



Hindistan fırsat analizi

Nisan 2017



Hindistan 2015-16 mali yılının ilk yarısında %7'den fazla büyüyen GSYİH'siyle dünyanın en hızlı büyüyen ekonomisi haline geldi. IMF, Hindistan'ın bu konumu 2020'ye kadar koruyacağını öngörüyor.

Hindistan'daki fırsatlar



Make in India

Üretim, yatırımlar, inovasyon ve öncü bir üretim altyapısı inşa edilerek güçlendiriliyor.

Rekabetçi federalizm

İş koşullarını geliştirmek amacıyla eyaletleri 98 maddeli eylem planına göre sıralayacak bir sistem oluşturuldu.



Düzenleyici çerçeve

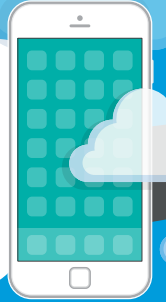


15 sektördeki doğrudan yabancı yatırım normları özgürleştirildi.

Doğrudan yabancı yatırım ile yabancı portföy yatırımı arasındaki ayırım kaldırıldı.

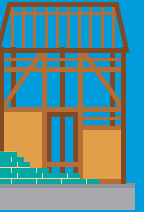
Akıllı Şehirler

100 Akıllı Şehir kurmak ve 500 şehri gençleştirmek için toplamda 22,5 milyar dolarlık harcama yapılıyor.



Herkes için barınma

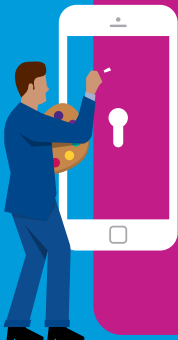
Hindistan 2022'ye kadar 110 milyon daha fazla konuta ihtiyaç duyabilir.



Digital India

17,5 milyar dolarlık harcama ile dijital olarak güçlendirilmiş bir toplum ve bilgi ekonomisi yaratılıyor.

Bir milyondan fazla nüfusa sahip bütün şehirlere Wi-Fi servisi, 250.000 köy kümesine genişbant internet erişimi ve 2019'a kadar 400.000 internet erişim noktası hedefleniyor.



İş Yapma Kolaylığı

Düzenleyici yapıları kolaylaştırarak, yatırımcı dostu ölçüler kullanarak ve bürokratik engelleri kaldırarak, iş olanaklarını artırmak amacıyla başlatıldı.



Hijyen altyapısı

Temiz Hindistan Misyonu ve Temiz Ganj gerçeğinde 10 milyar dolarlık harcama yapılıyor.

Katı atık yönetimi tesisleri ile bireysel ve umumi tuvaletlerin inşasına 6,5 milyar dolar yatırım yapıldı.



Skill India

2022'ye kadar 300 milyon genç beceri kazanacak

Karayolları ve otoyollar

Hindistan'ın PPP altyapı projelerinin %90'ını oluşturuyor.

2012'den 2017'ye kadar 1 trilyon dolar yatırım yapıldı.

Hükümet 2016'dan itibaren 66.117 kilometrelik yolu geliştirmeyi planlıyor.



Otomobil sektörü

Hindistan GSYİH'sinin %7'sini oluşturan sektöre, otomatik onay yoluyla %100 doğrudan yabancı yatırım yapılmasına izin verildi.



Finansal katılım



"JAM number trinity" Hindistan'ın 900 milyon mobil kullanıcıını banka hesaplarına ve kimliklendirme numaralarına bağlamayı öngörüyor (Aadhar); Kullanıcı ödemelerinin dijitalleşmesi, dijital cüzdanlar, karneyle alışveriş yapılan dükkanların bilgisayarla otomasyonu ve ödeme bankalarının bir sonraki finansal katılımın senaryodaki bir sonraki adımı doğru ilerlemesi.

Yenilenebilir enerji

2020'ye kadar hedeflenen yıllık yenilenebilir enerji hedefi 175 GW. Ultra Mega Güneş Enerjisi Projesi ve Güneş Enerjisi Parkları, 156 milyon doları geçen yatırımlarla geliştirilecek.

Artık otomatik yolla %100 yabancı doğrudan yatırıma izin veriliyor.



Demiryolları

Demiryolu altyapısına %100 doğrudan yabancı yatırıma otomatik onay yoluyla izin veriliyor.

2020'ye kadar özel sermaye ve kamu ortaklığında gerçekleştirilecek projelerin değeri 1 trilyon dolar.

Günlük yolcu kapasitesini 21 milyondan 30 milyona çıkarmak için çalışmalar devam ediyor.



İnşaat

2020'ye kadar dünyanın en büyük üçüncü inşaat pazarı olması bekleniyor.



İçindekiler

Bir bakışta Hindistan	1
Önsöz.....	2
Hindistan ekonomisine genel bakış.....	3
Kamu politikaları ve iş dünyasına etkileri.....	7
1. Altyapı yatırımları.....	10
1.1 Demiryolları	11
1.2 Otoyollar	15
1.3 Limanlar.....	19
1.4 Ülke içi su yolları	22
1.5 Barınma	25
2. Make in India - Üretim Programı	28
3. Kentsel gelişim.....	36
3.1 Akıllı Şehirler	37
3.2 Kentsel Dönüşüm Programı (AMRUT).....	41
4. Enerji.....	44
5. Enerji yatırımları güvence planı	48
6. Digital India - Dijital teknolojiler	51
7. Sosyal güvenlik altyapısı	55
8. Bankacılık	57
9. Girişimcilik programları	59
10. Hijyen altyapısı.....	62
11. İş Yapma Kolaylığı	66
Eyalet reformları.....	71
Türkiye-Hindistan Ekonomik İlişkileri	94

Bir bakışta Hindistan

Hindistan büyük bir ülke



Ülkenin yönetim şekli

29 eyaleti ve 7 birlik bölgesiyle federal cumhuriyet

Okuma-yazma oranı

%90 (15-24 yaş arası)

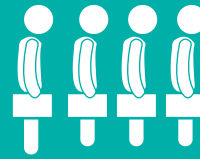


Nüfus

1,27 milyarlık nüfusuyla dünyanın en kalabalık ikinci ülkesi
ABD'den sonra İngilizce konuşulan en büyük ikinci ülke

İşsizlik oranı

%3,4 (Ocak 2017)



GSYİH payları

Hizmet : %53,66
Endüstri : %29,02
Tarım : %17,32

Ekonomik büyüklük

2,25 trilyon dolarlık ekonomi.
satın alma gücü paritesi açısından dünyadaki en büyük üçüncü ülke



Doğrudan yabancı yatırım

457,35 milyar dolar
(Nisan 2000-Kasım 2016)



Mobil internet penetrasyonu (Haziran 2017)

300 milyon kullanıcı (tahmini)

Para birimi

Rupî (INR);
Aylık ortalama
(Nisan 2017)



EUR/INR = 68,9



GDP/INR = 81,3



USD/INR = 64,6

Fortune

500'de 7 şirket
(2015 listesi)



Döviz rezervleri

(31 Mart 2017 itibarıyla)



Gelişmekte olan piyasaların para birimlerinin dolar karşısındaki değer kaybı (Şubat 2014-Şubat 2015)

Rus Rublesi	68
Türk Lirası	71
Güney Afrika Randı	26
Brezilya Reali	34
Hint Rupisi	9

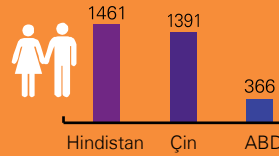
İyileşme halinde, yükselen bir ekonomi

2016 GSYİH tahmini (%)	Brezilya	Rusya	Hindistan	Çin	Güney Afrika
	-1,0	-0,6	7,5	6,3	1,3
2030 Özel Tüketim tahmini (milyar dolar)	2.240	1.172	5.989	16.571	426
2015 nüfusu (milyon)	205	142	1.274	1.361	54
Yüzölçümü km² (milyon)	8,5	17,0	3,3	9,6	1,2

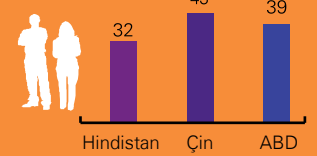
Hindistan'ın GSYİH'si 2016'da %7 büyüdü.
Hindistan, yatırımcılar için değer yaratan birçok çeşitli dinamiğe sahip.

Genç ve girişimci

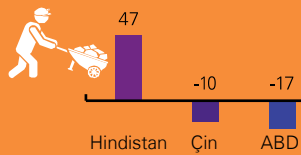
Öngörülen 2030 nüfusu (milyon)



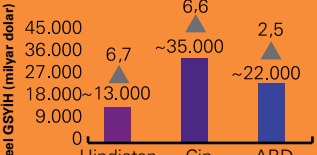
2030'da öngörülen orta yaş (yıl)



2020'ye kadar işgücü fazlalığı/eksikliği (milyon)



FY2012-30 ekonomik öngörüler



- Yeni nesil girişimciler
- İnovasyonu teşvik eden olumlu ekosistem
- Her yıl mezun olan yaklaşık 1,5 milyon mühendis
- İstihdamda artan kadın katılımı
- Yükselen kırsal ve orta sınıf
- Start-uplar için en büyük dördüncü üs

Önsöz

Hindistan, henüz potansiyelini tam olarak değerlendirememiş bir ekonomik dev. Ülkenin oldukça karmaşık olan mevzuat ortamı ve devletin federal yapısı, iş dünyasının gelişimini güçleştirdi ve Hindistan'ın beklenen ekonomik potansiyeline ulaşmasını engelledi.

Ancak bunun kademeli olarak değiştiği görülüyor. Eyalet hükümetleri, merkezi hükümetle işbirliği yaparak Hindistan'da iş yapmayı daha önce hiç olmadığı kadar kolay hale getiren farklı reformları ve değişiklikleri uygulamaya koydu. Üstelik eyalet hükümetleri bu süreci bir defaya mahsus olarak da uygulamadı. Süreç, Hindistan Endüstriyel Politika ve İlerleme Bakanlığı tarafından, Dünya Bankasının ve farklı sektör birliklerinin desteğiyle birlikte iş reformlarının uygulanmasına ilişkin mekanizması çerçevesinde kurumsallaştırıldı. Bu mekanizma, Hindistan'ı kolay iş yapma anlamında dönüştüren ve ezber bozan bir unsur olarak genel kabul gördü.

Geçtiğimiz süreçte Hindistan ekonomisi, küresel çalkantılar karşısında güçlü bir duruş sergiledi ve dünyada en hızlı büyüyen ekonomilerden biri oldu. Cari fiyatlar üzerinden 2,2 trilyon dolarlık ekonominin performansı, tüm dünya tarafından ilgiyle takip ediliyor. 2015-16 mali yılında (Nisan 2015-Mart 2016) iç tüketim ve yatırımlar tarafından sürüklenen Gayrisafi Yurt İçi Hasıla (GSYİH) yüzde 7,6 artış gösterdi. Bu sonuç Hindistan'ı dünyanın en hızlı büyüyen büyük ekonomisi yaptığı gibi, ülke ekonomisinin yukarı yönlü ivmesini sağlamlaştırmada önemli bir rol oynadı. Hindistan'ın 2017 GSYİH büyüme tahmini yüzde 7,2 olarak belirtiliyor. Bu doğrultuda Hindistan'ın, küresel büyümeye de ivme kazandırması bekleniyor.

2015-16 mali yılında yüzde 7,6'nın üzerinde GSYİH artışı, Hindistan'ın ne kadar güçlü bir pozisyonda olduğunu küresel yatırımcılara bir kere daha gösterdi. Dünyanın en hızlı büyüyen ekonomilerinden biri olan Hindistan, dikkat çekici fırsatlar sunuyor ve yatırımcı dostu bir ekosistem içinde çok farklı yatırım fırsatlarına ev sahipliği yapıyor. Hindistan 2015-16 mali yılında, bir önceki yıla göre yaklaşık yüzde 29 artışla 40 milyar dolarlık doğrudan yabancı yatırım aldı. Hindistan'a yönelik ivme kazanan yatırımlar, yatırımcıların Hindistan'a duyduğu güveni gösterirken, Hint hükümeti ise bürokratik engelleri azaltmak için yoğun çalışmalar yürütüyor.

Ayrıca bu süreçte Hint hükümeti, yatırımcılara dünyanın en büyük kalkınma hamlelerinden birinin parçası olma fırsatı sunan çeşitli iddialı ulusal programlar geliştirdi. Bu programların sadece şehirlerde ve ülke genelinde değil, esas olarak ve en başta Hindistan'da iş yapma anlayışında dönüşüm yaratması bekleniyor. Uluslararası nitelik taşıyan bazı altyapı programları, Hindistan ekonomisinin bölge ekonomilerine daha güçlü ve kapsamlı bir şekilde entegre olmasını sağlayacak. Make in India, Digital India, Skill India, Start-up India ve Swachh Bharat Abhiyan (Temiz Hindistan Misyonu) gibi çeşitli program ve girişimlerin yanı sıra, proaktif politik reformlarının kentsel ve kırsal altyapının kapsamını ve kalitesini dönüştüreceği tahmin ediliyor.

Bu adımların yeni ve farklı yatırım fırsatlarını ortaya çıkarması bekleniyor. Örneğin, Ulusal Yatırım ve Altyapı Fonu (NIIF) tarafından sunulan 6,2 milyar dolarlık başlangıç sermayesinin altyapı alanındaki doğrudan yabancı yatırım ve özel yatırımlardaki eksikliği dolduracağı tahmin ediliyor. Ayrıca, 2019'a kadar olan beş yıllık dönemde Hindistan Demir Yolları için 133,5 milyar dolar yatırım planlanıyor. 2012-17 yılları arasındaki 12. Beş Yıllık Plan (FYP) kapsamında, kara yolları için 32,4 milyar dolar yatırım planladı. Nominal GSYİH'nin 2019-20 mali yılına kadar 3,4 trilyon dolara ve 2024-25 mali yılına kadar 7 trilyon dolara ulaşmasının beklendiği senaryoda, yatırım getirilerinin oldukça yüksek seyretmesi bekleniyor. Bu nedenle Hindistan'a yatırım için çok uygun bir zaman olduğuna inanıyoruz.

Bu pozitif durum, Uluslararası Para Fonunun (IMF) Hindistan için belirlediği 2017 yılı için yüzde 7,2 ve 2018 yılı için yüzde 7,6 büyüme tahminleriyle de pekişiyor.

KPMG ve DEİK olarak hazırladığımız "Hindistan fırsat analizi" isimli raporumuz, Hindistan ekonomisinin son durumu hakkında yatırımcıların perspektifinden bilgiler sunuyor. Raporumuzun yatırımcıların Hindistan'a yönelik yatırım stratejileri oluşturmalarına katkı sağlayacağını düşünüyoruz.



Hande Şenova
KPMG Türkiye
Danışmanlık
Bölüm Başkanı



Ömer Cihad Vardan
Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK)
Yönetim Kurulu Başkanı

Hindistan ekonomisine genel bakış





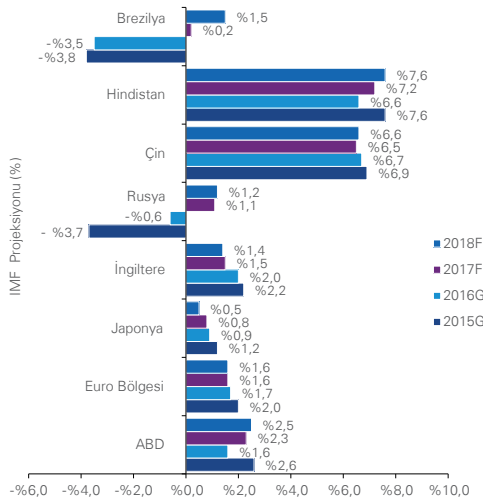
Genel bakış

İstikrarlı büyüme

2014-15 mali yılında Hindistan'ın GSYİH büyüme oranı, 2013 yılındaki yüzde 6,9 seviyesinden yüzde 7,3 seviyesine çıktı. 2015-16 mali yılında ise yüzde 7,6 büyüyen Hindistan, gösterdiği yüksek performansla dünyanın en hızlı büyüyen ekonomisi oldu. Uluslararası Para Fonu (IMF) Hindistan'ın bu hızını 2020'ye kadar sürdüreceğini tahmin ediyor. İç tüketim ve yatırımlar, 2015-16 mali yılında büyümeye en çok katkı yapan unsurlar oldu. İmalat ve elektrik sektörleri güçlü seyrini koruyarak ekonominin performansını yukarıya taşıdı.

Küresel emtia fiyatlarında yaşanan aşağı yönlü hareketle birlikte, perakende enflasyonu 2017 Mart ayı itibarıyla yıllık yüzde 3,8 olarak gerçekleşti. Böylece enflasyon oranının Hindistan Rezerv Bankasının (RBI) yüzde 6'lık enflasyon hedefinin altında kalması bekleniyor. Bu sonuç karşısında, RBI'nin politika faiz oranını Ağustos 2017 itibarıyla 25 baz puan daha azaltması bekleniyor. Bu kararın yerel talebi desteklemesi bekleniyor.

Hindistan dünyanın en hızlı büyüyen ekonomisi



Kaynak: IMF Dünya Ekonomik Görünüm Raporu

Perakende enflasyonu, RBI'nin Ocak ayına kadar yüzde 6'lık hedefinin altında kalmaya devam edebilir

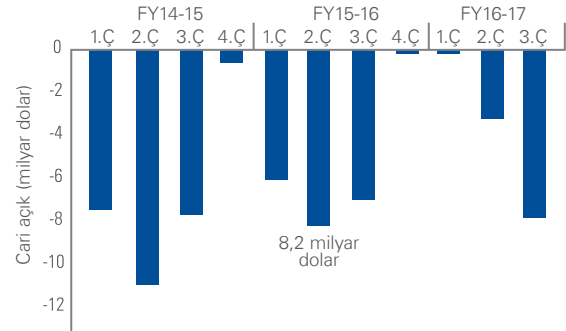


Kaynak: İstatistik ve Program Uygulama Bakanlığı ve Hindistan Rezerv Bankası

Hint hükümeti altyapı yatırımlarını artırmak amacıyla 2015-16 mali yılı bütçesinde 11 milyar dolar tahsis etmişti. Kamu harcamalarındaki bu artış, ekonomik büyümeyi de destekledi. Artan altyapı harcamalarının enflasyon üzerinde yukarı yönlü bir baskı uygulamaması için, Hükümet ve RBI, 2016-17 mali yılından başlayarak RBI'nin enflasyon hedefini yüzde 2 ile 6 arasında tutması konusunda mutabakata vardı. Bu mutabakatın enflasyonu hedeflenen seviyede tutması bekleniyor.

Petrol fiyatlarının makul seyrini korumasıyla birlikte Hindistan'ın cari açığı azalmaya devam etti. Bu sayede RBI'nin döviz rezervlerini artırması kolaylaştı. Bu durum, gelişmiş ülkelerin para politikalarındaki değişiklik sonucunda küresel finans piyasalarındaki potansiyel çalkantılara karşı ekonomiyi koruyabilir.

Cari açığın kapanması, makroekonomik istikrarı güçlendiriyor



Kaynak: Hindistan Rezerv Bankası

Hindistan'ın güçlü ekonomik temelleri, rupinin dolar karşısında değer kaybını sınırlı tutuyor (%)

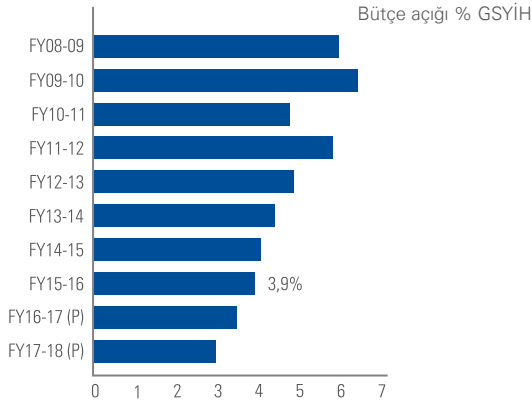
Döviz	Şubat 2014 - Şubat 2017
Rus Rublesi	68
Türk Lirası	71
Güney Afrika Randı	26
Brezilya Reali	34
Hint Rupisi	9

Mali konsolidasyon yolunda ilerliyor

Petrol fiyatlarının düşmesi, Hindistan'ın kamu maliyesine ivme kazandıran önemli bir faktör oldu ve sübvansiyonlarda devletin yaklaşık 1,7 milyar dolar tasarruf etmesine katkı sağladı. Aynı zamanda, petrol ürünlerine özel tüketim vergisi uygulayarak Hindistan hükümetinin gelirlerini artırmasına da katkı yaptı. İlerisi için mevcut güçlü ekonomik göstergeler ve vergi sisteminde tek düzen uygulaması altyapı yatırımları için gerekli finansmanın yaratılmasını sağlayacak. Bu durum, sübvansiyonları makul seviyelere çekmek için alınan önlemlerle de desteklenecek. Örneğin, sübvansiyonları banka hesapları üzerinden doğrudan lehtarlar transfer edilmesini içeren LPG sübvansiyonu için doğrudan yardım planı, devletin her yıl yaklaşık 2,3 milyar dolar tasarruf etmesini sağlayabilir. Gıda sübvansiyonlarının dağıtımında da benzer bir yaklaşım uygulanabilir. Hükümetin tahminlerine göre yardımların doğrudan transfer sistemi ile dağıtılması sonucunda, gıda sübvansiyonlarının yaklaşık yüzde 40'ı (yıllık yaklaşık 7,8 milyar dolar) geri kazanılabilir.

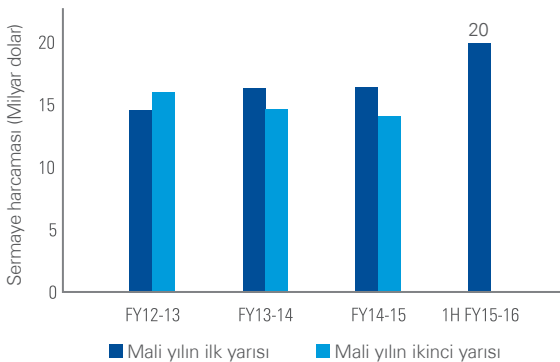
Sübvansiyonlardan sağlanacak tasarruflar ve yüksek vergi gelirleri, hükümetin mali disipline uygun olarak yatırım planlarını finanse etmesine yardımcı olacaktır.

Mali konsolidasyon hedefe doğru ilerliyor



Kaynak: Hindistan Rezerv Bankası ve Genel Hesap Kontrolörü

Sermaye harcamasına büyük önem

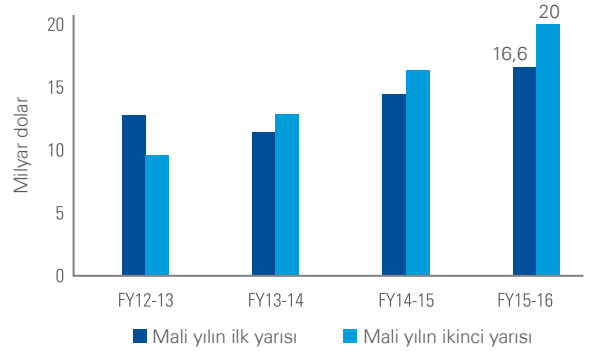


Kaynak: Hindistan Rezerv Bankası ve Genel Hesap Kontrolörü

Doğrudan Yabancı Yatırım (FDI) politikası

Hindistan hükümeti, daha fazla yatırım çekmek için FDI politikasında önemli reformlar yaptı. Bu hedef doğrultusunda, FDI ile Yabancı Portföy Yatırımı (FPO) arasındaki ayrımı ortadan kaldıran birleşik sermaye uygulaması ve 15 önde gelen sektörde FDI normlarının serbest hale getirilmesi gibi bazı önlemler alındı (bkz: Hindistan hükümetinin başlıca politikaları ve iş dünyası üzerindeki etkileri). Alınan önlemler sonucunda, Hindistan'da FDI ivme kazanmaya başladı. FDI, 2015-16 mali yılında 40 milyar dolar seviyesinde gerçekleşerek, 2014-15 mali yılına göre yüzde 29 yükseliş gösterdi.

Doğrudan yabancı yatırımlarda artış trendi



Kaynak: Endüstriyel Politika ve Kalkınma Bakanlığı, Doğrudan Yabancı Yatırım İstatistikleri

Hindistan'da, 2016 yılında önemli sayı ve miktarda M&A faaliyeti gerçekleşti. 1195 M&A işleminin toplam değeri 69,75 milyar dolar olurken, 2015 yılında 1306 M&A işleminin toplam değeri 36,68 milyar dolar olarak gerçekleşmişti. Girişim sermayesi (PE) yatırım hareketleri devam ederken, bilişim teknolojisi ve bilişim teknolojisinin desteklediği hizmetler (e-ticaret vb.), bankacılık ve finans hizmetleri ile medya ve eğlence gibi sektörlerde rekor düzeyde PE işlemleri görüldü.

Hükümetin iş dünyasını ve ekonomik koşulları iyileştirmeye dönük reform gündemi doğrultusunda, yurt içi M&A işlemlerinin daha da hız kazanması bekleniyor. E-ticaret, internet ve mobil teknolojiyle bağlantılı sektörler çekiciliğini korumaya devam edecek. Yurt dışında ise Hint şirketler 2016'da 8,38 milyar dolarlık yatırım yaptı. Bu yatırımların büyük çoğunluğunu ilaç, BT ve telekom sektörleri oluşturdu.

Sermaye hesabı liberalizasyonu

Sermaye hesabında artan liberalizasyonun artıları ve eksileri mevcuttur. Örneğin, liberalizasyon uzun vadede istikrarlı yatırımları getirmesine rağmen, kısa vadede ise dalgalı bir sıcak para akışına neden olabilir. Gelişmekte olan bir ekonomik güç olarak Hindistan'ın, sermaye hesabı liberalizasyonunu daha da hızlandırması gerekecektir. Nitekim sermaye kontrol politikasına uzun süre bağlı kalmanın da başka –ve özellikle olumsuz– sonuçları olabilir. Dolayısıyla, RBI sermaye hesabı liberalizasyonu için incelikli ve kademeli bir ilerleme sergiliyor. Hükümetin yapısal reformları, ekonomiyi sermaye kontrollerinin kaldırılmasıyla bağlantılı etkilere karşı koymaya hazır hale getirecektir.

Sermaye hesabı liberalizasyonu çalışmalarının bir parçası olarak merkez bankası, Dış Ticari Borçlanma (ECB) sürecini kolaylaştırarak, yerli şirketlerin uzun vadeli yabancı sermaye temin etmelerine ve borçlanma limitini artırmalarına olanak sağladı. RBI aynı zamanda, Hint şirketlerin borç alabileceği kurumların listesini de genişletti. Listede artık devlet varlık fonları, emeklilik fonları ve sigorta şirketleri de bulunuyor. Aynı zamanda rupinin uluslararası nitelik kazanmasını teşvik etme amacıyla, merkez bankası yurt içi şirketlerin yurt dışına rupi üzerinden tahvil ihraç etmelerinin yolunu açtı.

Riskler

Hindistan ekonomisi güçlü büyüme seyrini korumasına rağmen, ekonomi bazı riskleri de barındırıyor. Bunlardan bazıları aşağıdaki gibidir:

1. Proje onay mekanizmalarındaki aksaklıklar ve hammadde tedarikinde yaşanan sorunlar nedeniyle 160 milyar dolar değerinde altyapı projesi durmuş durumda.
2. Durdurulan projeleri yeniden başlatmaya geç kalınması, altyapı şirketlerinin borç yükümlülüklerini yerine getirme kabiliyetlerini sınırlandırdı. Sonuç olarak, bankaların brüt sorunlu varlıklarında artış yaşandı. Sorunlu kredilere yüksek karşılık ayıran bankaların kârlılığı baskı altında kaldı.
3. Hindistan'da, kömür üretimindeki artışa rağmen, elektrik üreten şirketlerin bundan yararlanma oranı düşük seviyede kalmaya devam ediyor. Bu durum, enerji dağıtım şirketlerinin (DISCOM'lar) mali durumunun zayıflaması (toplam 67 milyar dolar borç) ve satın alma güçlerinin azalması sonucu kömür taleplerinin düşmesi nedeniyle ortaya çıktı.
4. Hindistan'ın ihracat hacmi uzun süreli bir gerileme sürecinin ardından, 2016 yılının son çeyreğinde tekrar yükselişe geçti. Ancak Hindistan'ın yılda yüzde 8 ila 10 büyüme gerçekleştirebilmesi için ihracat rakamlarının daha yüksek seyretmesi gerekiyor. Dolayısıyla ihracat oranlarında görülen zayıf hareketler sorun yaratabilir.
5. İstihdam reformunda ilerleme hızı henüz oldukça düşüktür. Esnek istihdam reformu, Hindistan'ı küresel bir imalat merkezi haline dönüştürme hedefinde kilit rol oynuyor.
6. Rupinin değer kaybı, dış borcu olan Hint şirketlerin yükümlülüklerini artırarak risk yaratıyor. Haziran 2016 itibarıyla, ülkenin toplam dış borcu 486 milyar dolar seviyesinde.

İnternet üzerinden yapılan kömür sahası ihaleleri ve satışların hızlı takip edilmesi, yakıt temini sorunlarına bir ölçüye kadar çözüm sundu. Kara yolu yatırımcılarının yeni projelere yatırım yapmalarını teşvik etmek için hükümet, tamamlanmış otoyol projelerinde çıkış maddesini kolaylaştırdı. Geçici mali sorunlar yaşayan yatırımcılara tek seferlik mali yardım verildi. Ayrıca kara yolu yatırımcılarının proje öncesi yükümlülüklerini azaltan Hibrit Anüite Modeli (HAM) modeli geliştirildi. Ancak hükümet bu yeni girişimlerle, sorunlarda sadece belirli mesafede yol alabildi. Özellikle kamulaştırma ve çevre değerlendirmesi gibi nedenlere durdurulan projelerde farklı paydaşlarla görüş birliğine varılması gerekiyor.

Hükümet RBI ile birlikte sorunlu varlıklara çözüm üretmek için de girişimde bulundu. Hükümetin DISCOM'lar için uygulamaya koyduğu ve DISCOM'ların borcunu eyalet hükümetlerine devretmeyi içeren yeni reform paketinin, bankalarının sorunlu varlıklarını yüzde 10 oranında düşürmesi bekleniyor. İlave olarak RBI, Stratejik Borç Yeniden Yapılandırması (SDR) ile ilgili yeni normlar açıkladı. Bu normlar sayesinde borçlu, yeniden yapılandırma planındaki önemli tarihleri karşılayamadığı takdirde alacaklılar, borcu öz kaynağa dönüştürebilecek. Bu önlemler, hükümetin sorunlu işlerden çıkışı daha kolay getiren ve bankaların kredilerin önemli bir bölümünü geri alabildiği bir ekosistem yaratmasıyla daha fazla desteklenecek. RBI, sorunlu varlıklar konusunun 2017 içerisinde çözüleceğini tahmin ediyor.

Hindistan'ın düşük seyreden ihracat rakamları ise, dış talepteki zayıflığın sonucu olarak görülüyor. Bu doğrultuda, sübvans edilmiş krediler ve uzatılmış vergi teşvikleri gibi hükümetin yeni önlemleri ihracatçılara sadece geçici bir kolaylık sağlayabilir. Ancak özellikle iç talep güçlü seyrini koruduğu sürece düşük ihracat rakamlarının, Hindistan'ın yüzde 7'nin üzerindeki büyüme beklentisini sarsma olasılığı görünmüyor.

Hükümet, eyaletler arası rekabeti teşvik etmek amacıyla 98 maddelik iş reformu planına göre eyaletleri sıralayacak bir sistemi uygulamaya koydu. Eyaletler, iş yapmayı önemli ölçüde kolaylaştırmak ve yatırımları çekmek amacıyla önemli iş reformu önlemlerini devreye aldı.

Diğer yandan RBI, rupide aşırı değer kaybına izin vermeyebilir. Ayrıca gerektiğinde piyasaya da müdahale edebileceğini 2016 yılında gösterdi. Yerli şirketler, döviz kredilerinin risk korumasını artırarak dövizde dalgalanmaya karşı savunmalarını sıkılaştırdılar.

Sonuç olarak Hindistan'ın makroekonomik koşulları, yakın geçmişte önemli iyileşmeler gösterdi. Bununla birlikte zorluklar da mevcut. Hükümet, ülkenin uzun vadeli büyüme potansiyelini desteklemek üzere çalışmalarını sürdürüyor.

Kamu politikaları ve iş dünyasına etkileri





Genel bakış

Hindistan'ın makroekonomik koşulları 2015-16 mali yılında gelişim gösterdi. Başta kamu sektörü harcamalarındaki artış ve yatırım geri dönüş sürelerinde iyileşme nedeniyle yatırımların artacağına dair ilk işaretler alınmaya başlandı.

Ülke, iç pazarda yeni bir büyüme dönemine doğru hızla ilerlerken, tüketici güvenindeki artış ve temel makroekonomik göstergelerdeki istikrar, Hint hükümetinin getirdiği yapısal reformlar ve öncü girişimler, geçtiğimiz dönemde ivme kazanmaya başladı. Farklı sektörleri ilgilendiren reformlar ve girişimler, genel büyüme hedefi doğrultusunda çok yönlü bir nitelik taşıyor.

Altyapı yatırımları

NITI Ayog'un (Politika ve Planlama Düşünce Kuruluşu) 2015'te çıkarılan yönlendirici çerçeve doğrultusunda hükümet, genel altyapıyı geliştirmek, yatırım çekmek ve genel büyümeyi hızlandırmak amacıyla 5 ana altyapı alanına odaklanmayı planlıyor.

1. Demiryolları
2. Karayolları
3. Limanlar
4. Ülke içi su yolları
5. Barınma

Make in India girişimi

Endüstriyel büyümeyi artırmak ve ülkeyi küresel bir imalat merkezi haline dönüştürmek amacıyla uygulamaya konuldu. Program, yatırımı artırmak, inovasyonu teşvik etmek, fikri mülkiyeti korumak ve en iyi imalat altyapısını oluşturmak amacıyla tasarlanmış girişimlerle imalat sanayisini geliştirmeyi amaçlıyor.

Kentsel gelişim - Hint şehirlerinin dönüşümü

Akıllı Şehirler Misyonu

Bu misyonun şehirlerin verimliliğini artırması ve yerel bölge gelişimini sağlayarak ekonomik büyümeye katkı yapması ve yaşam kalitesini iyileştirmesi bekleniyor. Bu kentsel dönüşümün, teknoloji tabanlı uygulamalarla destekleneceği öngörülmüyor.

Yenileme ve Kentsel Dönüşüm için Atal Misyonu (AMRUT)

AMRUT, aşağıdaki amaçlar doğrultusunda Hindistan'da kentsel dönüşüm planlaması yapıyor:

- Her konutun, suya ve kanalizasyon bağlantısına erişimini garanti etmek
- Yeşil alanları ve bakımlı açık alanları (parklar gibi) geliştirerek şehirlerin sosyal aktivite değerini artırmak
- Toplu taşımaya geçerek veya motorsuz ulaşım olanakları (bisiklet gibi) sağlayarak kirliliği azaltmak

Herkes için enerji erişimi ve enerji sektörünü yeniden canlandırma

Herkes için enerji programı

Program, Mart 2019'a kadar tüm Hindistan vatandaşlarına kaliteli, güvenilir ve ekonomik enerji teminini 7 gün 24 saat sunmayı amaçlıyor.

Ujwal DISCOM Assurance Yojana (UDAY)

Bu program, Mart 2015 itibarıyla 64,8 milyar dolarlık ödenmemiş borcu ortadan kaldırarak devlete ait enerji dağıtım şirketlerinin (DISCOM'lar) finansal sıkıntılarını yardımcı olmak üzere geliştirildi.

Digital India girişimi

Bu girişim, Hindistan'ı dijital bir topluma ve bilgi ekonomisine dönüştürmeyi amaçlıyor. Bu şemsiye program, ulusal e-yönetim planına vurgu yapıyor.

Kapsayıcı finans ve haberleşme

JAM Number Trinity (Jan Dhan Yojana – Aadhar – Mobile Number Trinity) programı, devletin finansal kapsayıcılığını genişletmek için hedeflenen sübvansiyonları doğrudan transfer etmesini, bu arada da, verilen sübvansiyon firelerini azaltmayı amaçlıyor.

Kamu bankalarına yeniden canlılık kazandırma

Indradhanush veya Rainbow girişimi, kamu bankalarının sorunlu varlıkları hakkında artan endişelerle ilgili olarak bu yönetimlerini güçlendirmek amacıyla yedi maddelik bir reform planı hazırlıyor.

Yetenek ve girişimcilik gelişimi

Skill India

Skill India 2022'ye kadar en az 400 milyon çalışanı eğitmek üzere kurumsal kapasite yaratmayı amaçlıyor.

Start-Up India Stand-Up India

Bu girişim, hem mevcut hem de potansiyel girişimcilerin işlerini etkin ve sorunsuz bir şekilde yapabilmelerini sağlayacak uygun ortamı yaratmayı amaçlıyor.

Start-Up India çerçevesi Nisan 2016'dan itibaren uygulamada bulunuyor.

Hijyen altyapısı

Swachh Bharat Abhiyan (Temiz Hindistan Misyonu)

Bu misyon, açık alanda dışkılamayı ortadan kaldırmayı; elle temizliği bitirmeyi; modern ve bilimsel belediye katı atık yönetimini getirmeyi; sağlık ve hijyen uygulamalarında davranış değişikliği yaratmayı; hijyen ve bunun kamu sağlığıyla ilişkisi hakkında farkındalık yaratmayı; yerel yönetimlerin kapasitesini artırmayı ve sermaye harcaması ve işletme harcamasına özel sektörün katılımı için açık bir çevre yaratmayı amaçlıyor.

Temiz Ganj için Ulusal Misyon (NMC)

Bu misyonun, kapsamlı planlama ve yönetim için farklı sektörlerle koordinasyonu teşvik etmek suretiyle nehir havzası yaklaşımını uygulaması, Ganj Nehri'nin kirliliğini etkin bir şekilde azaltması ve nehri yenilemesi bekleniyor. Ayrıca, su kalitesinin artması ve tüm hat boyunca çevresel sürdürülebilir gelişme sağlanması için nehirdeki ekolojik akışları en düşük seviyede tutmayı amaçlıyor.

İş Yapma Kolaylığı

Bu girişim, düzenleyici yapıları standardize ederek destekleyici bir iş ortamı yaratmak ve bürokratik işleri azaltarak yatırımcı dostu bir iş ortamı sunmak amacıyla geliştirildi.



1. Altyapı yatırımları

Hükümet, yatırım açığını kapatmak için 6,2 milyar dolarlık tahmini başlangıç sermayesini içeren bir Ulusal Yatırım ve Altyapı Fonu (NIIF) oluşturduğunu duyurdu. Ayrıca, yatırımcılar için uygun ve yönetilmesi kolay bir altyapı sektörü oluşturmak için hükümet, Kelkar Komitesi aracılığıyla genel PPP (kamu özel sektör ortaklığı) politikasını da gözden geçiriyor.

Hükümet, altyapı geliştirmelerinde aşağıdaki 5 ana alana yoğunlaşmayı planlıyor: - Demiryolları, Otoyollar, Limanlar, Barınma ve Ülke içi su yolları.



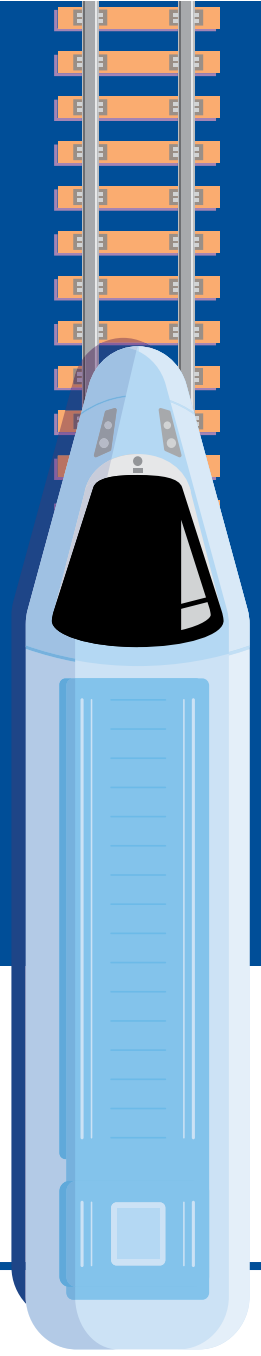
1.1 Demiryolları

Hedef

Hindistan hükümeti, kaynak seferberliği ile yüksek yatırım hacmi elde etmeyi, yoğun güzergahların hafifletilmesini önceliklendirmeyi ve trenleri hızlandırmayı amaçlıyor. Yolculara daha iyi hizmet ve emniyet sunmak ve demiryolu sistemlerini sürdürülebilir önlemlerle geliştirmek, temel odak alanları olacak.

Proje giderleri

Demiryolları Bakanlığı, demiryolları sektörünün gelişimi için 133,5 milyar dolar yatırım tahsis etti.



Giriş

Hindistan, Asya'nın en geniş, dünyanın ise ikinci en geniş demiryolu ağına sahiptir. Günde 20 milyondan fazla yolcuyla taşıyan 12.500 tren, 114.000 km uzunluğundaki demiryolu hattında sefer yapıyor. Ayrıca, her gün 3 milyon ton (MT) yük taşıyan 7.400'ün üzerinde yük treni sefer yapıyor. Bazı önemli özellikleri aşağıdaki gibidir:

- Hindistan'da yolcu taşımacılığının yüzde 15'ini ve toplam taşınan yükün yaklaşık yüzde 30'unu gerçekleştiriyor.
- Dünyanın en büyük yedinci işvereni olarak 1,4 milyonun üzerinde kişiye iş sağlıyor
- 2015-16 mali yılında 26 milyar dolar gelir elde etti.

