

Referans
KÜRESELLEVENT
TOPLANTILARI
BAŞLIYOR

Levent Toplantıları yeniden başladı. Ünlü iktisatçı Prof. Dr. Seyfettin Gürsel'in sunacağı, ilk toplantıda "2030'larda Türkiye'yi nasıl bir dünya düzeni bekliyor" sorusuna cevap aranacak.

Sayfa 12

SAYI: 21 1 ŞUBAT 2010 PAZARTESİ REFERANS GAZETESİNİN ÜCRETSİZ EKİDİR

ASYA'NIN YÜKSELEN KÜRESEL GÜCÜ

HİNDİSTAN

Dünyanın en kalabalık ikinci ülkesi Hindistan, hızla büyüyen ekonomisiyle artık küresel bir güç. Hintli şirketlerin sayısı küresel piyasalarda artmaya devam ederken, Hindistan önümüzdeki dönemde küresel ekonominin büyüme motoru olarak kabul ediliyor.

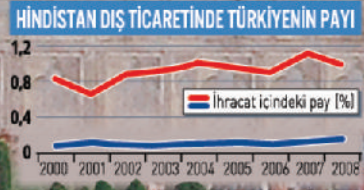
Dünyanın Çin'den sonra en kalabalık ikinci, en büyük coğrafi alana sahip yedinci ülkesi Hindistan, dünya ekomisinde de hatırı sayılır bir noktada. 1.2 trilyon dolarlık ekonomisiyle yükselen piyasaların önde gelen ülkesi olarak tanımlanan Hindistan, satın alma gücü paritesine göre hesaplandığında ise ABD, Çin ve Japonya'dan sonra dünyanın dördüncü büyük ekonomisi konumunda. 2050 yılında 900 milyonla dünyanın en çok çalışan nüfusa sahip ülkesi olması beklenen Asya'nın yükselen küresel gücü Hindistan'a Cumhurbaşkanı Abdullah Gül, bu ay resmi bir ziyarette bulunacak. Cumhurbaşkanı Gül'ün ziyaretine iş adamları da eşlik edecek. Resmi temaslar dışında gezide, işadamlarının katılımlarıyla iş konseyi toplantıları, resmi yetkililer ve işadamları ile ikili görüşmeler yapılması planlanıyor. Biz de bu önemli gezi öncesi Türk-Hindistan İş

Konseyi'nin hazırladığı araştırmaları sizinle paylaşmak istedik. Hindistan coğrafi olarak beş bölgeden oluşuyor. Bunlar; Kuzey Hindistan, Kuzey Doğu Hindistan, Doğu Hindistan, Batı Hindistan ve Güney Hindistan. Ancak Hindistan, eyaletlerinin ekonomik gelişmişlikleri açısından incelendiğinde bu bölgeler arasında ciddi farklılıklar görülüyor. Örneğin Güney Hindistan olarak nitelendirilen bölgedeki dört eyalet -Andhra Pradesh, Karnataka, Kerala, Tamil Nadu- Hindistan'ın GSYİH'sinin yarısından fazlasını oluştururken, Doğu ve Kuzey Doğu Hindistan'daki toplam 12 eyalet Hindistan'ın en az gelişmiş ve çoğunlukla tarıma ve kabile yaşamına dayalı bölümünü oluşturuyor. İşte bölge bölge Hindistan ekonomisi ve Türkiye-Hindistan ekonomik ilişkileri... Sayfa 6-7

TÜRKİYE- HİNDİSTAN DIŞ TİCARETİ

Yıl	İthalat	İhracat
2006	1559	222
2007	2299	348
2008	2457	542
2009	1668	366

Milyon \$



FUNG, 'İPEK YOLU'NA DESTEK ÇIKTI

Milletlerarası Ticaret Odası (ICC) Başkanı Victor Fung, İpek Yolu projesinin yeniden canlandırılması projesini desteklediğine işaret etti. Bu desteğini Türkiye ziyaretinde dile getiren Fung, İpek Yolu'nun iki ucunda yeralan Türkiye ve Çin'in hızlı tedarik zinciriyle bir araya gelmesinin ciddi bir potansiyel yaratacağını, bu

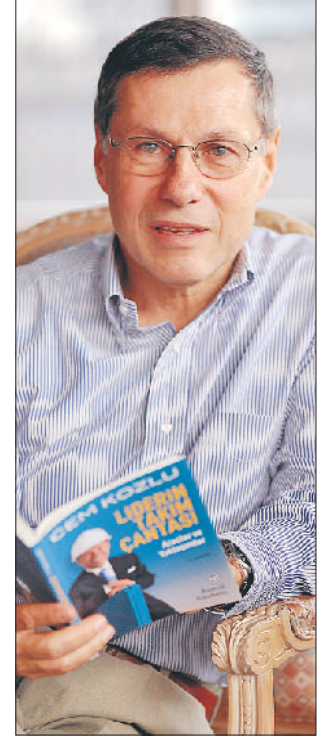
bağlantıyı kurmak için her şeyi yapacaklarını belirtti. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu ve Dünya Odalar Federasyonu (WCF) ve Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) İcra Kurulu Başkanı Rona Yırcalı ile birlikte basın toplantısı düzenleyen Fung, Yönetim Kurulu Başkanı olduğu

Li&Fung'un yeni İstanbul merkezini açıldığını hatırlatarak, "Avrupa'da Londra, Hamburg'u seçmek varken Türkiye'yi seçtik. Kuzey Afrika, Orta Doğu ve Avrupa'ya erişim konusunda bütün bölge için iyi bir merkez olduğundan dolayı Türkiye'yi önemli role sahip bir ülke olarak görüyoruz" diye konuştu. Sayfa 3

BAŞARI, ORTAMDAN SOYUTLANAMAZ

Bu ayki röportaj sayfasının konduğu iş dünyasının önde gelen profesyonellerinden Cem Kozlu. İş dünyası için ismi artık bir marka değerinde olan Kozlu, yönettiği şirketlerdeki başarısının yanında hem akademik hem de dış ticarette ciddi katkıları olan bir isim. Birçok insanın kendilerinden önce döşenen taşların yardımıyla elde ettikleri başarılı sonuçların sadece kendi gayretlerinden kaynaklandığı kanısına varıp kibir, hatta küstahlığa kapıldığını belirten DEİK Yönetim Kurulu Üyesi Cem Kozlu, "Başarı ortamdan ve kurumdansoyutlanamaz" diyor.

Sayfa 8



BUDAPEŞTE'YE TÜRK HAMAMI

İstanbul'un en eski hamamlarından biri olan ve Mimar Sinan imzasını taşıyan Çemberlitaş Hamamı işletmesinin Yönetim Kurulu Üyeleri Ruşen Baltacı ve Markus W. Lehto, Budapeşte'de sadece restorasyon çalışması için 10 milyon euroyu aşan bir hamam-kompleks yatırımını planladıklarını açıkladı. Budapeşte'de yatırım yapmanın iki avantajı olduğunu söyleyen Baltacı "Birincisi orada hamam kültürü zaten var. İkincisi tarihi mekanlar.. Özellikle tarihi mekanlar konusunda çok ilgili biriyim. Çünkü diğer SPA'lar ya da banyolara göre çok büyük bir pazarlama avantajı sağlıyor. Ürünü pazarlarken 400 yıllık bir mekan satıyorsunuz. Ayrıca orada çok iyi bir kültür ve müşteri potansiyeli var" dedi.

Sayfa 4



AYIN ÜLKESİ LÜBNAN

Türkiye, Temmuz ayında Lübnan'la 53 anlaşma imzalamaya hazırlanıyor. Geçen ay Türkiye'ye resmi bir ziyarette bulunan Lübnan Başbakanı Saad Hariri Türkiye ve Lübnan arasında Serbest Ticaret Anlaşması (STA) konusunda, "Söz veriyorum, benim hükümetim bunu başaracak" dedi.



SAYFA 2

05 PAKİSTAN'LA ORTAK YATIRIMLAR İÇİN YOL HARİTASI ÇİZİLECEK

09 SURİYE İLE VİZELER KALKTI, SIRA ORTAK SINIR KAPISINDA

11 KÜLTÜR BAŞKENTİ İSTANBUL'U ANLATAN KİTAPLAR

12 LEVENT TOPLANTILARI'NDA 2030 DÜNYA EKONOMİSİ TARTIŞILACAK

Vizelerin kalktığı Lübnan'la temmuzda 53 anlaşma imzalanacak

LÜBNAN

Lübnan Başbakanı Saad Hariri, Türkiye ziyaretinde serbest ticaret anlaşması konusunda söz verirken Bakan Veysel Eroğlu ise, Başbakan Erdoğan ile Temmuz ayında Lübnan'a yapılacak ziyaret sırasında 53 anlaşma imzalanacağını söyledi.



Hariri'ye DEİK Türk Lübnan İş Konseyince yapılan çalışma yemeğinde plaket verildi.

Türkiye komşuları ve yakın coğrafyasındaki ülkelerle vize uygulamasına son verirken diğer taraftan birbiri ardına ticaret anlaşmaları imzalamayı sürdürüyor. Geçen ay Suriye ile toplam 51 anlaşma imzalayan Türkiye, temmuz ayında Lübnan'la 53 anlaşma imzalamaya hazırlanıyor. Geçen ay Türkiye'ye resmi bir ziyarette bulunan Lübnan Başbakanı Saad Hariri Türkiye ve Lübnan arasında Serbest Ticaret Anlaşması (STA) konusunda, "Söz veriyorum, benim hükümetim bunu başaracak" dedi.

Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK)/Türk-Lübnan İş Konseyi'nce düzenlenen çalışma yemeğinde yaptığı konuşmada, Türkiye ve Lübnan'ın gelişmekte olan piyasalar konumunda bulunduğunu dile getiren Hariri, iki ülkenin ortak hedefinin, ekonomik refaha ulaşmak ve bölgede ekonomik refah yaratmak olduğunu, iki ülkenin özel sektörünün de bunun arkasında yatan güç olacağını kaydetti. Konuk başbakan, son 20 yılda Lübnan ekonomisinin önemli değişikliklerden geçtiğini, çalkantılı dönemlerden sonra, Lübnan'ın dayanaklı özel sektörünün yaşanan değişikliklere ayak uydurmasını bildiğini anlattı. Elde ettikleri başarılarla rağmen, yapılması gereken çok şey bulunduğunu ve potansiyelin her zamankinden daha büyük olduğunu belirten Hariri, işadamlarına şöyle seslendi: "Türkiye'deki işadamlarının Lübnan'da yatırım yapmalarını, Lübnan'daki fırsatları değerlendirmelerini istiyorum. Her iki ülkenin iş dünyası bu fırsatı iyi değerlendirmeli. Daha derin bir anlayış geliştirebiliriz. Lübnan sizi bekliyor, sizi kucaklamaya hazır." Özel sektörün ancak hükümet desteğiyle gelişebileceğini bildiklerini ifade eden Hariri, "Benim gündemim, bu koşulları yaratmaktır. Amacım ekonomik büyüme, refah ve işbirliğine ortam yaratmak" dedi. Hariri, önlerindeki zorlukları aşmaya hazır olduklarını ve bakanlar kurulu olarak yaptıkları açıklamada bunu belirttiklerini aktararak, "Bütün fırsatları bir araya getirerek, Lübnan'da güçlü yönlerimizi daha da pekiştirmek istiyoruz" şeklinde konuştu.

VİZE KALKTI, SIRA YATIRIMDA

İki ülke arasındaki vize uygulamasının kaldırılmasının, uygun ortamı oluşturmak konusunda somut bir adım olduğuna işaret eden Hariri, bunun uygulamada da yapılması gerektiğini söyledi. Saad Hariri, Türk işadamlarının Lübnan'ı, ülkedeki sektörleri ve ülkenin potansiyelini keşfetmesini istediklerini ifade etti ve Lübnanlı işadamlarına da Türkiye'de yatırım yapmaları çağrısında bulundu. Hariri, Türkiye'nin Libya, Suriye ve Lübnan'a vize uygulamasını kaldırmasıyla, vize uygulaması olmayan 100 milyon kişilik halk oluştuğunu belirtti. Serbest ticaret anlaşması konusunda da Hariri, "Söz veriyorum, benim hükümetim bunu başaracak" dedi. Saad Hariri, Lübnan'ın 2008-2009 finans krizinden etkilenmediğine dikkati çekerek, "Umuylorum, ülkemize yatırım yapmanızı her iki ülke olarak istediğimiz rakamları 2010'da yakalayacağız" diye konuştu. Toplantıda konuşma yapan Çevre ve Orman Bakanı Veysel Eroğlu, önümüzdeki yılın temmuz ayında Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'la Lübnan'a gittiklerinde 53 adet mutabakat zaptı imzalamayı planladıklarını bildirdi. Türkiye'nin Lübnan'la arasındaki işbirliğini daha da geliştirmek istediğini ve Hariri'nin ziyareti sırasında çok sayıda işbirliği anlaşması imzalandığını belirtti. Daha önce Suriye ile Türkiye arasında 51 mutabakat zaptının imzalandığını hatırlatan Eroğlu, Hariri'nin bu rakamı aşarak, Türkiye ve

Lübnan arasında 51'in üzerinde mutabakat zaptı imzalanmasını istediğini ifade etti. Eroğlu, "Şu anda hazırlık yapıyoruz. Başbakanımız talimat verdi. İnşallah temmuz ayında Başbakanımızla Lübnan'a gittiğimizde, 53 adet mutabakat zaptını imzalayacağız" dedi. Türkiye'nin son zamanlarda ülkeler arası işbirliği konusunda çok önemli adımlar attığını kaydeden Eroğlu, aynı çalışmaların Lübnan'la da yapmak istediklerini, iki ülkenin işadamlarının karşılıklı iş ve yatırım potansiyelini değerlendirmesi gerektiğini anlattı. Eroğlu havaalanlarından yollara, köprülere, barajlara, elektrik üretimine, sulama tesislerine kadar özel sektöre açıldıklarını belirterek, Lübnanlı işadamlarının da bu konuda gerekli gayreti, işbirliğini artırmalarını beklediklerini bildirdi.

LÜBNAN TURİZMİNİN PAZARLANMASI GEREKİYOR

Bakan Veysel Eroğlu, Lübnan bayrağında sedir ağacı sembolünün yer aldığını anımsatarak, "Lübnan'ın boş alanlarında sedir ağacının canlanması için çalışmalara başladık. Bu sedir ağacı Türkiye-Lübnan ilişkilerindeki gelişmenin bir işareti olsun istiyoruz" diye konuştu. Türk-Lübnan İş Konseyi Başkanı ve Ortadoğu İş Konseyleri Koordinatör Başkanı Mehmet Habbab da, iş konseyinin 2002 yılında kurul-



duğunu, geçen süreçte ticaret, turizm gibi alanlarda önemli gelişmeler kaydedildiğini ancak Refik Hariri suikastı sonrasında gelişmeler nedeniyle ilişkilerde de duraklama yaşandığını anlattı. Lübnan'ın özellikle turizm alanında ülkesini yeniden pazarlaması gerektiğini ifade eden Habbab, "Serbest ticaret anlaşması sayesinde iki ülke arasında yatırım da artacak, birçok ortak girişim de oluşacak. Böylece Doğu Akdeniz havzası serbest ticaret bölgesine dönüşebilir, bu herkesin faydasına olacaktır" şeklinde konuştu. Türk-Lübnan İş Konseyi Eşbaşkanı Wagih Bizri ise, iş konseyinin en önemli amacının iki ül-

kenin yeni piyasalar arayarak birbirine destek vermesi olduğunu belirterek "Türkiye, Avrupa ve Avrasya ülkelerine ürünlerimizin gitmesi için bir kapı. Ortadoğu ve Kuzey Afrika için de Lübnan, Türkiye'ye bir kapı oluşturabilir" dedi. Türkiye ile Lübnan arasında 900 milyon dolarlık bir ticaret hacmi olduğunu sözlerine ekleyen Bizri, "Türkiye'nin ihracatı 800 milyon dolar. Turizm, ticaret ve bankacılık sektörlerinde yeni yatırımlara girişilebilir. Türkiye'yi Avrupa'ya açılan bir kapı olarak görüyoruz. Bu alanda iki ülke arasında serbest ve adil ticaret olmasını temin etmeliyiz" diye konuştu.

GENEL EKONOMİK DURUM

	2008	2009	2010
GSYİH (milyon \$)	27.783	30.173	32.064
Reel Ekonomik Büyüme (%)	6,3	3,0	3,3
Enflasyon (ort.%)	10,0	1,5	3,9
İhracat (milyon \$)	5.023	5.113	5.471
İthalat (bin \$)	16.253	15.776	17.162
Dış Borç Stoku (milyon \$)	33.279	34.470	36.065

Kaynak: EIU, * EIU tahmini rakamları



NELERE YATIRIM YAPILMALI

Lübnan'ın halihazırda Suriye, Ürdün, BAE, Mısır gibi Arap ülkeleri ile serbest ticaret anlaşmaları ve AB ile yürürlüğe giren ortaklık anlaşması bulunuyor. Bu çerçevede Türkiye ile Lübnan arasında imzalanacak bir serbest ticaret anlaşması ikili ticaretin artırılmasının yanı sıra Lübnan'da Türk firmalarının yatırımlarının önünü açacak.

YATIRIM

Hukuki çerçevenin tamamlanması ile başta deri, ayakkabı, tekstil, hazır giyim, ilaç olmak üzere çeşitli alanlarda yatırım imkânları söz konusu. Ayrıca, ilaç, elektrikli ev aletleri, otomotiv, inşaat malzemeleri diğer önemli ticari ve sınai işbirliği kalemleri arasında yer alıyor.

MÜTEAHHİTLİK

Lübnan'da yol ve bina inşası, enerji nakil hatları, enerji santrali, havaalanı, hastane ve okul inşası, içme suyu şebekesi, telekomünikasyon alanlarında önemli inşaat işleri var ve tüm bunların finansmanı için Dünya Bankası, İKB, Arap Fonu, Kuveyt Fonu ve Suudi Fonlarından önemli ölçüde destek alınıyor.

TURİZM

Lübnan'ın yakınlığı ve ucuzluğu göz önüne alındığında turizm alanında da önemli bir işbirliği potansiyeli olduğu düşünülüyor. Türk-Lübnan İş Konseyi de, TURSAB üyesi bazı seyahat acentelerinden oluşan bir heyetle birlikte Mayıs 2004 tarihlerinde Lübnan'a bir ziyaret düzenlenmişti.

ULAŞTIRMA

Lübnanlıların Tokyo, Pekin, Hong Kong gibi Uzakdoğu'daki bazı noktalara Batı Avrupa'dan bağlantı yaparak yolculuk yaptıkları dikkate alındığında THY'nin de bu noktalara uçuşlarını tanıtarak birçok Lübnanlı yolcuyu çekmesi mümkün görünüyor.

LÜBNAN YENİDEN İNŞA EDİLİYOR

Lübnan'ın yeniden yapılanması ve kalkınması amacıyla, Lübnan Kalkınma ve Yeniden İmar Konseyi (CDR) tarafından "Horizon 2000" adlı bir program hazırlandı. Program, ülkenin ihtiyacı olan teknik altyapı yatırımlarının kısa vadede gerçekleştirilmesini, gereken rehabilitasyon faaliyetlerini, yönetimin yeniden yapılanmasını ve halk için gerekli sosyal altyapı çalışmalarını kapsıyor. Söz konusu program Dünya Bankası, Avrupa Yatırım Bankası, Körfez bankaları ve Arap fonları gibi kuruluşlar tarafından finanseman sağlıyor. Benzer şekilde, 12 Temmuz Savaşı dolayısıyla bölgede meydana gelen çatışmalar sonucu oluşan altyapı ve fiziki tahribatın onarımı ve yeniden imarı için 2006 yılından itibaren 12 yıllık sürede ülkede 9.6 milyar dolarlık kamu yatırımı yapılması öngörü- lüyor. Özellikle yol, enerji, turizm, sulama ve konut alanlarında büyük projeler gerçekleştirilmesi hedefleniyor. Lübnan'da açılan ihalelere www.cdr.gov.lb adresi aracılığı ile ulaşmak mümkün.



ICC Başkanı Victor Fung, İstanbul'da TOBB/DEİK Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu ve DEİK İcra Kurulu Başkanı Rona Yırcalı ile birlikte basın toplantısı düzenledi.

