür, 30'u aşkın ülkeden, alanında karar alıcı ve başarılı bürokratları ve temsilcileri bir araya getirdiğimiz ve birbirinden değerli PPP projelerini dinlediğimiz seminerlerden güzel sonuçlar elde edildiğine eminim. Yarın gerçekleştireceğimiz ülke seminerleriyle PPP Haftamızı tamamlarken, davetli bürokratlarımızı ve temsilcilerimizi, özel sektör temsilcilerimizle bir araya getirerek, proje örnekleri üzerinden iş birliği geliştirilmesini hedefliyoruz.

Amacımız, yalnızca eğitim vermek değil, veya bir PPP etkinliği ya da eğitimi düzenlemek de değil. Bunlardan ileri bir amaçla, dünyadaki deneyimleri bir havuzda toplamak ve katılımcı ülkelerle hep birlikte öğrenmek ve paylaşmak...

Bu vesileyle, destekleri için Ticaret Bakanlığımıza, değerli katkıları için İslam Kalkınma Bankasına, Dünya Bankasına ve programımızı organize eden DEİK PPP Komitemiz ve İstanbul PPPCoE'ye (Center of Excellence) teşekkür ediyorum.

Değerli Misafirler,

Makroekonominin babası kabul edilen İngiliz iktisatçı John Maynard Keynes, **"Yeni fikirleri yakalamaktan daha zor olan şey, beynimizin tüm köşelerini tutmuş olan eski fikirlerden kurtulmaktır."** diyor.

Bunun, önce anı yakalamak, sonra onun ötesine geçmek ve elbette değişimle gerçekleşeceğini hepimiz biliyoruz.

Bir süredir dünya üzerinde ticaret savaşları kavramının ön plana çıktığını da unutmadan, son döneme bakınca, 1970'lerden itibaren finans sektöründe başlayıp, ekonominin tamamına yayılan küreselleşme olgusu, birçok alanda değişimin başlangıcı oldu. Bu değişimden, elbette, klasik kamu hizmetlerinin ele alınış tarzı ve hayata geçiriliş yöntemi de nasibini aldı. Önceleri, yalnızca devlet eliyle gerçekleşen kamu hizmetleri farklılaştı ve teknolojik gelişmelerin getirdiği yenilikler, bu hizmetlere ve hizmetlerin sunum modellerine farklı bir görünüm kazandırdı.

Bu doğrultuda, ülke yönetimlerinin artan kamusal ihtiyaçları karşılamak adına, yeni modeller geliştirmek zorunda olduğunu biliyoruz. Uluslararası raporlara göre, 2030 yılına kadar yıllık altyapı ihtiyacını karşılamak için var olan finansman açığı yıllık 2,5 trilyon \$ seviyesinde. Dolayısıyla, kamunun, artan ihtiyaçları tek başına karşılamasının mümkün olmadığı gerçeğiyle karşı karşıyayız.

Bugün Türkiye'nin PPP tecrübelerinin geldiği noktaya baktığımızda, özel sektörle nasıl ve hangi büyüklükte proje geliştirebileceği, bu projeleri nasıl hayata geçirebileceği konusunda, küresel ölçekte kabul edilen önemli başarılarla imza attığımızı görüyoruz.

2018 yılındaki rakamlarla, toplamda en fazla bütçeli PPP projesini hayata geçiren ülke olarak Avrupa'da ilk sıradayız. Merkez ve Doğu Avrupa'da (CEE) "En İyi PPP İşlemi" ödülünü alan 1915 Çanakkale Köprüsü ve Otoyol Projesi, 2018 yılı için Avrupa genelinde en büyük projeydi. Bugüne kadar tek seferde imzalanan en büyük PPP sözleşmesi, sizlerin birçoğunun da buraya gelirken kullandığınız İstanbul Yeni

Havalimanı projesiydi. Ülkemizin PPP alanında dünyaya örnek olacak projeleriyle gurur duyuyoruz.