Durum

Şimdiye kadar atılan adımlar

Doğrudan Yabancı Yatırımlar (FDI)

Sektör, otomatik izin yoluyla yüzde 100 doğrudan yabancı yatırıma olanak tanıyor. Bunun içerisinde, inşaat, banliyö koridor projelerinin işletmesi ve bakımı, yüksek hızlı tren projeleri, özel yük hatları, demiryolu elektrik ve sinyalizasyon sistemleri, yük ve yolcu terminalleri ve Hızlı Toplu Taşıma Sistemleri (MRTS) bulunuyor.

Şimdiye kadar 12 milyar dolar hacminde doğrudan yabancı yatırım alındı (başlıca projeler arasında Mumbai-Ahmedabad yüksek hızlı tren koridoru projesi ve CSTM-Panvel banliyö koridor geliştirme projesi bulunuyor).

Çok taraflı ortaklıklar

Hükümet, yüksek hızlı tren, altyapı ve bakım modernizasyonu alanlarında teknoloji transferi ve teknik işbirliği için Çin, Fransa, Çek Cumhuriyeti ve Güney Kore ile mutabakat anlaşmaları imzaladı. Japonya'nın da 400 tren istasyonu geliştirmek ve Hindistan'ın sıfır kaza misyonuna yardımcı olmak üzere bir mutabakat anlaşması imzalaması bekleniyor.

Lokomotif ve vagon imalatı

- Hindistan demiryolları, GE ve Alstom'a Bihar'da sırasıyla dizel ve elektrikli lokomotif fabrikaları için yaklaşık 6,2 milyar dolar tutarında (önümüzdeki on yıl içinde 1.000 dizel lokomotif ve 800 elektrikli lokomotif üretmek için) 10 yıllık ihale verdi. Her bir fabrikada Hindistan Demiryollarının payı yüzde 24, şirketlerin payı ise yüzde 74 olacak.
- Hindistan demiryolları ayrıca, önümüzdeki 10 yıl içinde 1.200 adet paslanmaz çelik vagon temini ve mevcut 300 vagonun yenilenmesi için SAIL-RITES Bengal Wagon Industry JV (SRBWIP) ile 400 milyon dolar değerinde sözleşme imzaladı.

Metro hattı projeleri

Delhi, Mumbai, Bengaluru, Chennai, Hyderabad, Kolkata, Kochi ve Jaipur şehirlerinde farklı metro hattı projeleri gerçekleştiriliyor. Metro projelerinin onaylandığı diğer şehirler arasında Ahmedabad, Nagpur, Pune ve Lucknow bulunuyor.

Kanadalı Bombardier şirketine araçlar ve sinyalizasyon şebekesi için 1,2 milyar dolar değerinde ihale verildi. Şirket, 2015'te 162 ek metro taşıtı temini için ihaleyi kazandı. Benzer şekilde Alstom, her biri 4 metro taşıtından oluşan yaklaşık 20 Metropolis tren setini tedarik edecek.

Nilgiri Projesi (İstasyonlarda kablosuz internet hizmetleri)

Hindistan demiryolları, Google ile işbirliği yaparak ilk aşamada 400 istasyona kablosuz internet erişim noktası kurma çalışması başlattı. İkinci aşamada, hareket halindeki trenlerde de kablosuz internet bağlantısı sunulacak.

Özel yük koridoru (DFC)

Kademeli olarak uygulanan 12,5 milyar dolarlık projenin 2019'da tamamlanması bekleniyor.

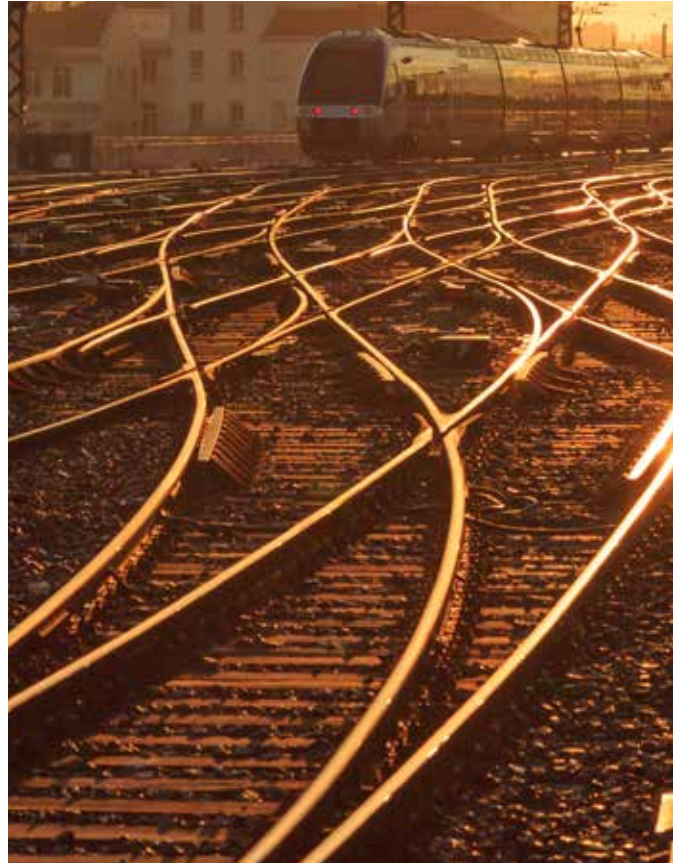
Dünyanın en yüksek demiryolu köprüsü

Jammu ve Kashmir'de inşaatı süren 110 kilometre uzunluğundaki demiryolu hattı, dünyanın en yüksek demiryolu köprüsünü barındıracak (359 metre yükseklik). Projenin 2017'ye kadar tamamlanması, tren hattının da 2020'ye kadar işletmeye alınması bekleniyor.

Diğerleri

Hükümetin uyguladığı aşağıdaki girişimler, daha iyi hizmetlerin sunulmasına önayak oldu:

- Halen 240 trende e-ikram hizmetlerinin sunulması
- Yolcuların rezerve edilmiş ve edilmemiş biletleri satın almasını sağlayan Go-India Smart Card pilot uygulamasının başlatılması
- Müşteriler için 7 gün 24 saat yardım hattı ve kısa mesaj (SMS) uyarı mesaj hizmetinin başlatılması.



Atılması beklenen adımlar

Genişleyen ağı

Hükümet, farklı projelerle aşağıdaki hedefleri gerçekleştirmeye çalışıyor:

- Demiryolu uzunluğunu yüzde 20 artırarak 114.000 km'den 138.000 km'ye çıkarmak
- Günlük yolcu kapasitesini 21 milyondan 30 milyona çıkarmak
- Yıllık yük taşıma kapasitesini 1 milyar tondan 1,5 milyar tona çıkarmak
- Yaklaşık 3.450 tren geçidinin yerine geçecek 1 milyar dolar maliyetli 920 alt geçit ve köprü inşaatı
- Dünyanın en büyük PPP demiryolu projelerinden biri olması beklenen, PPP modeliyle 2016-17 mali yılında yaklaşık 400 tren istasyonunun (A ve A1 kategorisi) yeniden geliştirilmesi/modernize edilmesi.

Demiryollarının modernizasyonu

Aşağıdaki kilit projeler yürütülüyor:

- 9 demiryolu koridorunun hızını 110-130 km/s'den 160-200 km/s'ye çıkarma
- Yük trenlerinin ortalama hızını 100 km/s'ye (yüksüz trenler) ve 75 km/s'ye (yükli trenler) çıkarma
- Büyük metropollerini bağlayacak "Elmas Dörtgen" yüksek hızlı tren ağı
- Hızlı trenlerin (350 km/s hız) ve yarı hızlı trenlerin (160-200 km/s hız) kullanılması.

Çevre girişimleri

Atık enerji dönüştürme tesisleri, biyo-tuvaletler ve uçak tipi vakumlu tuvaletler, enerji denetimleri gibi çevre dostu girişimler, 2015-19 arasındaki dönem için planlanan çalışmaları arasındadır.

Teknoloji

Belirlenen istasyonların, modern olanaklarla ve yolculara sunulan imkanlarla uluslararası standartlara yükseltilmesi planlanıyor.

- 2017'ye kadar 2.000'den fazla istasyonda merkezi Demiryolu Görüntüleme Ağı'nın kurulması planı
- Büyük şehirler için uydu demiryolu terminalleri
- Rezervasyonsuz yolcuların, hükümetin "5 dakika operasyon planı" kapsamında 5 dakikada bilet satın almasını sağlayan teknoloji altyapısı.

Güvenlik

Tren Koruma Uyarı Sistemi (TPWS) ve Tren Çarpışma Önleme Sistemi (TCAS) belirlenen güzergahlara kurulacak. Trenlere ve istasyonlara güvenlik kameralarının yerleştirilmesi teklif edildi.





Lojistik gelişim

Demiryolları, üretim merkezlerini pazarlara ve ham madde kaynaklarına bağlar. Sanayi, tarım ve enerji gibi farklı sektörlerde güvenilir ve ekonomik toplu taşımacılık sunarak endüstriyel gelişimi hızlandırır. Demiryolu altyapısının geliştirilmesi, lojistiğin de geliştirilmesine önayak olacak. Kömürün enerji pazarına kolay ve hızlı şekilde taşınmasını sağlayarak, ülkenin elektrik ihtiyacının karşılanmasına katkı yapacak.

Kitlelerle entegrasyon

Demiryolları, bölgeleri birbirine bağlar ve insanların kitleler halinde, hızlı ve ekonomik bir şekilde taşınmasını sağlar. Süreç içerisinde, demiryolları ulusal entegrasyonun bir sembolü oldu ve çok sayıda kişinin iş amacıyla ve kişisel amaçlarla ülkede seyahat etmesini kolaylaştırdı. Kentsel alanlardaki ve şehirlerdeki metrolar, trafiği ve kirlilik sorunlarının kontrol altına alınmasına ve modern ve sorunsuz bağlantılar kurulmasına yardımcı oldu.

İstihdam Artışı

Sektör, istihdam fırsatlarını da yaratıyor. Bu oran doğrudan organize sektörde toplam istihdamın yüzde 6'sına ve bağımlı kuruluşlar aracılığıyla dolaylı istihdamın yüzde 2,5'ine karşılık geliyor. Sağlık, eğitim, barınma gibi altyapılardaki geniş ağıyla, ülkenin insan kaynağının gelişiminde önemli bir rol oynuyor.

Sektör, doğrudan organize sektörde toplam istihdamın yüzde 6'sına ve bağımlı kuruluşlar aracılığıyla dolaylı istihdamın yüzde 2,5'ine karşılık geliyor.

İş fırsatları

Doğrudan yabancı yatırım

Yüksek doğrudan yabancı yatırım limitleri, büyük ölçekli yatırımları teşvik edecek. Çin, Fransa ve Japonya gibi ülkeler, modern altyapının ve yüksek hızlı demiryolu ağının geliştirilmesine destek olmak amacıyla sektöre ilgi gösterdiklerini ifade etti.

Lojistik yatırımları

Hükümet, antrepo, paketleme, etiketleme, dağıtım, kapıdan kapıya teslimat, gönderi takibi gibi hizmetleri sunmak için lojistik parkları kuracak.

Hızlı Toplu Taşıma Sistemi (MRTS)

Hükümet, MRTS geliştirme için özel yatırımların payının 2007-12 arasındaki dönemde gerçekleşen yüzde 13'ten 2012-17 arasındaki dönemde yüzde 42'ye çıkmasını bekliyor.

Diğerleri

Potansiyel yatırım fırsatlarının bulunduğu diğer alanlar:

- Özel Yük Koridorları (DFC)
- Kömür madenleri ve limanlar arasında demiryolu hatları
- Yüksek hızlı demiryolları ve banliyö koridorlarını geliştirme
- Tren istasyonlarını ve yük terminallerini yeniden geliştirme
- Enerji üretimi ve enerji tasarrufu
- Vagon, yolcu vagonu ve lokomotif tedariki
- Demiryolu hat açıklığı dönüşümü
- Ağ genişletme.

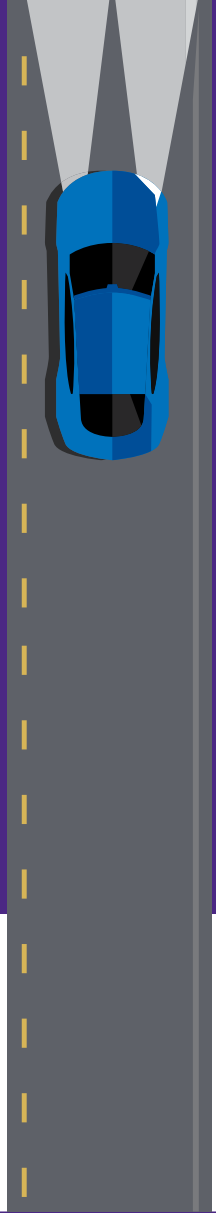
1.2 Otoyollar

Hedef

Eyalet otoyollarını/ekspres yollarını geliştirmeye ek olarak yeni yol altyapısı geliştirmek ve mevcut yol ağını modernize etmek.

Proje giderleri

Hükümet, 2012-17 arasındaki dönemde karayolları geliştirme işleri için on ikinci Beş Yıllık Planda (FYP) 32,4 milyar dolar yatırım ayırdı.



Giriş

Hindistan 4,7 milyon kilometrelik karayolu ağıyla dünyada ikinci sırada bulunuyor. Ülkedeki toplam yük taşımacılığının yüzde 60'ına, toplam yolcu trafiğinin ise yüzde 85'ine hizmet veren karayolları, ekonominin lojistik can damarı niteliğindedir. Hindistan Ulusal Otoyol Kurumuna (NHA) göre ülkedeki otoyollar, bu ağın yaklaşık yüzde 2'sini oluşturuyor, ancak kara yolu trafiğinin yüzde 40'ına karşılık geliyor.

Durum

Şimdiye kadar atılan adımlar

- NHAI ve Karayolu Ulaşım ve Otoyollar Bakanlığı, 2013-14 mali yılında 3.161 km'lik, 2014-15 mali yılında ise 2.337 km'lik proje onayladı. 2015-16 mali yılında tüm zamanların rekoru kırılarak 6.029 km otoyol tamamlandı.
- Hindistan'daki PPP projelerinin yüzde 90'ından fazlası karayolu sektöründedir. 2014-15 mali yılında (31 Ocak 2015'e kadar) 5.384 km uzunluğunda otoyol projesi ihaleye çıkarıldı. Bu projelerden bazıları, Mühendislik Satın Alma ve İnşaat (EPC) yöntemiyle verildi.
- Endüstriyel koridorlar**
Beş endüstriyel koridorun, üretim süreçlerini hızlandırması ve Hindistan'ı küresel üretim merkezi haline dönüştürmesi öngörülmüyor.

Koridor	Proje durumu
Amritsar Kolkata Endüstriyel Koridoru (AKIC)	Delhi Mumbai Industrial Corridor Development Corporation (DMICDC) danışmanlarla istişarelerde bulunarak bir fizibilite raporu hazırlayacak.
Bengaluru Mumbai Ekonomi Koridoru (BMEC)	- Taslak perspektif plan hazırlandı - Ana planın hazırlanması ve perspektif planın bitirilmesinin yanı sıra nodlar tespit ediliyor.
Chennai Bangalore Endüstriyel Koridoru (CBIC)	- Perspektif planı sonuçlandırıldı II. Aşama Çalışma devam ediyor ve endüstriyel nodların ana planına ilişkin taslak nihai rapor hakkında paydaşlarla istişarede bulunarak değerlendirmeler yapılıyor.
Delhi Mumbai Endüstriyel Koridoru (DMIC)	- Birinci ağ/şehir düzeyi Özel Amaçlı Araç (SPV), DMIC Projesi kapsamında bir araya getirildi - Delhi Mumbai Endüstriyel Koridorunda 5 akıllı sanayi bölgesi üzerinde çalışma başlatıldı (Gujarat'ta Dholera, Maharashtra'da Shendra-Bidkin, UP'da Büyük Noida, MP'de Ujjain ve Haryana'da Gurgaon) - Ahmedabad-Dholera arasındaki MRTS için detaylı proje raporu tamamlandı - Rajasthan'da Neemrana model güneş enerjisi projesi, Hint-Japon ortaklığında devam ediyor - Japonya hükümetiyle birlikte lojistik veri bankası projesi, Japon NEC şirketiyle ortaklaşa sürdürülüyor.
Vizag Chennai Endüstriyel Koridoru (VCIC)	- Dört ağ tamamlandı; Asya Kalkınma Bankası tespit edilen 2 ağ için ana planları hazırlamayı kabul etti - Arazi parselleri belirlendi ve ayrıca ana plan, kısa sürede başlatılacak - VCIC bölgesinde bölgesel perspektif planının hazırlığı devam ediyor.

Sınır ötesi girişimler

- 9 Asya Otoyolu (AH) projesinin 6'sı (Büyük Asya Otoyolu olarak da bilinir) Hindistan'dan geçiyor. Asya ve Avrupa ülkelerinden oluşan işbirliği projesi ve Birleşmiş Milletler Asya-Pasifik Ekonomik ve Sosyal Komisyonu, Asya'daki otoyol sistemlerini geliştirecek.
- Bangladeş, Bhutan, Hindistan ve Nepal'in (BBIN) girişimiyle Hindistan, bölgede daha geniş çaplı ticari ve ekonomik işbirliği için 15 Temmuz'da bir karayolu bağlantı paketi imzaladı. BBIN anlaşmasının, karayolu ulaşımını verimli hale getirmesi, ihracat ve ithalat hacmini artırması ve ülkeler arasında yeni ticaret ve iş fırsatlarını ortaya çıkarması bekleniyor.

Atılması beklenen adımlar

- 2015-16 mali yılı için belirlenen on beş karayolu projesi, 1,9 milyar dolar yatırımla PPP modeli kapsamında ihaleye çıkarıldı.
- NITI Aayog (hükümetin Politika ve Planlama düşünce kuruluşu) on ikinci Beş Yıllık Plan (2012-17) kapsamında öngörülen toplam 1 trilyon dolarlık yatırımın yaklaşık yüzde 20'sini karayolu gelişimi için ayırdı. 2012-13 mali yılında plan süresinin sonuna kadar karayolu ağının 79.116 kilometreden 85.000 kilometreye çıkarılması hedefleniyor.
- Hükümet, devam etmekte olan 100.000 kilometrelik karayolu projesini tamamlamayı planlıyor. Ayrıca, uzak noktalara bağlantı için ilave 100.000 kilometrelik projeyi daha onayladı.
- Hükümet, 66.117 kilometre uzunluğundaki karayolu projesinin bir parçası olarak 2016'dan itibaren günde 30 kilometre yol inşa etmeyi amaçladı.





Etki

Hükümet, karayolu sektörünü bir sanayi dalı olarak tanımlamanın yanı sıra, önümüzdeki 20 yıl içinde birbirini takip eden 10 yıl boyunca yüzde 100 vergi muafiyeti getirme, inşaat tesisleri için belirli teçhizatların ithalatından gümrük vergisi almama, yüzde 100'e kadar doğrudan yabancı yatırım izni ve 30 yıla kadar uzayan imtiyaz süreleri gibi bazı teşvikleri açıkladı.

55,1 milyar dolar yatırımla 7 aşama halinde 50.000 kilometrelik ulusal otoyol tamamlamayı hedefleyen Ulusal Otoyol Geliştirme Projesi'nin (NHDP) tamamlanmasıyla birlikte, mallara ve emtialara yönelik talebin artması bekleniyor.

Otoyollarda ve nakliye sektörlerinde 2020'ye kadar en az 5 milyon kişiye istihdam yaratılması bekleniyor.

Bölgedeki sınır ötesi girişimler, bölgeler arası ticareti teşvik edecek ve bölgesel işbirliğini artıracak. Böylece ithalat ve ihracatta artış yakalanacak ve yeni ticaret ve iş fırsatları yaratılacak.

Sosyal gelişme üzerinde olumlu etki ve hala bağlantısı olmayan uzak bölgelerine erişim sağlayacak.

İş fırsatları

Özellikle Yap-İşlet-Devret (YİD) esasına göre ihale edilmesi beklenen NHDP'nin III. Aşaması'ndaki (yaklaşık 9.100 km, 19,41 milyar dolar) çoğu projede yeni yatırım opsiyonlarının ciddi oranda artması.

Otomatik onay kapsamında, karayolu ulaşımına destek hizmetleri için yüzde 100 doğrudan yabancı yatırıma izin verilmesiyle birlikte, yük taşımacılığı, karayolu, köprü inşaatı ve bakımı ile karayolu ve otoyol inşaat ve bakım çalışmalarında avantaj elde edilebilir.

Otoyolları ve ekspres yolları geliştirme ve güçlendirme yolundaki önemli girişimler aşağıdaki gibidir:

Doğu Çevre Yolu - 135 kilometre uzunluğunda, toplam proje maliyeti 750 milyon dolar olan altı şeritli ekspres yol, Delhi trafiğini rahatlatacak. Bununla ilgili anlaşma imzalandı. Tahmini proje maliyeti (EPC) 3,7 milyar dolar.

Delhi-Meerut Ekspres Yolu (toplam proje maliyeti 1 milyar dolar olan 150 kilometrelik proje).

473 kilometre uzunluğunda ve toplam proje maliyeti 4,3 milyar dolar olan Vadodara-Mumbai Ekspres Yolu, birer ekonomik merkez olan Mumbai, Vadodara ve Ahmedabad'a daha hızlı erişim imkanı sunacak. 473 kilometre uzunluğunda ve toplam proje maliyeti 4,3 milyar dolar olan Vadodara-Mumbai Ekspres Yolu, birer ekonomik merkez olan Mumbai, Vadodara ve Ahmedabad'a daha hızlı erişim imkanı sunacak.

Hindistan'daki karayolu üstyapı ve altyapı toplam değerinin 2017'ye kadar yüzde 17,4 yıllık bileşik büyüme oranında artarak 10 milyar dolara ulaşması bekleniyor.

1.3 Limanlar

Hedef

Sagarmala projesi, mevcut limanları dönüştürmeyi ve birinci sınıf teknolojiyle ve altyapıyla donatılmış yeni limanlar inşa etmeyi amaçlıyor. Bu projenin aynı zamanda, endüstriyel gruplarla; demiryolu, karayolu, ülke içi ve kıyadaki su yollarıyla iç bölge entegrasyonunu sağlaması bekleniyor.

Program maliyeti

Hükümetin, projeye 16 milyar dolar yatırım yapması bekleniyor.



Giriş

Sagarmala girişiminin, liman modernizasyonuna, etkin elleçlemeye ve kıyı ekonomik gelişimine odaklanarak yetersiz kullanılan limanlara çözüm bulması bekleniyor.

Ayrıca Sagarmala, Altın Dörtgen projesini de destekleyecek ve deniz yoluyla ulaşılabilen önemli sanayi merkezlerine denizden bağlantı imkanı sunacak.

C Durum

Şimdiye kadar atılan adımlar

Limanlar için finansman

12 büyük liman inşaatı için yaklaşık 10,9 milyar dolar yatırıma ihtiyaç var. Yatırımın büyük bir kısmı hükümet tarafından yapılacak olmasına rağmen, bazı projeler PPP modeliyle geliştirilecek.

Ulusal etüt

Hükümetin, Sagarmala'nın detaylı ve entegre planlaması için kapsamlı bir çalışma yürütmesi bekleniyor.

Yatırım tekliflerinin verilmesi

Andhra Pradesh eyaleti, kendi sahil şeridinde liman inşaatları ve altyapı bağlantıları için 625 milyon dolar değerinde proje teklifleri verdi.

JNPT SEZ onay sürecinde

- Yaklaşık 275 hektarlık alanda bulunan Jawaharlal Nehru Liman Ortaklığı Münhasır Ekonomik Bölgesi (JNPT SEZ) ana planı, Taşımacılık Bakanlığının onayına sunuldu ve inşaat 2016'nın ilk günlerinde başladı.
- Hükümet, Hint ve küresel sanayicilerden toplam 500 milyon dolarlık yatırım almayı umuyor. Liman Ortaklığı 73 milyon dolar yatırım yapacak.

Atılması beklenen adımlar

Liman şehri geliştirme

Limanların yakınında, 7,8 milyar dolar yatırımla on iki akıllı şehir geliştirme.

Mevcut altyapının yenilenmesi

Liman elleçleme teçhizatı yenilenecek ve limandaki hareketleri izleme ve operasyonlar iyileştirilecek. Hükümet, limanların modernizasyonu için Bilişim Teknolojisine Dayalı Hizmetleri (ITeS) kapsamlı olarak kullanmayı planlıyor.

CEZ Geliştirme

On adet Kıyı Ekonomik Bölgesi (CEZ) oluşturulacak.





Etki

Ekonomik ilerleme

CEZ'leri geliştirme, GSYİH artışına yüzde 2 katkı yaparak ekonomik hareketliliğin artmasına destek olacak.

Artan trafik ve kapasite

Kıyı ve ülke içi su yollarındaki trafiğin, önümüzdeki 20 yıl içinde 15 kat artması bekleniyor. Benzer şekilde, kapasite artışıyla birlikte belirtilen dönem içinde cari trafik kapasitesi bugünkü 350 milyonun 5 katına çıkacak.

Şehirleşme ve gelişme

Proje, kıyı bölgelerinin şehirleşmesini ve kıyı şeridindeki şehirlerin/eyaletlerin kalkınmasını sağlayacak.

Yenilenebilir enerji geliştirme

Kıyı ötesi rüzgar enerjisi üretiminin, uygulanabilir rüzgar enerjisi üretimi için kıyı şeridi boyunca uygulanması bekleniyor.

İş fırsatları

Liman geliştirme

Hükümetin, büyük ölçekli inşaat projelerini içeren 12 büyük limanın gelişimine 10,9 milyar dolar yatırım yapması bekleniyor.

CEZ (Kıyı Ekonomik Bölgeleri) ve bölge geliştirme

Kıyı şeridine CEZ'leri kurmak ve limanların yakın çevresinde alanlar geliştirmek için hükümetin, kapsamlı gayrimenkul gelişim fırsatlarını sunacak bölgelerin geliştirilmesini teşvik etmesi bekleniyor.

Ulusal ve ülke içi su yollarını geliştirme

Proje, ülke içi ve mega su yollarıyla kıyı hattının tamamen entegre bir şekilde geliştirilmesini sağlayacak. Dünya Bankası, 5 mevcut ulusal su yolunun gelişimi için 655 milyon dolar kaynak temin etti.

Lojistik parklar

Liman geliştirme, yeni lojistik parklarını hızlandıracak ve bölgedeki karayolu ve demiryolu bağlantılarını geliştirecek.

Dip tarama işi

Sagarmala projesi, kanalları büyük gemilere göre genişleterek derinleştirmeyi amaçlıyor. Dip tarama çalışmalarının liman geliştirme maliyetlerinin en az yüzde 5'ini oluşturacağı düşünülürse, sektörün her yıl 78 milyon dolar ek gelir kazanması bekleniyor.

Turizm

Kıyıdaki turistik bölgelerin yanı sıra sahil şeridine marinaların ve modern iskelelerin inşa edilmesiyle birlikte, lüks yatlar ve kruvaziyerler gibi turizm faaliyetlerinin kapsamının genişlemesi bekleniyor.

Gemi inşası ve onarımı

Sahil şeridinin gelişimi, ülkede gemi inşası ve bununla bağlantılı MRO faaliyetlerine ivme kazandıracak. Yabancı katılım, burada kilit bir öneme sahip olacak.

Yetenek altyapısı

Denizcilik enstitüleri gibi yetenek geliştirme merkezleri bu programdan yararlanacak. Modern altyapıda çalışacak yetenekli iş gücüne daha fazla ihtiyaç duyulacak.

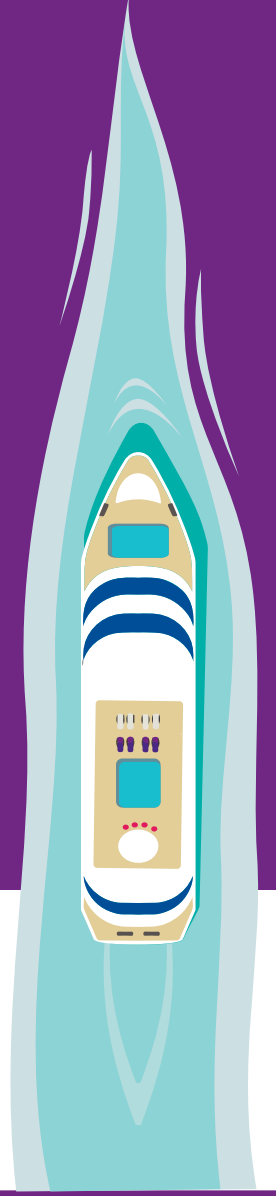
1.4 Ülke içi su yolları

Hedef

Ülke İçi Su Yolu Ulaşımının (IWT) geliştirilmesi, malların alternatif ulaşımına destek sunacak, mevcut modelleri rahatlatarak ve yakıt ve maliyet tasarrufu yönünden avantajlar getirecek.

Yatırım

Teklif edilen 101 ülke için su yolu, önümüzdeki 2 yıl içinde 5,5 milyar dolar tahmini yatırım gerektirecek.



Giriş

14.500 kilometrelik gemi seferine elverişli ülke içi su yolu kapsamında, yaklaşık 4.400 kilometreye yayılmış 5 Ulusal Su Yolu (NW'ler) - 1, 2, 3, 4 ve 5 NW - potansiyel ülke içi su yolu olarak tanımlandı. Bunlar sırasıyla şu şekildedir: Ganj Nehri, Brahmaputra Nehri, Batı Sahil Kanalı, Godavari ve Krishna Nehri ile Doğu Sahil Kanalı. Ayrıca Barak Nehri'nde 121 kilometre boyunca uzanan altıncı ulusal su yolu da teklif edildi.

Ülke içi su yolları, Hindistan'ın toplam ulaşımının sadece yüzde 3'üne karşılık geliyor. Aynı oran Çin'de yüzde 47 ve Avrupa Birliği'nde yüzde 44.

Durum

Şimdiye kadar atılan adımlar

- Kabine, 101 ek ülke içi su yolunu gemi seferine uygun (NW) olarak onayladı.
- IWT, özellikle dökme taşımacılık (kömür ve çimento) ve büyük kargolarda karayollarına ve demiryollarına kıyasla avantajlı konumda bulunuyor. Aşağıda, IWT'nin ekonomik bir ulaşım seçeneği olarak kullanıldığı başlıca örnekler verilmiştir:
 - Kolkata'dan Tripura'ya Ashuganj üzerinden ve Assam içerisinde tahıl taşımacılığı
 - Ulusal Termal Enerji İstasyonu (NTPC) için kömür taşımacılığı - Farakka projesi
 - Batı Bengal'den Bangladeş'e uçucu kül taşımacılığı
 - Kolkata'dan Tripura'ya Ashuganj üzerinden sıcak haddeli (HR) kangal taşımacılığı.
- Hindistan Ülke İçi Su Yolları İdaresine (IWAI) göre 16 su yolu projesi, 2,3 milyon dolar maliyetle tamamlanmış durumda.
- Brahmaputra Nehri'nde 20 noktaya yerleştirilen 17 metre uzunluğundaki yüzer terminallerin inşaatı tamamlandı. Assam hükümeti tarafından 15 noktada başlatılan bunun gibi diğer projelerin 2017 içinde tamamlanması planlanıyor.

Sınır ötesi girişimler

- Hindistan ve Bangladeş, Haziran 2015'te limanlar üzerinden çift yönlü ticaret için kıyı taşımacılığına ilişkin bir anlaşma imzaladı. Bu anlaşmayla birlikte, ticaret amaçlı su yollarının kullanımına ilişkin Ülke İçi Su Yolları Transiti ve Ticareti (PIWTT) hakkındaki 1972 tarihli Protokol yenilendi.
- Kaladan Multi-Modal Transit Ulaşım Projesi, ülkeler arasında multimodal kargo sevkiyatı ulaşımını tesis etmek için Hindistan ve Myanmar tarafından ortaklaşa belirlendi. Proje, entegre bir liman ve ülke içi su ulaşım (IWT) terminali inşasını, seyir kanalı geliştirmeyi ve bir otoyol aktarma terminalinin inşa edilmesini kapsıyor.

Atılması beklenen adımlar

Altyapı ve kapasite

- Yerli kargo gemileri için (liman gecikmelerinde toplam bekleme saatinin yüzde 55'ini oluşturan) limanlarda ek küçük rıhtımlar geliştirme teşvikleri
- Gemi kapasitesini artırma
- Limanlarla ilk ve son bağlantı için yerli yük koridorları.

Politika insiyatifleri

- Kıyı gemilerinde yerli ve EXIM kargosunun ortaklaşa yüklenmesi bekleniyor. Ancak ortaklaşa yükleme, Hindistan bandıralı gemilerde zaten izin veriliyor. Yabancı ülke bandıralı gemiler için karar bekleniyor.
- Kıyı taşımacılığına sermaye yatırım teşvikleriyle ilgili politikalar, karayollarına, demiryollarına ve havacılık sektörlerine benzer şekilde revize edilebilir.
- Halen CIWTC, liman idareleri ve eyalet hükümetleri gibi farklı merciler tarafından üstlenilen Ülke içi su ulaşımı (IWT) yönetişimi, tek bir kurumun çatısı altında toplanabilir. (örn. IWAI)



Etki

Kuzey doğu bölgesinde bulunan enerji projelerindeki gelişmelerin, 20 yıl içinde 50 ila 100 milyon metrik ton yük hareketi oluşturması bekleniyor. İWT, bu durumda yük taşıma ihtiyaçlarını destekleyebilir.

İç suyolları taşımacılığı, karayolu ve tren yolu taşımacılığına göre daha avantajlıdır. Nitekim, taşınan yük tonu başına yakıt tüketimi karayolunda ve demiryolunda tüketilen yakıttan sırasıyla yüzde 15 ve 54 daha azdır. Böylece nispeten daha az emisyon yayılmış olur.

Dökme yüklerin kıydan kıyıya ve ülke içinde taşınmasında ortaya çıkan maliyet, karayolu ve demiryoluna kıyasla sırasıyla yüzde 21 ve yüzde 42'dir.

İş fırsatları

Farklı yatırımlar altyapı gelişimine yönlendirilebilir.

NW 4 ve NW 5 sırasıyla 1.078 km ve 588 km uzunluğundadır. Bunların sırasıyla yaklaşık 1 milyar dolar ve 2,7 milyar dolar maliyetle geliştirilmesi bekleniyor. Ticari açıdan elverişli bölümler PPP projesi olarak geliştirilebilir.

Özel modernizasyon ve teknolojik bilgiler, katılan şirketler için kayda değer noktalar olabilir.



1.5 Barınma

Hedef

Haziran 2015'te başlatılan 2022'ye kadar Herkes için Barınma (HFA) uygulaması, kredi bağlantılı sübvansiyonla düşük gelir grupları için ekonomik konut sunarak ve bunun için kamu ve özel sektör paydaş işbirliklerini kullanarak, 2022'ye kadar tüm ailelere konut sağlamayı amaçlıyor. Aynı zamanda, lehtar yönetiminde müstakil konut inşaatı veya ıslahı için sübvansiyon sunmayı da amaçlıyor.

Yatırım/harcama

- Merkezi hükümet, gecekondü rehabilitasyon programı çerçevesinde konut başına ortalama 1.505 dolar tahsis edecek. Aynı zamanda eyalet hükümleri de uygun projelere gecekondü rehabilitasyon tahsisi sunabilir.
- Net Cari Değer (NPV) esasına göre sübvansiyon ödemesi, EWS ve LIG grupları için konut başına yaklaşık 3.400 dolar seviyesinde olacak.
- Ortaklık planındaki Ekonomik Barınma kapsamında, müstakil ev inşaatı/iyileştirmesi amacıyla EWS kategorisindeki her ev için yaklaşık 2.200 dolar merkezi yardım yapılacaktır.



Giriş

Hindistan'da 2050'ye kadar şehirlerde yaşayan insan nüfusunun 814 milyondan fazla olması bekleniyor. Bu oran bugünden yaklaşık 400 milyon kişi daha fazla. Üstelik EWS ve LIG'ler, Hindistan kent bölgelerinde mevcut ev eksikliğinin yüzde 96'sını oluşturuyor. Dolayısıyla, hükümet bu açığı kapatmak için 2022'ye kadar olan 5 yıllık sürede 20 milyon konut inşa etmeyi amaçlıyor.

Plan 3 aşamada uygulanacak - I. Aşama (Mart 2017'ye kadardı) 100 şehir için; II. Aşama (Nisan 2017'den Mart 2019'a kadar) ek 200 şehir için ve III. Aşama (Nisan 2019'dan Mart 2022'ye kadar) geriye kalan şehirler için. Kredi bağlantılı sübvansiyon bileşenine göre, ülke genelindeki tüm idari bölgelerde yardımlara hemen başlanacak.



Durum

Şimdiye kadar atılan adımlar

Yıllık gelirlerde artış

Yıllık kişi başı gelir tavanı, ekonomik gücü düşük kesimler (EWS) için 4.516 dolardan 9.031 dolara, düşük gelirli kesimler (LIG) için 1.505 dolardan 3.010 dolara çıktı.

EWS konut birim büyüklüğünde artış

EWS konutlarında minimum birim büyüklüğü, 25 ila 27 metrekareden 30 metrekareye çıktı.

Faiz sübvansiyonu bileşeninde artış

Kredilerde faiz sübvansiyonu bileşeni yüzde 6,50 arttı.

22 eyalet mutabakat anlaşması imzaladı

Ocak 2017 itibarıyla 34 eyalet barınma reformlarını hayata geçirmek için Konut Bakanlığı ile Mutabakat Anlaşması imzaladı: Assam, Andhra Pradesh, Arunachal Pradesh, Bihar, Chandigarh, Chhattisgarh, Gujarat, Himachal Pradesh, Haryana, Jammu & Kashmir, Jharkhand, Karnataka, Kerala, Madhya Pradesh, Maharashtra, Manipur, Meghalaya, Mizoram, Nagaland, Odisha, Punjab, Puducherry, Rajasthan, Sikkim, Tamil Nadu, Telangana, Uttarakhand, Uttar Pradesh, West Bengal, Goa, D&N Haveli, Daman & Diu, A&N Islands, Tripura

Eyaletler ile mutabakata varılan reform maddeleri

- Proje arazisi, şehrin/bölgenin ana planında konut bölgesi olarak belirtilmişse, tarım dışı ayrı bir izin alma gerekliliğini kaldırma.
- Ulaşılabilir konutlandırma için arazi tahsisleri yoluyla master planları değiştirme ya da hazırlama.
- Yerleşim planları ve inşaat ruhsatları için zaman kaybına yol açmayacak, tek-pencere izin sistemlerinin oluşturulması.
- EWS ve LIG konutları için belirlenen parsel ve arazi boyutları altındakilerde onay zorunluluğunun kaldırılması.
- Model Kiracılık Yasası doğrultusunda mevcut kira yasalarını esnekleştirme.
- Gecekonduların yeniden geliştirilmesi ve düşük maliyetli barınma için ek kat alanı oranı (FAR), yerleşim alanı endeksi (FSI) veya devredilebilir inşaat hakları (TDR) ve konut yoğunluğu normlarında esneklik.

Maharashtra hükümeti HFA'yı geçirdi

Aralık 2015'te Maharashtra Hükümeti, 51 bölgede 2022'ye kadar Herkes için Barınma planını uygulama kararını aldı.

SLNA'lar tesis edildi

1 Aralık 2015'te yukarıda belirtilen 22 eyalet, Eyalet Seviyesi Kilit Kuruluşları (SLNA'lar) kurdu.

SLSMC'ler kuruldu

1 Aralık 2015'te 18 eyalet Eyalet Seviyesi Yaptırım ve İzleme Komitesini (SLSMC) kurdu - Andhra Pradesh, Arunachal Pradesh, Bihar, Chhattisgarh, Gujarat, Haryana, Himachal Pradesh, Jharkhand, Madhya Pradesh, Mizoram, Nagaland, Odisha, Puducherry, Rajasthan, Tamil Nadu, Telangana, Uttarakhand ve Batı Bengal.

HFA için şehirler seçildi

22 eyaletten 1.049 şehir (278 I. Sınıf şehir) seçildi — Andhra Pradesh (60), Arunachal Pradesh (29), Chhattisgarh (36), Gujarat (57), Haryana (9), Himachal Pradesh (13), Jammu & Kashmir (25), Jharkhand (14), Kerala (14), Madhya Pradesh (74), Manipur (28), Meghalaya (10), Mizoram (23), Nagaland (23), Odisha (42), Punjab (139), Rajasthan (40), Sikkim (8), Tamil Nadu (191), Telangana (28), Uttarakhand (61) ve Batı Bengal (125).

Atılması beklenen adımlar

Daha kısa süreler

Farklı kurumlardan birden fazla onay alma gerekliliğini azaltarak gayrimenkul projeleri için ortalama 6 ila 8 yıllık uzun hazırlık sürecinin kısaltılması.

Finansman

Sorunsuz proje gelişimi için projenin yaşam döngüsü boyunca yeterli düzeyde uzun vadeli finansman sunulması.

Ücretlerin ve vergilerin azaltılması

İnşaat maliyetini yüzde 30 ila 35 oranında artıran, proje aşamalarında farklı ücret ve vergileri makul düzeye çekme.

Gayrimenkul sektöründe teşvikler

Çeşitli teşviklerle gayrimenkul sektörüne ek yatırımların davet edilmesi. Son birkaç yıl içinde konut yatırımlarında görülen yüzde 5 ila 6'lık yıllık bileşik büyüme oranı, konut ihtiyacını karşılamaktan uzak.

Altyapı statüsü verilmesi

Hükümet, daha fazla yatırım çekmek için ekonomik konutlara altyapı statüsü vermeyi düşünebilir.

Aşağıdaki istatistikler, 2022'ye kadar Herkes için Barınma planının mevcut durumunu gösteriyor:

Ölçüm	Sayı
Seçilen şehirler/bölgeler	1.049
Mutabakat Anlaşması imzalayan eyaletler	22
SLNA'ların kurulduğu eyaletler	22
SLSMC'lerin kurulduğu eyaletler	18



Etki

Ekonomi 2022'ye kadar ivme kazanacak

İnşaat sektörüne girdi sağlayan çimento, demir ve çelik gibi sektörler, en çok faydayı elde eden sektörler arasında olacak

İnşaat ekipmanları ve boya gibi diğer sektörler de avantaj sağlayabilir.

