

19.08.16



DIŞ EKONOMİK İLİŞKİLER KURULU
FOREIGN ECONOMIC RELATIONS BOARD



**DEİK / ULUSLARARASI TEKNİK MÜŞAVİRLİK İŞ KONSEYİ
KATAR TEKNİK MÜŞAVİRLİK HEYETİ
22 – 25 Mayıs 2016, Doha, Katar
Sonuç Raporu**



DEİK / ULUSLARARASI TEKNİK MÜŞAVİRLİK İŞ KONSEYİ KATAR TEKNİK MÜŞAVİRLİK HEYETİ

22 – 25 Mayıs 2016, Doha, Katar

Türkiye'nin 2023 hedefleri kapsamında hizmet ihracatının en önemli kalemlerinden biri olan teknik müşavirlik sektörünün yurtdışında daha etkin hale gelmesi için DEİK Sektörel İş Konseyleri altında Kasım 2013'ten beri faaliyet gösteren Uluslararası Teknik Müşavirlik İş Konseyi 22-25 Mayıs 2016 tarihleri arasında, T.C. Ekonomi Bakanlığı destekleriyle Katar'ın başkenti Doha'ya teknik müşavirlik heyeti düzenledi. Ziyaret kapsamında çeşitli Bakanlıklar, kamu kurum ve kuruluşları ve özel sektör ile görüşmeler yapılarak Türk teknik müşavirlik firmalarının Katar'da iş yapabilme olanakları hakkında fikir paylaşımında bulunuldu ve İş Konseyi üye firmalarının deneyimleri, uzmanlıkları ve iş yapabilme becerileri hakkında bilgiler verildi.

T.C. Doha Büyükelçisi Sn. Ahmet Demirok'un destekleri ve T.C. Doha Büyükelçiliği Başkatip Sn. Mehmet Yalçın tarafından yapılan organizasyonla gerçekleştirilen ziyarete, T.C. Ekonomi Bakanlığı Serbest Bölgeler, Yurtdışı Yatırım ve Hizmetler Genel Müdürü Uğur Öztürk'ün başkanlığında, DEİK Uluslararası Teknik Müşavirlik İş Konseyi Yürütme Kurulu Başkanı Demir İnözü ve Türkiye'nin önde gelen 5 teknik müşavirlik firmasının temsilcileri katıldı.



Bu ziyaretin sonucunda Türk teknik müşavirlik firmalarının önümüzdeki dönemde yerel ortaklarla işbirliklerine girerek gerek Katar'da gerek 3. ülkelerde faaliyet gösterebilecekleri, Türk müteahhitlik firmaları ile birlikte Mühendislik-Satın Alma-İnşaat (EPC) tipi sözleşmelerde yer alabilecekleri tespit edildi.

DEİK / ULUSLARARASI TEKNİK MÜŞAVİRLİK İŞ KONSEYİ

KATAR TEKNİK MÜŞAVİRLİK HEYETİ TEMSİLCİLERİ

T.C. Ekonomi Bakanlığı

1	Uğur Öztürk	Serbest Bölgeler, Yurtdışı Yatırım ve Hizmetler G. M. Genel Müdürü
2	Çağrı Köseyener	SBYYH Genel Müdürlüğü, Yurtdışı Müteahhitlik ve Teknik Müşavirlik Hizmetleri Daire Başkanı
3	Ferhat Cihat Memiş	SBYYH Genel Müdürlüğü, Dış Ticaret Uzman Yardımcısı

DEİK / Uluslararası Teknik Müşavirlik İş Konseyi

1	Demir İnözü	DEİK UTM İş Konseyi Başkanı / Temelsu Uluslararası Müh. Hiz. A.Ş. YKB
2	Yunus Çolakoglu	DEİK UTM İş Konseyi YK Üyesi / Tabanlıoğlu Mimarlık İş Geliştirme Müdürü
3	Murat Kuru	DEİK UTM İş Konseyi YK Üyesi / Proyapı Mühendislik Müşavirlik A.Ş. YKB
4	Tolga Akın	Su-Yapı Mühendislik ve Müşavirlik A.Ş. İş Geliştirme Mühendisi
5	Mete Baykır	Yüksel Proje Uluslararası A.Ş. GMY
6	Cem Aker	DOLSAR Mühendislik A.Ş. Uluslararası Projeler Koordinatörü
7	Nil Osmanoglu	DEİK İş Konseyleri Koordinatör Yrd.