ICC Başkanı Victor Fung'dan 'İpek Yolu' projesine destek

İpek Yolu'nun yeniden canlandırılmasını desteklediklerini belirten ICC Başkanı Fung, yolun uçlarında bulunan Çin ve Türkiye'nin hızlı tedarik zinciriyle bir araya gelmesinin ciddi bir potansiyel yaratacağını söyledi.

Milletlerarası Ticaret Odası (ICC) Başkanı Victor Fung, Türkiye'nin, en önemli üyelerinden biri olduğunu ve Türkiye'yi liberal politika ve serbest ticaretin yerel ekonomilere fayda sağlaması açısından iyi bir örnek olarak gördüklerini ifade etti. Bu noktada İpek Yolu'nun yeniden canlandırılması projesini desteklediğine işaret eden Fung, yolun uçlarında bulunan iki ülke olarak Çin ve Türkiye'nin hızlı tedarik zinciriyle bir araya gelmesinin ciddi bir potansiyel yaratacağını, bu bağlantıyı kurmak için her şeyi yapacaklarını belirtti.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) ve Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu ve Dünya Odalar Federasyonu (WCF) ve Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) İcra Kurulu Başkanı Rona Yırcalı ile birlikte basın toplantısı düzenleyen Fung, Yönetim Kurulu Başkanı olduğu Li&Fung'un yeni İstanbul

merkezinin açıldığını hatırlatarak, "Avrupa'da Londra, Hamburg'u seçmek varken Türkiye'yi seçtik. Kuzey Afrika, OrtaDoğu ve Avrupa'ya erişim konusunda bütün bölge için iyi bir merkez olduğundan dolayı Türkiye'yi önemli role sahip bir ülke olarak görüyoruz" diye konuştu. Fung, şirketlerinin 10 yıldır Türkiye'de bulunmasına rağmen Türkiye'nin dünyadaki rolünü anlama fırsatını yeni bulduklarını ifade ederek, "Şu anda gerçek anlamda Türkiye'nin ve İstanbul'un sağlayacağı faydaları anlamış bulunuyoruz" dedi.

KRİZDEN TAM ÇIKIŞ İÇİN ZAMANA İHTİYAÇ VAR

En önemli lobi hedeflerinin, uluslararası iş dünyasının sesini duyurması açısından G-20 olduğunu belirten Fung, liderlerin, özel sektörün öneminin farkında olduğunu söyledi. ICC'de dünya ekonomisini nasıl gördüklerine

de değinen Fung, global ekonominin yavaş yavaş düzelmeye başladığını, finansal piyasaların makul iyileşme sergilediğini, ancak hâlâ yapılması gereken şeyler bulunduğunu dile getirdi. Tüketici talebinin, tüm dünyada geri gelmeye başladığını, ancak tam düzelmeden söz edilemeyeceğini belirten Fung, "Küresel talebin tam anlamıyla geri dönüşü için hâlâ zamana ihtiyaç var. Uzun vadede sürdürülebilir toparlanma için bizim, istikrarı nasıl sağlayabileceğimizi düşünmemiz gerek" diye konuştu.

DÜNYA TİCARETİ ARTIRILMALI

Victor Fung, ICC'nin araştırma vakfının, istihdam konusuna ve ticaret kullanılarak istihdam olanaklarının nasıl yaratılabileceğine odaklandığını anlatarak, işsizlik seviyesinin halen yüksek seviyede olduğuna dikkat çekti. Ekonomi toparlanırken, 12 aylık bir risk döneminde yapılması gerekenlerin kararlı biçimde devam ettirilmesi gerektiğini vurgulayan Fung, "Korumacılığa meydan vermemeliyiz. Bu, uzun vadede ekonomiye hasar verecektir" dedi. Victor Fung, dün

ya ekonomisinde eksikliği görülen unsurun 'güven' olduğuna ve liderlerin dünyaya bu konuda vereceği mesajın önemine işaret etti. Hisarcıklıoğlu, dünya refahının artırılmasındaki en önemli unsurun dünya ticaretinin gelişmesine bağlı olduğunu belirterek, dünya ticaretinde son global krizle ciddi daralma yaşandığını söyledi. Hisarcıklıoğlu, "Bunun aşılabilmesi için, korumacılığın popülist politikalarla ön plana çıkmasının önlenmesi noktasında gerekli temaslarda bulunuyoruz. Hızla dünya ticaretinin artırılarak, dünyadaki refah düzeyinin artırılması noktasında çaba sarf ediyoruz" dedi.

Tarihi İpek Yolu'nun yeniden canlandırılması konusuna değinen Hisarcıklıoğlu, Fung ile bu projeyi paylaştıklarını ve kendisinin projeyi sonuna kadar desteklediğini kaydetti. Hisarcıklıoğlu, "Ticaret yolları üzerinde otursanız, güvenlik ve refahta hem kendi ülkenize ve hem dünya ekonomisinin gelişmesine katkı sağlamış olursunuz" diye konuştu. Rona Yırcalı da WCF'nin, dünyadaki odaların gelişimi konusunda ICC ile paralel çalıştığını vurguladı.

MORİTANYA CUMHURBAŞKANI ABDEL AZİZ

'Türkiye'nin imkânlarından yararlanmak istiyoruz'

Moritanya Cumhurbaşkanı Mohamed Ould Abdel Aziz, ülkesinin kalkınmada ve yatırımlar alanında Türkiye'nin imkânlarından yararlanacağını söyledi. Aziz, "Moritanya, Türkiye'nin deneyimlerinden büyük yarar görecektir. Aynı zamanda kalkınmamızda ve yatırımlar alanında da Türkiye'nin imkânlarından yararlanacağız" diye konuştu.

DEİK/Türk-Afrika İş Konseyleri'nin Ceylan Intercontinental Otel'de onuruna verilen yemekte konuşan Cumhurbaşkanı Abdel Aziz, ziyaretini dolayısıyla Türkiye'yi yakından tanıma ve yaşanan gelişmeleri görme fırsatı bulunduğunu söyledi. Türkiye ziyaretinde Cumhurbaşkanı Abdullah Gül ile bir araya gelip iki ülke arasında yürütülebilecek çalışmaları ele aldıklarını anlatan Abdel Aziz, "Moritanya olarak bu ilişkileri teşvik edeceğiz ve Türkiye'den gelecek yatırımcılara tüm kolaylıkları sağlayacağız. Başlangıç olarak da Moritanya büyükelçiliğinin açılmasıyla büyük teşvik sağlanacak ve iki ülke arasında ilişkilerin geliştirilmesi sağlanacaktır" dedi.

YATIRIM İÇİN FIRSAT ÇOK

Moritanya'da yatırım yapmak için birçok imkan bulunduğunu ifade eden Abdel Aziz, konuşmasını şöyle sürdürdü: "İki ülke arasındaki karşılıklı ilişkiler gelecekte her iki tarafa da kazanç sağlayacaktır. Bizdeki verilere göre, 600'e yakın değişik madenimiz var. Bunların bir kısmı da şimdiye kadar yeterli miktarda üretilmemiş. Bugüne kadar üretilen sadece demir, bakır ve altın cevheri. Petrol ülkemizde mevcut olduğu gibi doğalgaz da vardır. Buna ek olarak büyük bir balıkçılık olanamız var. Değişik sektörlerde yatırım imkânı mevcut. Gerekli kolaylıkları sağlayacağız. Yatırımcıların güvenliği ise ülkemizde sağlamış durumda. Türk işadamlarından istegimiz, ülkemize ziyarette bulunmaları ve Moritanyalı iş adamları ile bir araya gelerek ortaklıklar kurmaları." Türk-Afrika İş Konseyleri Koordinatör Başkanı Tamer Taşkın da DEİK'in ikili



ilişkileri gerçekleştirme mekanizmasının iş konseyleri olduğunu söyledi. Taşkın, şu anda sekiz bölgesel iş konseyinin ve bu bölgesel yapılanmanın altında faaliyet gösteren toplam 85 iş konseyinin bulunduğunu belirterek, "Türk-Afrika İş Konseyi çatısı altında ise 2009 yılında kurulmasına karar verilen Türk-Kenya İş Konseyi ile birlikte 5 tanesi Kuzey Afrika'da, 4 tanesi Sahra Altı Afrika'da olmak üzere 9 iş konseyi çalışmalarını yürütmektedir" dedi. Temel amaçlarının Türk ve Afrikalı işadamlarının daha sık bir araya gelip yeni işbirliği fırsatları yaratarak bunları somut ortaklıklara dönüştürmek olduğunu ifade eden Taşkın, şöyle konuştu: "Son yıllarda Afrika ülkeleriyle ekonomik ve siyasi ilişkilerin geliştirilmesi, Türkiye'nin uluslararası stratejisinin önemli bir parçası haline gelmiştir."

Moritanya Ulusal İşverenler Birliği Başkanı Ahmed Baba Azizi ise, ülkelerinin Türkiye ile tarihi bir gönül bağının bulunduğunu söyledi. Azizi, iki ülke arasındaki ilişkilerin güçlendiğini ifade ederek, Cumhurbaşkanı Abdel Aziz'in ziyaretinin de ilişkilerde yeni bir kavşak oluşturacağını kaydetti. Yatırım konusunda Türk işadamlarına kolaylıklar sağlanacağını anlatan Azizi, Türk işadamlarına hitaben "İkinci ülkeniz Moritanya'da sizlerle çok yönlü ortaklıklar kurmaya hazırız" dedi.



Almanya ile yeni platformlar oluşturuluyor

Almanya Dışişleri Bakanı Dr. Guido Westerwelle'nin 7-8 Ocak'ta Türkiye'yi ziyareti kapsamında, Türk-Alman İş Konseyi bir çalışma kahvaltısı düzenledi. Dışişleri Bakanı Westerwelle ve Alman iş dünyasının önde gelen temsilcilerinin yer aldığı ve Türk-Alman İş Konseyi Başkanı Ferit Şahenk'in ev sahipliğini yaptığı kahvaltıda, iki ülke arasındaki ekonomik ilişkiler ele alındı.