Güvenli ve hijyenik koşullarla, daha sağlıklı bir yaşam tarzı oluşacak

Nüfusun gecekondü bölgelerinden konutlara taşınmasıyla birlikte, hastalık ve enfeksiyonlar azalacak.

İstihdam oranları artacak. İş emeğinin yoğun olduğu gayrimenkul sektörünün yapısı düşünüldüğünde artan istihdam, fakirliğin ortadan kalkmasına destek olacak.

İş fırsatları

İnşaat ve gayrimenkul sektöründe bulunan ve iş talebi nedeniyle önemli yatırımları çekebilen oyuncular için ciddi miktarda iş fırsatı mevcut.

KPMG Hindistan ve NAREDCO'nun yayınladığı rapora göre Hindistan'ın 2022'ye kadar konut ihtiyacı 110 milyon olacak. Şu anda yaklaşık 60 milyon birim konut açığı var. Bu durumda, sektörün işgücü ihtiyacı 2022'ye kadar 92 milyon kişiye tırmanacağı için istihdam oluşturacak.

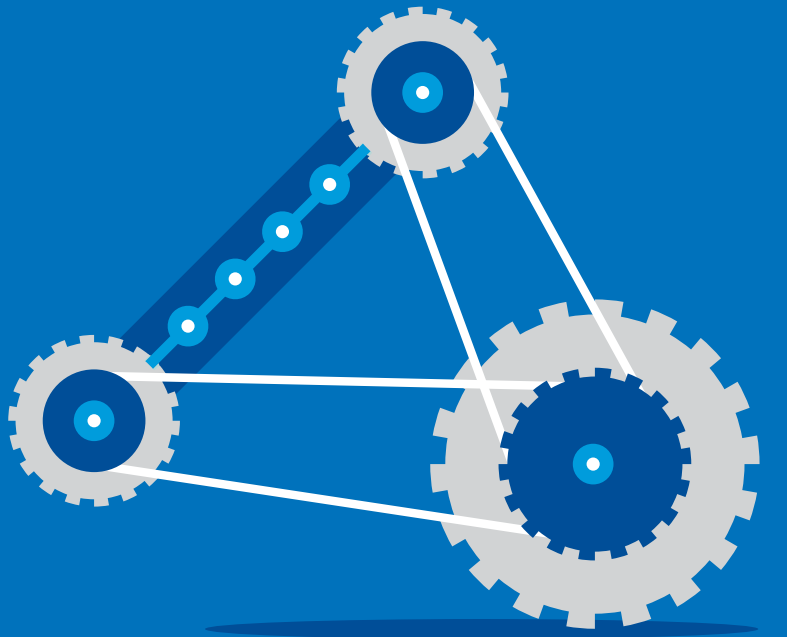
Gayrimenkul sektörüne yan ekipman ve hizmet sağlayanlarda da bir talep patlaması yaşanacak.



2. Make in India - Üretim Programı

Hedef

Bu girişim, yatırım, inovasyon ve birinci sınıf üretim altyapısı oluşturmak suretiyle üretimi artırmayı hedefliyor.





Giriş

İmalat sektöründe yüksek hızlı büyüme, ülkenin de ekonomik büyümesini tetikleyen önemli bir faktördür. Bu çerçevede, iş dostu bir mevzuat ortamı oluşturarak, iş yapma kolaylığını artırarak ve imalat altyapısını iyileştirerek endüstriyel gelişmeye geniş kapsamda destek vermek amacıyla 2014'te Make in India girişimi başlatıldı.

Girişim, aşağıda bahsedilen 4 temel ilke üzerine kuruludur:

Yeni süreçler

Hindistan hükümeti İş Yapma Kolaylığı'nın (EoDB), ülkeye yatırım çekme anlamında hayati önem taşıdığını kabul etti. Dolayısıyla, resmi prosedürlerdeki karmaşıklığı önemli oranda azaltmak ve verimliliği ve şeffaflığı artırmak için çeşitli lisans ve yönetmelik ilgalarını uygulamaya koydu.

Yeni altyapı

Üretim altyapısı ve inovasyon kapasitesinin, akıllı şehirlerin ve endüstriyel grupların gelişimi doğrultusunda potansiyel yatırım hedefleri olarak tanımlanan farklı bölgelerde büyüme kazanması bekleniyor.

Yeni sektörler

Hükümet normlarda liberalleşmeye giderek, Make in India girişimi çerçevesinde yabancı yatırımlar için yeni sektörler açtı. Hükümet tarafından üretimde önemli rol oynayacağı düşünülen 10 kilit sektör:

- Havacılık, uzay ve savunma
- Otomobil ve otomobil parçaları
- Kimyasallar ve petrokimya
- İnşaat ekipmanları, malzemeleri ve teknolojisi
- Gıda işleme
- Altyapı geliştirme
- BT ve elektronik
- Endüstriyel ekipmanlar ve makine
- İlaç
- Tekstil ürünleri

Yeni anlayış

Dünya genelinde girişimi tanıtmayı amaçlayan hükümet, imalat ünitelerinin kurulmasına ve işletilmesine ilişkin müdahaleleri sınırlandıran ve yönetişimi destekleyen Make in India girişimiyle yatırımcılarla olan ilişkisinde davranışsal bir değişiklik yapmaya çalıştı.



Durum

Şimdiye kadar atılan adımlar

Invest India - yatırımcı ilişkileri birimi

- Hükümet, yatırımları desteklemek ve kolaylaştırmak için Invest India ajansını, Hindistan Ticaret ve Sanayi Odaları Federasyonu (FICCI), Endüstriyel Politika ve Destek Departmanı (DIPP) ve eyalet hükümleri arasında bir iş ortaklığı olarak kurdu.
- Ajans, şirketlerin yaşam döngüsü boyunca yatırımcıları yönlendirmek, onlara yardımcı ve kılavuz olmak üzere bir Yatırımcı İlişkileri Birimi oluşturdu.

İş Yapma Kolaylığı

- Hindistan, yatırımcıların Hindistan'da iş yapma endişeleriyle ilgili parametreler üzerinde sürekli çalışarak Dünya Bankası 2015 İş Yapma Kolaylığı Endeksi'nde 130'uncu sıraya yükseldi.

- Hükümet, eyaletler ve birlik bölgeleri (UT) için 98 maddelik bir eylem planı hazırladı. Planda eyaletler ve birlik bölgeleri yatırımcılar için arazi satın alma, elektrik gibi altyapı hizmetlerine erişim, hükümetten izin ve onay alma ve vergi ödeme ile ilgili kolaylıklara göre sıralamaya konuldu.

Serbestleştirilen doğrudan yabancı yatırım normları

Hükümet, Make in India girişimi kapsamında savunma, sigorta, demiryolu altyapısı gibi kilit sektörlerdeki doğrudan yabancı yatırım sınırlamalarını hafifletti. Bunun sonucunda ülke 2015-16 mali yılından başlamak üzere, aldığı yatırımlarda ve yatırım tekliflerinde büyük bir artış yaşandı.

Modifiye Endüstriyel Altyapı Geliştirme Planı (MIUS)

MIUS kapsamında 30 proje prensipte onaylandı. 30 projeden 24'üne nihai onay ve 6 projeye prensipte onay verildi.

İhracat faaliyetlerini teşviklerle desteklemek

İhracatçıların ürün sevkiyatında karşılaştığı zorlukların üstesinden gelmek için hükümet, bazı ürünlere uygulanan gümrük vergisi teşviklerinin kapsamını genişletti. Hindistan'dan Yapılan İhracat Faaliyetleri Planı (MEIS) kapsamında 2.228 ürünlük mevcut listeye tekstil ürünlerinden elektronik cihazlara kadar yaklaşık 110 yeni tarife veya ürün eklendi. Gümrük vergisi destekleri, MEIS için 2,8 milyar dolardan 3,3 milyar dolara çıkarılan ödeneklerin en önemli parçasını oluşturuyor.

Fikri Mülkiyet Haklarının Korunması (IPR)

Fikri Mülkiyet (IP) ofislerini modernize etmek ve geliştirmek için geliştirilen plan, işlem maliyetlerini azaltmayı, IP ofislerinin işleyişinde şeffaflık sağlamayı ve insan kaynaklarını başvuruları zamanında değerlendirecek şekilde geliştirmeyi amaçlıyor.

Atılması beklenen adımlar

2020'ye kadar net sıfır ithalat

Hükümet, 2020'ye kadar elektronik ve BT sektörleri için net ithalat-ihracat dengesini kurmayı amaçlıyor. Hükümetin başlattığı Modifiye Özel Teşvikler Planı (MSIS) kapsamında 12,5 milyar dolarlık teklifler toplanarak incelenmeye başlandı. Plana göre, elektronik üreticileri hükümetten yüzde 20 ila 25'lik sermaye sübvansiyonu alıyor.

Start-up India girişimi

- DIPP tarafından yönetilecek Start-up India misyonu, girişimci şirketler için banka finansmanı ve teşvik sunacak. Hindistan ayrıca girişimci şirketleri teşvik etmek amacıyla İstek Fonu ve Atal İnovasyon Girişimini (AIM) kurduğunu açıkladı.
- Hükümetin, girişimciliğini destekleyecek farklı önlemleri uygulamaya koyması ve Hindistan'ı girişimci şirket sayısı olarak lider konuma getirmesi bekleniyor.

Otomotiv Misyon Planı

- 2016-26 Otomotiv Misyon Planı (AMP), ülkeyi dünyada en büyük 3 otomotiv üretici arasına taşımak amacıyla Hindistan Otomotiv Üreticileri Birliği (SIAM) ve Hindistan hükümeti tarafından Eylül 2015'te duyuruldu. Plan ayrıca Hindistan otomotiv endüstrisinin hacminin 2026'ya kadar 260 ila 300 milyar dolara çıkmasını öngörüyor.
- AMP, Hindistan otomotiv endüstrisini, Make in India girişiminin lokomotifine haline getirmeyi amaçlıyor.

Kuyum sektörü için endüstri statüsü teklif edildi

- Hindistan şu anda dünya genelinde yüzde 29'luk payıyla küresel mücevherat tüketiminde lider konumda bulunuyor. Sektör, GSYİH'ye yüzde 6 ila 7 katkısının yanı sıra petrol ürünlerinden sonra yüzde 13'lük payıyla ülkenin emtia ihracatına en fazla katkısı yapıyor. Eylül - Nisan 2015 arasındaki dönemde, kuyum sektörünün ihracat hacmi 19,2 milyar dolar oldu.
- Elmas kesme ve parlatma alanında dünya lideri olan Hindistan, elmas kesiminde teknolojik ilerlemeler sağladı. Ayrıca cıvalı mücevherat alanında en düşük maliyetle üretim yapanlardan da biri konumunda.

Micro Units Development and Refinance Agency Ltd (MUDRA)

Hindistan hükümeti, Nisan 2015'te MUDRA Planı'nı 3,1 milyar dolar sermayeyle ve yaklaşık 470 milyon dolarlık kredi teminat fonuyla başlattı. Planın amacı, Mikro Finans Kuruluşlarına (MFI) ve küçük ölçekli işletmelere ve şahıslara kredi veren diğer kuruluşlara finansman ve kredi desteği sunmaktır. Plan aynı zamanda tüm MFI'lerin kaydedilmesine destek olacak ve bir performans derecelendirme ve akreditasyon sistemi geliştirecek. Böylece, son finansman borçlularının değerlendirme yapmasına ve en iyi MFI'lere yönelmesine yardımcı olacak.



GSYİH'de yükseliş

- Make in India ve diğer girişimlerin, ülkenin 2017-27 arasındaki dönemde büyümeye yıllık ortalama yüzde 8,8 oranında katkı yapması bekleniyor. Nominal GSYİH'nin 2019-20 mali yılına kadar 3,4 trilyon dolara ve sonrasında 2024-25 mali yılında ise 7 trilyon dolara ulaşması bekleniyor.
- Make in India girişimi, imalat sektörünün GSYİH'deki payını 2022'ye kadar yüzde 16'dan 25'e çıkarmayı hedefliyor.

Hindistan üretim sektörü yeniden canlanıyor

Girişimin üretim sektörüne yeniden canlılık kazandırması ve sektörü kendi kendine yetecek duruma getirmesi bekleniyor. Sektör 2011-15 arasındaki dönemde yıllık ortalama yüzde 5,77 oranında büyüdü. Make in India girişimi, önümüzdeki 3 ila 5 yıllık dönemde üretim sektörünün büyüme oranını yüzde yıllık 12 ila 14 seviyesine çıkarabilir.

Artan istihdam

Make in India girişiminin, 2022'ye kadar yaklaşık 100 milyon kişi için istihdam fırsatı yaratması bekleniyor.

Yeni proje yatırımlarında düşüş yaşanıyor

Bugüne kadar 50.442 projeden 27.497 tanesi tamamlandı. Son birkaç çeyrekte yeni proje yatırım tekliflerinde bir düşüş gözleniyor.

Durdurulan projeler yeniden hız kazandı ve cari açık azaldı

Başbakanlık ofisinin yönettiği girişimler doğrultusunda, atıl projelerin değerinin 2013-14 mali yılının son çeyreğinde ülkenin GSYİH'si içindeki payı yüzde 8,5'lik zirve noktasından 2015-16 mali yılının 2. çeyreğinde yüzde 7,6'ya geriledi.

Hindistan'ı cazip bir yatırım merkezine dönüştürme

- 2015-16 mali yılında ülkeye doğrudan yabancı yatırım sermaye akışı toplam 40 milyar dolar seviyesinde gerçekleşerek, 2014-15 mali yılındaki 30,9 milyar dolarlık seviyeden yüzde 29 daha yüksek oldu. 2016-17 mali yılının ilk yarısında doğrudan yabancı yatırım girişi 21,6 milyar dolar olarak gerçekleşti.
- Hindistan, 2015-16 mali yılında Dünya Ekonomik Forumu Küresel Rekabet raporundaki sıralamada 16 basamak yükseldi. Ayrıca ülke, Uluslararası Para Fonu (IMF) tarafından en hızlı büyüyen ikinci ülke olarak belirtiliyor.

Sektör	Sektör özeti ve son önlemler	Muhtemel büyüme
Otomotiv ve otomotiv bileşenleri	Hindistan otomotiv sektörü, GSYİH içinde yüzde 7'lik paya sahipti. Ayrıca sektör, 2017 itibarıyla kadar yıllık 145 milyar dolarlık ciroyla dünyada üçüncü en büyük pazar olması bekleniyor. Hükümet, otomatik onay aracılığıyla sektörde yüzde 100 doğrudan yabancı yatırıma izin veriyor. Ekim 2014 ile Nisan 2015 arasındaki dönemde sektördeki yabancı yatırımların oranı yüzde 164 artarak 2,2 milyar dolara ulaştı. Bir önceki yılın aynı döneminde bu oran 0,8 milyar dolar olarak gerçekleşmişti. 2016-17 mali yılının ilk 9 ayında ise, sektöre 1,5 milyar dolar değerinde yabancı yatırım gerçekleşti.	2026 Otomotiv Misyon Planı, Hindistan otomotiv sektörünün hacminin 2026'ya kadar 260 ila 300 milyar dolara çıkacağını öngörüyor. Sektörün Hindistan'ın GSYİH'sine yüzde 12'nin üzerinde katkı yapması ve 65 milyon yeni istihdam yaratması bekleniyor. Ayrıca hükümet, elektrikli ve hibrit araçların kullanımını desteklemek ve bunları Hindistan'da üretmeyi teşvik etmek için 2020 Elektrikli Araç Ulusal Misyonunu (NMEM) hazırladı.
Havacılık	Hindistan dünya havacılık pazarında 16 milyar dolar değerle dokuzuncu sırada bulunuyor. Dünyada 2020'ye kadar en büyük üçüncü pazar haline gelebilir. Otomatik onay kapsamında, sıfırdan yapılacak havalimanı projelerinde yaklaşık yüzde 100 doğrudan yabancı yatırıma izin veriliyor. Hükümet kısa süre önce, bölgesel hava ulaşım hizmetleri için otomatik onay kapsamında yüzde 49 doğrudan yabancı yatırıma izin verdi. Ayrıca tarifersiz hava ulaşım hizmetleri, yer hizmetleri, uydur kurulu ve operasyon ile kredi bilgi şirketleri için yabancı sermaye tavan sınırı yüzde 74'ten yüzde 100'e çıkarıldı. Hindistan, ABD, Çin ve Rusya'nın önünde yer alarak, geçen yıla kıyasla yüzde 16 büyüme hızı yakaladı ve Haziran 2015'te dünyanın en hızlı büyüyen havacılık pazarı oldu. 2016 yılı sonuçlarına göre, Hint havayolları ülke içinde toplam 181 milyon yolcu taşıdı.	Ucuz hava yollarının gelişmesiyle birlikte sektörün önemli bir atılım göstererek büyümesi bekleniyor. Havalimanlarını ve navigasyon sistemlerini modernize ederek, altyapı gelişimine özel önem veriliyor. 2035'e kadar yaklaşık 200 ucuz hava yollarının kullanacağı havaalanının inşa edilmesi hükümet tarafından teklif edildi. Ayrıca 2017'ye kadar havalimanlarını modernize etmek ve geliştirmek için 1,3 milyar dolarlık metro harici yatırım da teklif edildi. Yaklaşık 300 özel jet, 300 küçük uçak ve 250 helikopterin mevcut filo eklenmesi bekleniyor. Hindistan'ı Asya'nın uçak Bakım, Onarım ve Kontrol (MRO) merkezi yapmak için ek adımlar atılıyor.
Kimya ve petrokimya	Kimya sektörü, ülkenin GSYİH'sinde yaklaşık 144 milyar dolar tahmini gelirle yüzde 2,1'lik bir paya sahip. Hindistan şu anda Asya'nın en büyük üçüncü kimyasal üreticisi, dünyanın ise en büyük altıncı üreticisi konumunda bulunuyor. Hükümet, otomatik onay kapsamında yüzde 100 doğrudan yabancı yatırıma izin veriyor.	Sektörün 2018-19 mali yılına kadar yılda yüzde 9 büyüyerek 214 milyar dolar hacme ulaşması bekleniyor.
İnşaat	İnşaat faaliyetleri, Hindistan'ın GSYİH'sine yüzde 10'dan fazla katkı yapıyor. 126 milyar dolarlık değeri bulunan sektörde 35 milyonun üzerinde kişi çalışıyor. Bölgeler, şehirler ve altyapı gelişimi için otomatik onay yoluyla yaklaşık yüzde 100 doğrudan yabancı yatırıma izin veriliyor. Sektör, ülkeye en fazla doğrudan yabancı yatırım sağlayan ikinci sektör konumunda bulunuyor. Bu nedenle hükümet, kısa süre önce yatırımcılar için bazı doğrudan yabancı yatırım kısıtlamalarını hafifletti.	Sektörün hacminin 2017' itibarıyla 186,2 milyar dolara ulaşması ve 2022'ye kadar 76,5 milyon kişiyi istihdam etmesi bekleniyor. 2017'ye kadar 1 trilyon dolar hacminde yatırım bekleniyor. Bunun yüzde 40'ı özel sektör tarafından finanse edilecek. Şu an itibarıyla Hindistan'da 18,8 milyon birim konut açığı var. Hindistan'ın kırsal bölgelerindeki açığın 48 milyon birim olduğu tahmin ediliyor. Hindistan hükümeti, tüm Hintler için 2022'ye kadar Herkes için Konut çalışmasını başlattı. Böylece yatırımcılar için sektörde önemli bir fırsat doğdu.

Sektör	Sektör özeti ve son önlemler	Muhtemel büyüme
Savunma sanayi	Hindistan, toplam savunma bütçesinin yüzde 40'ını sermaye yatırımlarına harcıyor. Hindistan, savunma ihtiyaçlarının yüzde 70'ini ithalat yoluyla karşılıyor. Hükümet kısa süre önce otomatik onay kapsamında yüzde 49'a kadar doğrudan yabancı yatırıma izin verdi. Ayrıca portföy yatırım limiti de yüzde 24'ten 49'a çıkarıldı.	Özel sektör katılımının, yabancı yatırımcıların Hint şirketlerle stratejik ortaklıklar kurmasını ve yurt içi pazarındaki talebi artırması bekleniyor. Hindistan'ın savunma bütçesinin, 2020'ye kadar 64 milyar dolar hacme ulaşarak yüzde 8 yıllık bileşik büyüme oranında artması bekleniyor. Sektörün offset koşulu da yatırımcılar için fırsatlar sunuyor. Bu maddeye göre, Hindistan'da 46,8 milyon doların üzerinde anlaşma imzalayan/sipariş veren yabancı menşeli herhangi bir silah üreticisinin, anlaşma bedelinin yüzde 30'una denk gelen bileşenleri ülkeden temin etmesi gerekiyor. Bu, önümüzdeki 10 ila 15 yıl içinde 15 milyar dolar yatırım fırsatı sunuyor. Hükümetin, 8,3 milyar dolar maliyetle 36 Rafael Fighter uçağı satın almak için Fransa ile anlaşma yapması bekleniyor. Yüzde 30 offset maddesi, Hindistan'ın savunma sektörüne 2 milyar dolarlık fırsat sunacak.
BT ve elektronik	Bilişim Teknolojisi-İş Süreçleri Yönetimi (IT-BPM) sektörü, Hindistan'ın GSYİH'sinin yüzde 8,1'ini oluşturarak ekonomiye yaklaşık 115 ila 120 milyar dolarlık katkı yapıyor. Sektör, Hindistan'daki en büyük özel sektör işvereni konumunda bulunuyor ve 3,1 milyon kişiyi istihdam ediyor. Elektronik Sistem ve Tasarım İmalatı (ESDM) sektörünün değerinin 90 ila 95 milyar dolar olduğu tahmin ediliyor. Hükümet Make in India girişiminin uygulamaya konulmasından bu yana farklı şirketlerden 1.716 milyar dolar değerinde teklif aldı. Hükümet, ESDM'de ve yazılım geliştirme, test, danışmanlık, araştırma ve analiz hizmetleri gibi çeşitli IT-BPM alt segmentlerinde otomatik onay kapsamında yüzde 100 doğrudan yabancı yatırıma izin veriyor.	Digital India girişimi, temel devlet hizmetlerini dijital hale getirmeyi ve bunları internet üzerinden sunmayı amaçlıyor. Burada IT-BPM sektörü fırsatlardan faydalanabilir. Ayrıca sektör, 2020'ye kadar hacmi 29 milyar dolara ulaşması beklenen tüketici elektroniği pazarını sarsabilir. Hükümet, ülkede yarı iletken fabrikaları kurmayı planlıyor. Bu segmentte iki farklı fabrikanın Gujarat ve Uttar Pradesh'te açılması bekleniyor. Hükümet bilgisayar çipi imalatı için buraya 10 milyar dolar yatırım yapacak. Ayrıca Hindistan, mikro-işlemci geliştirmek üzere 400 milyon dolar yatırım yapacak. Sektördeki girişimci şirketleri desteklemek amacıyla girişim sermayesi fonlarının kullanılmasını destekleyen özel bir Elektronik Geliştirme Fonu oluşturuldu. Aynı zamanda hükümet, Digital India girişimini de başlattı. India Inc. ise telefon ve hızlı internet hizmetleri için 70,2 milyar dolarlık yatırım taahhüdünde bulundu.
Gıda işleme	Hindistan'ın gıda işleme sektörü, ihracatta, üretimde ve tüketimde dünyada beşinci sırada bulunuyor. Sektörün 2015 mali yılındaki hacmi 258 milyar dolar oldu. Hükümet, çoğu gıda ürününde otomatik onay yoluyla yüzde 100 doğrudan yabancı yatırıma izin veriyor. Aynı zamanda 1,5 milyar dolarlık yatırımla PPP modeli ile 42 mega gıda parkı kurdu.	Hindistan'ın stratejik coğrafi konumu ve gıda ithalatçısı ülkelere yakınlığı, işlenmiş gıda ihracatında ülkeyi uygun bir tercih haline getiriyor. Hindistan, dünya genelinde en büyük sığır ihracatçısı, en büyük bakliyat ve darı üreticisi ve ikinci en büyük pirinç ve buğday üreticisidir. Dolayısıyla, gıda işleme sektörü, yatırımcılar için cazip fırsatlar sunuyor. Ayrıca, tüketicilerin yüksek proteinli, az yağlı ve organik gıdalara doğru yönelmesi de büyüme fırsatları sunuyor. Sektörün, tüketicilerin paketli ve hazır öğünlere yönelik talebi doğrultusunda 2018'e kadar yüzde 11 oranında büyümesi bekleniyor.

Sektör	Sektör özeti ve son önlemler	Muhtemel büyüme
Demiryolları	65.000 kilometreden uzun bir ağa sahip demiryolları sektöründe şu anda 1,4 milyon kişi çalışıyor. Hükümet kısa süre önce, demiryolu altyapısı için otomatik onay yolu kapsamında yüzde 100 doğrudan yabancı yatırıma izin verdi.	Demiryolları, altyapı modernizasyonunda ve yüksek hızlı demiryolları alanında yatırım fırsatları sunuyor. Hükümet, PPP modeliyle 1 trilyon dolar değerindeki projeleri ihaleye çıkarmayı amaçlıyor. Demiryolları bakanlığı, 2020'ye kadar 132,4 milyar dolarlık yatırım bekliyor. Hükümetin demiryolu ağını genişletme teklifi (demiryolu uzunluğu yüzde 20 oranında artacak, yolcu ve yük taşıma kapasiteleri artacak), yatırımcılar için milyar dolarlık fırsatları beraberinde getirecek. Aynı zamanda artan üretim nedeniyle hammadde ve kömürün ülke içinde taşınmasını da zorunlu hale getirecek.
Yenilenebilir enerji	Otomatik onay kapsamında, yenilenebilir enerji üretimi ve dağıtım projelerinde yüzde 100 doğrudan yabancı yatırıma izin veriliyor. Hindistan, şu anda 34,5GW'lık kurulu yenilenebilir enerji kapasitesine sahiptir. Bunda en önemli pay sahibi 22,6GW ile rüzgar enerjisidir.	Ülkenin 2022'ye ilişkin yenilenebilir enerji hedefleri revize edildi ve sektörde toplam 175GW'lık yatırım öngörülüyor. Üretimde dağılım şu şekildedir: - Güneş Enerjisi — 100GW - Rüzgar Enerjisi — 60GW - Biyokütle Enerjisi — 10GW - Küçük ölçekli hidroenerji — 5GW. Hükümet, 156 milyon dolar yatırım hacmiyle Ultra Mega Güneş Enerjisi Projelerinin ve Güneş Parklarının geliştirileceğini açıkladı. Ayrıca ülkede bugünkü 21,1GW'lık fiili kapasiteye kıyasla 102,8GW'lık rüzgar enerjisi potansiyeli bulunuyor. Güneş enerjisi kapasitesinin yaklaşık 4,8GW'lık bölümü, Kasım 2015 ile Nisan 2016 arasında ihaleye çıkarılacak. Kapasitenin yüzde 90'ı ise merkezi hükümet vasıtasıyla piyasaya çıkarılacak. Potansiyel pazardan yararlanmak için bir Japon konsorsiyumu, Hint bir telekomünikasyon sağlayıcısı ile ihale teklifi için bir İş Ortaklığı (JV) kurdu. Benzer şekilde ABD merkezli bir yenilenebilir enerji şirketi, 2022'ye kadar Hindistan'da 15 milyar dolar yatırım yapmayı hedefliyor. Hindistan 2016-17 mali yılında güneş enerjisi kapasitesine 10,8GW ekleme yapabilir. Yeni bir Yüksek Mahkeme kararı, enerji santrali zorunluluğu olan sektörlerde enerjinin belirli bir kısmının yenilenebilir kaynaklardan temin edilmesini zorunlu hale getirdi.

Sektör	Sektör özeti ve son önlemler	Muhtemel büyüme
Tekstil ve giyim ürünleri	Hindistan, tekstil ve giyim alanında dünyada en büyük ikinci üretim kapasitesine sahiptir. Sektör, ülkenin endüstriyel üretimine yüzde 14 katkı, GSYİH'sine yüzde 4 katkı, ihracat hacmine ise yüzde 13 katkı yapıyor. Sektörün 2021 itibarıyla kadar 141 milyar dolar hacme ulaşması bekleniyor. Tekstil sektöründe otomatik onay kapsamında yüzde 100 doğrudan yabancı yatırıma izin veriliyor.	Hindistan tekstil ve giyim sektörünün (ülke içi satış ve ihracat) 2021'e kadar bugünkü 107 milyar dolar seviyesinden 223 milyar dolara çıkması bekleniyor. Sektörün 2017 ile 2022 arasında 6,31 milyon ek iş yaratma potansiyeli var.
Turizm ve konaklama	Turizm sektörü, 2016'da ülkenin GSYİH'sinin yüzde 9,6'sını oluşturarak 208,9 milyar dolar katkı yaptı ve 40,3 milyon iş imkanı yarattı. Turizm ve konaklama sektöründe otomatik onay yolu kapsamında yüzde 100 doğrudan yabancı yatırıma izin veriliyor.	Hindistan, coğrafi çeşitlilik, dünya kültür mirası alanları ve kruvaziyer turlar, macera, tıp turizmi, eko-turizm, film, kır ve dini turizm gibi geniş bir turistik yelpaze sunuyor. Sektör tatil köyleri, kongre merkezleri, oteller, tur operasyonları ve gezi rehberleri ile diğer paydaşlar için fırsatlar sunuyor.



3. Kentsel gelişim

Proje giderleri

Akıllı Şehirler Misyonunun 2015-16 ile 2019-20 mali yılları arasındaki harcamalarının, 15 milyar dolardan fazla olacağı tahmin ediliyor.

Yenileme ve Kentsel Dönüşüm için Atal Misyonunun (AMRUT) 2015-16 ile 2019-20 mali yılları arasındaki tahmini harcaması yaklaşık 7,5 milyar dolardır.



3.1 Akıllı Şehirler

Hedef

Akıllı Şehirler Misyonu, yerel bölgeleri kalkındırarak ve özellikle Akıllı teknolojilerle donatarak ülkedeki yaşam kalitesini iyileştirmeyi ve ekonomik büyümeyi sağlamayı amaçlıyor.



Giriş

Akıllı Şehirler Misyonu, dijital ve bilişim teknolojilerinden, en iyi şehir planlaması uygulamalarından, kamu-özel sektör ortaklıklarından ve pozitif politika değişikliklerinden en uygun şekilde yararlanan şehirlerin oluşumuna yardımcı olacak.

Misyon, bölge odaklı ve şehir geliştirmeleri yoluyla uygulanacak. Bölge odaklı geliştirmeler, aşağıdakileri içermektedir:

- Mevcut yerleşim alanlarını daha yoğun altyapı hizmetleriyle ve akıllı uygulamalarla dönüştürmeyi içeren iyileştirme (örn. şehir merkezleri ve merkezi bölgeler).
- Mevcut yerleşim alanlarının daha iyi altyapıya ve arazi kullanımına sahip yeni yerleşimlere dönüştürülmesi dahil olmak üzere mevcut alanların yeniden geliştirilmesi (örn. gecekondü mahallelerinin dönüştürülmesi).
- Artan nüfusa uygun olarak inovasyon planlama, finansal planlama ve uygulama planlama araçlarıyla şehirlere akıllı çözümler sunacak yeni projeler (Örn. Gujarat'taki Gujarat Uluslararası Finans Teknoloji Şehri gibi (GIFT City) Endüstri ve Teknoloji Parkları ve grupları).

Yukarıdakilere ek olarak şehir geliştirmeleri, şehirlerdeki mevcut altyapıya dönük olarak tanımlı akıllı çözümlerin uygulanmasını sağlamayı amaçlar. Uygulama, yönetimi ve yaşam koşullarını iyileştirmek amacıyla en son Bilgi ve İletişim Teknolojisi (ICT) araçlarını geliştirecek. (örn. akıllı trafik yönetim sistemleri, atık su dönüşümü, akıllı ölçüm gibi).

Yukarıda belirtilen projeler, şehrin tamamında yaşanabilirliği iyileştirmek ve şehirlerdeki artan nüfusun ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla tasarlandı.

Ayrıca, bir akıllı şehrin temel altyapısında aşağıdaki unsurlar bulunacak:

- Yeterli su temini
- Elektrik temin garantisi
- Katı atık yönetimi dahil hijyen
- Etkili kent ulaşımı ve toplu taşıma
- Özellikle düşük gelir grupları için ekonomik barınma
- Güçlü BT bağlantısı ve dijitalleşme
- İyi yönetim, özellikle e-yönetim ve vatandaş katılımı
- Sürdürülebilir çevre
- Kadınlar, çocuklar ve yaşlılar başta olmak üzere vatandaşların emniyeti ve güvenliği ve
- Sağlık ve eğitim

Bölge merkezli ve şehir içi geliştirme hedeflerinin, AMRUT ve Temiz Hindistan Misyonu gibi diğer girişimlerle birleştirileceği öngörülmüyor.

Durum

Şimdiye kadar atılan adımlar

Akıllı şehirler

Her Eyalet/Birlik Bölgesi (UT) için akıllı şehirlerin saptanması

- 100 şehir program kapsamına alındı.
- Rekabetçi ve işbirliğine dayalı federalizmi desteklemek amacıyla Hindistan Akıllı Şehirler Misyonu'nun ilk aşaması gerçekleştirildi. Yaklaşık 97 şehir, Akıllı Şehir Tekliflerini (SCP'ler) Kentsel Gelişim Bakanlığı'na (MoUD) iletti. En iyi tekliflerden 20'si ilk turdan sonra listeye alınarak bakanlığın finansal desteğini alacak.

Finansman stratejisi

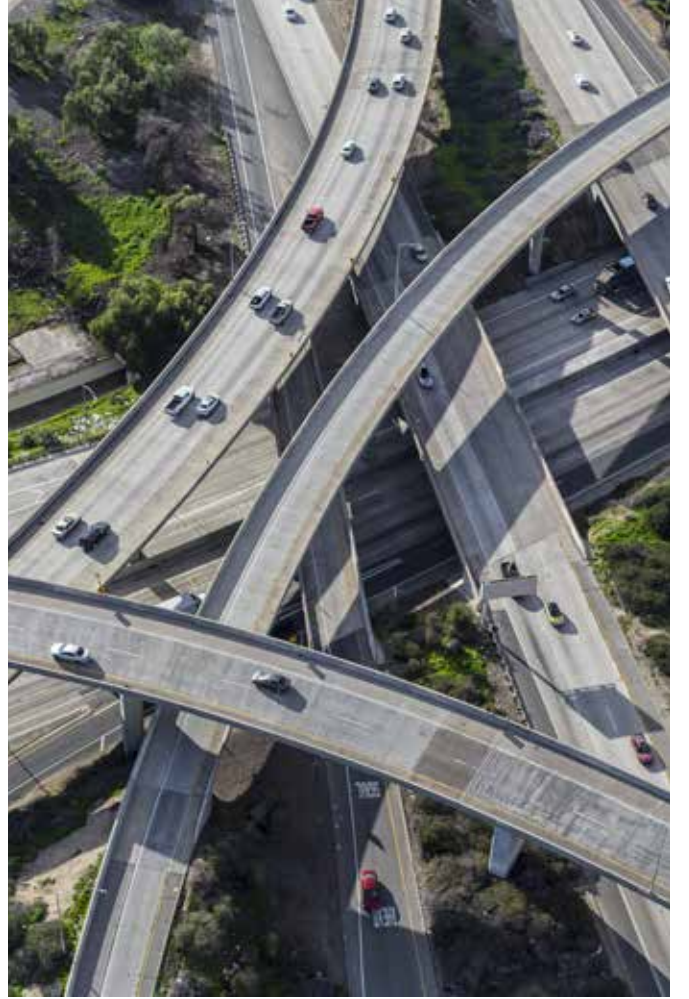
- Akıllı Şehirler Misyonu, 5 yıl içinde yaklaşık 7,2 milyar dolar finansal destek sunacak merkezi yönetimle birlikte merkezi sponsorluk planı kapsamında uygulanacak. Bu, ilgili eyaletler ve ULB'ler tarafından desteklenecek. Ayrıca finansmanın PPP, ticari/çok uluslu kurumlardan gelmesi bekleniyor. Özel sektör, PPP yöntemiyle iş alarak veya yüklenici ya da danışman gibi alanlarda çalışarak bu süreçte rol oynayacak.
- Enerji, BİT ve gayrimenkul geliştirme gibi bazı kentsel altyapı sektörleri, en çok etkilenenler olacak. Hem gerekli olacak kaynaklar hem de etki anlamında bu sektörlerin hayati roller oynaması ve dolayısıyla odaklanan finansman mekanizmalarının kavramsallaştırılmasını garanti etmesi bekleniyor.

Misyon bildirgesi ve ilkeler

- MoUD, eyaletlerin ve ULB'lerin stratejilerini ve SCP'lerini hazırlamalarına yardımcı olmak amacıyla kapsamlı bir kılavuz hazırladı. Ayrıca kılavuzda, SPV'ler uygulanması, girişim kapsamındaki geliştirme projelerinin planlanması, değerlendirilmesi, finansman sağlanması, işletilmesi ve izlenmesi de anlatılıyor.
- Sıfırdan başlatılacak yatırımlar ve uluslararası havalimanları, liman şehirler ve endüstriyel gruplar gibi diğer kentsel girişimler, Akıllı Şehirler Misyonu'nu destekliyor.
- Yeni orta sınıfa yaşam alanı sunan akıllı şehirlerin gelişimini desteklemek için, yerleşim alanı ve doğrudan yabancı yatırım için sermaye koşulları gerekliliği, sırasıyla 50.000 metrekareden 20.000 metrekareye ve 10 milyon dolardan 5 milyon dolara düşürüldü. Ek olarak, düşük gelirli konutları için toplam proje maliyetinin en az yüzde 30'unu taahhüt eden projeler, minimum yerleşim alanı ve sermaye gerekliliklerinden muaf tutulacak.

Atılması beklenen adımlar

- Akıllı Şehirler Programının ilk turunun sonuçlanmasıyla birlikte, ilk yıl için en fazla 20 şehir seçilecek. Bu şehirler daha sonra bir sonraki 5 yıl kademeli olarak azami 75,75 milyon dolar finansman almaya hak kazanacak.
- SPV'ler, SCP'lerde öngörülen plan uyarınca projelerin uygulanması için geliştirilecek.
- Geriye kalan 77 şehrin, 2 yıl içinde Akıllı Şehirler dönüşümü için finanse edilmesi bekleniyor.





Etki

Kent altyapısı üzerindeki dönüştürücü etki

Girişim için öngörülen harcamanın, MoUD'den, ilgili eyaletlerden, ULB'lerden ve PPP/ticari/çok uluslu kuruluşlardan geleceği belirtildi.

Üretilen ürün ve hammadde için pazar yaratma

Kentsel yaşam ve akıllı yaşam yaklaşımı, küresel ticarete büyümeyi tetikleyen çelik, çimento, elektronik, mobilya, elektrikli ekipmanlar, arıtma tesisleri, BİT ekipmanları ve hizmetlerine önemli ölçüde talep yaratacak.

Yüksek ekonomik verimlilik

Akıllı şehirler, verimli bir döngüyü tetikleyebilecek yüksek güvenlik, emniyet, sürdürülebilirlik ve enerji verimliliğini gerektirecek.

İş fırsatları

Akıllı Şehir projelerinin uygulanması için gereken potansiyel yatırımlar ışığında hem yerli hem de küresel oyuncular için önemli iş fırsatları öngörülüyor.

Yatırım potansiyeli

- Merkezi Harcama Finansmanı Komitesi, 10 yıl içinde 100 akıllı şehir oluşturmak ve diğer 500 şehirdeki temel şehir altyapısını iyileştirmek için yaklaşık 42 milyar dolarlık finansmanı onayladı. Ancak projelerin büyüklüğü göz önüne alındığında, toplam finansman ihtiyacı önümüzdeki 20 yıl içinde bugünkü değer üzerinden 1 trilyon doları aşabilir.
- Yatırımların büyüklüğü ekonomi için son derece önemlidir. Örneğin, Maharashtra eyaletine 10 akıllı şehir ayrıldı. Bunlara 5 yıl içinde yaklaşık 6 milyar dolar harcama yapılacaktır.
- Ayrıca Hindistan, akıllı şehirlerin gelişiminde diğer ülkeleri ortaklık kurmaya davet etti ve 8 şehirle anlaşma imzaladı (3 Almanya, 3 ABD ve 1 İspanya ve 1 Singapur'dan).

Aşağıdaki tabloda, her sektördeki farklı planlar vasıtasıyla hem yerli hem yabancı yatırımcılar için potansiyel iş fırsatları listelenmiştir:

Sektör	Yatırım potansiyeli
Akıllı yönetim	Digital India girişimi için 83 milyon dolar ayrıldı.
Akıllı enerji	- Enerji depolama için 10 milyon dolarlık yatırımla Hindistan'da 8 pilot akıllı şebeke projesinin uygulanması - Hindistan'ın Enerji Dağıtım Şirketi, önümüzdeki 5 yıl içinde 26 milyar dolar yatırım yapmayı planlıyor. 2021'e kadar 130 milyon akıllı sayaç takılacak.
Akıllı çevre	Su Kaynakları Bakanlığı, önümüzdeki yıllarda su sektörüne 50 milyar dolar yatırım yapmayı planlıyor.
Akıllı ulaştırma	- Hindistan hükümeti, 2020'ye kadar 6 milyon araç hedefi doğrultusunda elektrikli ve hibrit araç üretimini teşvik etmek amacıyla 4,13 milyar dolarlık planı onayladı. - MoUD, önümüzdeki yıllarda metro projelerine 20 milyar dolardan fazla yatırım yapmayı planlıyor. - Teklif edilen 534 kilometrelik Mumbai-Ahmedabad yüksek hızlı demiryolu projesi yaklaşık 10,5 milyar dolar yatırım gerektiriyor.
Akıllı BİT	- Bulut teknolojisinin, 2016 itibarıyla Hindistan'da 4,5 milyar dolarlık bir pazara dönüştü. - Öncü Güvenli Şehir projesi kapsamında, Birlik Bakanlığı 7 büyük şehrin (Delhi, Mumbai, Kolkata, Chennai, Ahmedabad, Bengaluru ve Hyderabad) insan gücü temelli felaket yönetimi yerine teknolojik bir felaket yönetimi sistemine odaklanması için 333 milyon dolar teklif ediyor.

