

## **İstanbul PPP Haftası**

**16 Ocak 2023, İstanbul Le Meridien Otel**

**Ulaştırma ve Altyapı Bakanımız Sn. Adil Karaismailoğlu,**

**Diplomatik Misyon Temsilcileri,**

**DEİK PPP Komitemizin Başkanı ve Üyeleri,**

**Dünyanın Dört Bir Yanından Gelen Kamu ve İş Dünyası  
Temsilcileri,**

**Değerli Basın Mensupları,**

Ticaret Bakanlığımızın koordinasyonu ve DEİK PPP Komitemizin organizasyonuyla **“KÖİ: İnsana, Çevreye, Ekonomiye Yatırım”** mottosuyla bu yıl 7.sini düzenlediğimiz İstanbul PPP Haftasının açılışında, sizleri Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu-DEİK adına saygıyla selamlıyorum.

PPP Haftamızda, farklı coğrafyalardan gelen, farklı büyüklük ve içeriklerde PPP deneyimi olan veya güzel uygulamaları görerek kendileri de pratiğe dökmek isteyen ülkelerin temsilcileriyle, başarı hikayelerinden yaşanan aksamalara kadar tüm tecrübelerin konuşulmasını ve yeni uygulamalarda daha iyi sonuçların elde edilmesini hedefliyoruz.

Misyonu **“Ticari Diplomasi”** olan DEİK olarak, her yıl ortalama 2.000 etkinlik düzenliyoruz. Bu etkinliklerimizde, uluslararası yatırımcılarla bir araya gelip iş ve yatırım fırsatlarımızı değerlendirirken, ağırlıkla

konusulan ihracat ve ithalat dışında hangi alanlarda iş birliği yapabiliriz sorusu gündeme gelince, ilk akla gelen alanlardan birisi, Türkiye'nin başarılı PPP tecrübesi oluyor.

Ülkemizde bu kapsamda ürettiğimiz projelerin meyvelerini günlük hayatımızda milyonlarca insan kullanıyor. İstanbul Havaalanı, Kuzey Marmara Otoyolu, Çanakkale Köprüsü, salgın zamanında Hızır gibi imdadımıza koşan Şehir Hastaneleri ve saymakla bitiremeyeceğimiz yüzlerce proje...

İş dünyası temsilcileri olarak bunları gururla aktarırken, sadece tecrübe paylaşımıyla sınırlı kalmamak ve fiili uygulamaların içinde de bulunarak her türlü iş birliğine hazır olduğumuzu vurguluyoruz.

Gelecekte PPP modelinin hayatımızda daha fazla yer alacağını düşünüyorum.

Çünkü, küresel olarak baktığımızda 2008-2009 finansal krizinin yaralarını saramadan, önce Covid'le mücadele ettik. Hala tam bitmeyen bu süreç, ekonomik ve sosyal hayatımızda ciddi dönüşümlere neden oldu. Salgını atlattık galiba derken, Rusya-Ukrayna savaşıyla tüm dünyada, yükselen emtia ve gıda fiyatları, enerji krizi ve yüksek enflasyonu konuşmaya başladık.

Bir taraftan da ufukumuzu daha uzaklara dikerek, iklim değişikliğiyle mücadele ve net sıfır karbon salınımı hedefi gündemlerimiz vardı.

Her ne kadar salgın ve savaş, kavramları da değiştirip, artık Nükleer Enerji'yi de yeşil enerji kaynağı görmemize ve kömür gibi fosil yakıtları tekrar şirin görmeye başlamamıza evirildiyse de, ciddi dönüşümler bizi

bekliyor. Bunların temelinde insan ve çevre olacak ve ekonomik modeller bu iki kavrama değer katacak şekilde kurgulanacak.

Tüm bunlar ise, yeni yatırımlar ve bu yatırımlar için gerekli finansmanla birlikte başarılabilir, dolayısıyla kamu-özel sektör iş birliği ihtiyacı daha da artacak. İş birliği alanları genişlerken, belki mahiyeti değişecek. Belki de buna “**Yeni Nesil KÖİ Modeli**” diyeceğiz.

Enerjiden tarıma, sanayiden ulaşılmaya kadar birçok alanı etkileyecek olan yeşil dönüşümle ilintili projeler de YENİ KÖİ kapsamına dahil olabilir.

**Dijital Ekonomi** de bir başka iş birliği alanı olabilir. Geleceğin dünyasında; akıllı şehirler, yapay zekâ, yenilikçi teknolojiler ve bunlara bağlı gelişen yeni iş modelleri daha fazla yer tutacak.

Bilinen bir başlığa daha değinerek sözlerimi bitireceğim.

Müteahhitlik, tüm dünyada önemli bir sektör. İşin doğası gereği parçası olduğu ihale kavramı ile bazen farklı algılarla da gündeme gelebiliyor.

PPP modelinin ise farklı bir yanı var.

Klasik ihale sistemiyle kamuya taahhüt yapmak da hukuki ve meşru bir sitem ve müteahhit sözleşmeye bağlı iş yapıp, işin gerçekleşmesinin belli kademelerinde kamudan işinin karşılığı ödemesini alıyor.

PPP projelerinde ise klasik anlamda bir ihale süreci söz konusu değil, bir yatırım ve yatırımcılar arasında o yatırımı yapma yarışması söz konusu.

Bu sebeple, PPP projeleri klasik müteahhitlik projeleri gibi değil, risk ve fayda analizi çerçevesinde, adında da ifade edildiği üzere, kamu ile özel sektörün hem risk, hem de fayda ortaklığı noktasında birlikte hareket ettiği projeler.

Hem bir yatırımın geri dönüş süresi ve karlılığı, hem de büyük yatırım rakamlarına sahip bu projelerin finansmanı sadece öz kaynakla yapılamayacağından ve uluslararası bankaların da dahil olacağı konsorsiyumlarla finanse edileceğinden, projelerin bankable olmaları gerçeği ile birlikte değerlendirilmeli.

7. PPP haftamızın süreçlerin tümünde yol gösterici olacağına inanıyorum.

Bu duygularla sözlerime son verirken, başta Ulaştırma ve Altyapı Bakanımız Sn. Adil Karaismailoğlu olmak üzere tüm katılımcılara, bilgi ve birikimlerini paylaşacak konuşmacılarımıza, programı hayata geçiren DEİK PPP Komitemize, Başkanı Sayın Eyüp Vural Aydın'a ve emeği geçen herkese teşekkür ediyor, saygılar sunuyorum.

**Nail OLPAK**

**DEİK Başkanı**