Toplantıda konuşan Şahenk, Türkiye ile Almanya arasındaki ilişkileri güçlendiren, bilgi akışını sağlayacak yeni ve yapıcı platformlar oluşturmak gerektiğini belirterek, "Bugünkü toplantı şüphesiz bu platformlardan birisidir" dedi. Türkiye ile Almanya arasında tarihi, siyasi, ekonomik ve sosyal ilişkilerin çok köklü ve önemli olduğuna değinen Şahenk, AB'nin kurucu ülkeleri arasında yer alan Almanya ile ilişkilerin Türkiye için daima öncelik konusu olduğunu ve olmaya da devam edeceğini vurguladı. Türk-Alman İş Konseyi'nin iki ülke arasındaki ekonomik ilişkilerin gündemini belirleyen ve temsil eden ciddi bir muhatap

kuruluş olduğunu kaydeden Şahenk, "Türk-Alman İş Konseyi, Almanya'da eyalet bazında, başta KOBİ düzeyinde olmak üzere, farklı sektörlerdeki işbirliği imkânlarının teşvik edilmesini hedefliyor. Konsey, iki ülke ekonomileri arasında oluşan boşlukları ve bu anlamda ikili ticaret ve karşılıklı ortak yatırımlarda gözlemlenen imkânları eyalet bazında ortaya çıkarmayı, vurgulamayı hedefliyor" dedi.

Almanya ile Türkiye arasındaki ikili etkileşimin, üçüncü pazarlarda ortak yatırımlarla daha da belirgin bir hale geleceğini düşündüklerini belirten Şahenk şöyle devam etti: "İş Konseyi'nin çalışma takviminde 2010 yılında Berlin'de iki ülke resmi katılımları ile düzenlenmesi planlanan '1. Türk Alman İşbirliği Yatırım Konferansı' yer alıyor. Söz konusu konferansta, enerji, otomotiv, bilgi iletişim teknolojileri, gayrimenkul ve perakende gibi sektörlerdeki işbirliği imkânlarına vurgu yapılması, Türkiye'nin AB ile olan ilişkilerinde Almanya'nın rolü ve farklı başarı hikâyelerine değinilmesi amaçlanıyor."



Geçen ay Rusya'ya giden Başbakan Erdoğan, dört yıl içinde iki ülke arasındaki dış ticaret hacminin 100 milyar dolarlık hedefi yakalayacağını söyledi.

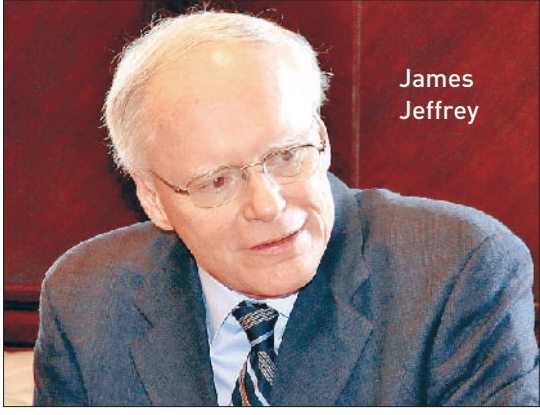
Rusya ile hedef beş yıl sonra 100 milyar dolar ticaret

Rusya'ya geçen ay iki günlük çalışma ziyareti gerçekleştiren Başbakan Recep Tayyip Erdoğan, Moskova'da Rusya Başbakanı Vladimir Putin ile görüştü. Ziyaretinde son yedi yılda iki ülke arasındaki ilişkilerin her alanda karşılıklı olarak geliştiğine dikkat çeken Erdoğan, "Askeri, ekonomik, siyasi, kültürel, her alanda ilişkiler çeşitlenmekte. Beni heyecandıran şey, taraflarda olumlu istikamette bir ilerleme olması" dedi. Erdoğan, gelecek dört yıl içinde iki ülke arasındaki dış ticaret hacminin 100 milyar dolarlık hedefi yakalayacağını söyledi.

Araya giren Putin, ise "Beş yıl içinde" dedi. Bunun üzerine Erdoğan, dört yılı kastederek, "Onu yapacak iradeyi taraflarda görüyoruz. Küresel kriz ekonomiyi olumsuz etkiledi ama olumluya dönmeye başladı. İnaniyorum ki yoğun bir çalışmayla bu durumu kısa zamanda toparlanız" ifadesini kullandı. Putin de konuşmasında, iki ülke ilişkilerinin son yıllarda giderek geliştiğini belirterek, "Malesef küresel ekonomik kriz karşılıklı ekonomik ilişkilerimizi olumsuz etkiledi" şeklinde konuştu. Türkiye ile Rusya arasındaki ticaret hacminin önceki yıl 35 milyar dolara ulaştığına dikkat çeken Putin, "Son dönemde bu oran yüzde 40 oranında düştü. Ancak Türkiye hâlâ Rusya Federasyonu'nun önemli ticaret ortaklarından biri. İki ülke arasın-

da enerji alanında önemli işbirliği var" diye konuştu. Türk-Rus İş Konseyi Başkanı Cem Kozlu ise ticari kurumlar olarak geçmiş yılın muhasebesinin ve 2010'un planlarının yapıldığı dönemde olduklarına dikkat çekerek, "2009'u Türk-Rus ticari ilişkilerinde önemli sorunları çözmüş ve geleceğe yönelik temeller atmış olarak bitirdik. 2010'a da ziyaretinizin zamanlamasının da vurguladığı üzere, çok hızlı ve fırsatları odaklanmış olarak başlıyoruz" dedi.

DEİK'in 2010 takviminin de bu dönüşümü ve önemli fırsatları yansıtmakta olduğunu kaydederek şöyle devam etti: "Şubat ayında, ülkelerimiz arasındaki 'Stratejik Ortaklığın' tanımını, bölgemize ve iş dünyamıza yansımalarını irdeleyen bir konferans programladık. Bunu nisan içerisinde Enerji Bakanlığımızın himayelerinde gerçekleştireceğimiz ve zati âlinizin katılımlarını temenni ettiğimiz (Enerji alanında Türk Rus işbirliği) konulu konferans izleyecek. Yoğunlaşan ilişkilerin finansal ve bankacılık altyapısını eylüldeki, turizm'de yeni proje ve fırsatları ise ekimdeki etkinliklerimizde inceleyeceğiz. Her iki ülkedeki bölgesel ziyaretlerimizi sürdüreceğiz. Stratejik ortaklık yolunda ilerleyen ülkelerimiz arasındaki dış ticaret dengesinin iyileştirilmesi gereğini her ortamda vurgulamaktayız."



James Jeffrey

Ekonomik ilişkilerimiz ABD için önemli

ABD'nin Türkiye Büyükelçisi James Jeffrey, Cumhurbaşkanı Abdullah Gül ve Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın Washington ziyaretlerinin ardından iki ülke arasındaki ekonomik ve ticari ilişkilerin geliştirilmesi için yeni bir çerçeve mekanizmasının oluşturulduğunu belirtti. Jeffrey, "Ekonomik ilişkilerimiz stratejik açıdan ABD için çok önemli. Nisandan beri sıkı bir şekilde çalışarak 'ABD ile Türkiye arasındaki ekonomik ilişkileri nasıl artırabiliriz' konusunu inceliyoruz. Şimdi her iki hükümet de ekonomik ve ticari ilişkileri artırma konusuna kararlı" diye konuştu.

DEİK Türk Amerikan İş Konseyi'nin (TAİK) İstanbul'da onuruna verdiği yemekte bir konuşma yapan Büyükelçi Jeffrey, Türkiye'nin AB ile ticaretinde patlama yaşanırken, Ortadoğu bölgesi yanı sıra Rusya ve Afrika pazarlarında da ticaretinin önemli büyümeler kaydedtiğini belirterek, "Neden ABD'ye ticaret artmıyor" diye sordu. Jeffrey, mevcut durumda ABD'den Türkiye'ye yönelik ticaretin daha fazla olduğunu hatırlatarak bu konuda yapılan çalışmalarını anlattı. Jeffrey, "DEİK ve iş konseyleri yanı sıra bir dizi STK'larla birlikte çalışarak öncelikle bu konuda bir envanter çıkardık. Sayın Babacan'ın da bulunduğu toplantılarda ekonomik ilişkiler ele alındı. Ekonomik ve ticari ilişkilerin artmamasının nedenleri araştırıldı ve bazı teklifler geliştirdik. ABD'nin Türkiye ile ilişkisi sadece ekonomik istatistiklerden ibaret olmamalıdır" dedi.

TİCARET ÜÇ KAT ARTABİLİR

HP, Dow gibi ABD'nin önde gelen bazı şirketlerinin Türkiye'yi dünya için lojistik merkez olarak kullandığını hatırlatan Büyükelçi James Jeffrey, şöyle devam etti: "Türkiye aynı zamanda askeri alanda, havacılıkta ABD'nin tercih edilen ortağıdır. Boeing 787 Dreamliner'in en önemli parçalarında ve Skorsky helikopteri ile ilgili çalışmalarda Türk sanayinin ortaklığı ile çalışılıyor. Aynı zamanda otomobil sektöründe çalışmalarımız var. Örneğin Türkiye'den otomotiv yedek parçaları alıyoruz. Önümüzdeki birkaç yıl içinde özellikle bu alanlara daha fazla odaklanmak suretiyle iki ülke arasındaki ticaretin üç katına çıkabileceğini düşünüyoruz."

İLİŞKİLER 20 YIL ÖNCESİNE BENZİYOR

Yemeğin açılışında bir konuşma yapan TAİK Başkanı Haluk Dinçer ise ABD Başkanı Barack Obama'nın nisan ayında Türkiye'ye yaptığı ziyarette ortak ideal ve değerlere dayalı bir 'model ortaklıktan' söz ettiğini anımsatarak, "Başkan Barack Obama, görevdeki ilk yılında Türk liderleriyle aynı ayn dört kez bir araya geldi ve Türkiye ile ABD arasındaki politika koordinasyonu Cumhurbaşkanı Özal'ın aramızda olduğu yaklaşık 20 yıl önceki döneme çok benzer bir şekilde yürütülmeye başladı" dedi. (ANKA)

Budapeşte'nin SPA salonunu Türk hamamcı işletecek

DEİK üyesi ve tarihi Çemberlitaş Hamamı'nın işletme sahipleri bir taraftan modern şehir insanına hizmet vermek için hamamı yenilemeyi sürdürürken, diğer taraftan Budapeşte'de yeni yatırımlar için kolları sıvadılar.