Sektör	Yatırım potansiyeli
Akıllı bina	- Hindistan'ın 2020'ye kadar dünyanın en büyük üçüncü inşaat pazarı olması ve her yıl 11,5 milyon konut inşa etmesi bekleniyor. - Akıllı Bina Yönetim Sistemleri pazarının değerinin 2015 yılında 621 milyon dolar olduğu ve 2017 itibarıyla bunun 1.891 milyon dolara ulaşması bekleniyor.
Akıllı sağlık ve eğitim	- Sağlık bütçesi 2015-16 mali yılında 5,55 milyar dolar olarak gerçekleşti. Tüm toplum için sağlığın iyileştirilmesine özel önem verildi. - Sigorta sektöründeki doğrudan yabancı yatırım limiti, yüzde 26'dan yüzde 49'a çıktı. - Hindistan tıbbi cihazlar pazarının 2023'e kadar 11 milyar dolara ulaşması bekleniyor.

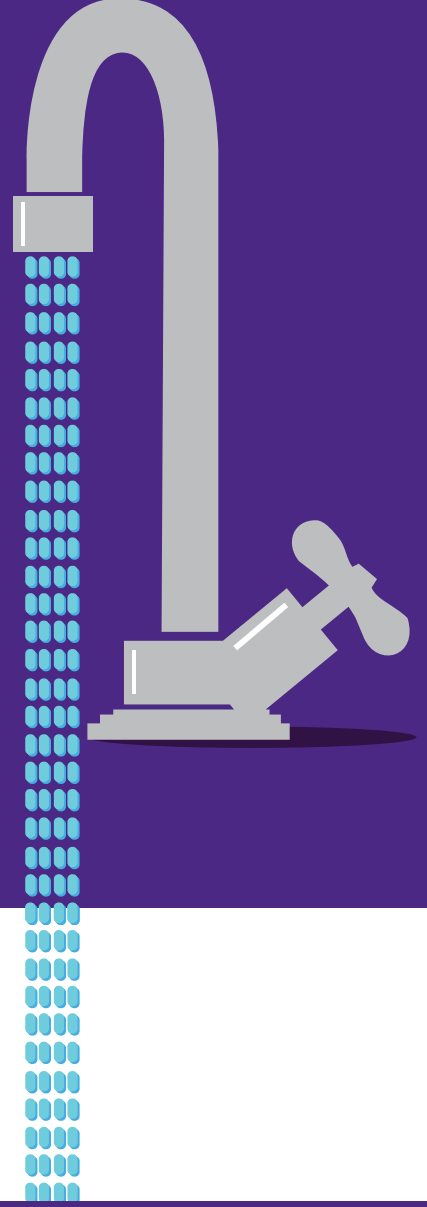


3.2 Kentsel Dönüşüm Programı (AMRUT)

Hedef

Yenileme ve Kentsel Dönüşüm için Atal Misyonu (AMRUT) aşağıdaki amaçlarla Hindistan'da kentsel dönüşümü sağlamayı planlar:

1. Her konutun, suya ve kanalizasyon bağlantısına erişimini sağlamak;
2. Yeşil alanları ve düzenlenmiş açık alanları (parklar gibi) geliştirerek şehirlerin sosyal aktivite değerini artırmak
3. Toplu taşımaya geçerek veya motorsuz ulaşım olanakları (yürüyüş yolu ve bisiklet yolu gibi) sağlayarak kirliliği azaltmak



Giriş

Öncü girişim AMRUT'un temel amacı, yaşam kalitesini iyileştirmek ve şehir hizmetlerine eşit erişimi desteklemek amacıyla her konuta su temini, kanalizasyon ve toplu ulaşım gibi temel hizmetleri sunmaktır. Hindistan'daki yaklaşık 4.040 kent bölgesinin 500'ü, AMRUT kapsamına alınacak.

AMRUT'un hedefleri Hizmet Seviyesi Karşılaştırmaları'nı (SLB'ler) oluşturur. Misyonun ayrılmaz parçaları olarak kabul edilen bu kapasite oluşturma ve destek reformları, belediyeleri güçlendirmek ve operasyonel etkinliklerini artırmak için hizmet sunumunu, kaynak mobilizasyonunu ve belediye işleyişinde daha fazla şeffaflık sağlamayı ve kapasite oluşturmaya amaçlıyor.

Ana konular:

- Su temini
- Arıtma tesisleri ve septik atık yönetimi
- Taşkınları önlemek için yağmur suyu drenajları
- Yaya, motorsuz taşıt ve toplu ulaşım olanakları, park alanları
- Yeşil alanlar, parklar ve sosyal merkezler oluşturarak ve bunları geliştirerek özellikle çocuklar için şehirlerde rekreasyon olanaklarını artırma.

Durum

Şimdiye kadar atılan adımlar

Şehirleri belirleme

Aşağıdaki kriterlere göre yaklaşık 500 şehir seçildi:

- Kanton kurulları (sivil bölgeler) dahil olmak üzere belediyelerin bilgilendirildiği, nüfusu 100.000'den fazla olan tüm şehirler ve ilçeler
- 100 Akıllı Şehir Misyonunda yer almayan tüm başkent şehirler/eyaletlerin ilçeleri/birlik bölgeleri
- MoUD tarafından miras şehir olarak sınıflanan tüm şehirler/ilçeler
- Nüfusu 75.000 ile 100.000 arasında olan ve büyük nehirlerin kolunda bulunan on üç şehir ve ilçe
- Dağlık eyaletlerde, adalarda ve turistik bölgelerde bulunan 10 şehir (her bir eyaletten en fazla 1 şehir).

Misyon bileşenlerini tanımlama

MoUD, misyonun başlıca bileşenleri olarak kapasite oluşturmaya, reformların uygulanmasını, su teminini, kanalizasyon ve septik atık yönetimi, yağmur suyu drenajı, toplu ulaşım ve yeşil alan geliştirmeyi belirledi.

Finans stratejisi

2014-15 ve 2018-19 mali yılları arasındaki dönem için toplam 7,5 milyar dolar tahmini maliyete erişecek girişim, merkezden sponsorlu plan olarak işletilecek. Fonlar aşağıdakilerden oluşacak:

1. Proje fonu (yıllık bütçe tahsisatının yüzde 80'i)
2. Reform teşviki (yıllık bütçe tahsisatının yüzde 10'u)
3. İdari ve ofis giderleri için devlet fonları (yıllık bütçe tahsisinin yüzde 8'i)
4. İdari ve ofis giderleri için MoUD fonları (yıllık bütçe tahsisinin yüzde 2'si).

Reformun kilometre taşları

AMRUT şehirleri için ilgili zaman çizelgelerini içeren reform kilometre taşları, yerel yönetimler ve eyaletler için bir kılavuz kaynak olarak hazırlandı. Kilometre taşları olarak e-yönetim, belediye kadrosuna yönelik profesyonel bir yaklaşım benimseme, bina yönetmeliklerini inceleme, hesap verebilirlik ve denetim, şehir seviyesi planları, fonların devri, finansal aracı oluşturma, vergi ve kullanıcı ücretlerinin tahsil edilmesi, kredi derecelendirme, enerji ve su denetimi, temizlik ve hijyen (Temiz Hindistan Misyonu'na uygun olarak).

Kapasite oluşturma

Kapasite oluşturma kapsamında, ULB'lerdeki kilit departmanlar aşağıdaki şekilde tanımlandı:

- **Finans ve gelir**
Finansal planlama ve yönetim ve gelir mobilizasyonu
- **Mühendislik ve kamu sağlığı**
Su ve temizlik, drenaj ve katı atık yönetimi
- **Kent planlaması**
Düşük gelir grupları için planlama yaklaşımları dahil olmak üzere kent planlaması
- **Yönetim**
e-Yönetim, bilgisayar ve yazılım becerileri.

Kurumsal kapasite oluşturma'nın amacı, hesap verebilirlik ve şeffaflık, hizmet sunumu, vatandaş yetkilendirme ve kaynak mobilizasyonu dahil olmak üzere kurumsal sonuçları iyileştirmektir. Kurumsal kapasite, hesap verebilirlik ve şeffaflık, hizmet sunumu, vatandaş yetkilendirme ve kaynak mobilizasyonu üzerine bina edilebilir.

Atılması beklenen adımlar

- Eyalet hükümetleri, AMRUT kapsamında Yıllık Eyalet Eylem Planlarını (SAAP) oluşturacak ve gönderecek.
- Apex Komitesinin değerlendirmesinden ve onayından sonra, eyaletler planları oluşturmaya yardımcı olmak üzere danışmanları davet edecek.
- Son olarak eyaletler, planları yürütmek amacıyla tedarikçileri davet edecek.
- 18 eyalet ve birlik bölgesindeki 474 şehirde, 2017-18 mali yılı için AMRUT kapsamında yaklaşık 1,5 milyar dolarlık toplam proje maliyetiyle, şehir seviyesi Eylem Planları onaylandı.



Etki

Çarpan etkisi/tamamlayıcılık

AMRUT, 100 Akıllı Şehir Girişimi ile karşılaştırıldığında daha kapsayıcı bir niteliğe sahip. AMRUT proje odaklı bir yaklaşım niteliği taşıırken, 100 Akıllı Şehir Misyonu ise bölge odaklı bir strateji izliyor.

Öte yandan, şehirlere planlama aşamalarını akıllı şehir planlamasıyla birleştirmeleri, AMRUT, Temiz Hindistan Girişimi (Clean India), Ulusal Miras Şehir Geliştirme ve Büyütme Programı - National Heritage City Development and Augmentation Yojana (HRIDAY), Digital India, Yetenek Geliştirme, Herkes için Barınma, Kültür Bakanlığının finanse ettiği müzelerin inşaatı ve sağlık, eğitim ve kültür gibi sosyal altyapıya bağlı programların hedeflerine uyumlu hale getirmeleri talimatı verildi.

Şehirlerin geliştirilmiş operasyonel verimliliği

Girişim reformları, belediye görevlilerini yetkilendirmek ve projelerin zamanında tamamlanmasını sağlamak için yerel yönetimlerin operasyonlarını ve verimliliklerini artırmayı ve kapasite oluşturmaya amaçlıyor.

İş fırsatları

Fon dağıtım bildirgesi uyarınca yatırımın kapsamının önümüzdeki 5 yılda 500 şehir için şehir başına 15,15 milyon dolar olacağı tahmin ediliyor. AMRUT'un belirtilen kentsel yaşam alanlarını etkilemesi ve yatırım fırsatları sunması bekleniyor:

1. Yerel yönetimlerin dijitalleşmesi, dijital siciller (doğum, ölüm, evlilik, emeklilik gibi), emlak kaydı ve vergilendirme, lisans çıkarma, inşaat izinleri, personel eğitimi, yönetim bilgi sistemi, şikayet gönderme sistemi, enerji ve su denetimi, e-tedarik ve e-yönetim gibi entegre platformlar ve hizmetler için kapsam sunuyor.
2. Yerel yönetimlerde kapasite oluşturma hedeflerini operasyonel hale getirmek için personel gereklilikleri doğrultusunda belediye kadrolarının oluşturulması, uzman kadro eğitim programları için kapsam sunabilir.
3. Girişimin su yönetimi bileşenleri, su arıtma tesislerinde, boru hatlarında, kontrol ve şebeke yönetim çözümlerinde, silt ayırma, yer altı suyu yüklemesinde yatırım kapsamı sunuyor.
4. Atık yönetimi bileşenleri, bağımsız yer altı kanalizasyon şebekelerini, atık işleme tesislerini, atık toplama-taşıma-işleme entegrasyonunu, septik temizlik-taşıma-işlemeyi, yağmur suyu drenajı ve yeniden kullanımı gibi unsurları içerebilir.
5. Şehir içi ulaşım bileşeni, gemiler, geçiş yolları, hava geçitleri, motorsuz ulaşım, çok seviyeli akıllı araç park etme, otobüsle hızlı ulaşım sistemi gibi olanaklara yatırım kapsamı sunabilir.
6. Yeşil alan bileşenleri, peyzaj, yeşil altyapı oluşturma (parklar, göletler vb.) ve dikey yeşillendirme gibi konularda kapsamı zorunlu hale getirebilir.
7. Reform uygulaması için, uygulama, danışmanlık, izleme ve değerlendirme gibi hizmetlere ihtiyaç duyurabilir.



4. Enerji

Hedef

Mart 2019'a kadar tüm Hindistan vatandaşlarına 7x24 kaliteli, güvenilir ve ekonomik enerji sunmak amacıyla başlatıldı.

Yatırımın maliyeti

Hindistan hükümeti, Herkes için Enerji Girişimi kapsamındaki hedeflerini gerçekleştirmek amacıyla enerji nakil ve dağıtım işine 45,2 milyar dolar yatırım yapmayı planlıyor.





Hindistan hükümetinin ve eyalet hükümetlerinin ortak bir girişimi olan 7x24 - Herkes için Enerji (7x24 PFA) 2018-19 mali yılına kadar tüm konutlara, endüstriyel ve ticari işletmelere, tarım çiftliklerine ve diğer elektrik tüketen kuruluşlara 7x24 kesintisiz enerji sunmayı hedefliyor.

Herkes için Enerji Programı, üretim, nakil, yenilenebilir kaynaklar, enerji koruma ve müşteri girişimleri dahil olmak üzere enerji sektörünün tüm öğelerini kapsıyor. Program, Hindistan'da nakil ve dağıtım altyapısını modernize etmeyi hedefliyor.

Programın ilk aşamasında Rajasthan ve Delhi ile birlikte Andhra Pradesh seçildi. Andhra Pradesh, konutlara elektrik sunmak ve herkes için 7x24 enerji temin etmek için 8,2 milyar dolar yatırıma ihtiyaç duyuyor. Bununla birlikte Rajasthan'da, yaklaşık 11,8 milyar dolar yatırıma ihtiyaç duyan 3 milyon konuta daha bağlantı sunulması gerekiyor.



Şimdiye kadar atılan adımlar

- Deendayal Upadhyaya Gram Jyoti Yojana ve 6,5 milyar değerindeki Entegre Enerji Geliştirme Planı, nakil ve dağıtım şebekesini geliştirmek üzere hükümet tarafından başlatıldı.
- Sektörün projeksiyonlarını ortaya koymak üzere önümüzdeki 5 yıla ilişkin Ulusal Elektrik Planı hazırlandı.
 - Ulusal Elektrik Planı'nı hazırlamak üzere kurulan komite, sektörün farklı yönleriyle ilgilenecek 11 alt komiteden oluşuyor.
- Elektrik dağıtımını geliştirmek amacıyla Hindistan hükümeti, mevcut Elektrik Kanunu'nda değişiklikler yapacağını açıkladı. Bu değişiklikler arasında elektrik faturasını ödemeyenler için yüksek para cezaları getirilmesi ve tüketiciye enerji dağıtım şirketini seçme özgürlüğünün sunulması bulunuyor. Böylece sektördeki rekabetin teşvik edilmesi amaçlanıyor.
- Yılda 10.000 MW'lık rüzgar enerjisi üretme hedefi belirlendi.
- Ülkede temiz enerji üretiminin gelişimini hızlandırmak amacıyla Yenilenebilir Enerji Yasası hazırlandı.
- Hükümet, 2019'a kadar 100.000 MW (veya 100 GW) güneş enerjisi üretim kapasitesine ulaşılacağını duyurdu. Bunun 20.000 MW'lık dilimi güneş parklarından ve 40.000 MW'lık dilimi ise çatı üstlerinden ve dağıtılan üretim projelerinden karşılanacak.
- Parlamento, kömür üretimini artırma amacı doğrultusunda 2015 yılında kömür bloklarını devlet kurumlarına ve özel şirketlere ihaleyle tahsis etmek üzere Kömür Madenleri Özel Hükümler Yasası'nı geçirdi. Ekim 2015 itibarıyla hükümet, 29 kömür blokunu ihaleyle sattı ve 38 bloku ise devlete ait şirketlere tahsis etti.

Atılması beklenen adımlar

- Hükümet, güneş enerjisi kapasitesini 2022'ye kadar bugünkü 20GW seviyesinden 100GW seviyesine, rüzgar enerjisi kapasitesini ise 60GW seviyesine çıkarmayı planlıyor.
- Hükümet, Herkes için Enerji programı doğrultusunda enerji üretiminden enerji tüketimine kadar olan uygulamasıyla, BT etkin akıllı şebekeler kurmayı amaçlıyor.
- Hükümet, 2019'a kadar yıllık yüzde 18 bileşik büyüme oranıyla Coal India Limited'in (CIL) üretimini iki katına çıkarma hedefini gerçekleştirmeyi planlıyor.
- Hükümetin, yaklaşık 15,1 milyar dolar değerindeki yatırımları içeren yap-işlet modeli çerçevesinde kömür bazlı 5 yeni Ultra Mega Enerji Projesi'ni oluşturması bekleniyor.
- Hükümetin, 2017'ye kadar 115.603 MW enerji kapasitesi ve 2017 ile 2022 arasında 101.745 MW kapasite oluşturma hedefi bulunuyor.
- Enerji Bakanlığı, enerji dağıtım şirketlerinin borçlarını azaltmak için 60,2 milyar dolarlık kredi sunmak üzere UDAY (Ujwal DISCOM Assurance Yojana - Ujwal DISCOM Güvence Planı) planını oluşturdu.

- Hükümet, Hindistan'da temiz enerji üretimini desteklemek amacıyla, yenilenebilir kaynaklardan üretilen elektrikten nakil ücretlerinin alınmaması için yasal bir çerçeve oluşturuyor.
- Demiryolu ve karayolu gibi sektörlerle ilişkiler, enerji üreticileri için avantaj sunabilir. Dolayısıyla hükümet, Jharkhand, Chhattisgarh ve Odisha eyaletlerinde bulunan ve 200MT'ye kadar kömür üretiminin yapılabileceği kritik madenlerin demiryolu bağlantısının iyileştirilmesine önem veriyor.
- Her vatandaşa elektrik temin etmek amacıyla, geleneksel şebekelerin elverişsiz iç koşullar nedeniyle uygun olmadığı bölgeler için şebekeden bağımsız bir çözüm geliştirme ihtiyacı söz konusu.

Planlanan Ek Üretim (MW)

Yıl	Termal	Nükleer	Hidro	Yenilenebilir	Toplam
2015-16 mali yılı	15.000	2.400	3.989	7.810	29.199
2016-17 mali yılı	14.000	1.900	5.100	15.000	36.000
2017-18 mali yılı	11.280	3.600	2.400	9.000	26.280
2018-19 mali yılı	11.280	3.600	2.400	9.000	26.280
Toplam	51.560	11.500	13.889	40.810	117.759



**İş fırsatları**

- Herkes için Enerji Programı, ekipman üretimi ve yeni tesisler kurma ve işletme konusunda yabancı şirketlere/ yatırımcılara muazzam fırsatlar sunuyor.
- Hindistan hükümetinin yüksek enerji kapasitesi sunma planları doğrultusunda, nakil ve dağıtım altyapısı inşaatında uzmanlığı bulunan yabancı şirketler için uygun fırsatlar bulunuyor.
- Hindistan hükümeti, Hindistan'ın kömürden elde edilen elektriğe olan bağımlılığını azaltmak amacıyla yenilenebilir enerjiyi enerji güvenliği gündeminin birinci maddesi

olarak belirledi. Hükümet, 2022'ye kadar 175 GW yenilenebilir enerji kurulu kapasite hedefi koydu. Temiz enerji kaynaklarından alınacak nakil ücretlerinden feragat etti. Hükümetin Hindistan'da 25 güneş enerjisi santrali kurma planları doğrultusunda, bu alanda önemli fırsatlar bulunuyor. Bir Japon telekom şirketi, Hint bir telekom deviyle ve Tayvanlı bir telekom şirketiyle ortak olarak güneş enerjisi projelerine 20 milyar dolar yatırım yaptığını açıkladı. KPMG Hindistan, güneş enerjisinin daha ucuz hale gelerek geleneksel enerji üretim ekosistemini en erken 2017'de derinden sarsmasını bekliyor.



5. Enerji yatırımları güvence planı

Hedef

UDAY Programı, Mart 2015 itibarıyla 64,8 milyar dolarlık ödenmemiş borcu ortadan kaldırarak devlete ait enerji dağıtım şirketleri (DISCOM'lar) için finansal destek sunmaya yardımcı olmak üzere geliştirildi.





UDAY 5 Kasım 2015'te Hindistan hükümeti tarafından onaylandı.

Plan, DISCOM'ların faiz yüklerini hafifleterek ve kesintisiz tedarik sunmaları için enerji satın almalarını sağlayarak DISCOM'ların mali sağlığını iyileştirmeyi amaçlıyor. UDAY, enerji sektörünün karşılaştığı kilit sorunlara 4 kilit girişim ile kalıcı çözüm sunuyor:

- İlk olarak DISCOM'ların borcunun kademeli olarak eyalet hükümetleri tarafından karşılanması şeklinde olmak üzere, DISCOM'ların faiz giderlerinin azaltılması
- Enerji satın alma maliyetinin azaltılması
- DISCOM'ların operasyonel verimliliklerinin artırılması
- Eyalet finansmanı ile DISCOM'ların mali disiplinlerinin iyileştirilmesi.

UDAY, ilgili eyalet hükümetleri tarafından DISCOM'ların borcunun yüzde 75'inin üstlenilmesini destekliyor (yüzde 50'si 2015-16 mali yılının ikinci yarısında ve yüzde 25'i 2016-17 mali yılında). Ayrıca DISCOM'ların borcunun (DISCOM tahvilleri şeklinde verilmiş olabilir) yüzde 25'ine ait faiz oranının ilgili eyalet hükümetleri tarafından azaltılacağı garanti ediliyor.

2016-17 mali yılından itibaren eyaletler, plan kapsamında DISCOM'ların gelecekteki zararlarını kademeli olarak üstlenecek. Ayrıca plan aşağıdaki yardımları da içeriyor:

- a. Sermaye harcama planlarının uygulanması için ek/öncelikli fonlamaya erişim
- b. Merkezi kamu sektöründe önemli miktarlarda ve düşük maliyetli enerjiden ucuz kömür temini.

Bu plan kapsamında borç üstlenme veya zarar azaltma için eyalet hükümetlerine herhangi bir nakdi teşvik verilmez. İsteğe bağlı olan planda, Enerji Bakanlığı, eyalet hükümeti ve ilgili DISCOM arasındaki üç taraflı bir anlaşmayla işlerlik kazandırılacak.



Şimdiye kadar atılan adımlar

- Hükümet, UDAY planının etkin bir şekilde uygulanması için aşağıdaki önlemleri ortaya koydu:
 - Sert bütçe kısıtlamaları: İlgili eyalet hükümetlerinin üstlendiği DISCOM'ların borçlarıyla ilgili olarak, SLR olmayan (SLR - yasal likidite oranı) tahviller ihraç edilecek. Bu, 2015-16 ve 2016-17 mali yıllarında ilgili eyaletlerin bütçe açığının hesaplanmasına dahil edilmeyecek.
 - DISCOM'ların 2017-18 mali yılından itibaren maruz kaldığı zararlar, ilgili eyaletler tarafından kademeli olarak üstlenilecek. 2016-17 mali yılındaki zararın yüzde 5'i 2017-18 mali yılında; 2017-18 mali yılındaki zararın yüzde 10'u 2018-19 mali yılında; 2018-19 mali yılındaki zararın yüzde 25'i 2019-20 mali yılında ve 2019-20 mali yılındaki zararın yüzde 50'si 2020-21 mali yılında üstlenilecek. Bununla ilgili finansman, bütçe açığı hesaplamasına dahil edilecek.
 - Düzenli izleme: Hükümet, merkezi hükümet, eyalet hükümeti ve DISCOM temsilcilerinin de katılacağı ve her ayın 10. günü düzenlenecek toplantılarla bu planın ilerleme durumunu düzenli olarak takip etmeyi zorunlu tuttu.

- Banka fonlama kısıtlaması: DISCOM'ların kârlı ve sürdürülebilir bir şekilde faaliyet göstermesini güvence altına almak isteyen hükümet, eyaletleri DISCOM'ların faaliyetlerinden daha fazla sorumlu hale getirmek için ve bankaların işletme giderlerini finanse etmesini sınırlayarak plan kapsamında önlemler aldı.
- Merkezi hükümet, Deendayal Upadhyaya Gram Jyoti Yojana (DDUGJY) ve Entegre Enerji Geliştirme Planı (IPDS) gibi çeşitli merkezi hükümet fonlarının uygunluğunu UDAY'ın başarıyla uygulanmasına bağladı.
- UDAY sözleşmesini imzalayan eyaletler, eyalet şirketlerinden bildirilen fiyatlar üzerinden ve mümkün olan durumlarda daha ucuz fiyattan ek kömür alacak.

Atılması beklenen adımlar

- Hükümet, enerji hırsızlığı ve sürdürülemeyen doğrudan sübvansiyonların bir sonucu olarak karşılaşılan zararlarla mücadele etmeye odaklanacak.
- DISCOM'ların zararlarının eyalet hükümetlerine devredilmesi için eyalet hükümetlerine yönelik strateji geliştirme.



Etki

- Hindistan enerji santralleri, 2014-15 mali yılında yüzde 65 kapasiteyle çalıştı. Bu oran 15 yıldan uzun bir süredir en düşük seviyeyi oluşturuyor. Müşterilerden gelen güçlü talebe rağmen, mali stres yaşayan DISCOM'lar zayıf mali durumları nedeniyle enerji satın alamadı. Bu da düşük enerji yük faktörlerine (PLF) katkı yaptı. Enerji üretim kapasitesini tek başına artırmak, enerji açığı sorununa çözüm olmayabilir. Hindistan genelinde 7x24 enerji temini için dağıtım şirketlerinin yaşadığı mali zorlukların düzeltilmesi gerekiyor. Temel olarak hükümetin Herkes için Enerji, Make in India ve Digital India gibi öncü programlarının başarısı, kesintisiz enerji sunumuna bağlıdır.
- Plan, faiz yükünün derhal hafifletilmesiyle yüksek likidite üzerinden DISCOM'lara avantaj sağlayabilir.
- Planın enerji maliyetinde düşüş ve verimlilik iyileştirmesini öngörmesi dolayısıyla, UDAY uygulaması başka tasarrufları ortaya koyabilir.
- UDAY uygulaması, enerji üretim sektöründeki özel şirketlere avantaj sağlayacak. Nitekim DISCOM'ların mali durumunun iyileşmesiyle birlikte enerjiye olan talebin de artması bekleniyor.
- UDAY planı, hem dağıtım şirketlerinin kapasitesini artıracak hem de kamu bankaları için yaklaşık 1,8 milyar dolarlık sermaye tasarrufu sağlayacak.

İş fırsatları

- UDAY planının uygulanması dolayısıyla enerji üreten şirketler, enerji talebinde bir artışla karşı karşıya kalabilir.
- Yenilenebilir enerji üreticileri, DISCOM'ların mali durumundaki iyileşmeyle birlikte bankalar nezdinde daha geçerli Enerji Satın Alma Anlaşmalarına sahip olabilir. Bu durum, yenilenebilir enerji işine giren yerli ve yabancı şirketler için iyi bir fırsattır.
- Strateji ve yönetim danışmanlığı şirketleri, eyalet hükümetleriyle birlikte çalışmak ve onlara UDAY planının başarıyla uygulanması konusunda öneriler vermek isteyebilir.
- DISCOM'ların mali durumunun iyileşmesi, bu kuruluşları yeni elektrikli ekipmanlara yatırım yapmaya itebilir.



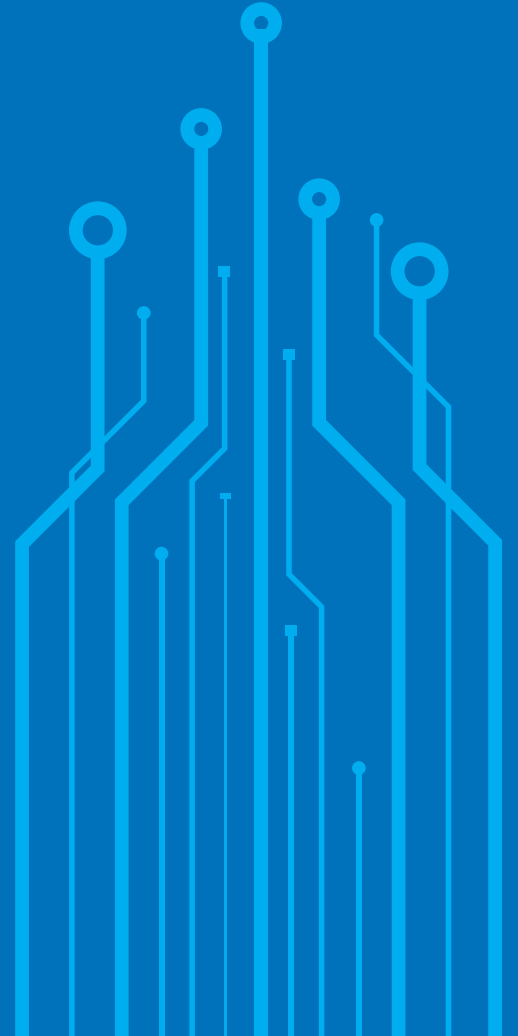
6. Digital India - Dijital teknolojiler

Hedef

Digital India programının vizyonu, Hindistan'ı dijital bir toplum ve bilgi ekonomisine dönüştürmektir. Ulusal e-yönetim planına odaklanarak etki alanındaki farklı sektörleri kapsayan bir "şemsiye program" olarak çalışır.

Toplam maliyet

2015-2019 arasındaki 5 yıllık dönem için yaklaşık 17,5 milyar dolar.



Giriş

1 Temmuz 2015'te öncü bir program olarak geliştirilen Digital India, altyapı, imalat, süreçler, yetenekler ve hizmet sunumu platformlarında kapasite oluşturmak üzere tasarlandı. Bu da nihayetinde, bilgiye dayalı özerk bir ekonominin oluşmasına önayak olacak. Mevcut girişimler üzerine kurulan programın, İletişim ve Bilişim Teknolojisi, Kırsal Kalkınma, İnsan Kaynakları Gelişimi ve Sağlık ve Aile Refahı gibi neredeyse tüm bakanlıkları etkilemesi bekleniyor.

Digital India programının vizyonu 3 temel alana yayılıyor:

- **Her vatandaş için dijital altyapı:** Bu kapsamda internete erişim, dijital kimlik, cep telefonları, banka hesapları, emniyetli ve güvenli siber alan gibi unsurlar bulunuyor.
- **Yönetişim ve talebe bağlı hizmetler:** Cep telefonlarında ve internet platformlarında hizmetlere gerçek zamanlı erişimi içeriyor ve elektronik ve nakitsiz finansal işlemleri mümkün hale getiriyor.
- **Vatandaşlara dijital yetkinlik kazandırma:** Evrensel dijital okur-yazarlık, dijital kaynakların Hint dillerinde sunulmasını kapsıyor.

Digital India programı, 9 temel unsur üzerine inşa edildi. Her bir unsur, 2018'e kadar kademeli olarak modernize edilip dijitalleştirilmesi beklenen farklı bir sektörü belirtiyor.

Portföydeki 9 unsur:

1. **Geniş bant yolları:** Yaklaşık 5 milyar dolar yatırımla Aralık 2016'ya kadar 250 bin Gram Panchayats'a (kasaba düzeyindeki yerel resmi kurumlar) internet erişimi sunulması. DeitY (Elektronik ve Bilişim Teknolojileri Bakanlığı), kilit kurum olacak.
 - Sanal ağ operatörleri, tüm yeni kent gelişimlerinde hizmet sunumu için desteklenecek. Ayrıca ülke genelini kapsayan altyapının 2016'ya kadar Ulusal Bilgi Ağı ve Ulusal Fiber Optik Ağıyla hızlandırılması planlandı.
2. **Mobil bağlantıya evrensel erişim:** Girişim, ağ katılımına ve ülkedeki bağlantı boşluklarını doldurmaya odaklanacak.
 - Tüm 42.300 kasaba, evrensel mobil erişim sunumu kapsamında yer alacak.
 - Teknoloji Müsteşarlığı (Department of Technology - DoT), kilit kurum olacak. Projenin maliyetinin 2014-18 arasındaki mali dönemde yaklaşık 2,5 milyar dolar olması bekleniyor.
3. **Açık İnternet Erişim Programı:** kamu ve özel sektör hizmetlerinin sağlanabilmesi için çok fonksiyonlu dönüm noktaları sayesinde Ortak Hizmet Merkezleri uygun hale getirilecek.
 - Ortak Hizmet Merkezleri'nin sayısı mevcut aktif 135.000 seviyesinden 250.000'e çıkarılacak. Yani her Gram Panchayat için bir Ortak Hizmet Merkezi olacak. DeitY, planın uygulanmasında kilit kurum olacak.
 - Ayrıca toplam 150.000 postanenin 2016'ya kadar çoklu hizmet merkezlerine dönüştürülmesi teklif edildi. Posta Dairesi, bu planın uygulanmasında kilit kurum olacak.

4. **E-yönetişim:** Burada, işlemleri geliştirmek için BT kullanılarak resmi iş süreçlerinin yeniden yapılandırılmasına odaklanılacak. Aynı zamanda, BT veya açık şikayet iletim mekanizmasını kullanarak bürokratik çalışmaları etkin kılmak amacıyla devlet dairelerinde elektronik veri tabanlarının ve iş akışı için otomasyonun kullanımına odaklanılacak.

5. **eKrantı:** eğitim, sağlık, adalet, ilk yardım hizmetleri ve afet hizmetleri, mali katılım ve siber güvenlik gibi hizmetleri elektronik olanaklarla sunmayı amaçlar.

6. **Herkes için bilgi:** vatandaşların bilgiye açık ve kolay erişimini sağlamak amacıyla açık veri platformunun etkin kullanımını ve bilgi ve belgelerin internet üzerinde saklanması içerir. Ayrıca platform, danışma/vatandaşlarla diyalog için MyGov.in sitesi üzerinden kitle kaynaklı çalışmaya olanak sağlayacak.

7. **Elektronik imalatı:** artırılmış yerel imalat yoluyla 2020'ye kadar net sıfır ithalat hedefine ulaşmayı amaçlar. Vergilendirme, teşvik, ölçek ekonomileri, kuluçka merkezleri, kümeler, yetenek geliştirmek ve devlet satın alma prosedürlerine açıklık getirmek amacıyla koordine çalışmalar yürütülecek.

8. **İşlerde BT:** küçük ilçelerde ve köylerde ve Kuzeydoğu bölgesinde bulunan insanların eğitilmesini amaçlar. Telekom hizmet sağlayıcılarının kırsal bölgedeki iş gücünün kendi ihtiyaçlarını karşılaması için 5 yıl içinde 500.000 kişiyi eğitmesi bekleniyor.

9. **Erken hasat programı:** kısa sürede tamamlanması gereken projelerden oluşur. Tüm merkezi hükümet bakanlıkları ve müsteşarlıkları, sağlık hizmetleri, eğitim, adli hizmetler, biyometrik katılım, tüm üniversitelere kablosuz internet, bürokratik alanda güvenli e-posta sunumu, afet uyarıları, kayıp ve bulunan çocuklar için ulusal portal gibi BIT kullanılarak kamuya sunulabilecek farklı projelerini öne sürecek.



C Durum

Atılan adımlar

- **Dijital Depo Sistemi**, fiziki belgelerin kullanımını en aza indirmek ve kurumlar arasında e-belge paylaşımına imkan tanımak amacıyla geliştirildi. 10MB bireysel depolama alanı sunan sistem, kullanıcının Aadhar numarasına bağlanıyor. 5.016.268 kayıtlı kullanıcının bulunduğu Hindistan'da, 25 Nisan 2017 itibarıyla dijital ortamda 7.635.809 belge saklanıyor.
- **İnternette Kayıt Sistemi (ORS)**, internette kayıt, ücret ödeme ve randevu, internet üzerinden tanı raporları oluşturma ve internet üzerinden kan bağışi sorgulama gibi hizmetlerin sunumu için e-Hastane uygulaması kapsamında hayata geçirildi. Mayıs 2015'ten bu yana portal üzerinden 46.000 kayıt yapıldı.
- Elektronik ve Bilişim Teknolojisi Bakanlığı (DeitY), ülkede hizmetlerin vatandaşlara etkin sunumunu kolay hale getirecek büyük hacimli kayıtların dijitalleştirilmesi için **Digitize India Platform (DIP)** girişimini başlattı.
- **Bharat Net Girişimi**, tüm 250 bin Gram Panchayats'a bağlanan yüksek hızlı bir dijital yoldur. Bunun, fiber optik kullanılan, dünyadaki en büyük kırsal geniş bant bağlantı projesi olması bekleniyor. Bu, ülkedeki **e-ticarete** önemli bir destek sunacak.
- **Yeni Nesil Ağ (NGN)**, ses, veri ve multimedya gibi tüm hizmetleri yöneten IP tabanlı bir teknoloji olan 30 yıllık eski sistemlerin yerine getirildi.
- India Inc., şirketlerin gelecekte taahhüt edeceği farklı projeler için 69,5 milyar dolar değerinde toplu bir yatırım vaadinde bulundu.
- Toplam 150.000 postanenin, çoklu hizmet merkezlerine dönüştürülmesi teklif edildi.
- Kuzeydoğu bölgesindeki her eyalette BIT etkin büyümeyi hızlandırmak amacıyla dış kaynak olarak kullanılacak yapıların kurulmasına odaklanmak.
- BT hizmetleri sunan uygun işletmeleri yönetmek için yetenek geliştirme girişiminin bir parçası olarak 300 bin hizmet acentesini eğitmek.
- Telekom ve telekomla bağlantılı hizmetlerde 500 bin kişilik kırsal iş gücünü eğitmek.
- Devlet içinde e-posta birinci iletişim yöntemi olacak. Tüm kitaplar e-Kitaba dönüştürülecek. Vatandaşlara SMS üzerinden hava durumu bilgileri ve afet uyarıları gönderilecek.
- Belgelerin yasal olarak kabul edilebilir ve güvenli bir şekilde anında imzalanması için Aadhar kart sahiplerine elektronik imza sistemi sunulacak.
- Biyometrik katılım uygulaması üzerinde şu anda çalışılıyor. İlk başta Delhi'deki merkezi devlet daireleri kapsama alınacak. Çeşitli devlet binalarının girişlerine 1.000'den fazla biyometrik katılım terminali kuruluyor. Bu terminaller kablosuz internet erişim noktalarına ve cep telefonlarına bağlanabilecek.
- Nüfusu 1 milyondan fazla olan şehirlerin turist merkezlerinde, dijital şehirler uygulamasını desteklemek amacıyla halka açık kablosuz internet erişim noktaları bulunacak. Plan, DoT ve Kentsel Geliştirme Bakanlığı (MoUD) tarafından uygulanacak.
- Hükümet, bugüne kadar 30 civarında elektronik ürün imalat kümesini duyurdu ve 2020'ye kadar bu sayının 200'e ulaşmasını hedefliyor. Bunun, yeni iş yaratması ve yerel imalatı ve araştırma ve geliştirmeyi (Ar-Ge) teşvik etmesi bekleniyor.





Etki

Digital India'nın 2019'a kadar tahmin edilen etkisi:

- İnternet bağlantısının kullanıcılara ulaşması, resmi hizmetlere daha iyi erişilmesi ve BT becerilerinin geliştirilmesi
- Haziran 2016'ya kadar Hindistan genelinde fiber optik ağ kurulması (projenin maliyeti öngörülenin 3 katına çıktığından, 2018 sonundan önce tamamlanması beklenmiyor)
- Nüfusu 1 milyonun üzerinde olan şehirlere ve önemli turizm merkezlerine kablosuz internet hizmetleri sunulması
- 2019'a kadar 250.000 kasaba kümesine geniş bant internet erişimi sunulması
- Her vatandaşa tüm orijinal kimlik belgelerini ve kayıtlarını saklama imkanı tanıyan "dijital depo" sunulması
- Hindistan'da 100 akıllı şehir kurulması
- Evrensel cep telefonu bağlantısı
- 400.000 internet erişim noktası kurulması
- 2020'ye kadar Net Sıfır ithalat hedefi
- BT, telekom ve elektronik alanında eğitilen yaklaşık 17 milyon kişi için hedef iş yaratmaya dijital katılım
- En az 8,5 milyon dolaylı BT işi yaratılması
- Resmi hizmetlerin sunumunda otomasyona geçişe odaklanma
- Sağlık, eğitim ve bankacılık hizmetlerinin iyileştirilmesi için BT lideri olunması
- Vatandaşlara dijital hakimiyet kazandırmak amacıyla geniş kapsamlı internet erişimi ve herkese açık bir bulut modelde paylaşılabir özel alan sunulması.

İş fırsatları

Digital India girişimi, farklı sektörlerde önemli fırsatlar getirecek:

- **BT sektörü:** programın BT sektörüne önemli iş fırsatları getirmesi bekleniyor
- **Telekom:** sektörünün büyümesini destekleyerek Hindistan'da bağlantı ve erişim olanaklarının gelişimine yardımcı olur
- **Sağlık:** ülke içinde ekonomik sağlık hizmetleri, internet üzerinden kayıt, e-Sağlık, elektronik kayıt tutma gibi dijital hizmetlerle gerçeğe dönüştürülebilir.
- **Eğitim:** dijital bağlantı imkanlarının, hükümetin sunduğu eğitim gereçlerini desteklemesiyle birlikte, e-Kitaplar, internet bilgi havuzu, dijital onaylı finansal veriler gibi unsurlar, eğitim sektörünün gelişimine destek sunar
- Girişimci şirketlere önemli yatırım fırsatları
- İnternetle ilgili çevre birimlerine (yönlendiriciler, anahtarlar ve aygıtlar) yönelik talep artışıyla birlikte, imalat sektörünün ivme kazanması bekleniyor
- Geniş bant yollarına açık erişimin, ülkedeki ticareti hızlandırması bekleniyor. 2020'ye kadar 80 milyar dolara, 2030'a kadar ise 300 milyar dolara ulaşması beklenen e-ticaret de buna dahil
- Bakir pazarlar ve mali açıdan dışarıda bırakılmış segmentler büyüme fırsatları sunuyor
- Demografik payın, dijital konularda bilgili büyük bir müşteri segmenti yaratması muhtemel.