ZİYARET KAPSAMINDA GERÇEKLEŞTİRİLEN ÇALIŞMALAR

23 Mayıs 2016

Ulaştırma ve İletişim Bakanlığı ile Toplantı

İsim-Soyisim	Firma Ünvanı	Firma
Jabor Ali J. A. AL - Sulaiti	Strategy and Business Development Manager	Qatar Ports Management Company
Ms. Noor Shahdad	Director of International Cooperation	Ministry of Transport and Communications
Mohammed Karim	Civil Aviation	Ministry of Transport and Communications



Katar Ulaştırma ve İletişim Bakanlığı, Katar'ın 2030 Ulusal Vizyonu doğrultusunda kara yolları, demiryolları, limanlar, havaalanları ve kentsel toplu taşıma alanlarındaki ulaştırma hizmetlerinin planlanması ve geliştirilmesi konularında faaliyet göstermektedir.

Toplantı kapsamında Katarlılar tarafından özellikle üzerinde durulan konular deniz ulaşımı, limanlar ve serbest bölgeler konusunda tecrübe paylaşımı oldu.

Yap-İşlet-Devret (BOT) modeli projelerinde Türk firmaları ön plana çıkaracak hususların üzerinde durulması gerektiği ifade edildi.

Gerçekleşen toplantının Türk firmalar ile tanışma toplantısı olduğu önümüzdeki dönemde daha yakın temaslarda bulunulmasında fayda olduğu konusunda mutabık kalınarak toplantı sonlandırıldı.

2022 Dünya Kupası Supreme Committee for Delivery and Legacy ile Toplantı

İsim-Soyisim	Unvan	Firma / Kurum
Othman Zarzour	Deputy Executive Director for Competition Venues	Qatar 2022 World Cup Supreme Committee for Delivery and Legacy
Mohammed Al Mulla	Project Manager of Precinct Four	Qatar 2022 World Cup Supreme Committee for Delivery and Legacy
Coralie Ornella Durussel	International Relations Business Officer	Qatar 2022 World Cup Supreme Committee for Delivery and Legacy
Haya Saad Al-Romaihi	Regional Affairs Officer	Qatar 2022 World Cup Supreme Committee for Delivery and Legacy



Kasım – Aralık 2022’de Katar’de gerçekleşecek FIFA Dünya Kupası kapsamında gereken tüm hazırlıkların yapılması için oluşturulan komite, stadyumların ve gerekli tüm altyapı inşaatlarının yapılmasından sorumludur. Bu kapsamda stadyumlar, bağlantı yolları, binalar ve tüm ilgili altyapı inşaatları yapılacak, sporcuların ve izleyicilerin konaklama ihtiyaçları karşılanacak; Doha metrosu, Hamad Uluslararası Havalimanı ve Otoyollarla bağlantılar sağlanacaktır. Tüm projeler ve inşaatlar Komite’nin belirlediği kurallar, şartnameler ve ihale yöntemlerine göre yaptırılmaktadır. Tasarım ve inşaat işleriyle ilgilenen firmaların Komite’ye kayıt yaptırmaları ve yerli firmalarla “Joint Venture” / Ortak Girişimler oluşturmaları talep edilmektedir. Dünya kupası kapsamında 8 stadyum kullanılacak olup bunlardan 5 tanesi yeni stadyum olarak inşa edilecek; 3 tanesi de mevcut stadyumların yenilenmesi ile temin edilecektir.

Yeni inşa edilecek stadyumlar; 40.000 kişilik Al Wakrah Stadyumu, 60.000 kişilik Al Bayt-Al Khor City Stadyumu, 40.000 kişilik Qatar Foundation Stadyumu, 40.000 kişilik Al Rayyan Stadyumu ve Dünya Kupası açılış ve final maçlarının gerçekleşeceği 80.000 kişilik Lusail Stadyumu olarak sıralanmaktadır.

Mevcutta bulunan 40.000 kişilik Khalifa International Stadyumu ve diğer 2 stadyumun yenilenmesi planlanmaktadır.

Projeler Design & Build şeklinde gerçekleştirilmekte olup 4 projenin müteahhiti belirlenmiş diğeri ise ihale sürecindedir. Bu kapsamda ihale süreçlerine müteahhitlik firmaları ile ortak olarak girilmesi gerekmektedir.

Tüm bu stadyumlar Katar ve bölge mimarisine uygun olarak tasarlanmaktadır. Katarlı yetkililer en modern ve çevre dostu teknik ve teknolojilerin uygulanmasını talep etmektedir. Tasarımlar, dünyaca ünlü mimarlık ve mühendislik firmalarınca hazırlanmaktadır.