YURDAGÜL UYGUN

Geçmişi Romalılara kadar uzanan, İstanbul'un fethinden sonra Osmanlı İmparatorluğu'nun tüm topraklarında yüzlerce yapılan hamamlar günümüzde yerini modern "SPA"lara bırakıyor. Ancak sadece temizlenmek değil, sosyalleşme alanı olarak da tarihte yerini alan hamamlar, elbette SPA merkezlerinden çok daha fazla sıcak bir yaşam alanı sunuyor. Mimarisi, tarihi ve yaşanmışlığıyla günümüzde daha çok yabancı turistlerin tercih ettiği hamamlar, kendilerini yenileyerek, modern Türk insanını da bu özel mekânlara çekmek için çalışıyor. İstanbul'un en eski hamamlarından biri olan ve Mimar Sinan imzasını taşıyan Çemberlitaş Hamamı da yerli turisti hamam kültürüyle tekrar bir araya getirmek için kolları sıvamış bulunuyor. Hamamın işletmecileri aynı zamanda Budapeşte'de de yatırım yapmaya hazırlanıyor.

Çemberlitaş Hamamı işletmesinin Yönetim Kurulu Üyeleri Ruşen Baltacı ve Markus W. Lehto, Budapeşte'de sadece restorasyon çalışması için 10 milyon euroyu aşan bir hamam-kompleks yatırımı planlıyorlar. Baltacı, Budapeşte'de yatırım yapmanın iki avantajı olduğunu söylüyor: "Birincisi burada hamam kültürü zaten var. İkincisi tarihi mekânlar. Özellikle tarihi mekânlar konusunda çok ilgili biriyim. Çünkü diğer SPA'lar ya da banyolara göre çok büyük bir pazarlama avantajı sağlıyor. Ürünü pazarlarken 400 yıllık bir mekânı satıyorsunuz. Ayrıca orada çok iyi bir kültür ve müşteri potansiyeli var."

Baltacı ve Lehto projeleri için seçtiği tarihi mekânı, 100 ya da 200 yılına kiralayacak. Ön anlaşması yapılan proje için yetkili merkezlerden onay bekleyen yatırım için sadece restorasyon maliyetinin 10 milyon euro olduğuna işaret eden Lehto ise, "Yatırım maliyeti, tamamen orada ne yapacağımıza bağlı. Çünkü orada bir değil, birkaç proje olabilir. Hedefimiz orada bir havuz yaratıp, daha sonra büyütmek. Restorasyon maliyetinin üstüne işletme, şirketin yürütülmesi gibi rakamlar da eklenecek" diyor.

Budapeşte'de termal bir yapı olduğunu, göbek taşı yerine bir havuzun yer



aldığını anlatan Baltacı, "Biz iki tane klasik Türk hamamı koyuyoruz. Şehir hamamı; yani göbek taşı hamam. Kadın ve erkek ayrı ayrı. Sonra beraber girecekleri termal bir havuz var. Bu havuz, Budapeşte'nin yapılan ilk havuzu" diyor. Budapeşte'de başka bir mekân için de işletme talepleri olduğunu söyleyen Baltacı, bu mekânın restorasyonunun bittiğini sadece işletmek istediklerini belirtiyor. Budapeşte dışında Belgrad'da çok güzel bir yer olduğunu, ilgilendiklerini ve gidip geldiğini anlatan Baltacı, "Ama sanki ilk basamağımız, sıcrayacağımız yer Budapeşte'ymiş gibi geliyor bana" diyor.

HAMAMLAR YENİDEN ŞEKİLLENİYOR

Lehto ise, İstanbul dışında Türkiye'nin farklı şehirlerinde yatırım yapmayı düşündüklerini söylüyor: "Ama odaklı olmak çok önemli. Sisteme doğru şekilde, doğru adımlarla başmak gerekiyor. İstanbul artı durumda. Çünkü özellikle turist piyasası geliyor. Çemberlitaş, Çagaloğlu, Galatasaray gibi ünlü hamamların müşterilerinin yüzde 80-90'ı turistlerden oluşuyor. Bu, aynı zamanda bir iş modeli, önemli bir gerçek. Çünkü kültürleri bir ya da iki yılda yaratmak mümkün değil. Anadolu'da hamamlara Türkler gidiyor, turistler neredeyse hiç gitmiyor. Yani hamam kültürü orada tamamen farklı ve günlük hayatta çok önemli bir rol oynuyor. Ama uzun vadeli planımızda bütün önemli yerlerde

DEİK ÜYELİĞİ ÇOK BÜYÜK AVANTAJ

Çemberlitaş Hamamı işletmesinin Yönetim Kurulu Üyesi Ruşen Baltacı, DEİK üyeliğinin çok büyük bir avantaj olduğunu söylüyor: "DEİK'e üye olurken bana birçok avantaj sağlayacağını düşündüm. Birincisi DEİK üyesi olarak bir yerde görüşmeye başlamak ya da logosunu taşımak bile bir avantaj. Özellikle Türk büyükelçiliğinde ve benzeri yerlerde işleriniz varsa önemli kolaylıklar sağlıyor."

olmayı istiyoruz." Öte yandan Baltacı, hamamların yeniden şekillenmesi gerektiğini söylüyor. Osmanlı döneminde koşulların farklı olduğunu anlatan Baltacı şöyle devam ediyor: "O dönemde hamamları finanse eden bir vakıf kurumu vardı. İhtiyaç olduğunda restore ediliyordu. Çünkü hamam işletmesinin maliyeti çok yüksektir. Günümüzde ise binalar çok kıymetli, eski oldukları için maliyetleri de çok yüksek. Eskiden hamamlar sadece yıkanmak için değil, sosyal mekânlardan da biriydi. Artık televizyon, alışveriş merkezleri var. Yaşam değişti. Bu nedenle yeni bir şekil vermek lazım hamamlara. Yani işin içine güzellik, sağlık katıp farklı şekillendirmek lazım. Tabii tarihi dokuyu bozmadan." Os-

manlı döneminde çamur banyoları olduğunu anlatan Baltacı, kil uygulamalarının yeniden başlayabileceğini, kaplıca uygulamalarının hamamlarda da uygulanabileceğini söylüyor. Sağlıklı kalmak ve tekrar sağlığa kavuşmak için insanların büyük bir kısmının kaplıca ve termal tesisleri kullandığını anlatan Baltacı, "Bunun için de bir zaman ayırmak, tatil programı yapmak zorundasınız. Genç kuşak ağırları başlayana kadar bu tip mekanları kullanmıyor. Oysa bunları düzenli kullanmak, ağrıların da başlamamasını sağlıyor. Dolayısıyla bu uygulama şehrin içinde, günlük hayatın bir parçası olarak sağlanabilir. Uygun bir iç yapı oluştursalrsa maliyeti çok ucuza gelir tabii" diyor.

Halen Çemberlitaş Hamamı'nda İstanbul Üniversitesi ile birlikte geliştirdikleri aromaterapik yağ masajları, yüz maskesi, kadınlar bölümünde bir küp havuzu olduğunu anlatan Baltacı, önümüzdeki dönemde çamur banyolarını uygulamaya koyacaklarını söylüyor. Hamamı günümüz koşullarına uygun hale getirmek için 2 milyon dolara yakın bir yatırım yaptıklarını anlatan Baltacı, Çemberlitaş Hamamı'nın lokasyonunun çok iyi olduğunu ve turizmden gelir elde ettiklerinin altını çiziyor. Hamam kültürünün bilinirliğinin artması için medyayı kullanacaklarını kaydeden Baltacı, "Ama şu anda bu konuda özellikle yavaş davranıyoruz. Bazı şeyler deneme aşamasında. Önce bunu bizim kendi bünyemizde sindirmemiz lazım" diye konuşuyor.

DEİK, 'Dış Türkler'in ekonomi gözü olacak

Devlet Bakanı Faruk Çelik, "Dış Türkler Başkanlığı bünyesinde DEİK, başkanlığın ekonomik ve ticari açıdan gözü kulağı olmalı" dedi.

Kuruluş çalışmaları devam eden Dış Türkler Başkanlığı için Devlet Bakanı Faruk Çelik, DEİK ve DTİK'in 'ekonomik ve ticari' açıdan gözü kulağı olmasından duyacağı memnuniyeti dile getirdi. Dünya Türk İş Konseyi (DTİK) Avrupa Bölge Komitesi, 12-13 Ocak 2010 tarihlerinde yurtdışında yerleşik Türk girişimcilerin sorunlarını dile getirilip, çözüm sağlanabilmesi için resmi temaslarda bulunmak üzere Ankara'da resmi bir ziyaret gerçekleştirdi. Devlet Bakanı Hayati Yazıcı, Devlet Bakanı Faruk Çelik, Sanayi ve Ticaret Bakanı Nihat Ergün'ün makamlarına gerçekleştirilen ziyaretlere Avrupa Bölge Komitesi Başkanı Turgut Torunoğlu, Başkan Yardımcısı Osman Şahbaz, Hafız Karadağ, Hakan Karalıoğlu, Ahmet Ziya Küçük, İsmail Dursun katıldı. Yurtdışında yerleşik Türk girişimcilerin sorunlarının konuşulduğu ziyaretlerden

olumlu sonuçlar alındı. Türklerden sorumlu Devlet Bakanı Faruk Çelik, 'Dış Türkler Başkanlığı'nı yurtdışında yerleşik Türklerin sorunlarının çözülebilmesi, devlet desteğini arkalarında hissetmeleri amacıyla kurduklarını söyledi. Başkanlığın çalışmaları çerçevesinde yurtdışındaki Türklerin çıkarlarına yönelik mevzuatları düzenleneceğini kaydeden Çelik, çalışmaların tek merkezde toplanacağını belirtti.

Bakan Çelik, Dış Türkler Başkanlığı bünyesinde; Balkanlar'da ve Kafkaslar'da sivil toplum örgütleri ile hareket eden, 'Kurumsal ilişkiler Daire Başkanlığı' olduğunu, görevinin de mesleki örgütler ile beraber çalışmalar gerçekleştirmek olduğunu ifade etti. Bu çerçevede DEİK'in Dünya Türk İş Konseyi ile yurtdışında yerleşik Türk girişimcilere yönelik yaptığı çalışmalardan dolayı, kurulan başkanlığın ekonomik ve

ticari açıdan gözü kulağı olmasından duyacağı memnuniyeti dile getirerek, konunun takibi için vali yardımcısına talimat verdi. Çelik, araçların ülkeye giriş çıkışları ile yaşanan sorunlar için, "Komite üyelerinin belirttiği şekilde uygulamada bir problem olduğu, Türk müteşebbislerin giriş çıkışlarına izin verilmesi gerektiği" açıklamasında bulundu.