7. Sosyal Güvenlik Altyapısı

Hedef

JAM Number Trinity (Jan Dhan Yojana – Aadhar – Mobile Number Trinity) programı, devletin mali katılımı genişletirken hedeflenen sübvansiyonları sunması, çarpıklığı ve sübvansiyon firelerini azaltması için sübvansiyon devirlerini gerçekleştirmesini amaçlar.





Giriş

Pradhan Mantri Jan Dhan Yojana (Mali Katılım Programı) 10 ayda 4 milyar doların üzerinde mevduatın bulunduğu 194 milyondan fazla banka hesabının açılmasına yardımcı oldu.

Aadhar (Özel Kimlik Numarası) girişimine bugüne kadar yaklaşık 1,14 milyar vatandaş kaydedildi.

Hindistan'da 900 milyonun üzerinde cep telefonu kullanıcısının olacağı tahmin ediliyor. Bunların 370 milyonunun (yüzde 41,1) kırsal bölgelerde yaşayacağı öngörülmüyor.

JAM Number Trinity, sübvansiyonları azami verimlilikle ileten kompakt ve katılımcı bir mali transfer mekanizması oluşturmak için yukarıda belirtilen girişimleri birbirine bağlamayı amaçlıyor.



Etki

Ekonomik etki

- JAM Number Trinity, sübvansiyon açığını önemli oranda kapatabilir ve sübvansiyonların amaca yönelik olmasını sağlayabilir. Böylece hükümete kamu harcamaları için daha fazla alan sağlamış olur.
- Girişim ayrıca en başta Yoksulluk Sınırının Altında (BPL) bulunan ve ulusal tüketimde önemli bir pay sahibi olan aileleri hedefliyor.

Kompakt sosyal güvence mekanizması

- JAM Number Trinity uygulamasının, tüm sübvansiyonları bir veya birkaç ayda ileteceği tahmin ediliyor. Böylece Hindistan'ın sosyal güvencesini şekillendirerek yoksulları doğrudan gelir kaynağıyla destekleyecek.

Açıkların kapatılmasını hedefleme

- Fiyat desteklerindeki açıklar, mali kaynaklar üzerinde doğrudan giderleri ve gereksiz harcamanın fırsat maliyetlerini ortaya çıkarır. Bu nedenle fiyat desteklerinin doğrudan fayda devirlerine dönüştürülmesi, hükümet politikasında uygun bir hedef olabilir.
- Örneğin, elektriksiz ev aletlerinin çalıştırılmasında kullanılan kerosen için 2013-14 mali yılında toplamda 4,2 milyar dolardan fazla sübvansiyon verildi. Toplumun yoksul kesimlerinin, sübvansiyon edilmiş kerosenin sadece yüzde 46'sını kullandığı tahmin ediliyor. Açıkların mali bedelinin yaklaşık 1,5 milyar dolar olduğu tahmin ediliyor. Bu da önemli bir fırsat maliyeti.

Alternatif/hibrit finansal transfer mekanizması

- JAM Number Trinity, **mobil para** kullanma imkanı yaratabilir. 900 milyon cep telefonu kullanıcısının (tahmini sayı) Aadhar hesaplarına bağlanması, finansal işlemlerde devrim yaratabilir ve bankacılık alanında kapsamlı bir mobil platform oluşturabilir. Cep telefonu kullanıcılarının yüzde 40'ından fazlasının kırsal bölgelerde bulunduğu tahmin ediliyor. Buna göre mobil para, bağlantının kullanıcılara ulaştırılması sorununa uygun bir çözüm sunabilir.
- Ayrıca Hindistan, dünyada en fazla **postanenin** bulunduğu ülke konumunda (yaklaşık 155.015). Bunların yüzde 89,76'sı kırsal bölgelerde yer alıyor. Aadhar posta ağının para iletim mimarisi, postanelerin Aadhar bağlantılı hesapları mobilize etmesine yardımcı olarak coğrafi olarak yalıtılmış yerlerdeki tüketicilerin para transferlerini kolaylıkla yapmasını sağlayabilir.

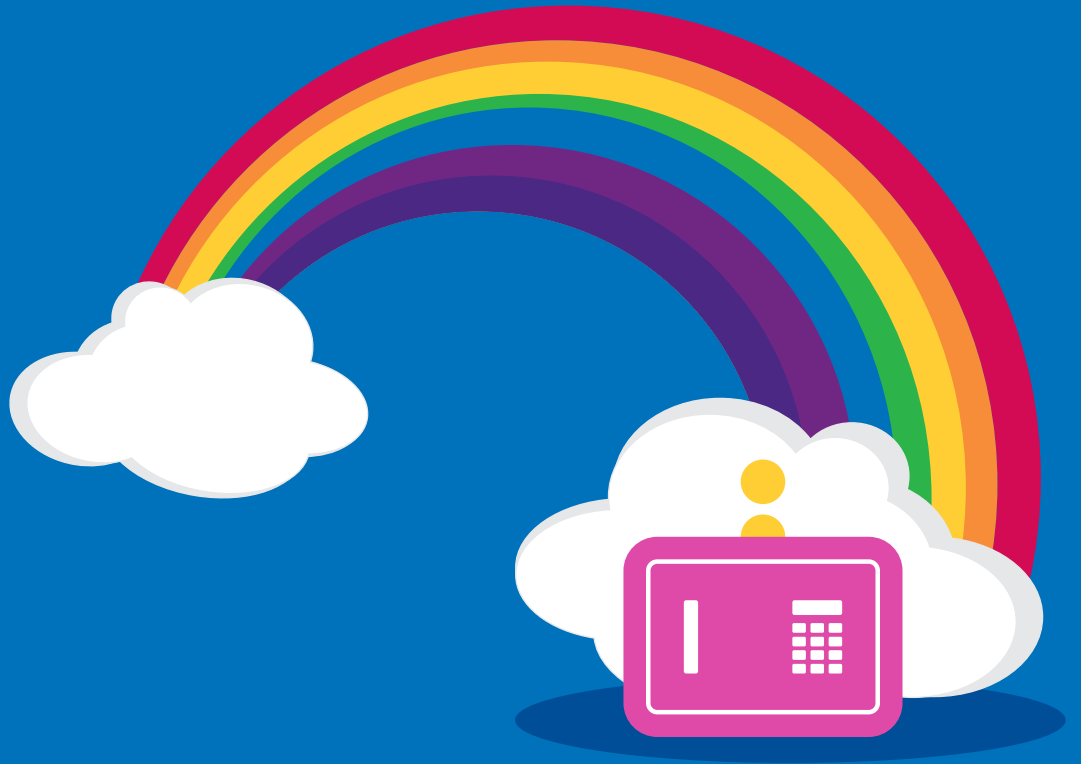
İş fırsatları

- Telekomünikasyon, BİT, kullanıcı dijital ödeme hizmetleri ve dijital cüzdanlar** JAM Number Trinity uygulamasında sektör paydaşları oldu ve bağlantının kullanıcılara ulaşmasını mümkün hale getirdi.
- E-ticaret:** Bankaların, kullanıcı ücretlerinin ve para transferlerinin dijitalleşmesi, ülkenin e-ticaret sektörü için itici bir güç olabilir.
- Karneyle alışveriş yapılan dükkanların bilgisayarla otomasyonu:** Biyometrik kayıtlar ve ekonomik statü veri tabanları, karneyle alışveriş yapılan dükkanların şeffaflığı ve verimliliğini artırabilir.
- Ödeme bankası lisansları:** Hindistan Merkez Bankası (RBI), prensipte ödeme bankalarının para transferlerini, ATM/banka kartlarını ve finansal ürün satışlarını kolaylaştırmaları amacıyla 11 kuruluşa onay verdi.
- Finansal ürünler:** Finansal güvence yoluyla vatandaşları desteklemek, sigorta ve yatırım fonu sektörlerine ivme kazandıracak.

8. Bankacılık

Hedef

Indradhanush programı kamu bankalarının yönetişimini güçlendirmek ve sorunlu varlık konusuna çözüm bulmak üzere yedi maddelik bir reform planı oluşturuldu.





Giriş

Kamu bankaları Hindistan ekonomisinde kritik bir role sahip. Altyapı finansmanında önemli bir pay teşkil ettiklerinden, proje uygulamasındaki gecikmeler ve ekonominin yavaşlaması, sorunlu varlıklarda artışı tetikledi. Sorunlu varlıkların fazla olması, bankaları kârlılığını etkiledi. Nitekim bu bankaların söz konusu kredilerin karşılıklarını artırması gerekiyor. Kamu

bankalarının işleyişini düzeltmek ve sorunlu varlıkların fazlalığından kaynaklı baskıyı ortadan kaldırmak için hükümet, yedi maddelik bir reform planı geliştirdi. Bu plan, hem sermaye akışını sağlamayı hem de Hint bankalarına doğru becerilerin ve uzmanlığın kazandırılması gibi yapısal sorunlara çözüm üretmeyi amaçlıyor.



Durum

Şimdiye kadar atılan adımlar

- **Atamalar:** Başkan ve Genel Müdür pozisyonları birbirinden ayrılacak. CEO'nun Genel Müdür ve CEO unvanını alması ve başka bir kişinin de idari olmayan Başkanlık pozisyonuna getirilmesi bekleniyor.
- **Bankalar Kurulu Dairesi (BBB):** Seçkin uzmanların oluşturduğu bir kurul olan BBB, tam zamanlı yöneticilerin atanması için atama kurulunun yerini aldı. BBB'de bir başkan ve 6 üye bulunuyor. Bu üyelerin 2'si bankacılık sektöründen gelen uzmanlardan oluşuyor. Kurul Nisan 2016'dan sonra faaliyetlerine başladı.
- **Sermayelendirme:** Kamu bankalarının sermaye gerekliliğinin 2018-19 mali yılına kadar 28 milyar dolara ulaşacağı tahmin ediliyor. Hükümet, önümüzdeki 4 yıl içinde 11 milyar dolar kaynak ayıracak. Geriye kalan kısım ise finans piyasalarından karşılanacak.
- **Kamu bankalarının baskısının azaltılması:** Kamu bankalarının üzerindeki baskıyı azaltmak için teklif edilen önlemler arasında, bekleyen onayların/izinlerin hızlandırılması, uzun süreli yakıt sağlanması, enerji dağıtım şirketlerinde reform yapılması ve girişimcilerden ek sermaye istenmesi bulunuyor.
- **Risk kontrol önlemlerinin ve sorunlu varlık açıklamalarının güçlendirilmesi:** Bankalara yaklaşık 0,8 milyon dolar ve üzerindeki kredi riskleri hakkında veri sunmak amacıyla yüksek tutarlı kredilerle ilgili bilgileri içeren merkezi bir havuz oluşturulması; Ortak Liderler Forumu, sorunlu vakaların erkenden saptanmasını teşvik etmek amacıyla oluşturuldu.
- **Yetkilendirme:** Bankalara daha fazla özerklik verilerek bu bankaların, hükümetin müdahalesi olmadan işle ilgili kararlar alması bekleniyor. Bankalara uzman istihdamında daha fazla esneklik sunulacak. Bankaları daha fazla sorumlu kılmak amacıyla, müşterileri için güçlü şikayet yönetim mekanizması kurmaları istendi.
- **Hesap verebilirlik çerçevesi:** Kamu bankalarının performansını ölçmek amacıyla Kilit Performans Göstergeleri (KPI'ler) için yeni bir çerçeve oluşturuldu. Bu yeni çerçeve, KPI'leri toplam 100 puana denk gelen 4 bölüme ayırıyor. Sermaye kullanım verimliliğini ve iş çeşitliliğini ölçen göstergelere 25 puan; sorunlu varlık yönetimine ve mali katılıma 15 puan ve varlık kalitesini iyileştirmek için uygulanan stratejik girişimler gibi kalitatif kriterlere 20 puan veriliyor.

Beklenen adımlar

- Yaklaşık 11 milyar dolar sermayenin dağılımı: 2015-16 ve 2016-17 mali yıllarında 4'er milyar dolar dağıtılırken, bankaların daha sonra, sırasıyla 1,5 milyar dolarlık tutarı iki ayrı kalem halinde 2017-18 ve 2018-19 mali yıllarında alması bekleniyor.
- Hükümet, özel sektör uzmanlarını Bank of Baroda ve Canara Bank'ı yönetmek üzere görevlendirdi. Orta seviye pozisyonlar için özel sektörden daha fazla uzman istihdam edilebilir. BBB, üst düzey görevlilerin istihdamından sorumlu olacak.
- Tüm kamu bankalarının holding şirketi olarak Banka Yatırım Komitesi kurulacak. Hükümetin tüm kamu bankalarındaki payı bu holding şirketine devredilecek. Böylece hükümetin payının azalması sağlanacak.
- Bankaların sorunlu varlıkları Mart 2017'ye kadar azaltması bekleniyor.

İş fırsatları

- Mart 2019'a kadar Basel III normlarına uyum, **teknolojiye ciddi yatırımı** beraberinde getirecek. Çoğu Hindistan bankasının, **kredi riski yönetimini** ve **mali hizmetlerle ilgili analizleri** kullanarak gelecekte sorunlu varlıklardaki artışı sınırlandırmak için kredi sistemlerini iyileştirmeye odaklanması bekleniyor. Bu durum, dijital ortamda kredi riski analizi konusunda uzmanlaşmış şirketler için iş fırsatları yaratabilir.
- Bankaların mali katılım girişimleri, önemli **kart düzenlemelerini** kolaylaştıran teknolojiyi benimsemelerini zorunlu hale getirecek. Bankalar şimdiye kadar 160 milyon RuPay kart (kredi/banka kartının Hint versiyonu) çıkardı ve bu sayının 2020'ye kadar 500 milyonu bulması bekleniyor.

9. Girişimcilik Programları

Hedef

Skill India 2022'ye kadar en az 400 milyon çalışanı eğitmek üzere kurumsal kapasite sunmayı amaçlıyor.

“Start-Up India Stand-Up India” hem mevcut hem de gelecekteki girişimciler için uygun bir ortam yaratmayı amaçlıyor.

Toplam maliyet

234 milyon doların 174 milyon dolarlık kısmı, 1 milyon 400 bin gencin beceri eğitimine ayrılacak. 34 milyon dolarlık kısım ise, önceki eğitimin tanınması için tahsis edildi.

Start-Up India mevzuat erevesi Ocak 2016'da hayata geçirildi.





Giriş

Hindistan'ın 2030'a kadar dünyadaki en büyük iş gücüne sahip olması bekleniyor. Her sene 12 milyon kişinin iş dünyasına dahil olduğu ülkenin herkes için iş olanakları yaratması gerekiyor. Yetenek geliştirme girişimi, pazarın ihtiyaçlarını anlamak ve gençleri bu doğrultuda hazırlamak arasındaki boşluğu doldurmayı amaçlıyor.

Skill India gündemine ivme kazandırmak amacıyla Kasım 2014'te beceri geliştirme ve girişimcilik bakanlığı kuruldu. 2015 tarihli ulusal beceri geliştirme ve girişimcilik politikası, ülke içinde gerçekleştirilen tüm beceri kazandırma faaliyetleri için kapsamlı bir çerçeve sunmayı amaçlıyor. Bu politika, ülke genelinde iş imkanı yaratmayı ve girişimciliği geliştirmeyi amaçlayan çoklu beceri geliştirme programı olarak öngörülüyor.



Durum

Şimdiye kadar atılan adımlar

- Aktif sektör katılımı ile ülkede artırılmış çıraklık fırsatları için uygun bir çevre sunmak amacıyla adımlar atıldı.
- Start-uplara ve mevcut girişimcilere uygun bilgi hizmetleri ve etkileşim platformu sunmak için tek bir noktadan yönetilecek ulusal girişimcilik portalı oluşturuldu.
- Onaylı beceri eğitimi programlarını başarıyla tamamlayan adaylara parasal ödüller sunarak beceri eğitimini teşvik etmek amacıyla, talebe dayalı ve ödüllü Pradhan Mantri Kaushal Vikas Yojana (PMKVY) beceri geliştirme planı uygulamaya konuldu.
- PMKVY kapsamında, 2016-2020 yılları arasında Hindistan'da 10 milyondan fazla gence beceri kazandırılması hedefleniyor. Hindistan'daki çoğu organize olmayan sektördeki çalışanlarda olduğu gibi resmi bir belgesi olmayan gençlerin becerileri ilk defa tasdik edilmiş olacak. "Önceki Öğrenimin Tanınması" olarak bilinen girişim vasıtasıyla, bir milyon gencin halihazırda sahip oldukları beceriler değerlendirilip tasdik edilecek.
- Beceri kredi planı geliştirildi. Bu plan kapsamında, önümüzdeki 5 yıl içinde beceri geliştirme programlarına katılmak isteyen 3 milyon 400 bin Hint gencine 77,8 dolar ile 0,2 milyon dolar arasında kredi verilecek.
- 400 milyon aboneye, ülke genelinde program hakkında farkındalık yaratmak amacıyla SMS gönderilecek.
- Resmi eğitimde beceri entegrasyonu sağlanarak ve mesleki eğitimle resmi eğitim arasında sorunsuz geçiş yapılarak öğrencinin ilgisi artırılacak.
- Dünya Bankası, yetersiz kalan alanlarda beceri altyapısının geliştirilmesinden Hint işçilere yurt dışında çalışma fırsatları hakkında bilgi vermeye ve yabancı ülkelere taşınmalarının kolaylaştırılmasına kadar farklı faaliyetler için 1 milyar dolar vermeyi kabul etti.

Atılması beklenen adımlar

- Farkındalık yaratmak ve beceriye dayalı olumlu bir ortam hazırlamak amacıyla ülke genelinde bir kampanya başlatılacak.
- Kamu-özel sektör işbirliği (PPP) modelinde yeni Endüstriyel Eğitim Enstitüleri (ITI) oluşturulacak. Ayrıca, İleri Düzey Eğitim Enstitüleri (ATI) ve Çoklu Beceri Enstitüleri (MSI'ler) aracılığıyla ve güçlü sektör bağlantısıyla PPP modelinde yüksek seviyeli beceriler desteklenecek.
- Üniversiteler ve enstitüler, beceri geliştirme ve eğitmenlerin eğitimi için mükemmellik merkezleri olarak, eyaletlerle ortak hareket edilerek desteklenecek.
- Gereken durumlarda mesleki eğitimin ve öğrenimin beceri bileşenini değerlendirmek amacıyla Tüm Ulusal Beceriler Yeterlilik Çerçevesi'ne (NSQF) uygun değerlendirme ve onay kuruluşları kurulacak.
- Hükümet, uygun sermaye, tahsis ve kredi desteğiyle hem kamu hem de özel alanda altyapı oluşturulmasını ve kullanımını destekleyecek.
- Ülke çapında bir İş Gücü Piyasası Bilgi Sistemi'nin (LMIS) oluşturulması bekleniyor. Bu fonksiyonu denetlemek üzere Hindistan hükümeti, çeşitli bakanlıklardan ve kurumlardan katılan temsilcilerin oluşturduğu ulusal bir yönetim komitesine bilgi verdi.
- Ayrıca Hindistan genelinde 3.000 okulun genel müfredatına girişimcilik eğitimi entegre edilecek.
- Ulusal ve eyalet hükümeti girişimcilik programlarının koordineli sunumu ve etkin kaynaklara erişim dahil olmak üzere girişimcilere destek sunmak amacıyla bir Girişimcilik Merkezleri Ağı (e-Merkez) oluşturulacak.



- Beceri geliştirme ve girişimciliği geliştirme amacıyla uygulanan inisiyatifler, mikro-girişimci gelişiminin yanı sıra ülkedeki beceri alanındaki boşlukları da kapatacak. Bu sayede geriye ve ileriye dönük güçlü bağlar kurulacak
- Ucuz işçilik maliyetiyle yetenekli iş gücüne daha iyi erişim, çok sayıda şirketi Hindistan'da faaliyet göstermeye teşvik edebilir. Daha fazla iş imkanı, daha yüksek harcama gücüne, daha fazla tüketime ve daha fazla verime dönüşebilir. Böylece güçlü verimlilik döngüleri elde edilebilir.
- Mevcut Hint iş gücünün sadece yüzde 2,3'ü beceri eğitimleri aldı. Dolayısıyla mesleki eğitim ve öğrenime yapılacak ciddi yatırımlar Hindistan ekonomisine önemli getiriler sağlayabilir. Bu durum ayrıca mevcut ve yeni altyapı arasına yayılmış geniş eğitim kapasitesine işaret ediyor. Bu sayede önemli yatırım fırsatları elde edilebilir.

İş fırsatları

- Beceri ve girişimcilik devrimi, Hindistan'daki KOBİ'lere önemli bir ivme kazandırabilir
- Fikir kuluçka merkezleri, hukuki danışmanlık, pazarlama, entegre dijitalleşme çözümleri ve İK gibi alanların yatırımcıların ilgisini çekmesi bekleniyor

- Genel, mesleki ve teknik eğitimin güçlü entegrasyonu, uluslararası eğitim sağlayıcılara uzmanlıklarını sergileme fırsatını sunuyor
- Gelecekte iş fırsatlarının yaratılmasında önemli rol oynaması muhtemel sektörler aşağıdaki gibidir
 - İnşaat ve gayrimenkul
 - Perakende
 - Tekstil ve giyim
 - Dokumacılık ve el işçiliği
 - Otomotiv ve otomotiv bileşenleri
 - Gıda işleme
 - Turizm, konaklama ve seyahat

İmalat ve hizmet segmentlerinde yeterli istihdam fırsatı yaratmak, ülkenin demografik yapısı için avantaj yaratabilir.

Bu seçilen 8 sektörün, önümüzdeki 10 yıllık sürede yüzde 67 oranında ek istihdam yaratması bekleniyor. Bu durumun, Hindistan eğitim kurumlarına kapasitelerini artırma fırsatını sunması bekleniyor.

S. No.	Sektör	2015'te istihdam tabanı (milyon)	2020'ye kadar tahmin edilen istihdam (milyon)	2025'e kadar tahmin edilen istihdam (milyon)	2015 ve 2025 arasında istihdam artışı (milyon)
1	Otomotiv ve otomotiv bileşenleri	11,0	12,4	14,4	3,4
2	Gıda işleme	7,0	8,5	11,0	4,0
3	Perakende	38,6	43,7	54,0	15,4
4	Dokumacılık ve el işçiliği	11,7	13,5	17,2	5,6
5	Turizm, konaklama ve seyahat	7,0	9,4	13,0	6,1
6	İnşaat ve gayrimenkul	45,4	57,5	74,2	28,7
7	Tekstil ve giyim	15,2	17,5	20,9	5,6
8	Ulaştırma ve lojistik				
9	Diğer sektörler	323,6	328,4	355,8	32,2
	Genel toplam	459,5	490,9	560,5	101,0

10. Hijyen altyapısı

Amaçlar

A. Swachh Bharat Abhiyaan (Temiz Hindistan Girişimi)

- Açık alanda dışkılamayı ortadan kaldırmak
- Elle temizliği bitirmek
- Modern ve bilimsel belediye katı atık yönetimi
- Sağlıklı hijyen uygulamaları için davranış değişikliği yaratmak
- Hijyen ve hijyenin kamu sağlığı açısından önemi hakkında farkındalık yaratmak
- Yerel yönetimler için kapasite artırımı
- Özel sektörün sermaye giderlerine ve işletme giderlerine katılımı için uygun bir ortam yaratmak.

B. Temiz Ganj için Ulusal Girişim (NMCG)

- Kapsamlı planlama ve yönetim için farklı sektörlerle koordinasyonu teşvik etmek suretiyle nehir havzası yaklaşımını uygulayarak, Ganj Nehri'nin kirliliğini etkin bir şekilde azaltmak ve nehri yenilemek.
- Su kalitesini ve çevresel olarak sürdürülebilir gelişimi sağlamak amacıyla Ganj Nehri'nde ekolojik akışları en düşük seviyede tutmak.

Toplam maliyet

A. Temiz Hindistan girişiminin toplam maliyetinin 9,6 milyar dolar olacağı tahmin ediliyor

- Merkezi hükümetin payının 2,3 milyar dolar olması ve bunun 760 milyon dolarlık dilimine eyaletlerin ve yerel yönetimlerin katkı yapması bekleniyor.
- Projelerin/yatırımların finansmanı, merkezi hükümet ve eyaletler/yerel yönetimler arasında 75:25 oranında paylaştırılacak.

B. Temiz Ganj için Ulusal Girişim - "Namami Gange" isimli bir Entegre Ganj Koruma Misiyonu için 317 milyon dolar ayrıldı. Ayrıca, dağ geçitlerinin geliştirilmesi ve nehir kenarlarının güzelleştirilmesi için 15 milyon dolarlık sermayenin ayrıldığı açıklandı.



Giriş

- Hindistan hükümeti, Hindistan'ı temiz hale getirmek amacıyla temizlik taahhüdünde bulunarak **Swachh Bharat Abhiyan** girişimini başlattı. Program kapsamında 2019'a kadar 10 milyon ev tuvaleti ve 0,3 milyon umumi tuvalet inşa edilmesi amaçlanıyor.
- 31 eyalette/birlik bölgesinde 627 bölgeyi kapsayan Swachh Bharat Abhiyan projeleri Hindistan'ın tüm kırsal bölgelerinde hayata geçirildi. 2015-16 yılı için, kent temizliğine 156 milyon dolar dahil olmak üzere toplam 565 milyon dolarlık karşılık ayrıldı. Karşılığın 56 milyon doları, kuzeydoğu ve Sikkim bölgesi için ayrıldı. Bunun 16 milyon dolarlık kısmı kent sektörü için ayrıldı. Ayrıca tahsis edilen toplam tutarın yaklaşık yüzde 22'si ve yüzde 10'u, sırasıyla Alt Kast Planı ve Kabile Alt Planı'na ilişkin harcamaları karşılamak için ayrıldı.
- **Bal Swachhta Girişimi** (Çocuklar için Hijyen) Swachh Bharat Abhiyaan'ın bir parçasını oluşturuyor ve 6 konu başlığına sahip:
 - Temiz anganwadis ("avlu barınağı" anlamına gelen girişim, çocuklarda açlık ve yetersiz beslenmeyle mücadele etmek amacıyla Entegre Çocuk Geliştirme Hizmetleri'nin bir parçası olarak 1975 yılında hayata geçirildi)
 - Oyun alanları gibi temiz ortamlar
 - Kişisel temizlik (kişisel hijyen/çocuk sağlığı)
 - Temiz gıda
 - Temiz içme suyu
 - Temiz tuvaletler
- **NMCG** benzer alanlarda Ganj Nehri'ndeki kirliliği etkin bir şekilde azaltmayı ve nehri yenilemeyi amaçlıyor. Gerekli arıtmayı ve kanalizasyon altyapısını oluşturmak için gereken yatırım, sırasıyla 70:30 esasına göre merkezi ve eyalet hükümetleri arasında paylaşılacak. Ayrıca hükümet, Hindistan vatandaşlarının ve Hindistan'daki yabancılar ile Hint kökenli vatandaşların katkısına açık bir Temiz Ganj Fonu da kurdu.





Şimdiye kadar atılan adımlar

Swachh Bharat Abhiyan Programı

Ölçüm	Sayı
Kayıtlı yerel yönetim	3.864
İnşa edilen umumi ve halk tuvaletleri	115.786
Kapıdan kapıya yüzde 100 toplama hizmeti sunan belediye sayısı	42.948
İnşa edilen müstakil ev tuvaleti	3.114.249

Swachh Bharat Girişimi Projesi'nin uygun bileşeni kapsamında eyaletlere/birlik bölgelerine sağlanan fonlar - 212 milyon dolar.

- Katı Atık Yönetim Sistemlerini standardize etme ve resmileştirme hedefi doğrultusunda yerel yönetimlere, atık yönetiminde resmi olmayan işçilerin (çöp toplayıcılar gibi) çalışma koşullarını iyileştirme talimatı verildi. Bu sayede bu çalışanlar, şehirlerdeki resmi Katı Atık Yönetim Sistemi'ne entegre edilerek doğrudan ücrete hak kazanabilir.
- Elle temizliği rehabilite etme çalışmaları sürüyor.
- Şehirlerdeki inşaat işçilerinin binalar, parklar ve otoyollar gibi inşaat/bakım çalışmasının yapıldığı her yerde veya işçilerin konakladığı yerlerde geçici tuvaletlere erişimlerinin olması zorunlu hale getirildi.
- Özellikle emekliler, kız çocukları, hamileler ve emziren anneler gibi zayıf bireyler başta olmak üzere, hane halkının hijyen ile girişime proaktif katılımını önceliklendirme önlemleri hayata geçirildi.
- Kentsel Geliştirme Bakanlığı (MoUD), Temiz Hindistan Girişimi'ni geliştirmek üzere Amerika Birleşik Devletleri Uluslararası Kalkınma (USAID) ve Bill & Melinda Gates Vakfı'yla iş ortaklığı başlattı.
- Hükümet, vergiye tabi tüm hizmetlerde yüzde 0,5 oranında Swachh Bharat vergisinin uygulanacağını duyurdu. Bu vergiden elde edilen gelirler sadece Swachh Bharat Abhiyan kapsamındaki girişimler için kullanılacak.
- Temiz Ganj için Ulusal Girişim - Ulusal Ganj Nehri Yatağı Kurumu (NGRBA) şimdiye kadar maliyeti 953 milyon dolar olan toplam 77 projeye onay verdi. Gerekli arıtma ve kanalizasyon altyapısını oluşturmak için ihtiyaç duyulan

yatırımlar, sırasıyla 70:30 esasına göre merkezi ve eyalet hükümetleri arasında paylaştırılacak.

- Ganj Yenileme ve NMCG uygulamasının başarılı olabilmesi için Su Kaynakları Bakanlığı, Nehir Geliştirme ve Ganj Yenileme Departmanı bünyesinde özel bir portföy oluşturuldu. Almanya, Japonya, Avustralya, İsrail ve Danimarka gibi ülkeler su yönetimi, geri dönüşüm ve etki çalışmaları alanındaki uzmanlıkları paylaşabileceklerini ifade etti. Şu anda Danimarkalı şirketlerin oluşturduğu bir konsorsiyum, Rajkot, Gujarat'ta su yönetimine ilişkin pilot proje gerçekleştiriyor. Ayrıca İsrail'den çeşitli tuzdan arındırma tesisleri Tamil Nadu ve Hyderabad'a geldi.

Beklenen adımlar

- 25 Eylül 2015 ile 31 Mart 2016 arasında ülke genelinde farkındalık yaratarak ve temizlik kampanyaları başlatarak, girişimlere hız verildi. Tren istasyonları, havalimanları, eğitim ve tıp kurumları ile dini kurumlar gibi yerlere odaklanıldı.
- Eyaletlerin şehir geneline yönelik hijyen planları hazırlayıp uygulamaya koymaları ve eyalet hijyen stratejilerini oluşturmaları bekleniyor.
- Merkezi hükümet, atığı enerjiye dönüştüren 6 enerji santrali kuracağını duyurdu. Bu enerji santrallerinin toplam kapasitesi 74MW olacak. Bu santrallerin 2'si Delhi'de, diğerleri ise Jabalput (Madhya Pradesh), Chennai (Tamil Nadu), Hyderabad ve Nalgonda'da (Andhra Pradesh) kurulacak.



Etki

- **Sağlıklı ve hijyenik bir yaşam tarzını teşvik ederek açıkta dışkılamayı ve elle temizliği ortadan kaldırma:** Batı Bengal, Karnataka, Rajasthan ve Maharashtra gibi eyaletler, müstakil ev tuvaletlerinin ve umumî tuvaletlerin inşasında başı çekiyor. Bu eyaletler, 2 Ekim 2019'dan önce 2017 veya 2018'de Açık Alanda Dışkılamama hedefine ulaşabilir.
- **Ekonomik verimlilik kazanımları:** Hijyen standardı, bireylerin verimliliğine ve toplumun geneline doğrudan katkı yapıyor. Dolayısıyla bu program, sağlık giderlerini düşürecek ve aktif gün/saat olarak ölçülen iş gücünün uygunluğunu artıracak. Böylece ülkenin ekonomik büyümesine katkı yapacak.
- **Kamuda farkındalık yaratarak su kaynaklarını daha iyi koruma:** NMCG'nin parçası olarak yaklaşık **arıtma tesisi inşası için 77 proje onaylandı**. Bu sayede şehirlerde ve çeşitli sektörlerde suyun daha fazla bulunması sağlanacak.
- **Farkındalık için dijital yaklaşım:** Swachh Bharat Abhiyan ile ilgili bir **mobil uygulama** geliştirildi. Bu uygulama, farkındalığı hızlı bir şekilde artırmak amacıyla vatandaşlar ve devlet kurumlarına yönelik hedefleri, kaynakları ve ilgili kişileri, etkileşime dayalı hijyen bilgilerini ve iletişim kanallarını içeriyor.

İş fırsatları

- Girişim için gereken yatırımların hacmi dikkate alındığında, hükümet çoğunlukla PPP odaklı bir yaklaşım sergiliyor. Hükümet, katı atık yönetim tesislerinin ve özel ve umumî tuvaletlerin inşası için 6,5 milyar dolar değerinde özel sektör yatırımı almayı hedefliyor. Ayrıca India Inc. uzak köylerde tuvalet inşası, davranış değişikliği oluşturmak için atölye çalışması düzenleme, su hijyeni ve temizliği için atık yönetimi gibi çeşitli projeler için 155 milyon doların üzerinde destek verme taahhüdünde bulundu.
- Hükümetin politikasına göre, 2019 yılına kadar tüm evlere talep edilmesi halinde su bağlantısı sağlayacak boru tesisatı dönecek. Bu da boru sektörü için bir fırsat teşkil ediyor.
- Hindistan'ın hizmet sektöründe büyümeyi teşvik eden önemli yapı taşlarından biri olan turizm ve konaklama sektörü, turistik bölgelerde hijyen eksikliği nedeniyle potansiyeline ulaşamıyor. Temiz Hindistan Girişimi, Incredible India kampanyasını destekleyerek turistleri çekecek ve istihdam fırsatları sunacak.
- Ganj havzasında günde yaklaşık 12.000 milyon litre kanalizasyon suyu açığa çıkıyor. Bunun için sadece yaklaşık 4.000 milyon litre/gün kapasiteli bir arıtma tesisi kullanılıyor. Girişim, altyapı, temiz teknoloji, kanalizasyon toplama, katı atık işleme, su filtrasyonu, arıtma, geri dönüşüm ve geri dönüştürülen suyun/pis suyun yeniden kullanılması, atık yönetimi, havza yönetimi, su hasadı, ulaştırma, hijyen ve şehir planlaması alanlarında faaliyet gösteren şirketler için iş fırsatları sunuyor.

11. İş Yapma Kolaylığı

Hedef

Bürokratik işlemleri azaltarak yatırımcı dostu bir iş ortamı yaratmak ve düzenleyici yapıları standardize ederek destekleyici bir iş ortamı sunmak amacıyla hayata geçirildi.



Giriş

Hindistan'da İş Yapma Kolaylığı, ilgili süreçleri basitleştirme girişimidir. İşletme yaşam döngüsündeki 11 alanı etkileyen yönetmeliklerdeki değişiklikleri ölçer ve izler. Bu 11 alan şu şekilde: iş başlatma, inşaat izinleriyle ilgilenme, elektrik temin etme, mülk tescil etme, kredi alma, azınlık yatırımcılarını koruma, vergi ödeme, sınır ötesi ticaret yapma, sözleşme imzalama, ödeme aczi durumunu düzeltme ve iş piyasası düzenlemesi.

Hindistan, Dünya Bankası'nın en son iş yapma kolaylığı raporunda gelişme gösterdi (2015'te 134. sıradayken 2016'da 130. sıraya yükseldi). Mevcut hükümet, 2017'ye kadar ilk 50'de yer almayı hedefliyor.

Hindistan'da iş kurmak için gereken gün sayısı



2015



2016





Şimdiye kadar atılan adımlar

Merkezi hükümetin girişimleri

- Merkezi hükümet ülkedeki rekabetçi federalizmi desteklemek ve iş koşullarını iyileştirmek için iş reformlarının devlet uygulamalarına ilişkin bir değerlendirme yaptı.
- İş Kimlik Numarası (LIN) kaydı: 8 iş yasası kapsamında birleşik başvuru iadeleri ve basitleştirilmiş şikayet yönetimi için tek bir online portal teklifidir.
- Devlet İşçi Sigorta Kuruluşu (ESIC) ve İşçi Tasarruf Fonu Kurumu (EPFO) online portalları: Gerçek zamanlı kayıt ve 56 akredite banka aracılığıyla ödeme yapmak için kuruldu.
- Tek noktadan erişim için 14 merkezi hükümet hizmeti e-Biz portalına entegre edildi. E-Biz web sitesi üzerinden girişimciler, Endüstriyel Lisans (IL) ve Endüstriyel Girişimci Mutabakatı (IEM) için 7x24 başvuruda bulunabilir.
- Tüm ürünler için kısmi ve tam üretim başlangıcı arasındaki ayrım artık geçerli değil.
- Hindistan Havalimanları Kuruluşu'ndan (AAI) çalışabilir belgesi (NOC - No Objection Certificate) gerektiren yerler için renk kodlamalı haritalar internet üzerinden görüntülenebilir.
- İhracat ve ithalat işletmeleri için gereken belgelerin sayısı 7'den 3'e düşürüldü.
- Şirketler Kanunu tadil edilerek, ülkede yeni bir iş kurmak için gereken asgari sermaye hükmü çıkarıldı. Hindistan'da şirket tescil prosedürünü basitleştirmek ve hızlı takip edebilmek için Kurumlarla İlişkiler Bakanlığı (MCA) Form INC-29 - Entegre Kuruluş Formu'nu uygulamaya koydu.
- Tahkim Yasası tadil edilerek ticari anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin son tarih düzeltildi.
- İflas Yasası Reform Komitesi, İş Yapma Kolaylığı iyileştirmesine dönük olarak iflas sürecini hızlandırmak ve adil hale getirmek amacıyla raporunu 4 Aralık 2015 tarihinde Maliye Bakanlığına gönderdi.
- Perakende/Hindistan'daki yabancılar/İhracat odaklı şirketlerin yabancı yatırımlarıyla ilgili vakalar için yabancı yatırımcıların yaptığı tüm başvuruları işleme almak için spesifik zaman çizelgelerini içeren bir kontrol listesi yayınlandı.
- İşletmenin yaşam döngüsü boyunca yatırımcıları yönlendirmek, onlara yardımcı ve kılavuz olmak üzere bir Yatırımcı Kolaylık Birimi oluşturuldu.

Sektörel girişimler

Havacılık

- Teklif edilen açık hava politikası 5.000 km uzaklıktaki ülkelerin Hindistan'daki ağlarını ve frekanslarını genişletmesine izin veriyor.
- Bakım onarım faaliyetlerinin hizmet vergisinden muaf tutulması teklif edildi. Bakım onarım faaliyetleri için ithal edilen aletler ve parçaların gümrük vergisinden muaf tutulması teklif edildi.
- Bu aletler ve araçların herhangi bir vergi olmaksızın 3 yıl boyunca saklanmasına izin verilecek.
- Havalimanı imtiyaz ücretleri ve bakım onarım hizmet sağlayıcılarına uygulanan diğer vergiler, havalimanı işletmecilerine danışılarak makul seviyeye çekilecek.

Savunma

- Otomatik yol kapsamında savunma sektöründe yüzde 49'a kadar doğrudan yabancı yatırıma izin veriliyor.
- Hindistan'da en yeni teknoloji sunulduğu takdirde, doğrudan yabancı yatırımın yüzde 100 olmasına izin veriliyor.
- Denkleştirme politikasında yapılan geriye dönük değişiklikler, yabancı şirketlerin ortak seçiminde daha esnek olmasını sağlıyor.
- Endüstri lisansının geçerliliği 15 yıla uzatıldı ve 3 yıl daha uzatma opsiyonu sunuldu.

Telekom

- Yeni spektrum ticareti ilkeleri, telekom şirketleri için kullanılmayan yayın araçlarından tasarruf sağlayabilir.

Petrokimya

- Gümrük vergisi yapısı makul seviyeye çekildi ve yurt içi petrokimya sektörünün rekabet seviyesi artırıldı.
- Dört Petrol, Kimya ve Petrokimya Yatırım Bölgesi (PCPIR'ler) Andhra Pradesh, Gujarat, Odisha ve Tamil Nadu eyaletlerinde onaylandı. 4 bölge şimdiye kadar yaklaşık 23,4 milyar dolar yatırım aldı.

Kömür

- Eski termal tesislerin kullanımdan kaldırıldığı ve yeni süperkritik buhar tesisleriyle değiştirildiği durumlarda, kömür bağlantısının otomatik devrine ilişkin politika.
- Devlete ait enerji şirketleri ile merkezi enerji kuruluşları arasında kömür takasına izin verildi.
- Devlete ait Hindistan kömür işletmesi için bir milyar ton kömür üretim hedefi belirlendi.
- Parça kömürlerle ilgili internet üzerinden yapılan üç açık artırmadan 47 milyar dolar üzerinde gelir sağlandı.
- Sorunları çözüme kavuşturma ve gecikmeleri önlemek için tüm paydaşlarla etkileşim amacıyla Online Kömür Projesi İzleme Portalı (CPMP) hayata geçirildi.