İlk aşamada stadyumların inşasına önem verilmekle beraber önümüzdeki dönemde ulaşım ve diğer altyapı konuları da gündeme gelecek.

Bu kapsamda, 2020-2021 Hamad Havaalanı genişletme çalışmaları, çevreyolu inşası ve diğer tüm altyapı işleri gerçekleştirilecektir. Söz konusu işlerin müşavirlik işleri ihale edilmiş olup Türk teknik müşavirlerin yer alabileceği projeler genellikle müteahhitlere verilecek olan uygulama projeleri olarak değerlendirilmektedir. Dolayısıyla süreç kapsamında Türk teknik müşavirlik firmalarının müteahhit firmalar ile iletişime geçmelerinde fayda görülmektedir.

Katar Belediye ve Çevre Bakanlığı ile Toplantı

İsim-Soyisim	Ünvan	Firma / Kurum
Ibrahim Abbas Hassan Abdulrahim	Director for Infrastructure Planning Department	Ministry of Municipality and Urban Planning
Turki Fahad Al-Turki	Assistant Director, Urban Planning Department	Ministry of Municipality and Urban Planning



Katar Belediye ve Çevre Bakanlığı, Katar'daki master plan ve planlama işlerini yürütmekte olup yapım işlerini ilgili idarelere dağıtmaktadır. Bakanlığın görevleri arasında,

- Kentsel altyapı ve üstyapı planlaması,
- Yeni yerleşim alanlarının planlanması
- Tüm altyapı hizmetleri
- Su ve atıksu şebekeleri
- Yağmursuyu toplama şebekeleri
- İçme suyu ve atıksu arıtma tesisleri
- Kadastro ve arazi tahsis hizmetleri
- Arazi kamulaştırma hizmetleri
- Binalar, parklar, yeşil alanlar, peyzaj
- Temizlik hizmetleri, katı atık yönetimi
- Bina inşaatlarının denetimi
- Çevre koruma

konuları yer almakta olup söz konusu ihaleler Katar Bayındırlık İşleri İdaresi – Ashgal tarafından yapılmaktadır. İhale ilanları yerel gazetelerde yayınlanmaktadır.

Yetkililer özellikle atık su arıtma konusunda problemleri olduğunu ve bunları çözebilecek firmalara ihtiyaç duyduklarını belirtti. Bakanlıkta yer bulunan müşavir firma listesine heyetteki Türk firmaları da ekleyeceklerini ve yeni çıkan işlerle ilgili bilgilendirme yapacaklarını ifade ettiler.

T.C. Doha Büyükelçisi Sn. Ahmet Demirok ile Toplantı



T.C. Doha Büyükelçisi Sn. Ahmet Demirok makamında ziyaret edilerek Katar'daki mühendislik ve mimarlık iş potansiyeli konusunda görüş alışverişinde bulunuldu.

Türk firmalarının Katar nezdinde avantajlı olduklarını belirten Sn. Demirok, günümüz konjonktürünün sağladığı bu ivmeden teknik müşavirlik firmalarının da bir an önce faydalanması gerektiğini ifade etti. Katar Emirinin T.C. Cumhurbaşkanı Sn. Recep Tayyip Erdoğan ile görüşmeleri neticesinde Doha'da inşa edilecek "Turkish Town" projesinin tamamen Türk mimarisini yansıtacağını ifade etti. Master planının hazırlandığı ve temellerin atıldığı 2.5 milyar dolar değerindeki projenin AVM ve rezidanslardan oluşacağı ancak petrol fiyatlarındaki düşüşten dolayı projenin şu an için ötelendiği ifade edildi.

Türk teknik müşavirlik firmalarının daha sık Katar'ı ziyaret etmesinde fayda olduğunda mutabık kalınarak toplantı sona erdirildi.