Bugüne dek, merkezi hükümetin hayata geçirdiği, ortalaması 500 milyon \$ civarında bütçeli projelere şahit olduk. Şimdi ise, yerel yönetimlerin de PPP projeleri yapmasını sağlayacak, daha küçük yatırımcıların da dahil olabilecekleri bir mevzuat üzerinde, 2 yıldır çalışmalar devam ediyor. Önümüzdeki dönem için, Belediye hizmetlerinin, atık su gibi hizmetlerin de PPP modeliyle yapılmasını sağlayabilecek bu mevzuat, ve gelecek dönemde PPP modeli ile hayata geçirilmesine yönelik atılacak yeni adımları bekliyoruz.

Son 10 yılda, ülkemiz adına, kamumuzda da bu noktada çok ciddi bir birikim oluştu. Bugün dünyada Türk PPP modeli ile ilgili ciddi bir farkındalık var. Sürekli olarak birçok ülkenin ilgili bakanlık ve kuruluşlarından bilgi paylaşımına yönelik talepler alıyoruz. Dünyanın farklı ülkelerinin bizim modelimizi kendi mevzuatlarına uyarlamaya çalıştığı bu süreçten, ülkem adına gurur duyuyorum.

Bugün Türkiye, PPP Modeli ile bir marka değeri haline geldi. Sözleşme safhasından operasyon safhasına kadar, her adıma ilişkin tecrübelerimiz çok değerli. Türkiye olarak, kısa zamanda PPP alanında bir Çekim Merkezi haline geldik.

Artık bu tecrübelerimizin yurt dışına ihracını, pazarlanmasını konuşuyoruz. Burada, Türk PPP Modelinin ihracıyla kastettiğimiz, aslında şirketlerimizin yurt dışında iş potansiyelini arttırmak ve davetli ülkeler için potansiyel Türk yatırımcıları ile onları bu platformda buluşturmak.

Bunun için de özel sektör alanındaki gücümüzle, DEİK olarak önemli bir platform sağlıyoruz.

Bu arada, memnuniyetle ifade etmek isterim ki, PPP Projelerine, kurum olarak, DEİK ve şahsım olarak destek vermenin yanı sıra, kendim de, bir firmam ile, bir büyük PPP Projesinin ortağıyım. Ne tür fırsatlar verdiğini de, iyi yönetilemezse, ne tür sorunlar çıkabileceğini, bizzat yaşayan ve yaşamakta olan, bu deneyime sahip birisiyim.

Değerli Misafirler,

Sözlerime son vermeden izninizle sizlere DEİK'ten ve PPP Komitemizden de kısaca söz etmek istiyorum.

Türk özel sektörünün dış dünyaya açılan penceresi olan DEİK, 34 yıldır, çalışmalarını gönüllülük esasıyla sürdüren, bir iş platformu. Tüm dünyaya yayılmış, 146 iş konseyimizle ülkeler arası yatırım ve ticareti artırmak için **“ticari diplomasi”** anlayışıyla çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

2015 yılında DEİK bünyesinde kurduğumuz PPP Komitemiz de, Dr. Eyüp Vural Aydın Başkanlığında, PPP alanındaki özel sektörden aldığımız talep ya da önerileri kamuya iletmekten tutun da, kamu ile işbirliğinde PPP modelinin ihracına kadar, geniş bir alanda çalışmalarını sürdürüyor. Özverili çalışmalarından ötürü bu değerli ekibe teşekkür ediyorum.

“Akan su yosun tutmaz.” demiş atalarımız. Biz de, hem tecrübelerimizi geliştirmek ve paylaşmak, hem de Ülkemizi PPP alanında daha da önemli bir merkez haline getirebilmek için, çalışmalarımıza ara vermeden devam edeceğiz.

Bu duygularla sözlerime son verirken, programımıza katılan tüm misafirlerimize, programda bilgi ve birikimlerini bizimle paylaşan konuşmacılarımıza, programı hayata geçiren DEİK PPP Komitemize, Başkanı Sayın Eyüp Vural Aydın'a ve emeği geçen herkese teşekkür ediyor, saygılar sunuyorum.

Nail OLPAK

DEİK Başkanı