Petrol ve gaz

- Hindistan hükümeti, 69 petrol ve gaz marjinal sahasının ihaleye çıkarılmasını onayladı.
- Sahaların ihaleye çıkarılması için daha şeffaf ve pazar odaklı bir rejim benimsendi.
- Her ürün için ayrı bir lisansın verildiği önceki sistemin tersine, tek bir lisansın tüm hidrokarbon türlerini kapsamı bekleniyor.
- İhaleyi kazananlara, petrol ürünlerini piyasa fiyatları üzerinden satma özgürlüğü verilecek.
- Mevcut maliyet karşılama yöntemi (ihaleleri kazananlara paylarını devlete ödemeden önce harcamalarını karşılama izni veriliyor) gelir paylaşım modeliyle değiştirildi.

Vergiyle ilgili girişimler

Davaları azaltma ve kesinlik sağlamaya yönelik önlemler

- Dolaysız Vergiler Merkezi Kurulu (CBDT), kurumlar vergisi oranının yüzde 30'dan yüzde 25'e çekilmesi doğrultusunda Gelir Vergisi Kanunu kapsamında indirim planının kademeli olarak bitirileceğini açıkladı.
- Hindistan hükümeti, Minimum Alternatif Verginin (MAT) Hindistan'da sürekliliği/iş yeri olmayan yabancı şirketlere uygulanmayacağını açıkladı.
- Yargıç A.P. Shah'ın başkanlık ettiği yüksek komite, Yabancı Kurumsal Yatırımcılar (FII'ler) ile ilgili MAT sorununu ve diğer sorunları inceleyecek.
- CBDT, Hindistan dışındaki yabancı bir şirketin beyan ettiği ve ödediği temettütünün Gelir Vergisi Kanunu'nun dolaylı devir hükümleri uyarınca ödenmeyeceğini açıkladı.
- CBDT, 1 Nisan 2012'den önce varlıkların dolaylı devriyle ilgili olarak vergi görevlisi tarafından yönlendirilen yeni vakaları incelemek üzere bir komite oluşturuyor.
- CBDT, yurt içinde yerleşik olmayanlara ödeme yaparken verginin yatırılan tutarın tamamından mı düşürülmesi gerektiği, yoksa sadece ücrete tabi olan toplam tutarı yansıtan dilimden mi düşürülmesi gerektiğini açıkladı.
- Yerel komite, detaylı incelemelerle vergi mükelleflerinin şikayetlerini analiz edecek.
- CBDT, vergi memurlarına yabancı portföy yatırımlarının vergi anlaşması taleplerine süratle karar verme talimatını veriyor.
- CBDT, Alternatif Yatırım Fonlarında vergi muamelesi konusunu açıklığa kavuşturdu.
- CBDT, yazılım sektöründe teknik insan gücünün devri konusunda 10A/10AA Bölümü çerçevesinde kesintiye izin verme konusunu açıklığa kavuşturdu.
- Yüksek Mahkeme Kürsüsü, sadece vergi konularıyla ilgilenecek.
- Hükümet, NCR (Ulusal Başkent bölgesi) ve Mumbai'de 2 yeni AAR (Gelişmiş Karar Makamı) kürsüsü kurduğunu duyuruyor.

Farklı prosedür gerekliliklerini hafifletmek için yeni teknoloji kullanımı

- İnternet üzerinden düzeltme gönderirken stopaj verilerinin önceden doldurulması için yeni olanak.
- Kağıtsız değerlendirme işlemleri için e-posta üzerinden iletişim.
- Gümrük belgelerinin elektronik olarak doldurulması için Dijital İmza Sertifikası'nın kullanımı.

Mal ve Hizmet Vergisi (GST)

- GST'nin avantajı, vergi matrahını genişletmesi, farklı merkezi ve eyalet vergilerini kapsamı ve tek bir vergi matrahı vermesi, giriş kredisi sunması ve aynı zamanda GSYİH'yi yukarı çekmesidir. Baş Ekonomi Danışmanı Dr. Arvind Subramanian'ın başkanlığında toplanacak komite, GST kapsamındaki muhtemel vergi matrahlarıyla ilgili olarak raporunu Aralık 2015'te Maliye Bakanına gönderdi.
- Ortak komite, GST iade süreci hakkında bir rapor yayınladı.

Transfer Fiyatlandırması

- CBDT, değerlendirmeler için transfer fiyatlandırması vakalarının seçimi ve yönlendirilmesi için kılavuzu revize edip güncelliyor.
- CBDT, Güvenli Liman Kurallarıyla ilgili önemli direktifler yayınlıyor.
- Transfer fiyatlandırması belgelerine ilişkin güvenli liman kuralları: hükümetin işlettiği elektrik şirketlerinin yurt içindeki belirli işlemleri için bildirildi.
- CBDT, Avans Fiyatlandırma Anlaşması (APA) düşürme hükümleri hakkında sıkça sorulan sorular yayınlıyor.
- Düşürme kuralları bildirildi ve önceden doldurma istişaresi isteğe bağlı hale getirildi.

Doğrudan yabancı yatırımla ilgili girişimler

- Doğrudan yabancı yatırım, yabancı portföy yatırımı ve Hindistan'daki yabancıların yatırımlarını birleştiren kompozit bir tavan değer sunularak doğrudan yabancı yatırım rejimi basitleştirildi; doğrudan yabancı yatırımla ilgili farklı tebliğler tek bir kitapçıkta toplanabilir.
- Teminatlar ve kısmen ödenen hisseler, doğrudan yabancı yatırım araçlarına uygun Hint şirketler tarafından ihraç ediliyor.
- Hindistan'daki yabancılara ait şirketlerin Hindistan'a yaptığı yatırımlar yerli olarak kabul edilecek.
- Hindistan hükümeti, hükümetin onayını gerektirmeyen sektörlerde limited şirketler (LLP'ler) için otomatik yol kapsamında yüzde 100 doğrudan yabancı yatırıma izin verdi.
- Sahipliğin kolay devri için, şirketin sadece sınırlı sektörler yerine hükümetin onayının gerekli olduğu sektörde faaliyet göstermesi durumunda hükümet onayı gerekecek.
- E-ticaret dahil olmak üzere toptan satış veya perakende satış ile ürün satışı için hükümetin onayı gerekmeyecek.
- Özsermaye yatırımlarına ilişkin sınır değer, 467 milyon dolardan yaklaşık 780 milyon dolara çıkarıldı. 780 milyon doların üzerindeki teklifler artık CCEA'ya (Ekonomik İlişkiler Komitesi) iletilecek.

Diğer doğrudan yabancı yatırım reformları (sektöre özel)

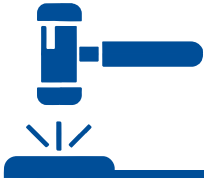
S. No.	Sektör	Politika değişikliği
1	İnşaat	Kat alanı sınırlaması ve minimum sermaye şartı kaldırıldı; inşaatın her aşaması ayrı bir proje olarak değerlendirilecek; proje veya ana hat altyapısı tamamlanırsa veya tamamlanan her kısım için 3 yıllık kilitleme sonrasında yabancı yatırımcılar için kolay çıkış ve bölgelerin, alışveriş merkezlerinin ve iş merkezlerinin işletimi için otomatik yol kapsamında yüzde 100 doğrudan yabancı yatırıma izin veriliyor.
2	Doğrudan eve yayın (DTH) ve çoklu sistem operatörleri (MSO'lar)	Tavan değer yüzde 100'e çıkarıldı (otomatik ve hükümet sonrası onay için yüzde 49).
3	Haber dışı yayıncılar	Doğrudan yabancı yatırım oranı yüzde 74'ten yüzde 100'e çıkarılacak (otomatik yol).
4	Haberler, güncel yayınlar ve FM radyo	Doğrudan yabancı yatırım limiti yüzde 24'ten yüzde 49'a çıkarıldı (FIPB - Yabancı Yatırımı Destekleme Kurulu onayı).
5	Özel bankalar	Yüzde 74 sektörel limitle yabancı yatırım takas edilebilir.
6	Plantasyon	Kahve, kauçuk, kakule, palmye yağı ve zeytin yağı yüzde 100'e çıkarıldı.
7	Tek markalı perakende ticaret	Her iki işletme, doğrudan yabancı yatırım politikasının koşullarına uyduğu müddetçe tek bir işletme hem toptan satış hem de tek markalı perakende satış gerçekleştirebilir.
8	Bölgesel hava ulaşımı	Otomatik yol kapsamında doğrudan yabancı yatırım limiti yüzde 49'a çıkarıldı.
9	Tarifesiz hava ulaşımı, yer hizmetleri, uydular ve kredi bilgi şirketleri	Otomatik yol kapsamında doğrudan yabancı yatırım limiti yüzde 74'ten yüzde 100'e çıkarıldı.



Eyalet reformları

Bu bölümde, ilgili eyaletlerdeki iş yapma ortamındaki koşulları iyileştirmek için eyalet hükümetleri tarafından uygulanmış olan önemli reformlar irdeleniyor.





Düzenleyici çerçeve

Reformlar 3 kapsamlı kategori altında anlatıldı:

1. Politika veya düzenleme reformları
2. Süreç reformları
3. Sektörle ilgili reformlar

Her kategori için öne çıkan reformlar, *örnek eyaletler* için temsil edilen "Reform ve Avantajlar" değerlendirmesiyle vurgulanıyor. Gösterilen avantajlar ve yatırımlar, son 18 ayda eyalet hükümetlerinin uyguladığı reformların temel etkisini ve bu süreçte alınan/duyurulan yatırımların etkisini ortaya koyuyor. Sektörün ve yatırımcıların karşılaştığı ve sektör liderleriyle, önemli devlet temsilcileriyle ve büyük yatırımcılarla gerçekleştirilen doğrudan etkileşimlerle belirlenen değişiklikleri ortaya koyuyor.

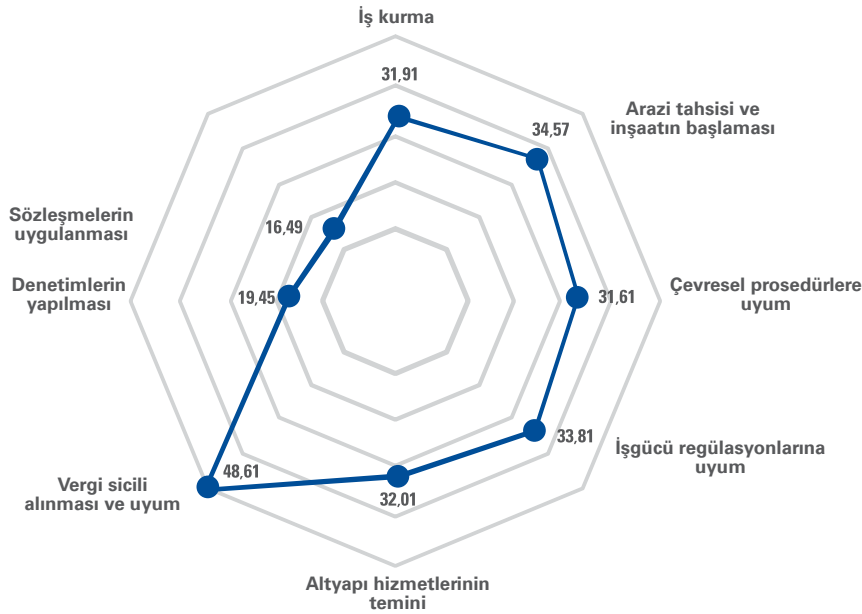


Giriş

Eyaletleri yatırım çekme ve iş faaliyetlerini kolaylaştırma açısından daha rekabetçi hale getirmek amacıyla Hindistan hükümeti, Endüstri Politikaları ve Teşvik Dairesi (DIPP) aracılığıyla İş Yapma Kolaylığı koşullarını iyileştirebilmeleri için tüm eyaletlere ve Birlik Bölgelerine (Dünya Bankası'nın işbirliğiyle) bir eylem planı sunma amaçlı bir girişim başlattı.

Eyaletler, 2015 Ocak-Haziran arasındaki 6 ay içinde gerçekleştirdikleri reformlara ve faaliyetlere dayalı olarak İş Yapma Kolaylığı'nın 8 geniş parametresine göre değerlendirildi ve gerçekleştirdikleri reformların uygulama durumunu temsil eder nitelikte bir puan aldı. Aşağıda yer alan çizelgede, 8 parametre açısından her bir eyaletin ve Birlik Bölgelerinin ağırlıklı puan ortalamaları eklenerek elde edilmiş olan ulusal puan ortalaması gösteriliyor:

İş Yapma Kolaylığı puanı



—●— Ulusal ortalama

Reformların Uygulama Durumu

Gelecek vadeden liderler

%50-75 arası toplam uygulama seviyesine ulaşmış eyalet ve Birlik Bölgeleri

Hızlanması gerekenler

%25-50 arası uygulama seviyesine ulaşmış eyalet ve Birlik Bölgeleri

Hızlı başlangıç yapması gerekenler

%25'in altında uygulama seviyesine ulaşmış eyalet ve Birlik Bölgeleri





Önemli reformlar

Eyalet hükümetleri, iş ortamını daha kompakt bir hale getirmek ve eyaletler ve ulusun bir bütün olarak kalkınmasına yardımcı olmak üzere yeni politikaları uygulamaya koyma, düzenlemeleri değiştirme, sektör politikaları ve reformlarını uygulamaya

koyma gibi çeşitli inisiyatifler aldı. Takip eden bölümlerde, eyaletler tarafından uygulanan bazı önemli reformlar vurgulanıyor.

Politika/düzenleme reformları

Arazi kamulaştırması

Bazı eyaletler, yatırımcıların endüstriyel amaçlara yönelik olarak arazileri asgari hükümet müdahalesiyle satın alabilmelerini kolaylaştırmak için arazi kamulaştırması ve tahsis politikalarında tadiller yaptı.



Tamil Nadu

Ocak 2015'te, Tamil Nadu hükümeti eyaletin aşağıda belirtilen 3 arazi kamulaştırması yasını merkezi yasanın kapsamı dışında tutarak, merkezin 2013 Arazi Kamulaştırmasında, İslahında ve İskanında Adil Ücret ve Şeffaflık Hakkı Yasası'na bir bölüm ekledi:

- 2001 Tamil Nadu Karayolları Yasası
- 1997 Tamil Nadu Endüstriyel Amaçlı Arazi Kamulaştırma Yasası
- 1978 Tamil Nadu Harijan Refah Planları İçin Arazi Kamulaştırma Yasası.

Potansiyel faydalar

Sonuç olarak, söz edilen 3 yasa kapsamında endüstriyel ve altyapısal amaçlarla arazi kamulaştırması kolaylaştı:

- Rıza maddesi kaldırıldı:** Arazi kamulaştırmasında PPP modeli için arazi sahiplerinin %70'inden, özel projeler içinse arazi sahiplerinin %80'inden alınacak rıza gerekli değildir
- Sosyal Etki Değerlendirmesi maddesi kaldırıldı:** Yukarıda anılan yasalar kapsamında satın alınan arazi için Sosyal Etki Değerlendirmesi gerekmiyor.

Andhra Pradesh

Andhra Pradesh eyaleti, yeni başkentini kurma amacıyla Aralık 2014'te aşağıdaki modele dayalı "Arazi Havuzu Planı"nı başlattı:

- Arazi mülkiyetini bağışlama:** Arazinin hükümet tarafından kamulaştırılarak arazi sahiplerine para ödemesi şeklinde gerçekleşen arazi kamulaştırmasının aksine, "Arazi Havuzu Planı" arazi sahiplerinin arazi haklarını hükümet dairesine bağışlamasını teşvik ediyor. Sonrasında, hükümet kalkınan arazinin bir kısmını (yaklaşık üçte biri) sahiplere geri tahsis ediyor.

Potansiyel faydalar

- Çoğu arazi kamulaştırıldı:** Başkent Amaravathi'nin, yaklaşık 8.400 hektarı halihazırda hükümetin elinde olan 21.600 hektar civarında bir alan kaplaması bekleniyor. Ayrıca, eyalet hükümeti bu plan kapsamında 12.400 hektarlık bir arazi daha kamulaştırdı.

İş gücü

Eyalet hükümetleri, yatırımcıların ve sanayicilerin iş gücü sorunlarını yönetmeyi ve aynı zamanda iş gücü taleplerini ele almalarını kolaylaştırmak amacıyla ilgili yargı alanlarında iş gücü reformları uyguladı.



Gujarat

İş Kanunlarını Tadil Yasası, aşağıdaki temel hükümlerle Eylül 2015'te uygulamaya alındı:

- **İş gücü yönetimindeki kısıtlamaların azalması:** Özel Yatırım Bölgeleri ve Ulusal Yatırım ve İmalat Bölgelerinde yer alan birimler için iş gücünü azaltmaya yönelik kısıtlamalar azaltıldı ve tazminat ödemesinde işbirliğine dayalı bir ödeme rejimi uygulamaya kondu.
- **İş gücünün itirazlarda bulunmaya yönelik süre zarfının rasyonalizasyonu:** İş gücünün sektörler tarafından alınan kararlara itirazlarda bulunmaya yönelik süre sınırı 3 yıldan 1 yıla düşürülerek rasyonalize edildi.

Potansiyel faydalar

- Faaliyetlerin büyütülmesi ve küçültülmesi önemli ölçüde kolaylaştı, çıkış kolaylığı arttı.

Rajasthan

- Rajasthan, işverenlerin iş gücünü işe almalarını, eğitmelerini ve rasyonalize etmelerini kolaylaştırmak için Kasım 2014'te iş kanununda tadiller yaptı.
- Tadiller kapsamındaki önemli reformlar şu şekilde:
 - **Faaliyeti durdurma sürecinin ve iş gücü rasyonalizasyonunun basitleştirilmesi:** İş gücü rasyonalizasyonu veya çalışan sayısı 300'den az olan birimlerin faaliyetinin durdurulması için hükümet izni gerekmiyor.
 - **Daha fazla temsil edilen sendikalar:** Sendikalar oluşturmak için toplam üye sayısının, çalışan sayısının en az %30'u olması gerekiyor.
 - **Fabrikalar Yasasının uygulanabilirliği esnetildi:** Şirketler Yasası artık 20'den fazla çalışan istihdam eden şirketler (elektrik kullanan) ve 40'tan fazla çalışan istihdam eden şirketler (elektrik kullanılmayan) için geçerli olacak.

Potansiyel faydalar

- **Faaliyetlerden çıkma kolaylığı:** Jaipur merkezli (çalışan sayısı 70 olan) bir bez torba ve önlük imalatçısı, Rajasthan iş kanunu tadillerini uygulamaya koyduktan sonra faaliyetlerinden kolayca çıkabilir ve çalışanların başka bir yerde daha üretken bir şekilde faaliyete katılmasına imkan verebilir.

Endüstriyel politika

Yatırımcılara elverişli bir iş iklimi sağlamak için, çeşitli eyaletler yeni endüstriyel politikalar başlattı veya var olanlarda tadiller yaptı. Amaç, sektörleri kaldırmak ve küresel olarak daha rekabetçi hale getirmek için daha iletken bir ekosistem yaratmak.



Punjab

Punjab hükümeti, eyalette yatırımı ve endüstriyel büyümeyi artırmak için Kasım 2015'te "2013 Endüstriyel Destek İçin Mali Teşvikleri (Revize)" duyurdu. Önemli özellikleri aşağıda vurgulanıyor:

- **Daha geniş teşvik kapsamı:** Teşvikleri, endüstri parklarında yer alan birimlerin haricinde endüstriyel bölgelerde yer alan birimlere genişletmek.
- **Ekonomik enerji:** Invest Punjab sırasında işlerini kuran işletmeler için birim başına maliyeti 5 rupiden daha az enerji ve %50 veya daha fazla kullanım faktörüne sahip olmak.
- **Odaklanılan sektörler:** İmalat, tekstil, elektronik donanım ve BT, turizm ve sağlık, tarım ve gıda.
- **Vergi teşvikleri:** Yeni gıda işleme şirketlerine girdi vergisi uygulanmıyor. Ayrıca, eyalet hükümeti yatırımın ölçeğine bağlı olarak KDV/Merkezi Satış Vergisi tevkifatı, damga vergisi, elektrik vergisi ve gayrimenkul vergisi muafiyetleri sunuyor.

Alınan yatırımlar

- **Punjab 17,4 milyar dolar değerinde yatırım teklifi aldı:** Ekim 2015'te gerçekleştirilen Geleneksel Punjab Yatırımcılar Zirvesi'nde, yaklaşık 380 şirket eyalet hükümetiyle 17,4 milyar dolar tutarında yatırım teklifine yönelik mutabakat anlaşması imzaladı.

Andhra Pradesh

Eyalet, çeşitli sektörlerin kalkınmasını desteklemek ve aşağıdaki önemli kategoriler kapsamında finansal destek sağlamak amacıyla Nisan 2015'te 2015-2020 Endüstriyel Kalkınma Politikası'nı (EKP) başlattı:

- **Büyük sektörler:** 75,5 milyon dolar değerinde veya daha az tesis ve makine yatırımı yapılan sektörler bu kategoriye giriyor. Verilen teşvikler şunları içeriyor:
 - Arazi satın alınmasının ardından damga vergisi ve intikal vergisinin % 100'ünün geri ödenmesi.
 - 7 yıl süreyle net KDV/Merkezi Satış Vergisi/Eyalet Mal ve Hizmet Vergisinin %50'sinin geri ödenmesi.
 - Tesis ve makine maliyetleri ile sürdürülebilir çevre dostu tedbirler için sübvansiyonlar.
- **Mega sektör projeleri:** Yatırım tutarı en az 75,5 milyon dolar değerinde olan veya doğrudan 2.000 kişi istihdam edilen projeler bu kategoriye giriyor. Hükümet, bu projelerde yatırımcıların gereksinimlerine uyacak özel avantajlar sağlayacak.

Alınan yatırımlar

- **ABD'den gelen yatırımlar:** ABD'den yaklaşık 15 şirket, Andhra Pradesh'te çoğunluğu yenilenebilir enerji sektörüne aktarılan yaklaşık 750 milyon dolar değerinde toplu yatırım güvencesi verdi.

Telangana

Telangana ülkeden ve küresel sanayicilerden yatırım çekmek için Haziran 2015'te cüretkar ve yatırımcı dostu bir Endüstri Politikası başlattı. Politikanın bazı önemli reformları şu şekilde:

- **Hızlı izinler:** Sanayicilere, mega projeler (30 milyon dolar veya daha fazla değere sahip yatırımlar) için 15 gün içerisinde, tüm diğer kategoriler içinse azami 30 gün içerisinde izinlerin çıkmasını garanti eden "Zamanında izin hakkı" tanındı.
- **Kendi kendine belgelendirme:** İşlemleri hızlandırma ve şirketlerin gerçekleştirdiği kendi kendine belgelendirmeye dayalı onaylar sağlamak için TS-iPASS (Telangana Eyaleti Endüstriyel Proje ve Kendi Kendine Belgelendirme Hizmetleri) Yasası uygulamaya kondu.
- **Otomatik izinler ve cezai tedbirler:** Belirli bir sayıda gün içerisinde hükümet tarafından herhangi bir onay verilmediği takdirde projeler onaylanmış kabul edilecek. Ayrıca, bu gibi gereksiz gecikmelere yol açan memura günlük 15 dolar para cezası uygulanacak.
- **Diğerleri:** 24 saat enerji tedariki, vergi imtiyazları ve yolsuzluğa sıfır tolerans.

Alınan yatırımlar

- **Kırılan yeni rekor:** Telangana hükümeti yeni endüstri politikasının başlatılmasından itibaren 10 gün içerisinde 225 milyon dolar değerinde 17 projeye izin verdi.
- **ITC'nin yatırım planı:** Hükümetin yatırımcı dostu Endüstri Politikası'nı duyurmasına karşılık ITC tarafından 1,2 milyar dolar yatırım duyurusu yapıldı.

Maharashtra

- **Nehir Düzenleme Bölgesi'ni yürürlükten kaldırma:** Maharashtra Eyalet Hükümeti Ocak 2015'te Nehir Düzenleme Bölgesi (NDB) politikasını yürürlükten kaldırdı. Sonuç olarak, nehir yataklarının kıyılarındaki yüksek sel hatlarının 2 km dahilindeki alanlar, artık kalkınmanın yasaklandığı bölgeler kapsamında olmayacak.
- **Yüz Ölçümü Endeksi'nin artırılması:** Eyalet hükümeti projeleri hızlandırmak için proje yaptırım gücünü tahsildarlara devrederken, sektör faaliyetlerine yönelik Yüz Ölçümü Endeksi'ni 0,1'den 1'e çıkardı. Daha önce Kalkınmanın Yasaklandığı Bölge olarak sınıflandırılan tarım arazisi de azami 1 Yüz Ölçümü Endeksi ile sektörün erişimine açık olacak.

Alınan yatırımlar

- Nehir Düzenleme Bölgesi politikasının yürürlükten kaldırılması, nehir bölgesinde 1,1 milyar dolar değerinde projelerin onaylanmasını sağlayabilir.



Yatırım desteği

İş ortamını daha yatırımcı dostu bir hale getirmek ve İş Yapma Kolaylığı seviyesini yükseltmek için bir takım eyaletler yeni yatırım destek politikaları kabul etti veya var olanları tadil etti.



Rajasthan

Rajasthan hükümeti, genişleme isteğinde olan yeni ve var olan kuruluşlara finansal destek ve sübvansiyonlar sağlayan yeni planı 2014'te uygulamak için 2010 Rajasthan Yatırım Destek Planını tadil etti.

- **Çeşitli muafiyetler:** İmalat ve hizmet işletmelerine 7 yıl süreyle elektrik vergisi, arazi vergisi, Mandi ücreti, damga vergisi ve dönüştürme ücretlerinden %50 muafiyet verildi.

- KDV ve Merkezi Satış Vergisi bakımından farklı kategorilerde %20 ila 50 aralığında **sübvansiyon artışı** verildi.
- **Hamle yapan sektörler ek avantajlar:** Bu sektörler seramik ve cam, süt ürünleri, elektronik sistem ve tasarım imalatı, endüstriyel cam, ilaç, plastikten petrol imalatı, elektrikli dokuma tezgahı, tekstil, turizm vb. dahil.

Süreç reformları

Etkili tek pencere onayı

Birçok eyalet, yatırımcıların sorularına ve gerekli izinlere kısa bir süre zarfında kolay bir yaklaşım sağlayacak tek pencere izin mekanizmalarını uygulamaya koydu.



Punjab

- **Tüm endüstriyel izinler bir kurumun çatısı altında:** Punjab Yatırım Destek Bürosu (PBIP), kirlilik kontrolü, gider ve vergilendirme, iş gücü, fabrika ruhsatları, kazan tescilleri, şehir ve ülke planlama, arazi ve enerji ve hasılat konuları dahil olmak üzere eyalet seviyesindeki 27 düzenleyici ve mali teşvik onayının tamamı için Tek Merkezden İzin Sistemi (OSCS) sağlayan birleşik bir kurum şeklinde hareket ediyor
- **Kabul edilen onaylar:** Gereken izinlerin belirli bir süre zarfında verilmediği durumlarda, eyaletin kabul edilen onaylara yönelik hükümleri bulunuyor.

Potansiyel faydalar

- Punjab, DIPP Eyalet Değerlendirmesinde Dünya Bankasının İş Yapma Kolaylığı "İş Kurma" parametresi açısından 1. sırada; şu anda 35 ila 40 gün içerisinde iş kurulabilir.

Andhra Pradesh

- **21 günde izin:** Eyalet hükümeti ağır birimlere yönelik olanlar haricinde tüm izinleri 21 günde verecek bir Tek İzin Masası mekanizmasını uygulamaya koydu.

Potansiyel faydalar

- **Xiaomi'ye hızlı izin:** Eyaletin Tek İzin Masası sayesinde, Xiaomi Vishakhapatnam tesisi için 8 günde onay aldı.

İş gücü

Birçok eyalet hükümeti, yatırımcıların ve sanayicilerin iş gücü sorunlarını yönetmeyi ve iş gücü taleplerini ele almalarını kolaylaştırmak amacıyla ilgili yargı alanlarında iş gücü reformları oluşturdu.



Jharkhand

- **Çevrimiçi Kapsamlı İşgücü Yönetim Sistemi portalı:** Jharkhand, işçilerin tescili, ruhsat alma, yıllık beyannameler vb. gibi tüm daire hizmetlerine sanayiciler tarafından çevrimiçi erişim sağlanabilmesi ve neticede onay ve izinlerin hızlandırılması için Kapsamlı İşgücü Yönetim Sistemi'ni (CLMS) uygulamaya koydu.
 - Daire, yenileme işlemleri için kendi kendine belgelendirme uygulamasını başlattı ve 5 yılda bir 14 iş kanunu kapsamında tek bir ortak denetimi zorunlu kıldı.
 - Bu teşvikler, 19,5 olan ulusal ortalamaya kıyasla eyaletin %72 uygunluk oranına ulaşmasına imkan verdi.

Potansiyel faydalar

- Daha kolay işçi yönetimi.

Madhya Pradesh

- Eyalet, iş kanununa uyum, sicilleri sürdürme ve beyannameleri doldurma ile ilgili hizmetleri hızlandırmak için Gönüllü Uyum Planı'nı uygulamaya koydu:
 - 16 iş kanunu kapsamındaki sürpriz denetimlerden muafiyet.
 - 61 yerine sadece 1 konsolide sicil kaydı tutmak.
 - Yılda 13 yerine sadece 2 beyanname doldurma.

Potansiyel faydalar

- Hükümetin denetime müdahalesindeki önemli azalma, yolsuzlukta düşüş sağlayacak.
- Daha kolay uyum.

Finans ve vergi

Birçok eyalet hükümeti çevrimiçi araçları ve teknikleri uygulamaya alarak iadelerin, vergi ödeme prosedürlerinin ve diğer finansal süreçlerin yatırımcılar tarafından kolayca doldurulmasını sağlıyor.



Maharashtra

- **Basitleştirilmiş vergi tescili:** Eyalet hükümeti Maharashtra KDV ve Merkezi Satış Vergisi tescil sürecini tadil ederek KDV ve Meslek Vergisi tescili için tek bir kimlik gerektiren birleşik bir süreç yarattı.
- **Çevrimiçi vergi ödeme:** Eyalet KDV, Merkezi Satış Vergisi, Meslek Vergisi, lüks tüketim vergisi ve giriş vergisi ödemeleri için çevrimiçi bir sistemi uygulamaya koydu.
- **Yatırım kolaylaştırma birimi:** Maharashtra Endüstri, Ticaret ve Yatırım (MAITRI) kolaylaştırma birimi, yatırımcıları elinden tutarak destekleyip yönlendirmek ve teşvikler, sübvansiyonlar, şikayetler ve diğer izinler dahil yatırımla ilgili tüm bilgileri onaylamak üzere kuruldu.

Alınan yatırımlar

- **Maharashtra'da Foxconn yatırımı:** Foxconn, gelecek 5 yıl içerisinde eyalete 5 milyar dolar yatırım yapmak için Ağustos 2015'te Maharashtra hükümetiyle bir mutabakat anlaşması imzaladı.
- **Eyalette General Motors yatırımı:** General Motors, 1 milyar dolar yatırımda bulunarak Pune'daki imalat kapasitesini artırmak için eyalet hükümetiyle bir mutabakat anlaşması imzaladı.

Sektör reformları

BT ve BTU (BT Uygulamaları)

Hindistan'ın BT-İş Süreçleri Yönetimi sektörü cari mali yılda %13 büyüme hızına sabitlenerek 146 milyar dolara ulaştı. 2020 itibarıyla sektörün 300 milyar dolar hasılatı ulaşması bekleniyor. Hindistan'ın BT-İş Süreçleri Yönetimi sektöründe, başta ABD'ye yapılanlar olmak üzere ihracatlar hakim. 2014-15 mali yılında, Hindistan BT ihracatlarının 2013-14 mali yılına göre yaklaşık %12 artarak 98 milyar dolara ulaşması bekleniyor.



Rajasthan

Rajasthan E-Yönetim BT ve BTU Politikası

- 4 milyon doların üzerinde yatırıma sahip imalat işletmeleri için
 - 7 yıl süreyle yatırılan KDV ve Merkezi Satış Vergisi'nin %70'i geri ödenecek
 - 7 yıl süreyle yatırılan KDV ve Merkezi Satış Vergisi'nin %10'u kadar istihdam yaratma sübvansiyonu yatırılacak
 - 7 yıl süreyle elektrik vergisinin %50'sinden muaf tutulacak
 - 7 yıl süreyle arazi vergisinin (2006 Rajasthan Finans Yasası bölüm VII kapsamında ödenecek vergi) %50'sinden muaf tutulacak.
- Hizmet şirketleri için
 - 7 yıl süreyle ekipman ve makineye ödenen KDV'nin %50'si geri ödenecek; eğlence sektöründe faaliyet gösteren hizmet sağlayıcılar için KDV'nin %25'i geri ödenecek
 - 7 yıl süreyle elektrik vergisinin %50'sinden muaf tutulacak
 - arazi vergisinin %50'si.
- 31 milyon doların üzerinde yatırım yapan ve 400 kişiye (imalat işletmeleri için) veya 500 kişiye (hizmet sağlayıcılar için) istihdam sağlayan işletmelere özelleştirilmiş mali teşvik paketleri sağlanabilecek.
- 0,8 milyon doların üzerinde yatırıma sahip işletmelere arazi satın alımı/kiralama üzerinden %100 damga vergisi muafiyeti sağlanacak.

Chhattisgarh

2015-20 Chhattisgarh Elektronik, BT ve BTU Yatırım Politikası

- **Faiz avantajları:** Yıllık azami sınır 166.300 dolar olmak üzere, 8 yıl süreyle yıllık ödenen toplam faizin %75'i eyalette kurulan birimlere geri ödenecek.
- **Sermaye yatırımı sübvansiyonu:** 200.000 dolar sınıra tabi olmak kaydıyla, sabit sermaye yatırımının %50'si birimlere geri ödenecek.
- **Arazi primi sübvansiyonu:** Arazi priminin %85'i bildirilen BT alanlarında kurulu birimlere geri ödenecek.
- **Vergi muafiyetleri:** 12 yıl süreyle elektrik vergisinden %100 muafiyet geri ödenecek; 10 yıl süreyle Merkezi Satış Vergisi ve giriş vergisinden %100 muafiyet geri ödenecek; damga vergisinin de %100'ü geri ödenecek.
- **Eğitim teşvikleri:** 15.600 dolar sınırına kadar olmak kaydıyla, ilk 3 yıl işe alım ve eğitim için birimlere çalışan başına 300 dolar ödenecek.

Alınan yatırımlar

- Eyalet hükümeti, bilgisayar sistemleri ve mobil cihazlar için bir imalat tesisi kurmak amacıyla Forstar Industry Limited adlı Çinli şirketle bir anlaşma imzaladı.
- Chhattisgarh hükümeti gelecekteki yeni başkent Naya Raipur'u akıllı bir şehre dönüştürmek için önümüzdeki 2 ila 3 yılda (2015-18) 1,6 milyar dolar yatırım yapacak. Bağlantı ve enerji tedariki dahil olmak üzere temel altyapıyı oluşturmak için halihazırda yaklaşık 1 milyar dolar harcandı.

Manipur

Manipur BT Politikası

- **Mega BT/BTU projeleri için özel teşvik:** 3,1 milyon dolar ve üzeri (arazi maliyeti hariç) yeni bir yatırım ve 200 veya daha fazla (BT birimi için) ya da 500 veya daha fazla (BTU birimi için) istihdam imkanı içeren projeler bu kategoriye girecek. Faaliyetin ikinci yılından sonra yatırımın %5'ine kadar özel bir teşvik sunulacak– **azami olarak bu gibi 2 proje için mevcut olacak.**
- **Tescil ve damga vergisi imtiyazları:** Kurulması veya genişletilmesi amaçlanan BT/BTU birimleri, ilk işlem için

arazi satışı/kiralama/devri üzerinden %100 damga vergisi ve tescil ücreti geri ödemesine hak kazanacak olup devamında ise %50 geri ödemeye hak kazanacak.

- **Diğer teşvikler:** Diğer teşvikler performansa dayalı kira sübvansiyonu, elektrik vergisi muafiyetleri, arazi tahsisini kolaylaştırma ve benzerlerini içerecek.

Andhra Pradesh

2014-2020 Andhra Pradesh BT Politikası

- **Tescil ve damga vergisi geri ödemesi:** BT şirketleri, ilk satış/kiralama işlemi üzerinden %100 damga vergisi, intikal vergisi ve tescil ücreti geri ödemesine hak kazanacak ve ikinci işlemde ise %50 geri ödemeye hak kazanacak.
- **Elektrik vergisinden muafiyet:** Yeni BT birimlerine 5 yıl süreyle elektrik vergisinden %100 muafiyet sağlanacak.
- **Mega projelere yönelik teşvik:** 5 yılda 5.000 veya daha fazla istihdam yaratabilen projeler (mega projeler) için,
 - kiralama/kira bedeli için 3 yıl süreyle ayakkare (yaklaşık 0,3 metrekare) başına aylık 10 rupi tutarında bir sübvansiyon sağlanacak
 - Sermaye giderinin %10'u, 2016 itibarıyla eyalette bir mutabakat anlaşması yapmış olan mega projeye geri ödenecek.

Alınan yatırımlar

- Andhra Pradesh BT sektöründe yaklaşık 500 milyon dolar değerinde yatırım çekti ve yaklaşık 37 şirket eyalette merkezlerini kurmayı planlıyor.
- Eyalet, 2020 itibarıyla sektörde yaklaşık olarak toplam 2 milyar dolar yatırım bekliyor.

Güneş enerjisi

Temmuz 2015'te Hindistan hükümeti güneş enerjisi üretim kapasitesini 20.000 MW'tan 100.000 MW'a çıkacak şekilde revize etti. 40.000 MW'lık çatı üstü güneş enerjisi projeleri ve 60.000 MW'lık zemine monte güneş enerjisi projeleriyle kapasiteye ulaşılacağı öngörülüyor.



Rajasthan

Güneş Enerjisi Politikası

- Güneş enerjisi parkları elektrik üretimi için uygun alanlar olarak görülecek; Rajasthan Yatırım Destek Planı kapsamındaki teşvikler güneş enerjisi parkları için kullanılabilir.
- Destek planları:** KDV, Merkezi Satış Vergisi sübvansiyonları, %50 arazi vergisi muafiyeti, elektrik vergisi ve damga vergisi muafiyeti gibi çeşitli mali teşvikler sunulacak.
- Su temini:** Eyalet kirlilik kontrolü kurulundan hızlı izinlerle enerji üretimi için yeterli su sağlanacak.

Alınan yatırımlar

- Dört şirket eyaletin güneş enerjisi politikası kapsamında güneş enerjisi projeleri geliştirmek için mutabakat anlaşmaları imzaladı; 4 projenin birleşmesi 2022 itibarıyla Hindistan'ın güneş enerjisi hedefine yaklaşık dörtte bir oranda (26 GW) katkıda bulunacak.
 - Adani Enterprises, 2025 itibarıyla Rajasthan'da 10 GW'lık bir güneş enerjisi parkı geliştirecek
 - IL&FS Energy Ltd. ve Essel Infra Projects Ltd. şirketlerinin her birinin 5 GW kapasiteye sahip güneş enerjisi parkları geliştirmeleri bekleniyor
 - Reliance Power'ın 2021 itibarıyla 6 GW kapasiteye sahip bir güneş enerjisi parkı geliştirmesi bekleniyor.
- Bu 4 projenin 24,3 milyar dolar yatırıma ihtiyacı olacak.

Andhra Pradesh

Güneş Enerjisi Politikası

- Nakil ve dağıtım ücretlerinden muafiyet:** Projelerden üretilen enerjinin tesis içerisinde kullanımı veya eyalet içerisinde üçüncü taraflara satışına yönelik nakil ve dağıtım ücretlerinden muaf tutulacak.
- Vergi ve diğer avantajlar:** Tesis içerisinde kullanım veya eyalet içerisinde satış için elektrik vergisi, çapraz sübvansiyon sürşarjı muaf tutuluyor.
- Güneş enerjisi projelerine **sektör statüsü** verilecek ve bu projeler endüstriyel birimler tarafından kullanılabilen teşviklere hak kazanacak.
- Eyalet hükümeti enerji tahliyesi, su gereksinimi ve iç yollara yönelik altyapıyı kolaylaştırmaya yardımcı olacak.

Alınan yatırımlar

- SoftBank (bir Japon telekom ve internet şirketi), Andhra Pradesh'te 20 GW'lık bir güneş enerjisi santrali kuracak (zaman çizelgeleri henüz açıklanmadı).

Jharkhand

Jharkhand Güneş Enerjisi Politikası

- Nakil ve dağıtım ücretlerinden muafiyet:** Projelerden üretilen enerjinin tesis içerisinde kullanımı veya eyalet içerisinde üçüncü taraflara satışına yönelik nakil ve dağıtım ücretlerinden muaf tutulacak.
- Vergi ve diğer avantajlar:** Tesis içerisinde kullanım veya eyalet içerisinde satış için elektrik vergisi, çapraz sübvansiyon sürşarjı muaf tutuluyor; ayrıca satın alınan ekipman KDV ve giriş vergisinden muaf olacak.
- Güneş enerjisi projelerine sektör statüsü verilecek ve bu projeler endüstriyel birimler tarafından kullanılabilen teşviklere hak kazanacak.

Alınan yatırımlar

- Büyük bir Hint holdingi 1,1 milyar dolar yatırımla 1 GW'lık bir güneş enerjisi santrali kurmayı planlıyor (zaman çizelgeleri henüz açıklanmadı).

Otomotiv

Hindistan otomotiv sektörünün cari üretim değeri 74 milyar dolar civarında ve Otomotiv Girişimi Planı'na (AMP2026) göre 2026 itibarıyla 300 milyar dolara ulaşacağı öngörülüyor.

Hindistan'ın otomotiv ihracatında, Nisan-Mart 2016'da geçen yılın aynı dönemine göre %1,91 büyümeye yaşandı.