24 Mayıs 2016

Lusail Real Estate Development Company ile Toplantı

İsim-Soyisim	Ünvan	Firma / Kurum
Hamad Ali Abdulmalik	Executive Director - Building Projects	Lusail Real Estate Development Company
Fairoz Al Homaidi	Lusail Business Services Center Director	Lusail Real Estate Development Company
Essa Mohammed Ali Kaldari	Chief Development Officer - Local Projects	Qatari Diar Real Estate Investment Company
Abdulla Abdulhadi Al Fuhied	PR Manager	Qatari Diar Real Estate Investment Company



Lusail, Doha'nın 20 km kadar kuzeyinde deniz kenarında yapılmakta olan yeni bir şehir. 38 km² lik bir alana yayılan bir alanda inşa edilmekte olan bu şehrin yerleşik nüfusunun 200.000 olması planlanmış. Çalışanlar ve ziyaretçilerle birlikte toplam nüfusun 450.000'e çıkacağı düşünülmekte. Konut alanları (residential areas), okullar, marinalar, alışveriş bölgeleri, iş merkezleri, yeraltı otopark alanları, spor merkezleri, golf

alanları, yapay adalar, dinlenme ve eğlence merkezleri, hastaneler ve uluslararası otellerin yer alacağı Lusail, akıllı şehir (smart city) olarak tasarlandığı bilgisi paylaşıldı. Yüksek iletişim teknolojilerinin, yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, sürdürülebilirlik ve yeşil bina uygulamalarının yer alacağı Lusail Şehrini Doha Şehrine bağlayan bir metro hattı inşa edilmekte. 2022 FIFA Dünya Kupası açılış ve final maçlarının yapılacağı 80.000 kişilik Lusail Stadyumu da burada inşa edilmekte.

"Lusail Real Estate Development Company" tarafından yapımına 2008 yılında başlanan Lusail Şehri, Katar Devlet Yatırım Fonu (Qatari Diar Real Estate Company) tarafından gerçekleştirilen ilk projedir. "Qatari Diar" tüm dünyada faaliyet göstermekte olan bir yatırım şirketi. Aralarında Türkiye, Malezya, Tacikistan'ın da yer aldığı Asya, Avrupa, Afrika ve Amerika'da çeşitli ülkelerde büyük gayrimenkul projeleri geliştirmektedir.

Lusail Şehri yapımının proje yönetiminin Parsons firması tarafından yürütülmekte olduğu bilgisi paylaşıldı. İhale şartnamelerinin hazırlanması, müşavirlerin ve müteahhitlerin seçimi bu firma tarafından yapılmakta. Projelerde uluslararası müşavirlik firmaları çalışmakta. Uluslararası Teknik

Müşavirlik İş Konseyi Yürütmek Kurulu Üyesi Tabanlıoğlu Mimarlık da bu projede yer alan tasarım müşavirlik (design consultancy) firmalarından biri.

Önümüzdeki dönemde gerçekleştirilecek bina ve yerleşim yeri altyapısı ile ilgili projeleri olduğu, gerek bu projelerde gerekse 3. Ülkelerde gerçekleştirdikleri yatırımlarda işbirliği içerisinde olunabileceği ifade edildi.

Katar Bayındırlık İşleri - Ashgal ile Toplantı

İsim-Soyisim	Ünvan	Firma / Kurum
Mohamed Ali Yousef Darwish	Director of Technical Support Affairs	Public Works Authority - Ashgal
Mr. Ghanim Mansoori	Manager of Contract Department	Public Works Authority - Ashgal



"Ashghal" Katar'da tüm altyapı ve kamu binaları projelerinin planlama, tasarım, ihale, inşaat, hizmete alma, işletme, bakım ve onarım hizmetlerinden sorumlu bir kamu kuruluşu. Önümüzdeki dönemde 100 milyar Katar Riyali (30 milyar USD) tutarında proje gerçekleştirmeyi planladıkları bilgisi paylaşıldı.

Uluslararası firmalarla çalışmaktalar. Faaliyet konuları arasında yollar, otoyollar, tüneller, köprüler, kentsel yağmursuyu drenaj şebekeleri, yolların drenajı, pompalar, atıksu ve atıksu arıtma kamu binaları: okullar, sağlık tesisleri, parklar, kültür merkezleri, limanlar, resmi binalar, belediye binaları, yolların, kanalizasyon şebekelerinin ve drenaj yapılarının işletme, bakım ve onarımı ile inşaat kontrollük hizmetleri, bu hizmetlerle ilgili planlama, tasarım, ihaleler ve sözleşmeler, kalite kontrol ve iş güvenliği hizmetler yer almaktadır.

Müşavir mühendislik firmalarını bu idare seçmekte ve her iş için başvuran firmalar arasında önce ön yeterlilik değerlendirmesi yapıp kısa liste oluşturulmakta ve bu firmalar ihaleye davet edilmekte.

Design & Build tip işlerde ise teknik müşaviri müteahhit firmanın seçtiği bilgisi paylaşıldı.