PROSEDÜR EN AZA İNECEK

Bakan Çelik, tarihi eserlerin restorasyonları ile ilgili çalışmalara yönelik iletilen bir soruya ise "Çalışmaları kendilerinin bakanlıklarına bağlı TİKA ile birlikte yürüttüklerini, tarihi eserlerin envanterini çıkararak, bu eserlerin sorumluluklarını sivil toplum örgütleri, belediye başkanlarına vb. birimlere yüklediklerini ve takibini yaptıkları" şeklinde yanıtı verdi. 12 Ocak'ta Devlet Bakanı Hayati Yazıcı'ya yapılan ziyarette ise Bakan'ın sorumluluğunda olan Gümrükler, T.C. Başbakanlık Tanıtma Fonu, 2010 Avrupa İstanbul Kültür Başkentisi ile ilgili konular görüşüldü. Devlet Bakanı Yazıcı

yurtdışındaki Türkler için bir açılım gerçekleştirilmesinin üzerinde ciddi olarak durulmasının ve Avrupa'daki Türklerle maddi ve manevi olarak destekte bulunulması gerektiğinin altını çizdi. Bakan Yazıcı, gümrük kapılarındaki araç ve insan giriş çıkışlarındaki üzücü ve yakışmayan durumun ortadan kaldırılması ile ilgili olarak Maliye ve Gümrük Müsteşarlığı ile ortak bir çalışma gerçekleştirilebileceğini belirterek, işadamları için bir istisna uygulanması ile ilgili çalışma yapılabileceği bilgisini verdi.

Bakan Yazıcı, ülkeye mal giriş ve çıkışlarındaki prosedürlerin asgariye indirilmesi ile ilgili olarak, 01 Nisan 2010 tarihinden itibaren bu işlemlerin sanal ortamda gerçekleştirileceği müjdesini verdi. Sanayi ve Ticaret Bakanı Nihat Ergün ise, bakanlık olarak çeşitli çalışmalar gerçekleştirdiklerini, Serbest ticaret anlaşmaları imzaladıklarını, vizeleri kaldırdıklarını belirterek, Türk işadamlarının yurt dışında başarılı bir performans sergilediklerini, iletilen sorunların değerlendirileceğini ve gerekli çalışmaların yapılacağını ifade etti.



Çelik, "Dış Türkler Başkanlığı'nı yurtdışındaki Türklerin sorunlarını çözmek için kurdu" dedi.

Referans KÜRESEL

REFERANS GAZETESİ'NİN ÜCRETSİZ YAYINIDIR

Yayın Sahibi

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanı

AYDIN DOĞAN

İcra Kurulu Başkanı
Vuslat DOĞAN SABANCI

Genel Yayın Yönetmeni
Eyüp Can SAĞLIK

Genel Koordinatör
Sefer LEVENT

Haber Koordinatörü
Jale ÖZGENTÜRK

Haber Müdürü
Sibel CİNGİ

Yazışçılar Müdürü
Hasan KILIÇ (Sorumlu)

Görsel Yönetmen
Güngör YILMAZ

Editör
Sibel ATIK, Derya KARAYAAĞIZ

Hazırlayan
Yurdagül UYGUN, Yasemin SOLAK

Samet İHANIR

Sayfa Tasarımı
Aytekin YILMAZ

*Yayın Türü: Yaygın, Süreli İzinli, kaynak gösterilerek dahi alınıp yapılamaz.

Hürriyet Medya Towers, GÜNEŞLİ 34212 İSTANBUL
Tel : (0212) 677 00 00 Faks : (0212) 449 60 47
Basıldığı yer: DOĞAN PRINTING CENTER TESİSLERİ
Hepere Yolu Esenyurt/İstanbul

KÜRESEL

Referans-DEİK Ortak Yayımıdır. İçerik DEİK tarafından sağlanmıştır. Görüş ve önerileriniz için press@deik.org.tr

Pakistan'la ortak yatırımlar için yol haritası çiziliyor



Geçen ay 110 işadamlıyla Türkiye'ye gelen Pakistan'ın Pencap Eyaleti Başbakanı Şahbaz Şerif, Türkiye ile ortak yatırımlar yapabileceklerini ve gelecek için bir yol haritası çizeceklerini kaydetti.

Son dönemde gelişen Türk-Pakistan ilişkilerinin karşılıklı görüşmeleri hızlandırmasıyla birlikte Türk işadamlarının ülkeye olan ilgisi arttı. Geçen yıl düzenlenen yatırım seminerlerinin ardından iki ülke arasında ekonomi canlandırma stratejisinin sonuçları yavaş yavaş ortaya çıkıyor. Geçen ay da Pakistan'ın Pencap Eyaleti Başbakanı Şahbaz Şerif, beraberinde eyalet bakanları, hükümet yetkilileri ve yaklaşık 110 işadamlarından oluşan kalabalık bir heyetle Türkiye'yi ziyaret etti. Bu ziyaret vesilesiyle 15 Ocak'ta Türk-Pakistan İş Konseyi'nin düzenlediği Türk-Pakistan CEO Forumu, yeni anlaşmalar ve işbirliklerine ön ayak oldu. Toplantıda konuşan Pencap Eyaleti Başbakanı Şahbaz Şerif, iki ülke arasındaki ticareti etkileyen gereksiz engelleri ortadan kaldırmanın zamanı geldiğini vurgulayarak bu konuyu Pakistan Başbakanı'na da ileteceğini ve bir yol haritası çizeceğini söyledi. İki ülkenin eğitim, sanayi, kimya sektörü, tekstil, canlı hayvancılık, süt ve süt ürünleri işleme gibi alanlarda önemli işbirliği fırsatları bulunduğuna işaret eden Şerif, şöyle devam etti: "Bir anlaşmaya varalım ve diyalim ki 'Bu üç-dört alanda işbirliği yapabiliriz, ortak yatırımlar yapabiliriz'. Mutlaka bir-iki tane şeyi seçmemiz gerekiyor. Her şeyi aynı anda yapmak bizi sonuca götürmez. Bunlar tarım, süt ve süt ürünleri, enerji santralleri ve altyapı ihaleleri olabilir ki Türkiye altyapı inşaatı konusunda son derece güçlü bir ülke. Bu alanlara öncelik verebilir ve bazı çözümler üretebiliriz. Pencap hükümeti tüm gücüyle bu projelerin arkasında olacaktır."

Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'la yaptığı görüşmeye de değinen Şerif, 5-6 bin dolar maliyetle gerçekleştirilecek 4 bin megavatlık hidroelektrik enerji santrali ve 200 megavatlık kö-

mür enerjisine dayalı santral için Türkiye'den yatırımcıları ülkesine davet ettiğini kaydetti. Türk-Pakistan İş Konseyi Başkanı Ali İrvalı da iki ülke arasında inşaat ve enerji alanlarında işbirliğinin başarıyla devam ettiğine işaret ederek, Türkiye'nin en büyük baraj inşaat gruplarının Pakistan'daki büyük bir baraj projesinde çalıştığını kaydetti. Tekstil sektöründeki işbirliğinin de devam ettiğini söyleyen İrvalı, Pakistan'daki tekstil sektöründe ihtiyaç duyulan ekipmanın Türkiye'de imal edildiğini de belirtti.

İrvalı, "Tekstil sektöründeki işadamlarımızı Pakistan'da yatırım yapmaya teşvik ediyoruz. Pakistan'da işgücü maliyetlerinin düşük olması önemli avantajlar sağlayacaktır" dedi. İki ülke arasında 1 milyar dolar dış ticaret hacmi bulunduğunu kaydeden İrvalı, "Gelecek yıl için 2 milyar dolarlık bir ticaret öngörülmektedir. Burada en önemli nokta, doğrudan bir ulaşım hattımız yoktur. İtalya ya da Singapur limanlarından yapılmaktadır hal-buki İstanbul'dan Lahor'a 5 günde malın götürmek mümkün" diye konuştu.

ZORLU, PROJELERİNİ TAMAMLAYACAK

Zorlu Enerji Üst Yöneticisi (CEO) Murat Sungur Bursa, Pakistan'da rüzgâr enerjisi alanında 50 megavatlık bir yatırım düşündüklerini ve bunun 5 megavatının şu anda kurulmuş olduğunu belirtti. Bursa, "İlave bir 250 megavatlık kapasiteyle devam etmeyi düşünüyorduk ancak dünya ekonomisindeki dalgalanmalar ve Pakistan'ın karşı karşıya olduğu riskler nedeniyle finansman sağlamakta çok başarılı olmadık" diyerek, uluslararası finans kuruluşlarıyla müzakereler sona erdikten sonra projelerini ta-

100 MİLYON DOLARLIK ANLAŞMA İMZALANDI

- Forumda, Türkiye ve Pakistan'dan firmalar arasında yaklaşık 100 milyon dolarlık anlaşma imzalandı. İmza töreninde;
- Al-Ghazi Tractors, Zirve Plastik ile yıllık 1 milyon dolar Genpart Dış Ticaret ile 15 milyon dolar

- Ali Akbar Enterprises, Cansu Sulama ile 1,5 milyon dolar ve Pollen Seeds Corporation ile 2 milyon dolar,
- 4B Group, Verscom ile 30 milyon dolar ve Greenlife Seeds ile 50 milyon dolarlık anlaşma imzaladı.

mamlayacaklarına inandığını kaydetti. Bursa, Pakistan'a yatırım kararı alırken ülkedeki siyasi riskleri bildiklerini belirterek, ülkelerdeki sektörel unsurları ve yatırım iklimini incelediklerinde ise, Pakistan hükümetinin uygun bir yatırım ortamı yaratmak için her türlü önlemi aldığını gördüklerini dile getirdi. Murat Sungur Bursa, "Pakistan'daki bürokratik kolaylıklardan çok memnun kaldık. Örneğin Türkiye'de bununla kıyaslanabilir bir kolaylık, olumlu ortam bulamıyorum. Bu nedenle Pakistan'da daha fazla yatırım yapma niyetimiz var" dedi.