Tamil Nadu

Tamil Nadu Otomotiv ve otomotiv bileşenleri Politikası

- **Altyapı kurulumu:** Otomotiv Endüstriyel Kalkınma Merkezi (AIDC) kurularak politika uygulama, müdahaleler ve düzeltmeler, karar alma konusunda yatırımcılara yardımcı olma gibi yatırım kolaylaştırma hizmetleri sunacak.
 - Lojistikte rekabetçiliği iyileştirmek için Otomotiv Tedarikçileri Parkı kurulacak.
 - Auto City, yerli ve küresel otomotiv ve bileşen tasarımına, imalatına ve yeniden imalatına yönelik ihtiyaçları karşılayan son teknoloji bir endüstriyel park olarak kurulacak
 - Daha fazla yatırım çekmek amacıyla çeşitli altyapı ve diğer tesisleri genişletmek için Endüstriyel Otomobil Parkları ve otomobil kümeleri desteklenecek.
- **Arazi İskontosu:** Ultra mega ve süper mega projelere SIPCOT'tan temin edilen arazi maliyetinde %10 ve %5 iskonto sunulacak.
- **Sermaye sübvansiyonu ve damga vergisi avantajı:** %50 damga vergisi imtiyazı ve ayrıca %5 sermaye sübvansiyonu.

Alınan yatırımlar

- MRF, kamyon ve binek araçlara yönelik radyal lastikler imal etmek için 680 milyon dolar yatırım yapmayı öngördü.
- Apollo Tyres, kamyon ve otobüslere yönelik radyal lastikler imal etmek için 400 milyon dolar yatırım yapmayı öngördü.
- Mahindra & Mahindra, bir test şeridi ve bir otomotiv tesisi kurmak için 600 milyon dolar yatırım yapmak üzere Tamil Nadu hükümetiyle bir mutabakat anlaşması imzaladı.
- Renault-Nissan, Tamil Nadu tesisini genişletmek için 780 milyon dolar yatırım taahhüdünde bulundu.

Maharashtra

Maharashtra KDV teşvikleri

- **KDV iadesi:** Eyalet 2011 politikasını sektörün lehine yeniden tadil etti ve otomobil imalatçılarına yönelik KDV iadesi artık şirketlere net esas yerine brüt esas üzerinden verilecek.
- **Ultra mega projelerin avantajı:** 235 milyon dolar üzeri yatırıma sahip ultra-mega proje için %100 brüt KDV iadesi öngörülüyor.

Alınan yatırımlar

- Maharashtra küresel otomotiv üreticilerinden yatırım taahhütleri aldı ve aşağıdakileri içeren 1,8 milyar dolar değerinde mutabakat anlaşmaları imzaladı:
 - Mahindra & Mahindra ve Tata Motors 625'er milyon dolar yatırım yapacak
 - Bajaj Auto 310 milyon dolar yatırım yapmayı planlıyor
 - Volkswagen India 2021 itibarıyla 235 milyon dolar yatırım yapacak.

Havacılık, uzay ve savunma (HUS)

Hindistan HUS sektörü gelecek yıllara yönelik sağlam bir büyüme potansiyeli sunuyor. Satın alımlar üzerindeki HUS giderinin 2015-25 zarfında gelecek on yılda 100 milyar dolar civarında olacağı tahmin ediliyor.

Hindistan sivil havacılık sektörü 16 milyar dolarlık pazar büyüklüğü ile dünyada dokuzuncu sırada. Her yıl yüzde 20 civarında bir büyüme ile küresel olarak havacılık sektöründe en hızlı büyüyen beş pazardan biri. 2020 itibarıyla ilk 3 arasında olması bekleniyor.



Andhra Pradesh

2015-20 Andhra Pradesh HUS Politikası

- **Havacılık, Uzay ve Savunma Parkı:** PPP modeli kapsamında Ananthapur ve Chittoor/Nellore ilçelerinde teknoloji ve eğitim merkezlerinden oluşan HUS Parkı'nın kurulması öngörülmüyor. Ayrıca, arazi, bina ve tesis ile makine maliyetinin %50'sine kadar bir sübvansiyon da öngörülmüyor.
- **Aetropolis kurulumu:** Hükümet Bhogapuram'da bölgesel ve küresel hava taşıtlarına yönelik tam kapsamlı hava üssü bakım servisleri bulunan bir bakım onarım merkezi ve entegre işleme, depolama ve elleçleme tesisleri bulunan bir Hava Kargosu kompleksinden oluşacak bir Aetropolis kuracak.
- **Vergi avantajları:** İlk 3 yıl için KDV/Merkezi Satış Vergisi/ Eyalet Mal ve Hizmet Vergisi geri ödemeleri ve tesis ve makine ile sermaye malları üzerinden %100 giriş vergisi muafiyeti sunulacak.
- **Bakım avantajları:** Bakım ve onarım için getirilen hava taşıtları, havacılık türbin yakıtı haricinde girdi malzemesi üzerinden %100 KDV geri ödemesi alacak.

Alınan yatırımlar

- **2020'ye kadar 3 milyar dolar yatırım:** Yeni HUS Politikası'nın 2020'ye kadar 3 milyar dolar değerinde yatırım çekmesi bekleniyor. Yatırımların, savunma ve hava-uzay parkları kurmayla ilgilendiklerini gösteren Airbus, Essel Infra, SREI Infra vb. gibi çeşitli şirketlerden gelmesi bekleniyor.
- Bir Hint şirketi Anantapur ilçesine tahmini 78 milyon dolarlık bir yatırımla savunma sistemleri entegrasyon kompleksini kuruyor.
- **Hindistan yapımı helikopter üretimi:** Airbus, Hindistan'da helikopter üretmek için Hint bir savunma imalatçısıyla ortak teşebbüse gireceğini ilan etti. Yatırımın Hyderabad'da yapılması muhtemel görünüyor.
- **Yatırım yapmakla ilgilenen önemli küresel HUS şirketleri:** Dünya Ekonomik Forumu (WEF) politika danışma grubuna göre, American GE, Boeing vb. gibi 30 önemli küresel HUS endüstrisi şirketinden 12 ila 13'ü eyalete yatırım yapmakla ilgilendiklerini gösterdi.

Turizm

Seyahat ve turizm sektörü Hindistan'daki en büyük hizmet endüstrilerinden biridir. 2016 yıl sonunda bu sektörün ülkenin GSYİH'sine 136,2 milyar dolar katkı sağlayacağı öngörülmüyor ve bu miktarın 2026'ya kadar yıllık %4,97 oranında büyümesi bekleniyor. Sektördeki yatırım 33 milyar dolar düzeyinde ve 2025 itibarıyla %6,5 artarak 67 milyar dolara yükselmesi bekleniyor.



Gujarat

2015-2020 Turizm Politikası

- **Sermaye sübvansiyonları:** Turizm birimlerine yönelik 7,6 milyon dolar üzerindeki bir yatırım, azami 1,5 milyon dolar olmak üzere %15 sübvansiyon alacak.
- **Damga vergisi geri ödemeleri:** Turizm Birimleri sadece ilk işlem için arazi satışı/kiralama/devri üzerinden %100 damga vergisi ve tescil ücreti geri ödemesine hak kazanacak.
- Hak sahibi Turizm Birimleri için ticari faaliyetlerin başlatılmasından veya genişlemeyi tamamlama tarihinden itibaren 5 yıl süreyle **Lüks Tüketim Vergisi'nden ve Eğlence Vergisi'nden muafiyet.**
- Sadece yeni turizm birimleri için beş yıl süreyle **Elektrik Vergisi'nden tam muafiyet.**

Alınan yatırımlar

- Dünya Seyahat ve Turizm Konseyi'ne göre, 4 milyar dolar kadar olması beklenen yatırımların 2025 itibarıyla eyalete gelmesi muhtemel.

Goa

- Goa eyaleti, özel ya da yarı kamu yarı özel yatırımlara odaklanarak turizmi ve diğer sektörleri desteklemek için 2014 yılında Yatırım Politikası'nı uygulamaya koydu:
 - Otellerin kurulması:** Hükümet, otellere 2019'a kadar toplamda yaklaşık 8.000 yataklık ilave kapasite kurmak üzere izinler vermeyi hedefliyor.
 - Yüksek harcama yapan turistlere daha fazla odaklanma:** Hükümet yüksek harcama yapan turistlere odaklanacak ve eyalet içerisinde butik ve lüks otellerin gelişimini teşvik edecek. Aralarında okyanus akvaryumları, tema parkları, alışveriş merkezleri, eğlence merkezleri, kongre merkezleri, su ve macera sporları, marinalar ve hinterland nehir yolculuğu, kültürel miras turizmi vb. bulunduğu turizm merkezleri gibi diğer üst segment turizm ürünlerinin de teşvik edilmesi gerekiyor.
 - Sağlık turizmi:** Eyaletin sağlık turizmini artırmak için hükümet, büyük sağlık tesislerini Goa'da hastaneler kurmaya teşvik ediyor. Aynı zamanda, bir web portalı üzerinde her bir sağlık tesisinin ayrıntılarına prosedürleriyle birlikte çevrimiçi olarak yer vermeyi amaçlıyor.
 - Turizm ana planı:** Goa hükümeti eyalet için bir turizm vizyonu geliştirmeye çalışıyor. Bu proje, uygun turizm ürünlerini ve doğru turist tipini seçmeye yönelik bir çerçeveye birlikte kısa vadeli (5 yıl), orta vadeli (15 yıl) ve uzun vadeli (25 yıl) uygulanabilir bir ana planın geliştirilmesini içeriyor.

Karnataka

2015-20 Karnataka Turizm Politikası

- Turizm destinasyonlarını belirleme:** Eyalet genelinde turist destinasyonları olarak geliştirilmek üzere 319 destinasyon belirlendi.
- Araştırma ve altyapıya odaklanma:** Politika, imtiyazlar ve teşvikler yerine daha çok araştırma ve altyapı geliştirmeye odaklanacak.
- Diğer avantajlar:**
 - 78 milyon dolar üzerinde değere sahip mega projeler özel teşviklere hak kazanacak
 - Küçük ve orta ölçekli tema parkları için eğlence vergisinden %100 muafiyet
 - Kültürel miras binalarının geliştirilmesi için, Geliştirme Hakları Sertifikası ile geliştirme haklarının devredilmesi de çok yakın.

Alınan yatırımlar

- Eyalet içerisinde turist destinasyonlarının üstlenilmesi için kuruluşlarla altı mutabakat anlaşması imzalandı.
- Politika döneminde sektörde 8,4 milyar dolar değerinde bir yatırım olacağı tahmin ediliyor ve bunun %50'sinin özel sektörden gelmesi bekleniyor.

Chhattisgarh

Chhattisgarh Turizm Politikası

- **Gangrel Barajı'nın Geliştirilmesi:** Chhattisgarh Turizm Kurulu (CTB), bir mega su sporları macera destinasyonu olarak Gangrel Barajı'nı geliştiriyor. Kurul, tatil aktivitelerinin yanı sıra Toplantı, Teşvik Gezisi, Konferans ve Sergi (MICE) gibi organizasyonları çekmek için barajın geliştirilmesine 3,9 milyon dolar yatırım yapacak.
- **Güneydoğu Asyalı turistler:** Sirpur, başta Güneydoğu Asya bölgesinden olmak üzere ülke dışından gelen turistleri çekecek bir Budist bölge olarak ön plana çıkarılacak.
- **Diğerleri:** CTB kongre merkezleri ve kampa yönelik niş segmentleri geliştirmeye, karavan turizmini desteklemeye, ışık ve ses gösterisini desteklemeye ve eyalette mega ekoloji turisti sirkülasyonunu geliştirmeye odaklanacak.

Alınan yatırımlar

- CTB, Hindistan Hükümeti Turizm Bakanlığı'ndan 17 milyon dolar değerinde proje önceliklendirmesi aldı.

Elektronik Sektörü

Hindistan, elektronik sektörü açısından küresel olarak en hızlı büyüyen piyasalardan biri. 2022 itibarıyla 400 milyar dolara ulaşması bekleniyor.

Yurtiçi imalat tabanının 2020 itibarıyla 104 milyar dolar olması, dolayısıyla ülkede yaklaşık 300 milyar dolarlık bir arz-talep açığına yol açarak kayda değer yatırım fırsatları sunması bekleniyor.



Uttar Pradesh

Elektronik Sektörü İmalat Politikası

- Azami 0,8 milyon dolar olması kaydıyla, elektronik alet imalatı kümelerinde faaliyet gösteren ilk 10 şirkete, arazi harici sabit sermaye üzerinden %15 **sermaye sübvansiyonu** sunulacak.
- **Vergi ve diğer avantajlar:** Birimler 10 yıl süreyle elektronik alet imalatı kümelerinin kurulması için arazi satın alımı/kiralama üzerinden %100 damga vergisi muafiyetine ve KDV/Merkezi Satış Vergisi üzerinden %100 geri ödemeye hak kazanacak.
- **Arazi İskontosu:** Devlet dairelerinden arazi satın alımında sektör oranları üzerinden %25 iskonto sunulacak.
- **Endüstriyel destek:** Başlangıçtan itibaren 3 yıl içerisinde %25 veya daha fazla ilave kapasite yatırımı yapıldığı takdirde, yeni birimler için geçerli teşviklerin %50'sine denk endüstriyel destek sübvansiyonu, var olan birimleri de kapsayacak şekilde genişletilecek.

Alınan yatırımlar

- Samsung, Noida'daki imalat tesisini genişletmek için 80 milyon dolar değerinde yatırım yapacağını duyurdu.
- Spice Group, Uttar Pradesh'te 75 milyon dolar değerinde bir imalat birimi kurmayı planladığını duyurdu.
- Ağustos 2015'te, Tayvan Elektrikli ve Elektronik Aletler İmalatçıları Birliği (TEEMA) Greater Noida'da 210 akrelık bir alanda sıfırdan elektronik alet imalat kümesi oluşturmak için 200 milyon dolar yatırım yapmak üzere bir mutabakat anlaşması imzaladı.
- Lava International ile 90 milyon dolar, EON Electric ile 30 milyon dolar, Pacetel System ile 75 milyon dolar değerinde benzer anlaşmalar da imzalandı.

Andhra Pradesh

2014-20 Elektronik Politikası

- **Altyapı inşa etme:** PPP modeliyle aşağıdaki işletmelerin kurulması öngörülmüyor:
 - Visakhapatnam'da Mega Elektronik Merkezi
 - Kakinada'da Elektronik Donanım Parkı
 - Eyalet genelinde 20 Elektronik Alet İmalat Kümesi (EMC)
- **Vergi ve ceza masrafları:** Birimlere satış ve kiralama mukaveleleri üzerinden %100 damga vergisi, intikal vergisi ve tescil ücreti geri ödemesi yapılacak. Ayrıca, yeni birimler ve Andhra Pradesh'te imal edilip satılan ürünler için 5 yıllık bir süreyle %100 KDV/Merkezi Satış Vergisi geri ödemesi sunulacak.
- **Merkezi Andhra Pradesh'te bulunan şirketler için patent masraflarının geri ödenmesi** (azami olarak yerli şirketler için 7.500 dolar, uluslararası şirketler için 15.000 dolar).
- **Yatırım değeri 40 milyon dolar üzerinde olan mega projeler için özel teşvikler** sunulacak.

Alınan yatırımlar

- Lava (bir mobil telefon imalatçısı), Tirupati'deki Andhra Pradesh imalat tesisine 75 milyon dolar yatırım yapacağını duyurdu.
- Micromax, Karbonn ve Celkon (mobil telefon imalatçıları) da toplam 110 milyon dolar yatırımla Tirupati yakınlarında imalat tesislerini kurmak için Andhra Pradesh ile anlaşma imzaladı.
- Foxconn (mobil telefon imalatçısı) diğerleri arasında Xiaomi, Asus ve Oppo için cep telefonları imal etmek amacıyla Sri City çok ürünli ekonomik bölgesinde daha önce bir tesis kurdu.

Madhya Pradesh

Analog Yarı iletken Fabrikasyon (FAB) Yatırım Politikası

- **Arazi temini:** 30 hektara (Ha) kadar bitişik arazi, yeni birimlere 50 yıllık yenilenebilir kiralama üzerinden bedelsiz olarak temin edilecek.
- **İnşaat maliyeti:** FAB birimini muhafaza etmek için kullanılacak bina iskeletinin inşaat maliyeti de eyalet hükümeti tarafından geri ödenecek.
- **Diğer teşvikler:**
 - FAB birimleri için damga vergisi ve tescil ücreti muafiyeti bulunuyor
 - Kurum içi eğitim maliyeti geri ödemesi de mevcut.
- **Elektronik Alet İmalat Kümesi (EMC) Planı:** Eyalet, elektronik sistem tasarımı ve imalatı sektörüne yatırım çekmek için gelişmiş altyapı oluşturulmasını desteklemek üzere bu planı başlattı.
 - Bu plan kapsamında finansal destek: Azami 8 milyon dolar olmak üzere, sıfırdan kurulacak EMC'ler proje maliyetinin %50'si değerinde destek alabilecekken, eski tesislerin yerine kurulacak EMC'ler proje maliyetinin %75'i değerinde destek alabilecek.

Alınan yatırımlar

- Reliance Group, güneş enerjisi panellerinde kullanılan ingot ve polisilikonları üretmek için Madhya Pradesh'te elektronik sektörüne 4,2 milyar dolar kadar yatırım yapacağını duyurdu.
- Birliğin İletişim ve BT Bakanı Ekim 2014'te eyalette 2 EMC'nin de temelini atmış ve 31 milyon dolar değerinde yatırım vaadinde bulundu.

Yiyecek ve içecek

Gıda işleme sektörünün büyüklüğü, 2012-13 mali yılında 132 milyar dolar idi. Bu sektörün büyüklüğünün 2016-17 mali yılı itibarıyla 230 milyar dolara çıkması bekleniyor.

Sektör Hindistan'ın ihracatlarına önemli bir katkı sağlıyor ve 2014-15 mali yılında 35 milyar dolar değerle Hindistan ihracatlarının %11,8'ine katkıda bulundu.



Andhra Pradesh

Gıda İşleme Politikası 2015-2020

- **Gıda parklarının kurulması:** Politika eyalet genelinde 3 kategoride gıda parklarının kurulmasını amaçlıyor:
 - **Entegre Gıda Parkları:** 3 milyon dolar ile sınırlı olmak üzere, asgari 10 gıda işleme biriminden oluşan bu gıda parklarını kurmaya yönelik proje maliyetinin %50'si değerinde bir hibe sağlanacak.
 - **Mega Gıda Parkı:** 8 milyon dolar ile sınırlı olmak üzere, asgari 20 gıda işleme biriminden oluşan bu gıda parklarının proje maliyetinin %50'si değerinde bir hibe sağlanacak.
 - **Ultra Mega Gıda Parkı:** Tak-işlet tesisler ve özelleştirilmiş teşvikler ile son teknoloji altyapıdan oluşur.
- **Sermaye sübvansiyonu:** Yeni birimler için proje maliyetinin %25'e kadarı (0,8 milyon dolar ile sınırlı olmak üzere) sermaye yatırım sübvansiyonu olarak verilecek, var olan işletmeler içinse yeni ekipman için %25 sermaye sübvansiyonu (150.000 dolar ile sınırlı olmak üzere) mevcut olacak.
- **Diğerleri:** Arazi satın alımı/kiralama üzerinden %100 damga vergisi ve intikal vergisinin geri ödemesi yapılacaktır. Ayrıca, politika kapsamında KDV/Merkezi Satış Vergisi geri ödemeleri, ihracat teşvikleri ve pazarlama desteği de sağlanacak.

Alınan yatırımlar

- Politika, 2020 itibarıyla 780 milyon dolar yeni yatırım çekmeyi amaçlıyor.

Assam

- Kuzeydoğu eyaleti Endüstri ve Yatırım Politikası'nı duyurdu ve bu kapsamda aşağıdaki gıda parklarının kurulması öngörülüyor veya bunlar halihazırda geliştirilme aşamasında bulunuyor.
 - **Kuzeydoğu Mega Gıda Parkı:** Assam'ın Nalbari ilçesinde PPP modeli kapsamında 12 milyon dolar maliyetli 27 gıda işleme birimi yer alan bir mega gıda parkı geliştiriliyor
 - **Çay Parkı:** Assam eyaleti çayıyla ünlüdür. Dünya piyasasında bu eyaletin çayı için yeterli harmanlama, depolama ve sevkiyat sağlamak amacıyla Kamrup ilçesinde bir Çay Parkı kuruluyor.

- **Pazarlama altyapısı:** Assam, tarımsal gıda işleme sektörü için bir pazarlama altyapısı da inşa ediyor. Gıda işleme sektörünü desteklemek ve çiftçilere depolama tesisleri sağlamak için eyalet içerisinde 5 yerde altyapı oluşturulacak.

Vaka analizleri

1

Madhya Pradesh

İnşaat izinleri ve altyapıyla alakalı yardımcı tesisler alma



Madhya Pradesh eyaleti, arazi tahsis ve inşaat izinleri alma sürecini kolaylaştırma konusunda kayda değer iyileşmeler gösterdi. Eyaletin uygulamasını farklı kılan önemli özelliklerden biri de Otomatik Bina Planı Onay Sistemi (ABPAS).

- **ABPAS:** Yatırımcıların inşaat izinleri almasına yönelik çeşitli faaliyetlerin aşağıdaki gibi çevrimiçi olarak gerçekleştirilmesine imkan veren kapsamlı ve otomatik bir onay sistemidir:
 - Çevrimiçi başvuru ve durum takibi
 - Çizimlerin incelenmesi
 - Saha denetimi sırasında mobil bir cihaz aracılığıyla yorumları, raporları veya fotoğrafları yükleme
 - Ücret hesaplama ve çevrimiçi ödeme
 - Son sertifikanın düzenlenmesi.

- **Onay süresinin kısaltılması:** Arazi tahsis ve inşaat izni reformları, bina onay süresini 30-60 günden 21 güne indirme konusunda etkili oldu.
- **Yenilik ödülü:** Eyaletin Kentsel İdare ve Kalkınma Dairesi (UADD), proje uygulama açısından "E-Yönetimde Yenilikçi Teknoloji Kullanımı" adlı "Gold" kategori kapsamında ödül aldı.
- **Rol model:** Birlik hükümetinin İskan ve Kentsel Yoksulluğu Azaltma Bakanlığı ülke genelinde uygulamak amacıyla, bina planlarının incelenmesine şeffaflığı sağlamaya yardımcı olan ve manuel müdahale kapsamı bırakmayan yazılım üzerinde çalışıyor.

"Kamu Sistemlerinde Yenilik Merkezi", CIPS web sitesi, 26 Ağustos 2014; "M Ramachandran: Şehir hikayeleri", Smart Investor web sitesi, 19 Ekim 2014; "Bina planı onay sistemi kamunun oldukça dikkatini çekti" The Hindu, 1 Şubat 2015.

2

Chhattisgarh

Vergi reformları



Eyalette İş Yapma Kolaylığını artırmak için, Chhattisgarh bütçe dokümanında bazı vergi reformlarını uygulamaya koydu:

- **Üç ayda bir vergi beyannamesi doldurmaktan muafiyet:** 156.000 dolara kadar yıllık ciroya sahip tüccarlar üç ayda bir vergi beyannamesi doldurmaktan muaf tutuldu.
- **Çevrimiçi vergi ödeme:** Hükümet vergiler için e-ödeme yapılmasını ve KDV'nin aynı gün tescil edilmesini zorunlu kıldı.
- **Vergi teşvikleri:** Yeniden haddelenmiş ürünler ve havacılık türbin yakıtı üzerindeki KDV %4'e indirilirken, yağlayıcılar, hafif dizel yakıt, elektrik panoları vb. dahil tüm endüstriyel girdiler %5 KDV sınırının altına çekildi.
- **Giriş vergisi iadeleri:** Giriş vergisi muafiyeti, Mikro, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler için 780.000 dolara kadar olan tesis ve makine yatırımlarını kapsayacak şekilde genişletildi. Benzer şekilde, merkezin Temiz Hindistan inisiyatifini desteklemek için biyolojik tuvaletlerin inşasına yönelik KDV ve Giriş Vergisi de muaf tutuldu.

"Dr. Raman Singh'in Chhattisgarh Bütçesinin Odak Noktası Gençlik, Altyapı ve Endüstri" Sales Tax India web sitesi, 13 Mart 2015; "Adani Chhattisgarh'ta 252 milyar rupi yatırım yapacak", The Business Standard, 25 Ağustos 2015.

3

Karnataka

HUS sektöründe
köklü bir lider

- 9,1 milyar dolar yatırım bekleniyor
- Karnataka Boeing, Honeywell, Airbus, EADS, Pratt & Whitney, Rolls Royce, UTC gibi küresel hava ve uzay sektörü devlerine ev sahipliği yapıyor.

- Savunma alanındaki HAL, BEML, BHEL, NAL, DRDO, ISRO vb. gibi çeşitli kamu sektörü kuruluşlarının varlığı, Karnataka'yı Hindistan'daki hava ve uzay sektörü için bir merkez konumuna getirdi.
- Karnataka tarafından 2013-23 için başlatılan hava ve uzay politikası tüm Hindistan eyaletlerinde bir ilk oldu. Politika, eyaleti 2018 itibarıyla Asya için önemli bir hava ve uzay merkezi, 2023 itibarıyla ise küresel olarak üst sıralarda bir hava ve uzay ve bakım onarım destinasyonu haline getirmeyi amaçlıyor.
- Politikanın göze çarpan özellikleri şu şekilde:
 - **Altyapı:** PPP modeliyle Devanahalli'de Bangalore Hava ve Uzay Parkı (BAP) ve Bangalore Hava ve Uzay Özel Ekonomi Bölgesi (BASEZ), Mysore, Hubli, Mangalore, Belgaum gibi potansiyel yerlerde de Hava ve Uzay Parkları kurma.
 - **Finansal yardım:** Test merkezleri için 3 milyon dolara, Teknoloji Yeniliği/ Belgelendirme/Kalibrasyon Merkezleri için 3,8 milyon dolara ve Ortak Tesis Merkezleri için 7,6 milyon dolara kadar olmak kaydıyla, arazi, bina, tesis ve makine maliyetinin %50'sinin sağlanması öngörüldü. Ayrıca, 30 milyon dolar sermayeli Karnataka Hava ve Uzay Teşebbüs Sermayesi (KARAVEN) Fonu aracılığıyla şirketlere fon da sağlanacak.
 - **Araştırma ve yetenek havuzu:** Eyalette bir "Karnataka Hava ve Uzay Araştırma ve Yenilik Merkezi" işletime almayı ve yeni bir Hava ve Uzay Üniversitesi kurmayı öngören Hindustan Aeronautics Ltd, daha sonradan üniversitenin kurulmasına yardımcı olacağını duyurdu.
 - **Diğer teşvikler:** İlk on Hava ve Uzay OEM işletmesine 0,8 milyon dolar Destek Birim sübvansiyonu; damga vergisi, elektrik vergisi, Merkezi Satış Vergisi ve Giriş Vergisi.

- Devanahalli'de Bengaluru havalimanının yanında 2014'ün ortasından beri faaliyette olan Hava ve Uzay Parkı.
 - Wipro ve Swiss makine araçları imalatçısı Starrag mağaza kurdu
 - Ayrıca, 40'tan fazla şirkete parkta arazi tahsis edildi.
- Bengaluru'da QuEST ve TCS adlı 2 mühendislik servis merkezi de yönetmekte olan Rolls-Royce, Bengaluru'da yeni bir tesis kurmak ve 2017 itibarıyla 500 mühendisi işe almak istiyor.
- Hava, uzay ve savunma alanındaki ürün ve hizmetlerde küresel bir dev olan Honeywell, 5,4 akre alana yayılan yeni bir kampüs için Hindistan'da 211 milyon dolar yatırım yapacağını duyurdu.
- Lider bir hava ve uzay parçaları imalat firması ve Airbus Group'un önemli bir tedarikçisi olan Aequs Aerospace, kısa bir süre önce Belagavi, Karnataka'daki Aequs Özel Ekonomi Bölgesi'nde (SEZ) yeni bir imalat tesisi kurmak için 50 milyon dolar yatırım yapmakla ilgilendiğini açıkladı.

"2013-23 Karnataka Hava ve Uzay Politikası", değerlendirme tarihi: 18 Kasım 2015; Karnataka'ya Yatırım Yapın, erişim tarihi: 15 Aralık 2015; "Aequs Aerospace Belagavi'deki birimine 3 milyar 340 milyon rupi harcayacak", The Economic Times, Eylül 2015; "Rolls-Royce yeni Bengaluru tesisi için 500 mühendisi işe alacak", The Hindu, Nisan 2015; "CM Siddaramaiah "Make in Karnataka" için ABD hava ve uzay firmalarının desteğini kazanmaya çalışıyor", The Economic Times, Kasım 2015.

Start-up India - girişimcilere fırsat veren bir ekosistem

15 Ağustos 2015'te duyurulan "Start-up India" inisiyatifi, ülke içerisinde start-upların büyümesi için iletken bir ekosistem yaratarak girişimciliği artırmayı ve inovasyonu desteklemeyi amaçlıyor.

Bu inisiyatif, ülkede iletken bir start-up ekosistemi geliştirmekle alakalı çeşitli hususları ele almak için hükümet tarafından üstlenilen teşvikleri ve planları vurgulayan Eylem Planını açıklayan Hindistan Başbakanı Shri Narendra Modi tarafından 16 Ocak 2016'da başlatıldı. Eylem Planının öne çıkan başlıkları şu şekilde:

Basitleştirme ve elinden tutma

Kendi kendine belgelendirmeye dayalı uyum rejimi

Start-upların dokuz iş ve çevre kanununa uyumunu kendi kendine belgelemesine izin verilecek. İş kanunları kapsamında, ilk üç yıl denetim yapılmayacak. Yazılı olarak dosyalanan ve denetleyen memurun en az bir seviye üstü tarafından onaylanan güvenilir ve doğrulanabilir ihlal şikayetlerinin alınmasının ardından start-uplar denetlenebilir olacak.

Çevre kanunları durumunda, "beyaz kategori" kapsamına giren start-uplar uyumu kendi kendine belgeleyebilecek ve bu gibi durumlarda sadece rastgele kontroller yapılacak.

Start-up India merkezi

Amaç, yeni şirket ekosisteminin tamamı için tek bir irtibat noktası yaratmak ve bilgi alışverişi ve finansman erişimini mümkün kılmak. Diğer hedeflerin yanı sıra merkez, finansman sağlama, verimliliği test etme, işletme yapılandırma tavsiyesinde bulunma, pazarlama becerilerini geliştirme, teknolojiyi ticarileştirme ve yönetim değerlendirme gibi önemli hususlara spesifik olarak odaklanarak ömürleri boyunca start-uplara yardımcı olacak.

Mobil uygulama ve web sitesinin yaygınlaştırılması

Mobil uygulama ve web sitesinin amacı, start-upların hükümet ve düzenleyici kurumlarla etkileşime girebileceği tek platform görevi görmektir. Mobil uygulama kendilerini ilgili devlet dairelerinde tescil ettirme, tescil başvurusunun durumunu takip etme, uyumları dosyalama ve çeşitli izinler/onaylar/tesciller hakkında bilgi alma, çeşitli start-up ekosistemlerinden ortaklarla işbirliği yapma ve Eylem Planı kapsamında üstlenilen çeşitli planlara başvurma konusunda start-uplar için erişilebilirlik sağlayacak.

Daha düşük maliyetlerle hukuki destek ve hızlı patent inceleme

"Start-upların Fikri Mülkiyetini Koruma" (SIPP) planı, inovatif start-uplar tarafından patent, ticari marka ve tasarım başvurularının yapılmasını kolaylaştıracak. Start-up patent başvurularının hızlandırılması, fikri mülkiyet uygulamalarının başvurularını yapmaya yardımcı olabilecek kolaylaştırıcılardan bir panel oluşturulması, başvuruları dosyalama başına %80 iskonto vb. hükümet tarafından planlanan tedbirlerden bazıları.

Start-uplar için kamu ihalesi standartlarının esnetilmesi

Start-upları desteklemek için, hükümet bu işletmeleri kalite standartlarında veya teknik parametrelerde herhangi bir esneklik olmadan "önceki deneyim/ciro" kriterlerinden muaf tutacak (imalat sektöründe). Start-upların projeyi yürütmek

için gerekli kabiliyeti göstermeleri ve Hindistan'da kendi imalat tesislerinin bulunması gerekiyor.

Start-uplar için daha hızlı çıkış

Amaç, start-upların faaliyetleri sona erdirmelerini kolaylaştırmak. 2015 Aciz ve İflas Tasarısı'nda, start-upların başvuru yaptıkları tarihten itibaren 90 gün içerisinde hızlı bir şekilde faaliyetlerini sona erdirmelerine yönelik zaman çizelgesi veriliyor.

Finansman desteği ve teşvikler

100 milyar rupi sermayeli "fonların fonu" aracılığıyla finansman desteği

Start-uplara finansman desteği sağlamak için, hükümet başlangıç sermayesi 25 milyar rupi ve dört yıllık dönemde toplam sermayesi 10 milyar rupi (yani yılda 25 milyar rupi) olacak bir fon kuracak. Söz konusu fon "fonların fonu" niteliğinde olacak ve bu durum hükümetin start-uplara doğrudan yatırım yapmayacağı, fakat Menkul Kıymetler ve Borsalar Komisyonu'nda (SEBI) tescilli risk fonlarının sermayesine katılacağı anlamına geliyor.

Start-uplar için kredi garanti fonu

Start-uplara borç finansmanı yüksek riskli bir alan olarak algılanıyor ve bankaları ve diğer ödünç verenleri start-uplara risk borçları vermeye teşvik etmek için, Ulusal Kredi Garantisi Tröst Şirketi (NCGTC)/SIDBI aracılığıyla önümüzdeki dört yıl boyunca yıllık 5 milyar rupi sermaye bütçesine sahip bir kredi garanti mekanizmasının oluşturulması öngörüülüyor.

Sermaye kazançları üzerinden vergi muafiyeti

Söz konusu sermaye kazançlarını hükümet tarafından tanınan "fonların fonuna" yatırdıkları takdirde, yıl boyunca sermaye kazancı olan bireylere muafiyet verilecek. Ayrıca, yeni kurulmuş olan ve imalat yapan Mikro, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmelere bireyler tarafından yapılan yatırıma yönelik mevcut sermaye kazancı vergi muafiyeti de tüm start-upları kapsayacak şekilde genişletilecek.

Start-uplara üç yıl süreyle vergi muafiyeti

Start-upların kalkınmasını desteklemek amacıyla, karları üç yıl süreyle gelir vergisinden muaf olacak. Bu mali muafiyet, faaliyetin ilk yıllarında işletmenin büyümesini kolaylaştıracak ve işletme sermayesi gereksinimlerini karşılayacak. Muafiyet, start-up tarafından kar payı dağıtımı yapılamaması kaydıyla mevcut olacak.

Adil Piyasa Değerinin üzerindeki yatırımlar üzerinden vergi muafiyeti

1961 Gelir Vergisi Yasası kapsamında, yeni kurulan bir işletmenin (şirket) hisselerinin çıkarılması için söz konusu hisselerin Adil Piyasa Değerini (APD) aşan herhangi bir karşılık alması durumunda, söz konusu fazla karşılık alıcının elinde "diğer kaynaklardan elde edilen gelir" olarak vergilendirilebilir. Halihazırda, yeni işletmelerde risk sermayesi fonlarıyla yapılan yatırım bu hükmün uygulamalarından muaf konumda. Aynı durum, yeni işletmelerde kuluçka merkezleri tarafından yatırımı kapsayacak şekilde genişletilecek.

Sektör akademi ortaklığı ve kuluçka

Yenilikçi ürünleri/hizmetleri sergilemek ve bir işbirliği platformu sağlamak için start-up festivalleri düzenlenmesi

Hindistan'da yeni işletme ekosistemini desteklemek için, hükümet hem ulusal hem uluslararası düzeyde yıllık start-up festivallerini uygulamaya koymayı öngörüyor.

Serbest Meslek ve Yetenek Kullanımı programıyla Atal İnovasyon Girişimi'nin başlatılması

Atal İnovasyon Girişimi'nin iki temel işlevi olacak:

1. Serbest Meslek ve Yetenek Kullanımı (SETU) aracılığıyla girişimciliği desteklemek:

- PPP modeli dahil olmak üzere sektöre özgü kuluçka merkezleri kurulması
- 500 deneyerek öğrenme laboratuvarı kurulması
- Sahada uzman birtakım akademik kurumlarla işbirliği içerisinde çeşitli teknoloji alanlarında potansiyel girişimcilere ön kuluçka eğitimi verilmesi
- Mevcut kuluçka merkezleri ve mentorların yönetimindeki yeni işletmelerde kuluçka tesislerinin güçlendirilmesi
- Potansiyel olarak başarılı ve büyüme oranı yüksek start-uplara başlangıç finansmanı sağlanması

2. İnovatif ürünleri ve hizmetleri desteklemek:

- İnovasyon Ödüllerinin Oluşturulması - Eyalet/BB başına üç adet ve ulusal seviyede üç adet
- Farkındalık yaratmak ve eyalet seviyesinde seminerler/konferanslar düzenlemek için "Eyalet İnovasyon Konseyleri'ne" destek sağlanması
- Hindistan'ın acil ve zorlu problemlerine ultra düşük maliyetli çözümler bulmak için "İnovasyon Yarışması Ödülleri'nin" başlatılması.

Kuluçka merkezi kurulumu için özel sektörün uzmanlığının kullanılması

Hükümet aşağıda yer alanların kurulmasını teşvik edecek:

- Var olan kurumlarda yaklaşık 35 yeni kuluçka merkezi. Merkezi hükümet yeni kuluçka merkezlerinin kurulması için (azami 100 milyon rupi olmak kaydıyla) %40 finansman desteği sağlayacak ve bu amaçla ilgili eyalet hükümetlerinden %40 finansman, özel sektörden ise %20 finansman taahhüdünde bulunuldu. Kuluçka merkezleri özel sektör tarafından yönetilip işletilecek.
- Yaklaşık 35 yeni özel sektör kuluçka merkezi. Merkezi hükümet mevcut kurumlarda özel sektör tarafından kurulan kuluçka merkezleri için (azami 100 milyon rupi olmak kaydıyla) %50 hibe sağlayacak. Kuluçka merkezi özel sektör tarafından yönetilip işletilecek.

Ulusal kurumlarda inovasyon merkezleri kurulması

Ülkedeki kuluçka ve Ar-Ge çalışmalarını artırmak için, hükümet ulusal kurumlarda (tesislere 1.200'ün üzerinde yeni işletme sağlayacak) 31 inovasyon ve girişimcilik merkezi kuracak/büyütecek. Bu, NIIT/IIT/IIM kurumlarında vb. yıllık 5 milyon rupi finansman destekli 13 yeni işletme merkezinin kurulmasını ve 18 teknoloji işletmesi kuluçka merkezinin kurulmasını/büyütülmesini içerecek.

IIT, Madras'taki araştırma parkı kurulumu üzerinden modellenen yedi yeni araştırma parkı kurulması

Hükümet, belirlenen kurumlarda her biri için 1 milyar rupilik bir başlangıç yatırımıyla IIT Madras'taki araştırma parkı kurulumuna dayalı yedi yeni araştırma parkı kuracak. Bunun amacı, akademi ve sektör arasındaki kuluçka ve ortak Ar-Ge çalışmaları aracılığıyla başarılı inovasyonu ileriye taşımak.

Biyoteknoloji sektöründeki yeni işletmeleri desteklenmesi

Hükümet, biyolojik girişimciliği artırmak ve kolaylaştırmak için beş yeni biyoloji kümesi, 50 yeni biyolojik kuluçka merkezi, 150 teknoloji transfer ofisi, 20 biyolojik bağlantı ofisi ve biyoteknoloji sermaye fonları kuracak.

Öğrenciler için inovasyon odaklı programlar başlatılması

Genç öğrenciler arasında araştırma ve inovasyonu desteklemek amacıyla, hükümet 500.000 okuldan 1 milyon inovasyonu kapsayan ve okul çocuklarını hedef alan bir temel inovasyon programı başlatacak. Ayrıca, öğrenciler ve gençler arasında araştırma ve inovasyonu desteklemek için "Ulusal İnovasyon Geliştirme ve Kullanma İnisiyatifi" (NIDHI) programı ve "Uchhattar Avishkar Yojana" gibi hükümet programları da oluşturulacak.

Yıllık büyük kuluçka merkezi yarışması

Etkili bir yeni işletme ekosistemi inşa etmek için, hükümet etkili, iyi donanımlı kuluçka merkezi inşa etmeye yönelik geleceğe dönük yatırımlar yapmayı öngörüyor. Bu kuluçka merkezlerinden her birine, sunulan hizmetlerin kalitesini yükseltmek için kullanılabilecek bir finansal destek olarak 100 milyon rupi verilecek. Söz konusu kuluçka merkezlerini belirlemek amacıyla her yıl bir "Büyük Kuluçka Merkezi Yarışması" etkinliği yapılacaktır.

Yukarıda öngörülen tedbirlerle, Hindistan hükümeti, Hindistan'ın ekonomik büyümesinde yeni bir dönemin temelini atmaya yönelik gidişatı belirledi. Yeni İşletmelerin Fikri Mülkiyetini Korumayı kolaylaştırma planının başlatılmasıyla, hükümetin ülkedeki inovatif start-upları agresif bir şekilde desteklemeye çalıştığı görülüyor. Ayrıca, RBI, yabancı risk sermayesi yatırımcılarının (FVCI) start-uplara yatırım yapmasına izin verme, ECB'ye rupi cinsinden erişim imkanı verme, değiştirilebilir tahvillerin çıkarılması, destekleyenlere alın teri payı verilmesi vb. gibi düzenleme gevşemeleri yapılmasını öngördü. Dahası, start-upların yaşamını kolaylaştırmak için doğrudan yabancı yatırım ile ilgili seçili dosyalama işlemlerinde (çevrimiçi tesis) süreçleri basitleştirdi.

