

MÜSİAD 1. İnşaat ve Yapı Malzemeleri Sektör BuluŐması

15 Nisan 2026, MÜSİAD Genel Merkez, 14.00

MÜSİAD Genel Başkanı Burhan Özdemir,

İŞ Dünyamızın Değerli Temsilcileri,

Sizleri Dış Ekonomik İliŐkiler Kurulu – DEİK adına saygıyla selamlıyor, bugün burada olmanın benim için ayrı bir anlam taŐıdığını ifade etmek istiyorum.

MÜSİAD'ın çatısı altında, inşaat ve yapı malzemeleri sektörünün ilk?? büyük buluŐmasında sizlerle birlikte olmaktan mutluluk duyuyor; sizleri Dış Ekonomik İliŐkiler Kurulu – DEİK adına saygıyla selamlıyorum.

Konuşmama öncelikle ana konumuz üzerinden baŐlamak istiyorum. Neden özellikle inşaat ve yapı malzemeleri özelinde bir aradayız?

Çünkü dünya, hızla değerlen bir fotoğrafın içinde. Ve bu fotoğrafın tam merkezinde inşaat sektörü var.

Küresel ekonomiye baktığımızda kolay bir tablo görmüyoruz. Ticaret savaŐları var, bloklaŐmalar var, öngörülemezlik var. ABD, %25'lik küresel tarifelerle dünya ticaretini yeniden Őekillendirmeye çalışıyor. Çin ekonomisi, konut krizinin gölgesinde büyüme hızını düşürüyor. Avrupa, resesyon kaygısıyla mücadele ediyor. Orta Doğu, jeopolitik çalkantıların ortasında yeniden yapılanmaya çalışıyor.

Bir taraftan bu tablo... Ama diğer taraftan ne var?

Küresel inşaat pazarı, 1,35 trilyon dolarlık büyüklüğüyle genişlemeye devam ediyor. Öngörüler, bu pazarın 2032 yılına kadar 1,87 trilyon dolara ulaşacağına işaret ediyor. Afrika kentleşiyor, Asya büyüyor, Latin Amerika altyapı atılımı içinde. Dünyanın dört bir yanında yeni şehirler kuruluyor, eski şehirler dönüşüyor.

Bu noktada DEİK'in bu tablonun neresinde durduğunu kısaca anlatmak isterim.

İş dünyamızın Kuzey Yıldızı DEİK olarak 41 yıldır, tüm dünyaya yayılmış 153 İş Konseyimizle, ülkeler arası yatırım ve ticareti artırmak için, kamu kaynağı kullanmadan "Ticari Diplomasi" mottomuzla faaliyetlerimizi sürdürüyoruz. Her yıl 2000'in üzerinde gerçekleştirdiğimiz çalışmalarımızı Sayın Cumhurbaşkanımızın himayelerinde Ticaret Bakanlığımızın koordinasyonunda yürütüyoruz.

Ticari diplomasi dediğimizde ne anlıyoruz?

Şunu anlıyoruz: Bir iş insanı tek başına kapı çalarken duvara çarpabilir; ama devlet ile iş dünyası birlikte yürüdüğünde, o kapı açılır. DEİK işte bu köprüyü kurma misyonuyla yola çıktı ve bugün de aynı misyonla yoluna devam ediyor.

Bir şeyi özellikle vurgulamak istiyorum. Bugün dünyada ticaret, artık sadece fiyat ve kalite rekabeti değil. Hangi ülkenin hangi ülkeyle nasıl bir ilişkisi var? Hangi iş birliği mekanizmaları işliyor? Hangi bürokrasiler aşılabiliyor, hangilerine takılıyor? Bunlar iş dünyasının her gün karşılaştığı gerçekler. Ve DEİK, tam olarak bu gerçeklerin üstesinden gelinmesine destek vermek için var.

Türkiye, bu alanda dünya ölçeğinde gerçekten önemli bir güç. 2024 yılında inşaat malzemeleri ihracatımız 29 milyar doları aştı. Toplam dış ticaretimizin yaklaşık %11'i bu sektörden geliyor. Sektörümüzün iç pazardaki büyüklüğü 125 milyar dolara ulaşmış durumda; ihracatla birlikte toplam büyüklük 154 milyar doları geçiyor.

Bu rakamlar ne anlama geliyor? Şunu anlıyor: Bu sektörde küresel ölçekte söz söyleme hakkımız var. Masada oturma hakkımız var ki oturmalıyız da.

Ama şunu da dürüstçe konuşalım. İhracat miktar olarak artarken değer olarak geriledi. Rakamlar. Rakibimiz olan ülkeler aynı ürünü daha yüksek fiyata satıyor. Buradaki açığı kapatmak, tasarım ve marka gücümüzü artırmak, ürünlerimize katma değer eklemek zorundayız.

Rekabet, artık sadece ürün kalitesiyle değil, hikâyeye de yapılıyor. Türk inşaat malzemeleri sektörünün güçlü bir hikâyesi var; ama bu hikâyeyi dünyaya daha iyi anlatmalıyız.

Küresel tabloya baktığımızda bazı kritik fırsatlar görüyorum.