Firmalarının bu işlere girebilmek için Katar'da kayıtlı olmak zorunlu. Ashghal'ın web sitesine girip bu konularda bilgi almak ve ihale ilanlarını izlemek gerekte. Design Departments ve Buildings ihaleleriyle ilgili olarak web sitesine girmek gerekli. Yerli firmalarla ortaklık kurulmasında fayda olduğu ifade edildi. Önümüzdeki dönemde PPP modeliyle yapılacak hastane ve okul projeleri olduğu belirtildi.

Katar bir atılım aşamasında, 2030 yılına kadar pek çok proje ihale edilecek, bu işlerin tasarım ve kontrollük hizmetlerinde Türk firmalarının yer alma şansı olduğu değerlendirilmektedir.

Türk firmalarının bu ön tanışma toplantısının ardından birebir ziyaretlerde bulunması gerektiği ifade edildi.

Katar Elektrik ve Su Şirketi – Kahramaa ile Toplantı

İsim-Soyisim	Ünvan	Firma / Kurum
Dalia Abdelhalim El Toukhy	Advisor; Conservation & Energy Efficiency Department	Kahramaa - Qatar General Electricity & Water Corporation
Mohammed Salem Al Mansoori	Manager; Water Projects Department	Kahramaa - Qatar General Electricity & Water Corporation
Abdulla Mubarak Al-Hajri	Head of Electricity Projects Section; Electricity Projects Department	Kahramaa - Qatar General Electricity & Water Corporation
Mohamed Sid Ahmad M. Mannan	Head of Production Planning & Business Development; Corp Business Planning & Dev Dept	Kahramaa - Qatar General Electricity & Water Corporation



Katar Elektrik ve Su Şirketi Kahramaa Katar Enerji ve Sanayi Bakanlığı altında faaliyet göstermekte olup içme suyu ve elektrik iletimi, dağıtımı ve satışı konusunda tek yetkili kuruluş. Bu hususlardaki yasal mevzuat, standartlar, yönetmelikler ve düzenlemeleri hazırlamaktalar. Aynı zamanda enerji ve su satın alma anlaşmaları hazırlamaktalar. Su depoları ve pompa istasyonlarının bakımını ve yenilemesini yapmakta ve eski su borularının değiştirilmesi için çalışma hazırlığı yapmakta oldukları bilgisi paylaşıldı.

Katar'da içmesuyu deniz suyu arıtılarak temin edilmektedir. Su temini, arıtılması ve elektrik üretimi başka şirketler tarafından yapılmaktadır. Ayrıca, EBRD ile LEED Sertifikasına sahip energy efficiency projeleri gerçekleştirmektedirler.

Elektrik ve su taleplerini ve bu taleplerdeki değişiklikleri analiz etmekte ve bu konuda deneyimli firma ve kuruluşlarla işbirliği yapmak istediklerini ifade ettiler. Artmakta olan su ve elektrik taleplerini karşılayacak şekilde iletim ve dağıtım şebekelerinin geliştirilmesi için çalışmaktalar. Elektrik iletim ve dağıtım sistemlerinin en güvenli ve kaliteli şekilde çalışması için faaliyet gösterdiklerini, enerji verimliliği ve yeşil enerji konularına önem verdikleri ifade edildi.

Kahramaa, önümüzdeki dönemde 3-7 günlük su gereksinimini karşılayacak miktarda su depolanması için Mega Rezervuar projesi gerçekleştirmeyi planlamakta. Su boruları, trafo istasyonları, ara istasyonlar satın alınması gibi konularda 7 milyar Katar Riyalı tutarında projeleri olduğunu ifade ettiler. Teknik müşavirlik hizmetleri bu bedelin yaklaşık %7'sini kapsamakta. Bu kapsamda yeni ihaleler çıkacak. Hali hazırda 13. faz ihale değerlendirmesinin devam ettiği, 14. faz ihalesinin de yakın zamanda çıkacağı bilgisi paylaşıldı. Söz konusu ihaleler Kahramaa web sitesinde yer almaktadır.

Atık suyun belli bir kalitede arıtılıp kent içi yeşil alanlar, parkların sulanması ve soğutma suyu (district cooling) olarak kullanılması amacıyla Ashgal'ın yürütmekte olduğu çalışmayı Kahramaa'nın da takip ettiği ifade edildi.

Körfez ülkeleri arasındaki su bağlantılarının gerçekleştirilecek bir mega proje ile yapılmasını planladıkları belirtildi.