Pakistan gibi ülkelerde yabancı yatırımcıların hep ülke riskinden şikâyet ettiğini, finans kuruluşlarının da hep masanın üzerine ilk engel olarak "bu ülkede çok fazla risk var" varsayımını koyduğunu ifade eden Bursa, bu nedenle o ülke hükümetinin ortamı kolaylaştırıcı olmanın yanı sıra farklı yatırım kararları parametrelerini bir araya getirmekte de önemli bir rol üstlenmesi gerektiğini anlattı. Pakistan yatırımlarında tamamen özel finans kurumlarına dayandıklarını kaydeden Bursa, sözlerini şöyle sürdürdü: "Bu her zaman tercih edilen bir şey değil. Özel finans kurumları her zaman kolay yolu tercih ediyorlar. Belli bir metni bir şekilde bilgisayarda üretildiği şekilde yerine getirmedinizde bir sonraki aşamaya geçemiyorsunuz. Kamu sektörü bütün yapıdaki eksiklikleri giderebilir. Bunu da iki farklı şekilde yapabilir. Ulusal kaynakların doğru olarak tahsisini sağlayabilir. Bir

de hükümetler gerekli müdahaleleri yaparak, bütün izinleri sağlayarak, uzun vadeli bağlantıları sağlayabilirler. Uluslararası finans kurumlarını da devreye sokmak lazım. Bunun da ötesinde hükümetlerin uluslararası finans kurumlarıyla birlikte de çalışması lazım. Bütün bu taraflar uyum içinde çalıştığı takdirde başarılı bir proje yapılması da garantilenmiş olur."

DİŞ TİCARET 2 MİLYAR DOLARA ÇIKMALI

Pencap Yatırım ve Ticaret Odası Üst Yöneticisi (CEO) Pir Saad Ahsanuddin de iki ülke arasındaki ticaret hacminin yetersiz olduğunu ve en azından 2 milyar dolara çıkması gerektiğini söyledi. Pakistan'da yabancı yatırımcılara yönelik avantajlara ilişkin bilgi veren Ahsanuddin, oluşturulacak özel yatırım bölgelerinde 5 yıl süreyle vergiden muafiyet, 5 yıllık amortisman, makine ve ekipman için gümrük vergisi alınmaması gibi teşvik unsurları bulunduğunu anlattı. Ahsanuddin, Pencap'ta, 5 yıllık dönemde ortalama yüzde 7,5'lik büyüme hızı yakaladıklarını belirterek, 92 milyon nüfusa sahip eyaletin GSYİH açısından dünyanın 42. büyük ekonomisi olduğunu kaydetti. Coca Cola Güney Avrasya Üst Yöneticisi (CEO) Selçuk Erden ise, Coca Cola olarak Pakistan'da 50 bin ailenin geçimini sağladıklarını belirterek, "Önümüzdeki yıllarda birkaç yüz milyon dolarlık yeni yatırım Pakistan'a götüreceğiz" diye konuştu.



Çin'in yurtdışı müteahhitlik sözleşme tutarı 2009'da 110 milyar doları aştı.

Türkiyeli ve Çinli müteahhitler işbirliği içinde çalışacak

Çinli ve Türk müteahhitlik firmaları, yeni yıla hareketli başladı. Çeşitli toplantılar için Türkiye'ye gelen Çinli heyet, Türk firmaları ile 7 Ocak'ta özel bir görüşme yaptı. DEİK/Türk-Çin İş Konseyi ve Çin Uluslararası Müteahhitler Birliği (CHINCA) ile Türk müteahhitlik ve finans sektöründen 30 firma temsilcisi, DEİK'te gerçekleştirilen toplantıda yeni iş bağlantılarını konuştu. Toplantıya, Türk-Çin İş Konseyi Başkanı Hüsnü Özyeğin ev sahipliği yaptı. Açılış konuşmasını da gerçekleştiren Özyeğin, Türk müteahhitlik sektörünün son 40 yılda yurtdışında gerçekleştirilen projelerle geldiği noktaya değindi. Özyeğin, "Bugün dünya çapında bakıldığında, Türk müteahhitleri, Çinli müteahhitlerden sonra en çok proje alanlar arasında yer alıyor. Rusya'da Türk müteahhitleri birinci sırada bulunuyor. Bu biraz da Türk müteahhitlerinin hiçbir şeyden yılmamasının göstergesi. Harp esnasında; Irak'ta Amerikan askerlerinin yemekhane ve lojmanlarını Afganistan'da yol ve birçok altyapı inşaatı yaptılar. İki ülkenin de inşaat mühendisleri ve işçilerinin ortak noktası; barınma arzulan ve azimleri" dedi.

Müteahhitlik alanında dünyada güçlü bir yapıya sahip olan Türk ve Çinli müteahhitlik firmalarının Türkiye'de ve üçüncü ülkelerde önemli işbirlikleri yapacağına inandığını söyleyen ve bir inşaat mühendisi olarak, Çinli müteahhitlik firmalarını takdir ettiğini anlatan Özyeğin, 2 bin işçi ile 240 bin metrekare inşaatın kabasını altı ayda bitirdiklerine dikkat çekti. Özyeğin, Çinli müteahhitlerin Türkiye ve çevre ülkelerde fevkalade işbirlikleri yapacağına inandığını söyledi. Amerikan ekonomisinin önümüzdeki 10 yıl içinde yüzde 2-2,5, Avrupa ekonomisinin ise yüzde 1-1,5 oranında

büyümesinin beklendiğini söyleyen Özyeğin, "Çin ise yüzde 10 büyümeye potansiyeline sahip. Türkiye ekonomisinin de yüzde 4-5 büyümesi ve dünyanın en çok büyüyen ekonomilerinden biri olması bekleniyor. Çin ABD ve Avrupa ihracat ekonomisine dayalı bir büyüme modeli izliyordu ancak bu bölgelerin büyüme hızlarının yavaşlamasıyla Çin'in Türkiye ile ilişkilerini geliştirerek kendi ekonomisindeki yavaşlamayı yavaşlatması gerektiğini düşünüyoruz" şeklinde konuştu.

İŞADAMLARININ BİRBİRİNİ TANIMASI LAZIM

Çin'in 2,5 milyon rezervini hizmet ihracı için uzun vadeli kredi olarak sağlaması durumunda iki ülke ilişkilerinin büyük gelişme göstereceğine değinen Özyeğin, şöyle devam etti: "Türkiye'nin sadece enerji sektöründe 2 bin 500 megavatlık yeni tesis oluşturmaya lazım. Bu da önümüzdeki 10 yılda 100 milyar dolarlık bir yatırım demektir. İki ülke ilişkilerinin sıklaştırılması ve işadamlarının birbirlerini daha iyi tanıması lazım. Termik santrallarda işbirlikleri mevcut. Bin 500 megavat kapasiteli bir santral için Çinli üreticilerle görüşüyoruz. Libya'da ciddi işbirlikleri söz konusu ve Litvanya'da 200 milyon dolarlık iş yapıyorlar. Yüksek bütçeli projelerde bütçeyi dörde bölmek China Investment Corporation ortak olarak almırsa ilişkiler daha sağlam temellere oturur." Çin Uluslararası Müteahhitler Derneği (CHINCA) Başkan Yardımcısı Chi Changhai ise, iki ülke firmalarının üçüncü ülkelerde oluşturacakları işbirliklerinin şirketlerin gelişimi açısından önemli olduğunu söyledi. Changhai, 2009 yılında üyelerinin yurtdışı müteahhitlik sözleşme tutarının 110 milyar doları aştığına dikkat çekti.

Romanya ile iş birliği imkanları görüşüldü



Fatih Karamancı

TBMM Dış İlişkiler Komisyonu Başkanı'nın davetlisi olarak Türkiye'ye bir ziyarette bulunan Romanya Senatosu Dış Politika Komisyonu Başkanı Titus Corleatan ve beraberindeki heyet ile 22 Ocak 2010 tarihinde İstanbul'da bir toplantı düzenlendi. Türk-Romen İş Konseyi Başkanı Fatih Karamancı ve İş Konseyi Yürütme Kurulu Üyelerinin yanı sıra Romanya ile iş yapmak isteyen işadamlarının yer aldığı yuvarlak masa toplantısında iki ülke arasındaki ilişkiler ve işbirliği imkanları ele alındı. Romanya Senatosu Dış Politika Komisyonu Başkanı Titus Corleatan yaptığı konuşmasında Ankara'da gerçekleştirildikleri temaslara ilişkin bilgi verdi. Türkiye ile stratejik ortaklık düşündük-

lerini ifade ederek bu ortaklığı oluşturulacak eylem planı çerçevesinde somut projelerle güçlendireceklerini belirten Corleatan, Romanya'nın NATO üyeliğine destek veren Türkiye'yi AB üyelik sürecinde destekleyeceklerini söyledi. Türk-Romen İş Konseyi Başkanı Fatih Karamancı ise, Romanya'daki Türk yatırımlarının önemine dikkat çekerek Romen işadamlarının Türkiye'de yatırım yapması gerektiğini vurguladı.

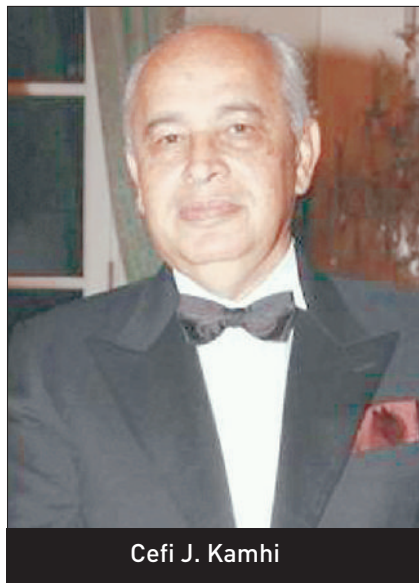
Karamancı ayrıca, Türk vatandaşlarının Romanya vizesi konusunda yaşadığı sıkıntıların ticareti olumsuz etkilediğini vurguladı. Garanti Bankası Genel Müdür Yardımcısı Zekeriya Öztürk de Romanya'daki yatırımlar hakkında bilgi vererek, kriz döneminde ülkede aldıkları önlemlerden bahsetti.