Planlanan çeşitli müdahalelerin tümü, girişimcilerin fikirlerini başlangıcından kendi işletmelerinin başlatılıp faaliyete geçirilmesine kadar olan yolculuklarını daha zahmetsiz kılacak, böylece Hindistan'ın gelişen start-up jenerasyonu arasında inovasyon ve girişimciliği destekleyecek büyük bir itici gücün parçaları.

Geleceğe yönelik göstergeler

Hindistan'ın öyküsü giderek değişiyor. Son yıllarda küresel ekonominin ters akıntıyla karşı karşıya geldiği bir zamanda, Hindistan daha yüksek bir ekonomik büyüme yörüngesine geçiyor.

Şehirler ve kentsel alanlarda kişi başı ortalama harcamada kademeli bir artış görülmekle birlikte, gelir fırsatlarını artırmaya yardımcı olmak amacıyla Hindistan'ın kırsal kesiminden faydalanmaya yönelik proaktif tedbirler Hindistan'da toplam yurtiçi tüketimi artırmaya katkı sağlayacak. Bu bağlamda, nehirleri birbirine bağlama ve kırsal yollar inşa etme gibi büyük ölçekli kırsal altyapı projeleri, tarımsal üretim için musonlara olan bağıllıkta azalma ve tedarik zincirini çeşitlendirecek daha verimli tarlalar sağlayacak. Bu durum, zamanı geldiğinde daha geniş tabanlı bir tüketim modeli sağlamaya yardımcı olacak.

Diğer yandan, Akıllı Şehirler inisiyatifiyle artan şehir verimliliğinin, üretkenliğin yükselmesine olanak vererek ücretlerin ve harcanabilir gelirlerin artmasını sağlaması, böylece yurtiçi tüketimin büyümesine katkıda bulunması bekleniyor.

Ayrıca, Hindistan komşu ekonomilerle bağlantılarını artırma sürecine girdiği için bu ekonomilere daha fazla entegre oluyor. Hindistan, Amritsar–Kolkata Endüstriyel Koridoru (AKIC), Bengaluru–Mumbai Ekonomik Koridoru (BMEC), Chennai–Bangalore Endüstriyel Koridoru (CBIC) ve Delhi–Mumbai Endüstriyel Koridoru (DMIC) gibi yollarını, otoyollarını ve endüstriyel koridorlarını

komşu Güney ve Güneydoğu Asya ekonomilerine bağlayarak, kendi ekonomisinden belirgin bir şekilde daha büyük olan bir ekonomik yapının merkez üssü olacak. Komşu ekonomilerle daha fazla entegrasyon süreci Güneydoğu Bölgesel İşbirliği Teşkilatı (SAARC), Bangladeş, Bhutan, Hindistan ve Nepal (BBIN) teşviki, BBIN-Motorlu Taşıt Sözleşmesi, Kolkata-Dhaka-Agartala otobüs servisi, Bangladeş ile ulus aşırı iç suyolları, Güneydoğu Asya Uluslar Birliği (ASEAN) ile yapılan yol anlaşmaları gibi teşviklerle başladı. Ayrıca, 9 Asya Otoyol (AO) projesinden 2'si Hindistan'dan geçiyor. Bu, Hindistan'ın ekonomik bir merkez olarak stratejik konumunu geliştirmek açısından avantajlı bir durum. Dahası, Hindistan'ın sahil altyapısı bölgesel deniz taşımacılığını desteklemek için daha da güçlendiriliyor. Böylece, merkezi Hindistan dışında bulunan yatırımcılar, Hindistan'da yaşayan 1,3 milyar insandan çok daha büyük boyutta bir piyasaya ve 2 trilyon dolarlık Hindistan ekonomisinden çok daha büyük bir ekonomiye kolayca erişim sağlayacak ve birlikte dünyanın en hızlı büyüyen ekonomi gruplarından biri olacaklar.

Hindistan'ın makro öyküsünün daha cazip hale gelmeye devam etmesi bekleniyor. Hükümet tarafından başlatılan reform tedbirleri Hindistan'ın uzun vadeli büyüme potansiyelini sağlamlaştırırken, petrol fiyatlarındaki düşüşün ardından cari açığa meydana gelen azalma RBI'nin dış darbelere karşı tampon görevi görebilecek döviz rezervlerini artırmasına imkan verdi. Enflasyon iyi

seviyelerde kaldı ve enflasyon beklentilerinin enflasyonu hedef alan mekanizma tarafından sabitlenmesi muhtemel. Mali politikaya dönecek olursak, hükümet 2017-18 mali yılı itibarıyla mali açığı %3'e getirmeyi taahhüt etti. Böylece, Hindistan ekonomisinin daha da dirençli bir hale gelerek yatırımcılara yeterli faaliyet konforu sağlaması bekleniyor.

Hindistan hükümeti, kentsel kalkınmaya daha fazla yatırım çekme niyetinde olduğunu duyurdu. Öngördüğü pek çok inisiyatif arasında hükümet, kapsamlı bir Ulusal Enerji Politikası oluşturma, sektör genelinde verimliliği artırma ve enerji altyapısı ve teknoloji kalitesini iyileştirme niyetinde olduğunu açıkladı. Bu inisiyatifler gelecek yıllarda meyve vermeye başlayacak.

Hükümet tarafından inovasyon ve start-uplar üzerinde yapılan hamle de ekonominin büyümesine katkı sağlayacak. Değeri bir milyar dolarlık 20 Unicorn şirket yaratmak, ekonomide %1'lik bir büyümeye yol açacak. Hükümet, Hindistan'daki start-up ekosistemini desteklemek için Hindistan Aspirasyon Fonu (India Aspiration Fund, IAF) adlı bir "fonların fonu"nu oluşturdu. Bu inisiyatifler mutlaka kendini amorti edecek ve ekonominin büyümesine katkıda bulunacak.

Sonuç olarak, Hindistan olumlu makroekonomik koşullar, ihtiyatlı bir mali politika, sorumlu devlet harcamaları ve reform yanlısı bir hükümetle daha da cazip ve istikrarlı bir yatırım destinasyonuna evrilmeye devam edecek.

Türkiye-Hindistan Ekonomik İlişkileri



Canan Çelebioğlu
Türkiye-Hindistan
İş Konseyi Başkanı

Hindistan , halihazırda GSYH olarak dünyanın 7. büyük, satın alma gücü paritesine göre 3. büyük ekonomisi olması yanında, 1.3 milyarlık genç nüfusu, hızla büyüyen orta sınıfı, yüksek şehirleşme oranı ve transformasyon içinde olan ekonomisiyle, önümüzdeki yılların en hızlı gelişen ülkesi olmaya devam edeceği hususunda şüphe bulunmamaktadır. Bu çerçevede, 1 Mayıs 2017 tarihinde Cumhurbaşkanımız önderliğinde gerçekleştirilecek Hindistan ziyareti sırasında iki ülke arasındaki ticari ve sınai işbirliğinin ve karşılıklı doğrudan yatırımların artırılmasına, üçüncü ülkelerde işbirliği imkanlarının değerlendirilmesine dönük çalışmalara ivme kazandırmayı hedeflemekteyiz. Son 15 yıldır hızlanan liberalizasyon ile Hindistan'a doğrudan yabancı yatırımcı çekilmeye başlanmış ve bugün dünyanın en önemli yabancı sermaye yatırım destinasyonu olmayı başarmıştır. Bu gelişmeden Türk girişimcilerin yeterince faydalanamadığını düşünmekteyiz. Bu ziyaretimizde Hint muhataplarımızla bunun nedenlerini ele alıp çözüm yollarını belirlemeyi amaçlamaktayız.

Benzer şekilde Hint firmalarda Avrupa'ya açılımlarında Türkiye'yi baz ederek ülkemizdeki yatırımlar ile Avrupa pazarına ulaşabilecektir.

Hindistan ile ticari yakınlaşmamız için öncelikle Serbest Ticaret Anlaşması'nın imzalanması. Ayrıca DEİK Hindistan İş Konseyi olarak Hindistan'da bir irtibat ofisinin bulunmasını çok gerekli görmekteyiz.



Türkiye, Asya'nın ikinci büyük ülkesi Hindistan ile Soğuk Savaş zamanında istenilen ölçüde yakın siyasi ve ekonomik ilişkiler kuramamıştı. Soğuk Savaş yıllarında Hindistan'ın Bağlantısızlar Hareketi'nin başını çekmesi ve Türkiye'nin Pakistan ile yakın ilişkilerinin bulunması Hindistan ile ilişkilerinin güçlenmesinin önündeki önemli engellerdi. Ancak Soğuk Savaşın bitmesiyle iki ülkenin de dış politika oryantasyonunun değişmesi, Türkiye ve Hindistan'ın ikili ilişkilerinin gelişmesini beraberinde getirdi.

Türkiye, Soğuk Savaş zamanındaki eski kırılğan ve edilgen havasını terk edip yeni atılımlarla çok boyutlu bir dış politika takip etmeye başladı. Bu doğrultuda, BM Güvenlik Konseyi üyeliği, Afrika Zirvesi, Ortadoğu Barış Görüşmeleri Ankara ve İstanbul Forumu ve Irak'a Komşu Ülkeler Zirvesi gibi somut projeler ile uluslararası düzen içinde ağırlığını artırmaya çalışmıştır. G-20 ülkesi olarak dünyanın en büyük 10 ekonomisi içine girip küresel bir güç olmayı hedef benimsemiş olan Türkiye, tüm ekonomik bloklar ile ekonomik etkileşimini güçlendirme çabası içinde Orta Asya ülkelerine yakın, Hint Okyanusu ulaşım yolları üzerinde stratejik konuma sahip, nükleer teknoloji, uzay ve bilişim teknolojisinde önemli bir güç olan Hindistan'ı, Asya-Pasifik bölgesindeki önemli ortaklarından biri olarak görmeye başladı.

1995 yılında 265 milyon ABD Doları olan Türkiye ile Hindistan arasındaki ticaret hacmi, 2016 yılında 6,4 milyar ABD Dolarına yükseldi. THY Delhi ve Bombay'a düzenli sefer yaparken, Türkiye'ye gelen Hint turist sayısı 80 bine çıktı.

Geçtiğimiz 2 yıl içinde "Hindistan'da Yap (Make in India)"; "Dijital Hindistan", "Kalifiye Hindistan" ve "Akıllı Şehirler" gibi önemli kalkınma projelerinin lansmanını yapmış olan yeni Hindistan Hükümeti, son 10 yıldır devam eden vergi, yabancı sermaye ve yatırım teşvikleri politikalarındaki iyileştirmeler ile refahın tabana yayılmasını ve ülkenin ekonomik kalkınma hamlesine ivme kazandırmayı hedeflemektedir.

Özellikle hızla gelişmekte olan orta sınıfın beslediği iç talepten kaynaklanan hızlı ve istikrarlı ekonomik büyüme ve devasa pazar büyüklüğü ile göz ardı edilemeyecek kadar önemli bir uluslararası aktör haline gelmiş bulunan Hindistan, Türk yatırımcısı ve ihracatçısı için de dikkate alınması gereken fırsatlar barındırmaktadır.

Hindistan'ın karmaşık ve zor bir idari yapısı olduğu ve ülkenin tek bir pazar olarak görülmemesi gerektiği, pazara girişi ve müşteriye ulaşmayı güçleştirebilen birbiri ile ilişkili pek çok bölgesel piyasadan oluştuğu ve bu piyasalardaki yasal düzenlemeler ile yatırım ortamının eyaletten eyalete farklılık göstermekte bulunduğu göz ardı edilmemelidir.

Her türlü zorluğa rağmen Hindistan önemli ekonomik açıdan bir cazibe merkezi haline gelmeye başlamış ve halihazırda dünyanın üretim üssü sayılabilecek ve yılda ortalama 60 milyar dolar civarında yatırım çekebilme başarısını göstermiştir.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliğine kayıtlı 250'den fazla Hindistan menşeli şirket faaliyet göstermektedir. İletişim şirketi Hint Dhanus, Hindistan'ın önde gelen altyapı, inşaat ve enerji şirketlerini bünyesinde barındıran GMR Grup, Indian Oil Corporation Mittal, Polyplex, Tata, TAFE Türkiye'de stratejik yatırım yapan önde gelen Hint şirketlerdendir.

Türk yatırımcılarının da Hindistan'a olan ilgisi son 10 yılda artsa da sınırlı kalmıştır. Yatırım Teşvik ve Destek Ajansı Hindistan'da temsilci bulundurmaktadır. Çelebi Hava Servisi Hindistan'da toplam 4 adet havalimanının yer hizmetlerini vermektedir. Limak daha önce Hindistan'da bir otoyol projesi tamamladı. Farplas, Söktaş, Hattat, Şişecam, Yıldız Holding Hindistan'da önemli yatırımları bulunan diğer şirketlerimiz.

Tüm bu gelişmelere rağmen, dünya ticaret hacminin 35 trilyon dolar, iki ülkenin toplam dış ticaret hacminin 1 trilyon dolar olduğu göz önüne alınınca, karşılıklı ticaretin yıllık 6,4 milyar dolar seviyesinde kalmış olmasının ikili ekonomik ilişkilerin potansiyelinin altında kaldığının en önemli işaretidir. Dış ticarete yeni açılımlar peşinde olan Türkiye'nin yeni küresel düzenin önemli güçlerinden biri olacak Hindistan ile ilişkilerinde yeni bir sayfa açmasının zamanı geldi.

Durum

- Türkiye'nin Hindistan'a ihracatı son 10 yılda 3 kat artsa da 2016 itibarı ile toplam ihracatının yaklaşık %0,46'sını (650 Milyon \$) oluşturmaktadır. Gübre vb mineraller, yağlı tohum ve meyveler, çeşitli makine aksamaları, metal ve hurda, inorganik kimyasal ürünler ve çeşitli tekstil ürünleri ilk sıralarda yer alan ihracat ürün gruplarıdır.
- Türkiye'nin Hindistan'dan ithalatı son 10 yılda 5 kat artarak 2016 itibarı ile toplam ithalatının yaklaşık %3'ünü (5,7 Milyar \$) oluşturmaktadır. Petrokimya ürünleri, çeşitli kimyasal maddeler, motorlu kara taşıtları, makine, tekstil ve ana metal sanayii ürünleri başlıca ithal edilen ürün gruplarıdır.
- Türk şirketlerinin Hindistan'daki yatırımlarının toplam büyüklüğü yaklaşık 150 milyon ABD dolarıdır. Önde gelen Türk yatırımcı şirketler: Çelebi Havacılık (havacılık yer hizmetleri), Farplas (otomotiv), Söktaş (Tekstil), Şişecam (cam imalat), United Biscuits/Yıldız Holding (gıda), Hattat Holding (otomotiv), Enpay (elektromekanik), Adopen (inşaat malzemesi), Hidromas (otomotiv).
- Türkiye'de son dönemde Hint Mahindra grup 2016 yılında Hisarlar Makine'nin çoğunluk hissesini satın aldı. Hint sermayeli başlıca büyük yatırımlar: Aditya Birla Group

(Çimento-Metal) Polyplex (Plastik) FACOR (Krom-Demir), Dabur (Kimya-Kozmetik), TAFE (Traktör, Tarım Gereçleri), Tech Mahindra (Bilişim Teknolojileri Servisi), Wipro (Bilişim Teknolojileri Servisi), TCS (Bilişim Teknolojileri Servisi), Jain Irrigation (Plastik-Boru), HCL (Bilişim Teknolojileri Servisi).

- Önceki yıllara göre gelen turist sayısında %40'lık bir azalma yaşansa da 2016 yılında 80.000 Hint Türkiye'yi turist olarak ziyaret etti. Gelen Hint turist Türkiye'nin çektiği toplam yabancı turistin yaklaşık 0,3%'ünü oluşturmaktadır. Türkiye'den Hindistan'a giden turist sayısı yaklaşık 25.000 olup Hindistan'ın çektiği turistlerin %0,32'sini oluşturmaktadır.
- Hindistan'ın parlak büyüme projeksiyonu göz önüne alındığında gerek yatırımlar gerek ihracat pazarı olarak Türk iş dünyası için daha fazla öne çıkması gerekmektedir. Hindistan, Türkiye'nin Asya-Pasifik ülkeleri ile olan ekonomik ilişkisini arttırmasında sıçrama tahtası olabilir.
- Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın 2017 Nisan sonu itibarı ile yapacağı Hindistan seyahati iki ülke arasında yeni ekonomik köprülerin kurulması bağlamında faydalı olacaktır.

ISIC R4	Ürün Grubu	İhracat			
	Türkiye'nin Hindistan'a İhracatı	2016	2015	2010	2005
	Toplam (Milyon USD)	652	650	607	220
28	Başka Yerde Sınıflandırılmamış Makine ve Teçhizat İmalatı	%13,6	%10,6	%9,2	%19,0
8	Diğer Madencilik ve Taş Ocakçılığı	%11,9	%12,7	%7,7	%2,9
20	Kimyasalların ve Kimyasal Ürünlerin İmalatı	%11,3	%8,7	%13,1	%8,3
1	Bitkisel ve Hayvansal Üretim ile Avcılık ve İlgili Hizmet Faaliyetleri	%10,1	%5,8	%7,1	%14,1
24	Ana Metal Sanayii	%7,1	%25,0	%19,0	%24,7
13	Tekstil Ürünlerinin İmalatı	%5,0	%4,2	%5,4	%11,1
29	Motorlu Kara Taşıtı, (Römork) ve Yarı Römork İmalatı	%4,8	%4,4	%6,6	%5,1
22	Kauçuk Ve Plastik Ürünlerin İmalatı	%4,6	%3,6	%1,9	%1,8
27	Elektrikli Teçhizat İmalatı	%4,4	%3,7	%7,8	%2,3
23	Diğer Metalik Olmayan Mineral Ürünlerin İmalatı	%3,3	%2,6	%3,2	%2,2

ISIC R4	Ürün Grubu	İthalat			
	Türkiye'nin Hindistan'dan İthalatı	2016	2015	2010	2005
	Toplam (Milyon USD)	5757	6899	3410	1280
19	Kok Kömürü ve Rafine Edilmiş Petrol Ürünleri İmalatı	%34,1	%25,9	%18,9	%3,5
20	Kimyasalların ve Kimyasal Ürünlerin İmalatı	%18,3	%15,7	%23,1	%32,6
29	Motorlu Kara Taşıtı, Römork ve Yarı Römork İmalatı	%10,2	%7,9	%5,1	%4,0
28	Başka Yerde Sınıflandırılmamış Makine ve Teçhizat İmalatı	%6,8	%5,6	%4,9	%5,1
13	Tekstil Ürünlerinin İmalatı	%5,6	%4,5	%14,6	%21,3
24	Ana Metal Sanayii	%5,0	%4,6	%4,2	%3,8
21	Temel Eczacılık Ürünlerinin ve Eczacığa Ait Malzemelerin İmalatı	%2,3	%1,8	%4,6	%6,6
27	Elektrikli Teçhizat İmalatı	%2,3	%2,0	%2,5	%1,1
23	Diğer Metalik Olmayan Mineral Ürünlerin İmalatı	%2,0	%1,7	%2,8	%1,9
14	Giyim Eşyalarının İmalatı	%1,8	%2,0	%4,8	%3,4

İkili Anlaşmalar	İmza Tarihi	Resmi Gazete Tarih
Ticaret Anlaşması	19.09.1973	81.273
Ekonomik ve Teknik İşbirliği Anlaşması	13.07.1978	15.11.1978
Çifte Vergilendirmenin Önlenmesi Anlaşması	31.01.1995	30.12.1996
Yatırımların Karşılıklı Teşviki ve Korunması Anlaşması	17.09.1998	28.10.2007
Türkiye-Hindistan 9.Dönem KEK Protokolü	8.09.2009	
Gümrük konularında işbirliği ve Karşılıklı Yardım Anlaşması	9.04.2013	Dışişleri Bakanlığının Onayı beklenmektedir
Türkiye-Hindistan 9.Dönem KEK Protokolü	31.01.2014	



Hindistan'da büyümenin bir sonraki fazı gelişmekte olan şehirlerde ve kırsal alanlarda hızlı bir şekilde yaşanacaktır. 2030 yılında nüfusu 1 milyonu aşacak 68 şehir olacağı tahmin edilmektedir. Devasa bir coğrafya içinde yeni ve hızlı gelişmekte olan bu bölgeler, kitlelere ulaşılması ve piyasa penetrasyonunun artırılması yolunda cazip fırsatlar barındırmaktadır.

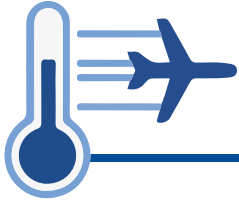
- Hindistan'ın 2020 yılına kadar yollar, limanlar, havaalanları, elektrik(nükleer dahil) ve kentsel yenilenme / demiryolu, yeni şehirler ve kasabalar gibi bir dizi altyapı projesine 1 trilyon ABD doları harcaması öngörülmektedir. Hükümet 12 milyar dolar bütçe ayırarak, önümüzdeki 5 yıl içinde, "Akıllı Şehir" olarak inşa edilecek 98 kentin listesini yayınlamıştır.
- Ülkede organize olmayan perakende sektörü ağırlıktadır. Bununla birlikte, Hint perakende sektörünün, 2018 yılına kadar %13 yıllık büyüme oranı ile 780 milyar dolara, online perakende tüketiminin ise dört misli artarak aynı dönemde 14,5 milyar ABD doları seviyesine ulaşması beklenmektedir. İnternet perakendeciliğin hızlı büyümesi, artan internet erişimi, akıllı telefonların, kredi kartlarının yaygınlaşması ve tüketici tutumlarındaki çarpıcı kayma gibi temel faktörlerden kaynaklanmaktadır. Hindistan, belirli koşullara tabi olmak kaydıyla, tek markalı perakende satışlarda % 100 doğrudan yabancı yatırıma ve çok markalı perakende satışlarında % 51'e kadar doğrudan yabancı yatırıma izin vermektedir. Gıda işleme sektörü için otomatik rota ve B2B e-ticareti dahil toptan ticaret işletmelerinde % 100 doğrudan yatırım yapılmasına izin verilmektedir.
- Hindistan, şu anda 1,25 milyara yakın, 572 milyonu 24 yaşın altında olan nüfusu ile en genç ülkelerinden biridir. Artan gelir seviyeleri ve tüketici tercihindeki değişim, beyaz eşya, otomobil, cep telefonu, boş zaman öğeleri, seyahat, alışveriş merkezleri ve Batı menşeli markalara daha büyük bir talep yaratmaktadır. Hızla gelişen ve gelir seviyesi artan, marka bilinçli orta sınıf tüketici kitlesi sektör devleri için önemli bir pazar cazibesi yaratmaktadır.
- OECD'ye göre, Hindistan'ın orta sınıfı (kişi başına düşen geliri günde 10-100 dolar olanlar), bugün nüfusun % 10'undan 2039'da % 90'a yükselecektir. Başka bir deyişle Hindistan, neredeyse bugünkü toplam nüfusuna denk bir insan kitlesini, orta sınıf gelir grubuna çıkaracaktır. Bu kitlenin üst segment markalara eğilimi ve para harcaması alışkanlıklarının daha fazla olması beklenmektedir.
- Artan gelir ve Batılı yaşam tarzına aşinalığın artışı, belirli mal ve hizmet sektörleri için bir dönüm noktası olacağına ve daha önce değerlendirilmeyen ürün gruplarının birer ihtiyaç maddesine dönüşeceğine işaret edilmektedir. Bu gelişmelerin önümüzdeki yirmi yıl içinde tüketici harcamaları ve tüketim kalıplarında kayda değer bir kaymaya neden olması beklenmektedir. Bağımsız bazı danışmanlık gruplarının analizlerine göre, bugün Hindistan'ın en büyük harcama kategorileri olan gıda; konut; dayanıklı tüketim malları ile ulaşım ve iletişim ürünleri 2020'de de yerini koruyacaktır. Kişisel bakım, borç geri ödemeleri, tatil ve sosyal etkinlik (düğünler ve partiler) harcamaları 2020 yılına kadar en hızlı büyüyen diğer harcama kalemleri olacaktır. Eğitim ve eğlence harcamaları ikinci en hızlı büyüyen grup olurken sağlık ve moda harcamaları paranın da 2020'de neredeyse 4 kat artması beklenmektedir.



Doç. Dr. Şebnem Köşer Akçapar
Koç Üniversitesi
Asya Araştırmaları
Merkezi Direktörü

Bir kıta ülkesi sayılabilecek büyüklükteki Hindistan, 29 eyalette yerleşik 1.3 milyar nüfusuyla ve Afrika'dan Singapur'a, Avustralya'dan İngiltere ve ABD'ye uzanan 25 milyonluk diaspora topluluklarıyla Güney Asya ve çok ötesinde önemli bir yere sahiptir. Evrim halindeki küresel dengelerin Hindistan lehine değişmekte olduğunu biliyor ve bu ülke hakkında ülkemizde mevcut bilgi açığını kapatmanın önemli olduğunu söyleyebiliyoruz. 400 yıllık İngiliz sömürgesine karşı Gandhi'nin başını çektiği 'şiddet içermeyen protestolarla' güç kazanan bağımsızlık hareketi, sonrasında Cinnah'ın ve Müslüman halkın bir bölümünün ayrışmasıyla 1947'de Hindistan'ın bölünmesine ve Pakistan'ın oluşmasına zemin hazırlamış ve 10 milyon insanın kısa sürede yeni çizilen sınır ötesi geçişleriyle, dünyadaki en büyük ve en az 1 milyon insanın bu süreçte hayatını kaybetmesiyle en kanlı göç hareketine sahne olmuştur.

Hali hazırda farklı mezheplere mensup 160 milyon Müslüman'ın ve daha pek çok dini azınlığın yaşadığı ve 25'ten fazla dilin konuşulduğu inanılmaz renkli bir kültür mozaikine sahip bu ülkede, bağımsızlıktan bu yana pek çok üzücü olay yaşanmakla birlikte, genelde uyum ve karşılıklı anlayış hüküm sürmüştür. Ancak, giderek artan din milliyetçiliğinin Hindistan'ın bu zengin sosyo-kültürel mirasını zora sokabileceğini söyleyenler de vardır. Hint sineması ve Türk dizileri iki ülke arasındaki en yeni kültürel köprüyü oluşturmaktadır. Türkiye'nin giderek uluslararası eğitimde tercih edilen bir ülke haline gelmesiyle, Hindistan ve Türkiye arasında eğitim alanında da yeni bir işbirliği kapısı aralanmaktadır. Hindistan'dan Türkiye'ye gelecek vasıflı öğrencilere Türkiye'deki nitelikli yüksek eğitim sisteminin önceden tanıtılması ve çeşitli burs olanaklarının sağlanması gerekmektedir. Hindistan'da giderek büyüyen orta sınıfa eklenilecek bu öğrencilerin, hem Türkiye-Hindistan arasında ekonomik ve sosyal bir köprü rolü üstlenmesi hem Türkiye'nin yumuşak gücünü bu ülkede de gösterebilmesi önemlidir. Bu öğrencilerin ve misafir öğretim üyelerinin ülkemizde araştırma geliştirme ve ileri teknoloji üretim imkanlarımızı güçlendirmek bakımından sağlayabilecekleri katkı da ayrıca büyük bir potansiyel sunmaktadır.



Fırsatlar & Öneriler

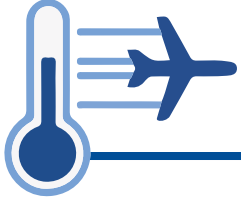
Hindistan'ın ağır ve karmaşık bir bürokratik yapıya sahip olduğu; ülke büyüklüğü nedeniyle Hindistan'ı tek bir pazar olarak değerlendirme kolaylığına düşülmemesi gerektiği; devasa pazarın fırsatlar kadar zorlukları da beraberinde barındırdığı göz önüne alınmalıdır.

Potansiyel Ürünler

- Türkiye'nin dünyaya ihraç ettiği, rekabet gücünün potansiyelinin altında ihraç ettiği ürünler mücevherat, izole tel kablolar, elektrikli ev aletleri ve beyaz eşya, demir çelik inşaat aksamı mal gruplarıdır. Hindistan'ın ithalatında ilk 50 kalemin büyük bir kısmını hammaddeler oluşturmaktadır. İlk 50 üründe Türkiye'nin ihracatını artırabileceği ürünler içerisinde motorlu taşıt ve aksamları, gemi onarımı, uçak sanayi parçaları, makine sektörü yer almaktadır.
- Hindistan pazarında Türkiye için potansiyel arz eden sanayi ve gıda ürünleri bazında, sanayi ürünlerinde 82 Milyar Dolar, gıda ürünlerinde ise 4 Milyar Dolarlık potansiyel ürün grubunda Türkiye'nin pazar payını artırması muhtemeldir. Gıda ve tarım sektöründe Türkiye hemen hemen tüm mal gruplarında Hindistan'ı potansiyel pazar olarak değerlendirilebilir.
- İkili ticarete öne çıkan 50 ürün içerisinde makine sektörü hedef sektör olarak düşünülebilir. Makine sektörü ile ilgili olarak ülke çapında fuarlara ve etkinliklere katılarak tanıtım faaliyetine başlanmasında fayda görülmektedir. Otomotiv ve yan sanayi ürünleri ile ilgili de fuarlara katılımın teşvik edilip, bu konuda gerçekleştirilen etkinliklere katılarak, nasıl bir işbirliği geliştirilebileceğinin ilgili sektör temsilcileri tarafından tespit edilmesi yararlı olabilecektir. İlaveten ülkemizin pek çok ülkeye ihracatında ilk sıralarda yer alan sıvılar için üretilen pompaların Hindistan'ın diğer ülkelerden en çok ithal ettiği ürünler listesinde yer aldığı bilinmektedir. Söz konusu kalemlerde de ilgili sektörün Hindistan'a ihracat olanaklarını araştırmasında fayda olacağı değerlendirilmektedir.
- Merkezi hükümetçe yapılan açıklamalara göre, altyapı yatırımları gereksinimi kapsamında sadece yol inşası konusunda 2019 mali yılına kadar 100 milyar dolarlık projenin tamamlanması öngörülmektedir. Ülkenin ilk etapta tahmin edilen alt ve üst yapı ihtiyacı ise 1 Trilyon Doların üzerindedir.
- Bu çerçevede, müteahhitlik sektöründen kaynaklanan talep artışının Hindistan ekonomisini toplamda 2,4 kat artırması beklenmektedir. Bu nedenle, hükümet bugüne kadar özellikle müteahhitlik sektörünün potansiyelinin çok altında gelişmesine sebep olan; çevresel etki değerlendirme analizlerindeki gecikmeleri, proje onaylanma sürecinde yaşanan sıkıntıları, finansman yetersizlikleri, kötü yönetilen ve yürütülen kamu – özel sektör ortaklığı sistemindeki aksaklıkların hızla düzeltilmesine büyük önem atfetmekte ve bu konuda çalışmalar da yapmaktadır.
- Ekonomik kalkınma için planlanan bir diğer proje "Sanayi Koridorları" projesidir. Delhi-Mumbai Sanayi Koridoru söz konusu projeler arasında en öne çıkan projedir. Projeye Delhi ile Mumbai arasındaki 1483 km uzunluğundaki rota üzerinde her biri hem bir üretim merkezi hem de sürdürülebilir altyapılı 24 şehir inşası amaçlanmaktadır. Söz konusu proje kapsamında ilk aşamada 7 şehir inşa edilecektir. Özellikle ABD, BAE, Japonya ve İngiltere gibi devletlerin akıllı şehir kurmak için Hindistan Hükümeti ile görüşmeler gerçekleştirdiği bilinmektedir.
- ENR 250 müteahhitlik şirketi sıralamasında Çin'den sonra, 45 şirketi ile ikinci sırada bulunan Türk şirketleri için altyapı alanında akıllı şehirler projesi de dahil olmak üzere Hindistan'da önemli bir yatırım sahası bulunmaktadır. Bu çerçevede firmalarımızın Hindistan'ı yakından tanımak ve kendilerini burada tanıtmak üzere faaliyetlerini yoğunlaştırabilirler.
- Her yıl 10 milyon Hint yurt dışına giderken Türkiye'ye sadece 80 bin Hint turist gelmektedir. Türkiye Hint turist pastasından daha fazla pay alabilir. Öte yandan Hindistan'ın turistik tesislerinin, özellikle 3 ve 4 yıldızlı otellerinin işletilmesi Türk turistleri için önemli bir yatırım alanıdır.
- Halen elektrik ve suya erişimi olmayan 300 milyon Hint'in yaşadığı ve hızla gelişen ekonomisiyle önümüzdeki yıllarda daha fazla enerji tüketeceği tahmin edilen Hindistan, enerji sektöründeki yatırımlara da önem atfetmektedir. Eski enerji santrallerinin rehabilitasyonu ve yeni hidroelektrik santrallerinin inşası enerji alanında başlıca yatırım olanaklarını oluşturmaktadır. Söz konusu alanda faaliyet gösteren şirketlerimiz bu doğrultuda ilgilerinin Hindistan'a yönlendirilmesi yararlı olabilecektir.

Altyapı ve İnşaat Projelerinde Aktif Rol Üstlenilmesi

- Hindistan Başbakanı Modi tarafından başlatılan kalkınma hamlesinin bir parçası olarak yürütülen "Make in India (Hindistan'da Yap)" programı kapsamında, imalat sanayi ile paralel olarak müteahhitlik sektöründeki gelişmenin süreceği öngörülmektedir.



Fırsatlar & Öneriler

Hindistan'da İmalat Sanayisi ve Yatırım Projelerinde Aktif Rol Üstlenilmesi

"Make in India" programının temel amacı yabancı yatırım çekerek ülkeyi dünyanın en büyük üretim merkezlerinden biri haline dönüştürmektir. Programla 2022 yılına kadar imalat sektörünün Hindistan'ın GSYH içindeki payının %16'dan %25'e yükseltilmesi ve imalat sektörü vasıtasıyla 100 milyonluk bir istihdam yaratılması hedeflenmektedir. Program ile paralel olarak aşağıda verilen sektörlerin imalat sanayisi için potansiyel taşıdığı değerlendirilmektedir:

1. Elektrikli ve Elektriksiz Makinalar
2. Otomotiv Yan Sanayisi
3. Tekstil ve Hazır Giyim
4. Gıda Sanayisi
5. Makina, Cihaz, Alet ve Parçaları
6. Seramik Sanayii
7. Kimya Sanayii
8. İnşaat Malzemeleri
9. Mücevherat ve Kuyumculuk
10. Mobilya

Ulaştırma Alanındaki Fırsatlar

- Toplam dünya ticaretinin yaklaşık %14'ü Süveyş Kanalı üzerinden yapılmakta olup kanal, Hindistan'ın Avrupa ülkeleriyle olan ticaretinde de büyük rol üstlenmektedir. Hindistan, Avrupa ülkeleri ve Rusya ile olan ticari sevkياتını halihazırda Süveyş Kanalı ve Akdeniz üzerinden Avrupa'ya ve Rusya'ya açılan 'Mumbai-Hamburg-Rusya Ulaştırma Koridoru' ile yürütmektedir.
- Hindistan söz konusu geleneksel ulaştırma ağına bir alternatif aramakta ve bu nedenle İran ve Rusya ile 2000 yılında 'Uluslararası Kuzey Güney Ulaştırma Koridoru Anlaşmasını' imzalayarak, 'Kuzey-Güney Koridoru' için çalışmalar yürütmektedir.
- Hindistan'ın Avrupa ülkeleri ve Rusya ile ticaretinde alternatif rota olarak 'İstanbul-Tahran-İslamabad' güzergahını kapsayan ECO Yük Treni'nin, Hindistan'a kadar uzatılması projesinin hayata geçirilmesinin, 2 Trilyon Dolarlık ekonomisi ile Hindistan ile 17 Trilyon Dolarlık AB ülkelerinin ticaretinin Türkiye üzerinden gerçekleştirmesine fırsat verebilir.

Eğitimin Ekonomik İlişkilerin Geliştirilmesinde Bir Araç Olarak Kullanılması

- 200 milyona yakın orta sınıfıyla dünyada Çin'den sonra en büyük orta gelir katmanını bünyesinde barındıran Hindistan'da, orta gelir düzeyinde yaşayan, iyi bir üniversitede modern koşullarda okumak isteyen Hint öğrenciler bu amaç için genellikle Singapur, ABD, Kanada ve İngiltere'deki üniversiteleri tercih etmektedir.
- Türk Üniversitelerinin eğitim alanında geldiği seviye dikkate alındığında, öncelikli tercihi yukarıda kaydedilen ülkeler olmayan Hint öğrenciler için Türk okulları yeni bir fırsat olabilir.
- Bu amaçla, DEİK Eğitim Ekonomisi İş Konseyi Yürütme Kurulu'nun katkılarıyla hedef kitle öğrencilerinin Türkiye'deki üniversitelerde öğrenim görmelerinin teşviki kapsamında çalışmalar yapılabilir.

Hindistan ile Bilim, Teknoloji Alanında Ortak Araştırmaların Yapılması

- Bilim ve teknoloji alanında dünyanın hızla yükselen ülkeleri arasında sayılan Hindistan, çok küçük bir maliyetle Mars yörüngesine uydu yerleştirebilmiş bir ülkedir. Ülkemiz ile Hindistan arasında bilim ve teknoloji alanında ortak çalışma toplantılarının düzenlenmesi, bu alanda ortak yatırımların teşvik edilmesi, dolaylı olarak iki ülke arasındaki ticari ivmeyi de artırma potansiyelini beraberinde getirebilecektir. Dünyanın en gelişmiş bilişim sektörlerinden birine sahip olan Hindistan'ın bu özelliğinden ve bilişim alanında mevcut kalifiye işgücünden yararlanmak üzere karşılıklı işbirliği alanlarının yaratılması faydalı olabilir.



Murat Kolbaşı
Asya-Pasifik
İş Konseyleri
Koordinatör
Başkanı

Hindistan, son yıllarda sergilediği ekonomi politikaları, küresel açılımları, artan orta sınıfı ve gelir seviyesi ile küresel düzenin en önemli güçlerinden birisi haline gelme yolunda hızla ilerliyor. Hindistan'ın Batı'ya dönük teleskopları; ekonomik performansı, kent yaşamı, sosyal dokusu, altyapı ağırları, demokratik görünümü, Batılı niteliklere sahip devleti, özel sektörü ve iş ortamı ile Türkiye parlayan bir yıldız; dolayısı ile Hindistan ile güçlü ve çeşitlendirilmiş bir ekonomik işbirliği modeli, bizler için bir tercih olmaktan çıkıp milli hedeflerimize ulaşma yolunda önceliğimiz haline gelmiştir. Siyasi alanda yaşanan yakınlaşmanın yakın zamanda iş ilişkilerimizi olumlu yönde etkileyeceğini düşünüyorum.

Teşekkürler

Bu yayının hazırlanmasında emeği geçenlere teşekkür ederiz.

KPMG Hindistan

- Jaijit Bhattacharya
- Pranjal Sharma
- Preeti Sitaram
- Mahalakshmy Gopalswamy
- Balamurali Radhakrishnan
- Prapthi Mahendranath
- Sankho Ghosh
- Pooja Ahluwalia
- Bhavesh Verma
- Arjun Kariyal
- Jiten Ganatra
- Sheekha Panwala
- Shveta Pednekar
- Rahil Uppal
- Priyanka Agarwal
- Sharon D'silva'ya
- Canan Çelebioğlu - Çelebi Holding
- Abdullah Kırımlı - Çelebi Holding
- Altuğ Özeren - Şişecam
- Murat Kolbaşı - Arzum
- İskender Ulusay - Hattat Holding
- Şebnem Akçapar - Koç Üniversitesi
- Barış Sazak - DEİK
- Mustafa Oğuz - DEİK

KPMG Türkiye

- Altay Alpagut
- Ekin Özgülşen
- Tuna Güleriyüz

İletişim:

KPMG Türkiye

İstanbul

Rüzgarlıbahçe Mh. Kavak Sk. No:29
Kavacık 34805 Beykoz / İstanbul / Türkiye
T : +90 216 681 9000

Ankara

The Paragon İş Merkezi Kızılırmak Mah. Ufuk
Üniversitesi Cad. 1445 Sok. No:2 Kat:13
Çukurambar 06550 Ankara / Türkiye
T : +90 312 491 7231

İzmir

Heris Tower, Akdeniz Mah. Şehit Fethi Bey Cad.
No:55 Kat:21 Alsancak 35210 İzmir / Türkiye
T : +90 232 464 2045

kpmg.com.tr
kpmgvergi.com

Bu rapor, KPMG Hindistan tarafından hazırlanan, India Soars High ve Make in India Sectoral Reports 2017 başlıklı yayınlardan alıntılanmış ve kısmen güncellenmiştir.

Bu dokümanda yer alan bilgiler genel içeriklidir ve herhangi bir gerçek veya tüzel kişinin özel durumuna hitap etmemektedir. Doğru ve zamanında bilgi sağlamak için çalışmamıza rağmen, bilginin alındığı tarihte doğru olduğu veya gelecekte olmaya devam edeceği garantisizdir. Hiç kimse özel durumuna uygun bir uzman görüşü almaksızın, bu dokümanda yer alan bilgilere dayanarak hareket etmemelidir.

© 2017 Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş., KPMG International Cooperative'in üyesi bir Türk şirkettir. KPMG adı ve KPMG logosu KPMG International Cooperative'in tescilli ticari markalarıdır. Tüm hakları saklıdır. Türkiye'de basılmıştır.

Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK)

River Plaza Büyükdere Caddesi,
Bahar Sokak No: 13/9-10, 34394 Levent
İstanbul-Türkiye

T : +90 212 339 50 00

F : +90 212 270 30 92

M : info@deik.org.tr

www.deik.org.tr

twitter.com/deikiletisim

Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) 637 sayılı Ekonomi Bakanlığı'nın Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 36. maddesinin 2. fıkrası (12 Eylül 2014) kapsamında 1986 yılından beri Türk özel sektörünün küresel ekonomiye yüksek katma değerli entegrasyonuna ilişkin faaliyetlerini sürdüren bir iş dünyası kuruluşudur. Bu çalışma ile ilgili olan/olmayan her türlü resmi yazışma için adres yukarıdaki gibidir.