IPP (Independent Power Producer) projelerinin gelecek dönem ihalelerine davet etmek üzere Türk firmaları ile temasa geçmek istemekteler. Bu kapsamda enerji sektörünü özelleştirmek istemekteler.

2022 hazırlıkları kapsamında birçok projenin yapılacağı ifade edildi.

Belediye ve Çevre Bakanlığı, Belediyeler İdaresi ile Toplantı

İsim-Soyisim	Unvan	Firma / Kurum
H.E. Sheikh Abdullah Bin Ahmad Al Thani	Umm Salal Belediyesinden Sorumlu Direktör	Ministry of Municipality and Environment
Mohamad Ahmad Al Sayed	Doha Belediyesinden Sorumlu Direktör	Ministry of Municipality and Environment
Mansour Ajran Al Buainin	Al Wakra Belediyesinden Sorumlu Direktör	Ministry of Municipality and Environment
Jomaa Khamis Al Mreighi	Al Khor Belediyesinden Sorumlu Direktör	Ministry of Municipality and Environment
Hamad Jomaa Al Mannai	Al Shamal Belediyesinden Sorumlu Direktör	Ministry of Municipality and Environment
Rashid Said Al Nuaimi	Al Rayyan Belediyesinden Sorumlu Direktör	Ministry of Municipality and Environment
Mubarak Nasser Al Khalifa	Al Daayen Belediyesinden Sorumlu Direktör	Ministry of Municipality and Environment
Rashid Said Al Nuaimi	Al Shanniya Belediyesinden Sorumlu Direktör	Ministry of Municipality and Environment



Katar'da bulunan 7 adet Belediye'nin Doha'da yerleşik sorumlu direktörleriyle toplantı gerçekleştirildi. Tüm kentsel altyapı hizmetleri Belediyelerin sorumluluğuna girmekte. Belediyelerin çevre hususunda ciddi endişelere sahip olduğu belirtildi ve bu konuda hizmet verecek firmalara ihtiyaç duyulduğu ifade edildi. Bu kapsamda özellikle atıksu ve içme-kullanma suyu arıtma tesislerindeki yeni teknolojilerin kullanılması hususunda işbirlikleri gerçekleştirilebilir.

Manateq ile Toplantı

İsim-Soyisim	Ünvan	Firma / Kurum
Hamad Rashid F J Al-Nalmi	Chief Operations Officer	Manateq Economic Zones Company
Halim Karam	CEO Advisor	Manateq Economic Zones Company
Osama Mohamed Al-Momani	Senior Corporate Strategy, Planning & Risk Management	Manateq Economic Zones Company



Manateq, Katar'da Özel Ekonomik Bölgeler (Specialized Economic Zones) ve lojistik parklar oluşturulması, imarı, geliştirilmesi ve işletilmesiyle ilgili bir devlet şirketi. Ekonomi ve Ticaret Bakanlığına bağlı olarak faaliyet göstermekte. Hali hazırda 70 km²lik alanda 3 özel ekonomik bölge oluşturulmakta. Bu bölgeler 2030 vizyonu doğrultusunda Katar'ın ekonomik gelişimi için gerekli görülen tüm endüstri tesisleri, üretim tesisleri, teknoloji merkezlerinin kurulacağı alanlar olarak belirlendi. Manateq, bu bölgelerde su, gaz, elektrik, ulaşım ve iletişim şebekelerinin yer aldığı modern bir altyapı oluşturmakta, modern ve çevre dostu teknolojiler kullanılmasını sağlamakta. Bu bölgelerde faaliyet göstermek isteyen firmaların kayıtları, yer tahsisleri, inşaat izinleri, vergi mevzuatı gibi konuları da Manateq yürütmekte.

Bu bölgelerde gereken hizmetler için kamu ihaleleri yapılmakta. Özellikle master plan ve fizibilite çalışmaları kapsamında kaliteli hizmet almak istemekteler.