Birincisi: ABD'nin küresel gümrük tarifeleri, paradoks gibi görünse de Türkiye için kapılar açıyor. Amerika, Çin ve Vietnam'dan gelen inşaat malzemelerine yüksek tarifeler uyguluyor. Bu, aslında Türkiye'nin bu pazardaki payını artırması için tarihi bir fırsat penceresi. ABD'nin inşaat malzemeleri ithalatı 155 milyar dolarlık bir pazar; Türkiye'nin bu pazardaki payı şu an yalnızca 1,7 milyar dolar. Bu oran son derece düşük. Hem büyüme alanı hem de fırsatın boyutu açık.

İkincisi: Orta Doğu yeniden inşa süreci. Suriye'de yeniden yapılanma başlıyor. Irak zaten Türkiye'nin en büyük dördüncü ihracat pazarı; 2024'te

11,84 milyar dolar. Körfez  lkeleri dev altyapı projelerine devam ediyor. Bu coğrafya, hem kültürel hem de lojistik olarak Türkiye'ye yakın. Bu avantajı en iyi Őekilde kullanmalıyız.

Üçüncüsü: Afrika. 54  lke, hızla kentleŐen bir kıta, altyapı açığı devasa. Türkiye Afrika ile iliŐkilerini son yıllarda çok güçlendirdi; ancak inşaat malzemeleri özelinde bu iliŐkinin daha derinleŐmesi gerekiyor. DEİK olarak Afrika kıtasındaki 48 İŞ Konseyimizle bu yolda adımlar attık ve atmaya devam edeceğiz.

Şimdi Şunu sormak istiyorum: Tüm bu fırsatları kim kullanacak?

Devlet mi, tek başına? Hayır. İŞ insanları mı, tek başına? Yetmez. Bu iÇin formülü ortaklıkta. Kamu  zel iş birliğinde. Ticaret Bakanlığımız, b y keliliklerimiz, ticaret m Őavirlerimiz ile iş dünyamızın el ele vermesinde.

DEİK, tam da bu zemini inşa etmek için var. Biz bir iş konseyi kuruyor, devletle iş dünyasını aynı masaya oturtuyoruz. Bir ülkeye ticaret heyeti götürüyor, hem bakanlıkla hem de iş insanlarıyla görüŐmeler yapıyoruz. Lobi faaliyetleri yürütüyor, piyasaları açıyoruz. Sorunları taŐıyoruz, çözüm üretiyoruz.

Ama Şunu da ifade etmeliyim: Ticari diplomasi bir maraton. İliŐki kurmak zaman ister, güven oluşturmak sabır ister. "DüŐe kalka yol alınır" deriz ya... Bu yol da böyle. Ama emin olun, bu yolu birlikte y r d Ğ m zde varılacak yer çok daha büyük.

Değerli Dostlar,

Bu buluşmada hem MÜSİAD ailesinin bir ferdi olarak hem de DEİK Başkanı olarak sizlerin önündeyim.

MÜSİAD'ın kurucuları bu kurumu bir vizyonla inşa etti: Üretken, ihracatçı, dürüst, etik ilkelerle hareket eden bir iş insanı profili oluşturmak. O vizyonun bu günlere taşıdığı güçle, bugün Türkiye'nin en köklü iş dünyası kuruluşlarından biri olarak karşımızda duruyoruz.

Ve inşaat ile yapı malzemeleri bu vizyonun tam merkezinde yer alıyor. Zira inşaat, üretmektir. İnşaat, istihdam yaratmaktır. İnşaat, ülkeyi ayağa kaldırmaktır. Bir binanın çatısı altında aileler yaşıyor, fabrikalar üretiyor, okullar eğitiyor. Bu sektör sadece tuğla ve beton değil; aynı zamanda geleceğin temelidir.

Konuşmama başlarken bir soru sormuştum: Neden özellikle inşaat ve yapı malzemeleri özelinde bir aradayız?

Cevabı şimdi daha net görüyorum: Çünkü dünya, bu anda değişim içinde. Kimin masada olduğu, kimin fırsatı gördüğü, kimin harekete geçtiği bu dönemde belirleniyor. Ve bu dönemecin tam ortasında Türk iş dünyası olarak biz varız.

DEİK olarak biliyoruz ki öngörülebilir süreçlerin üstesinden gelmek, Türk iş dünyasının her zaman başardığı şeydir. Zorluklara karşı durmak, fırsatları zamanında değerlendirmek ve birlikte yürümek; işte bu bizim Kuzey Yıldızımız.

“Yalnız taş duvar olmaz” diye bir söz var. Biz de bugün, bu buluşmayla, o bir amaç uğruna taşlardan birini koyuyoruz. Yarın başka bir taş gelecek. Öbür gün bir başkası. Ve hep birlikte, sağlam bir yapı inşa edeceğiz.

Bu duygu ve dűőüncelerle, MÜSİAD'ın bu değerli buluşmasının hayırlı olmasını diliyorum. Başta MÜSİAD Genel Başkanı Burhan Özdemir olmak üzere programımıza katılan ve emeği geçen herkese teşekkür ediyor, saygılar sunuyorum.

Nail OLPAK

DEİK Başkanı