Katar Türk İşadamları Derneği ile Toplantı

İsim-Soyisim	Unvan	Firma / Kurum
Turgut Dizdaroglu	President	TBA-STFA
Kayihan Bagdatli	General Manager	Project & Plan Consultancy
Bahadır Yadikar	Advisor Economic Policies & Research	Ministry of Economy & Commerce Turkey
Ahmet Ergin	Development Director Asia	Qatari Diar
Hamdi Gunes	Country Manager	Yuksel Insaat
Mustafa Kemal Ozerkan	Project Manager	Yuksel Insaat
Ali Kara	Eng. & Design Coordinator	Tekfen Construction
Ahmet Basar	Country Finance Officer - Qatar	Tekfen Construction
Sadiye Kheyrollahpour	Landscape Architect	EKSEN Landscape & Contracting
Sami Temizyurek		Becon
Aydemir Kinali	MEP Company	AGA-MEP LLC
Fahri (Andre) Koluksuz	Sr. Proj. Control Mngr.	Louis Berger
Ugur Aygun	DPM	TABANLIOGLU Doha LLC



Katar'da faaliyet gösteren işadamları tarafından 2008 yılında kurulan Dernek ile gerçekleştirilen toplantıda Katar inşaat sektörü hakkında görüş alışverişinde bulunuldu.

Toplantı kapsamında değinilen konular;

- Şube açmak için ya iş almak gerek veya ülkede yerel firma kurmak gerekmemekte
- Katar'da çalışmak için mutlaka şirket olarak kayıt yaptırmak zorunlu. 200 m2 ofis kiralamak ve en az 4 adet A-Sınıfı (Grade-A) mühendis çalıştırmak, 5 ülkede şubeniz olması ve yabancı ülkelerden tasdikli iş bitirme belgelerini sunmak gerekiyor. Şirketlerin önce kalifiye edilmesi gerekiyor.
- Grade-A sertifikası almak zor. PE (Professional Engineer) veya Chartered Engineer sertifikası gerekiyor. PE için en az 15 yıl, Chartered Eng için en az 5 yıl deneyim isteniyor.
- Hintli ve Filipinli PE belgeli mühendisler bulunabiliyor.
- Türkiye'den gelen firmaların çoğu kısa süre çalışıp ya da hiç iş alamayıp dönüş gerçekleştirdiği bilgisi paylaşıldı.
- Katar'daki müteahhit firmalarımız Türkiye'den tasarımcı firmalarla çalışmak istediklerini, ancak Katar'a gelip kayıt yaptıran firmalarımıza rastlamadıklarını söylemekte. Türk müşavirlik firmalarının onaylanmasının uzun bir süreç gerektirebileceğini belirtildi.
- Türk müşavirlik firmalarının özellikle shop-drawings, uygulama projeleri konusunda yararlı olabileceklerini, binlerce pafta çizilmesini gerektiren işler olduğundan bahsedildi.

- AECOM, Dorch, Parsons, KBR, Louis Berger, Dar Al Handasa gibi uluslararası firmalar İdareler tarafından tanınmakta ve projeleri hızla onaylanmakta.
- Katar'da Proje Yönetim Müşaviri (Project Management Consultant-PMC) çok önemli, projede gerek duyulan tasarım firmalarını PMC seçmekte.
- Ashghal tarafından onaylanan, bilinen firmalar var. Bunlar favori müşavirlik firmaları konumundalar.
- Yabancı müşavir firmalar da uygulama projelerini genellikle Hintli, Pakistanlı firmalara yaptırılmakta.
- Son sıralarda Design & Build ve PPP işleri artmakta. Buralarda teknik müşavirlik firmalarımıza iş olanakları doğabilir.
- Value engineering (projeye ekonomi sağlamak, bütçelerin aşağı çekilmesi) çok önemli. Bu konu Türk müteahhitleri için de çok önemli. Özellikle petrol fiyatlarının düşmesi nedeniyle yatırım bütçelerinin daraltılması açısından "value engineering" konusuna çok önem verilmekte.
- Katar'da tasarıma çok önem verilmekte. Tasarım çalışmaları tamamlanıp onaylanmadan inşaatlara başlanmadığı bilgisi verildi.
- Atkins, Bechtel, AECOM, Hyder, Worley Parsons, Dar Al Handasah gibi tanınmış Proje Yönetim firmalarının bazı İdarelerden işlerin zamanında tamamlanmasını sağlayamadıkları için kovulduğu ifade edildi.
- Katar'da kurallar çok net ve kesin, ancak bu kuralların işleyişini öğrenmek zaman almakta. Devlet ciddiyeti var.
- Tasarımların 17 ayrı kurumdan onay alması gerekmekte.
- Onay süreçlerinin uzun olması nedeniyle özellikle bina işlerinde tasarımcılar ve müteahhitler para kaybedebilmekte. Proje tekrarları ve onaylar çok zaman almakta. Üst yapı firmalarının çok zorlandığı ve dokümantasyon işlerinin çok kapsamlı olduğu bilgisi paylaşıldı.
- İdare-PMC-Müşavir üçlüsü ve hiyerarşisi çok önemli.
- Katar'da sözleşme koşulları çok ağır ve İdare'ye verilmiş açık çek gibi. İşverenin elinde büyük kozlar var. İşleri zamanında ve belirlenen bütçe içinde tamamlamak çok önemli.
- Türkiye'den getirilen elemanlar özellikle İngilizce bilgileri konusunda yeterli değil. İdareler daha fazla para verip batılı yabancı elemanlarla çalışmayı tercih etmekte.
- Türk müteahhitleri de İngilizce avantajları nedeniyle İrlandalı, İngiliz müşavirlik firmalarıyla çalışmakta.
- AECOM ve Parsons firmalarının bünyelerinde Hintli, Bangladeşli kadrolar var.

- İdarelerde üst düzey pozisyonlarda genellikle Katarlılar ve İngilizler var. Onarın altında ise genellikle Hintli, Mısırlı, Lübnanlılar var, müteahhitler bu kişilerle muhatap olmakta.
- Quantity Survey (İş miktarlarının belirlenmesi) konusunda müteahhitlerimiz sıkıntı yaşamakta. Kalifiye eleman ihtiyaçları var.
- Pek çok Hintli, Mısırlı firma mühendislik hizmeti vermekte. Türk müteahhitlik firmalarında da Hintli, Kamerunlu proje yöneticileri çalışıyor, Türk mühendislerin 1/3 fiyatına iyi mühendisler bulma imkanı var.
- Son sıralarda Türklere sempati ve ilgi arttı. Siyasi ilişkilerimiz iyi. Hatta zaman zaman Türk olmak avantaj sağlayabilmekte. Bazı İdarelerde ve Proje Yönetim firmalarında Türkler çalışmakta.
- Katar'ın çöpü değerli, dünyanın en kaliteli çöpünün Katar'da olduğu bilgisi paylaşıldı.
- İçme suyu deniz suyunun desalinizasyonu ile elde edilmekte. Yeni ve daha düşük maliyetli teknolojilere ihtiyaçları var.
- Katı atıkların değerlendirilmesine önem verilmekte. Eskimiş atılmış araba lastiklerinden oluşan lastik dağları var, bunların vakum altında işlenip elektrik enerjisi elde edilmesi yönünde çalışmalar var.
- Katar bir fırsatlar ülkesi. Doğru ilişkiler kurulmalı. Uzun vadeli bakmak gerekiyor. 200 milyar \$ tutarında iş potansiyeli var. Ashghal'ın (Bayındırlık İşleri) ihalelerinde rekabetçi fiyatlar verilmesi gerekiyor. Uygun yerli ortaklar olmalı. Başarılı olabilmek için orta ölçekli ve çok iyi bağlantıları olan Katarlı firmalarla ortaklık ve yakın çalışma zorunlu. Ortaklık yapılacak firmanın çıkar çatışması yaratmaması gerekli.
- PPP projeleri yoluyla Katar özel sektörüne iş olanakları sağlanması hedeflenmekte. Devlet okulları için Şubat 2017'de PPP ihalesi gerçekleştirileceği bilgisi paylaşıldı.

Faydalı Adresler

T.C. Doha Büyükelçiliği

Adres: Al Katifiya Zone 66, Al Rabwa street 310, Diplomatic Area, P.O.Box: 1977 Dafna Doha-Qatar

Tel: +974 44951300

Faks: +974 44951320

E-mail: embassy.doha@mfa.gov.tr

T.C. Doha Ticaret Müşavirliği

Adres: Al Katifiya Zone 66, Al Rabwa street 310, Diplomatic Area, P.O.Box: 1977 Dafna Doha-Qatar

Tel: +974 44342130

Faks: +974 44342128

E-mail: doha@ekonomi.gov.tr

Katar İşadamları Derneği

Adres: 24475, Doha, Qatar

Tel: +974 443 53 120

E-mail: ba@qataribusinessmen.org

Web site: <http://www.qataribusinessmen.org/>

DEİK / Uluslararası Teknik Müşavirlik İş Konseyi

A. Nil Osmanoglu

Adres: River Plaza, Büyükdere Cad. Bahar Sok. No: 13/9-10 Levent İstanbul

Tel: 0212 339 5020

Faks: 0212 339 5065

E-mail: nosmanoglu@deik.org.tr, utm@deik.org.tr