Hindistanlı diplomatlar DEİK'teydi

Türk-Hindistan İş Konseyi, Hindistanlı diplomatlar heyetinin ziyareti bünyesinde 20 Ocak'ta TOBB Plaza'da bir toplantı düzenledi. Türk-Hint İş Konseyi Başkanı Cefi J. Kamhi'nin ev sahipliğinde düzenlenen toplantıya 30 kadar diplomat katıldı. Kamhi, Türkiye ithalatının neredeseyse yüzde 13'nün Asya-Pasifik bölgesine yapıldığına dikkat çekerek, "İhracatımızın sadece yüzde 3,5'i bu bölgeye gitmekte. Türkiye'nin bu bölgeye yaptığı ihracatta istenen düzeyin yakalanamamasına ilişkin firmalarınız tarafından dile getirilen konular; bölge ülkelerinin özel sektörleri ile aramızdaki bilgi ve

iletişim eksikliği ve bölge ülkelerinin ihracat malları ile Türkiye'nin ihracat portföyü arasındaki benzerliğidir. Dolayısı ile yeni bir dış ticaret paradigmasına ihtiyacımız var" dedi. Hindistan, Kore ve ASEAN ülkeleri ile yapılacak olan serbest ticaret anlaşmalarının bu doğrultuda büyük öneme sahip olduğunu belirten Kamhi, şöyle devam etti: "Ayrıca Dış Ticaret Müsteşarlığımızın da bu konuda son derece etkin çalışmalar yürüttüğünü biliyorum. 26 Ekim 2009 tarihinde Dış Ticaret Müsteşarlığında düzenlenen toplantıda, küresel ekonomik krizin dünya ekonomileri üzerindeki daraltıcı et-

kisinin bir sonucu olarak ihracatçıların alternatif hedef pazarlara yönlendirilmesinin önem kazandığı ve uluslararası ticaretteki bu eğilimin hedef pazarlar hakkında ihracatçıların doğru ve zamanında bilgilendirilmesini her zamankinden daha gerekli ve kıldığı değerlendirildi." Türkiye ile Hindistan arasındaki ticari ve ekonomik ilişkilerin giderek artan bir seyir izlediğini anlatan Kamhi, 2004 yılında uzun süredir hedeflenen 1 milyar dolar "psikolojik sınırın" aşılmasıyla günümüzde Hindistan ile ticaret hacminin yaklaşık 2,5 milyar dolar değerinde gerçekleştiğine işaret etti.



Cefi J. Kamhi



Benim için başarı; hizmet, bilgi ve sevgi üretip bunları paylaşabilmektir. İnsanın ailesi, arkadaşlıkları ve profesyonel hayatı için koyduğu hedeflere ulaşabilmesi, kendi potansiyelini yakalayabilmesi başarıdır.



Hep kısa, düz ve temiz yol ve yöntemlerin arayışı içinde oldum. İletişimde de öyle. Kitabım içinde seks ve şiddet olmamasına rağmen bir yıl dolmadan yedinci basımına giriyor. Demek ki, fayda sağlıyor.

BAŞARI, ORTAMDAN VE KURUMDAN SOYUTLANAMAZ

DEİK Yönetim Kurulu Üyesi Cem Kozlu, birçok insanın kendilerinden önce döşenen taşların yardımıyla elde ettikleri başarılı sonuçların sadece kendi gayretlerinden kaynaklandığı kanısına varıp kibir, hatta küstahlığa kapıldığını belirterek “Başarı, ortamdan ve kurumdan soyutlanamaz” diyor.



Türkiye'nin en önemli profesyonellerinden biri Cem Kozlu. İş dünyası için ismi artık bir marka değerinde. Kozlu, yönettiği şirketlerdeki başarısının yanında hem akademik hem de dış ticarete ciddi katkıları olan bir isim. Denison Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olduktan sonra 1971'de Stanford Üniversitesi İş İdaresi Fakültesi'nde yüksek lisans yapan ve çeşitli şirketlerde yöneticilik yapan Kozlu, 1976 yılında Türkiye'ye döndü. Türkiye'nin dış kapalı ekonomisinde, ihracatın lisansla yapıldığı dönemde, Komili'de ihracata odaklandı, önemli pazarlarda söz sahibi olunmasını sağladı. Yine o yıllarda üniversitelerde ihracat dersinin adından bile söz edilmez, uluslararası pazarlama ise birkaç yabancı kitaptan öğretilirken, Kozlu, Boğaziçi Üniversitesi'nde ‘Uluslararası Pazarlama’ dersleri vermeye başladı. Ardından da bugün hâlâ güncelliğini yitirmeyen ‘Uluslararası Pazarlama’ kitabını kaleme aldı. ‘Sogo Şoşa, Dışa Açılmada Bir Japon Dersi’ kitabında Türkiye için bir model oluşturmak üzere Japon Dış Ticaret Şirketleri Sogo Şoşa’lar üzerine bir inceleme yaptı. THY’de genel müdürlük ve yönetim kurulu başkanlığı yapan Kozlu, bu dönemi ‘Bulutların Üstüne Tırmanırken’ adlı kitabında anlattı. Geçen yıl yayınlanan ‘Liderin Takım Çantası’ ise yönetim kitapları arasında hala en çok konuşulan kitaplardan biri.

Kozlu, halen TAV Havalimanları, Hürriyet Gazetesi, EVYAP, Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma, Anadolu Endüstri Holding, Coca-Cola İçecek, Coca-Cola Bottling Co. Of Saudi Arabia (Riyad), Trader Media East (Amsterdam), Godiva (New York) ve Global Investment House’un (Kuveyt) da aralarında bulunduğu birçok şirkette yönetim ve danışma kurulunda görev yapıyor. Aynı zamanda DEİK Yönetim Kurulu Üyesi ve Türk-Rus İş Konseyi Başkanı ve eski milletvekili Dr. Cem M. Kozlu ile ‘Liderin Takım Çantası’nı elimize aldık, başarıyı, liderliği ve DEİK’i konuştuk.

Sizce başarının tanımı nedir? Mesela şans da gerekir mi başarılı olmak için? Lider’in Takım Çantası piyasada yazılan diğer kitaplardan farklı olarak neler anlatıyor?

Başarının tanımı, dolayısıyla da ölçütü kişiden kişiye değişir. Benim için başarı; hizmet, bilgi ve sevgi üretip bunları paylaşabilmektir. İnsanın ailesi, arkadaşlıkları ve profesyonel hayatı için koyduğu hedeflere ulaşabilmesi, kendi potansiyelini yakalayabilmesi başarıdır. Şans, başarıyı yakalamakta önemli rol oynar. Ancak, şans kapınızı çaldığında hazır değilseniz, uçar gider. Onun için, sabır ve azimle çalışmak, kendini geliştirmek, soruşturup, araştırıp öğrenmek başarının önkoşuludur; ama her zaman başarı için yeterli olmayabilir. İnsanın imkânları genişledikçe başkaları için şans yaratmaya gayret etmesini ben bir görev biliyorum. En kestirme yolunun da bilgi ve deneyimlerinin paylaşımı olduğuna inanıyorum. Gençlerin eğitimine vereceğimiz her türlü destek onların ‘şans’ını da bir çit artırır. Liderin Takım Çantası’nı yazarken, CNN’deki Başarının İzinde dizisini yaparken amacım paylaşım ve katkıydı; sade benim değil başkalarının da deneyimlerinin ve karşılaştıkları engel, yaşadıkları sorunlar ve yaptıkları hataların bilinmesinin gençler için yararlı olacağına inanıyorum. Kitabın genç yöneticiler kadar ebeveynlere hitap ettiğini gözlemliyorum. Yaptığın önerdikleri, yaşadıklarından damıtılmış pratik yaklaşımlar; ama teorik çerçeveye de



Cem Kozlu’nun yazdığı Liderin Takım Çantası, yönetim kitapları arasında en çok konuşulan yayınlardan biri.

ters düşmüyor ve kolaycı çözümler pazarlamaya çalışmıyor. Üstelik kitap kısa. Çünkü kurumsal hayatın uyduruk jargonlar ve gereksiz yapılarla karmaşık hale getirildiğine inanıyorum. Hep kısa, düz ve temiz yol ve yöntemlerin arayışı içinde oldum. İletişimde de öyle. İçinde seks ve şiddet olmamasına rağmen bir yıl dolmadan yedinci basımına giriyor. Demek ki, fayda sağlıyor diye düşünüyorum.

Sizce şirketler mi, yöneticiler mi başarılıdır?

Başarı ortamdan ve kurumdan soyutlanamaz. Çok insan kendilerinden önce döşenen taşların, oluşturulmuş takımların, örülmüş stratejilerin ve konjonktürün yardımıyla elde ettikleri başarılı sonuçların sadece kendi gayretlerinden kaynaklandığı kanısına varıp kibir, hatta küstahlığa kapılırlar.

Liderlik dersleri de veriyorsunuz. Sizin lideriniz kim? Size göre bir lider nasıl olmalı? Ayrıca liderliğin genetik olduğunu düşünüyor musunuz?

Liderlik ne genettiktir ne de karizmatik olması gerekir. Tek tip değildir. Zamana, ortama, misyona göre farklı tip lider gerekebilir. Kitapta örnekler var. Ticari kurumlarda kadar tarihi de inceleyerek kendinize örnekler oluşturabilirsiniz.

Üniversite eğitimi için ABD’ye gittiniz. Genellikle üniversite yılları, geleceğe hazırlanırken önemli deneyimler kazandırır. Sizin bu dönemde edindiğiniz deneyimler ilerideki yıllar için neler kazandırdı size?

Denison Üniversitesi’nde dört yıl bin öğrenciyi hizmet veren yemekhanede çalıştım. Garson olarak başladım, başgarson, yani yö-

neticisi olarak bitirdim. Kimse istemediği benim de paraya ihtiyacım olduğu için sabah kahvaltılarna talip oldurdum. 6.30’da işbaşı yapardık. Erken kalkma temposuna alıştım; hayat boyu faydasını gördüm. Başgarsonluk yönetim deneyimi kazandırdı. Mutfak ekibiyle garson kadrosu arasında diplomasi, denge ve adalet sağlamasını öğrendim. Üniversiteye konuşmacı getiren kulübün başkanlığını yaptım. O da bana hitabet ve takım kurup iş bölümü yapma ve katip konusunda çok şey öğretti. Stanford Üniversitesi’nde 106 karavanlık bir öğrenci parkının bina amirliğini yaptım iki yıl. Dört kişilik bir ekibim vardı. Çok yorulduk, ama iyi bir işbirliği ve dayanışmayla altından kalktık. Bunlar ve toplam 14 yıl yatakhanelerde geçen yaşamım özgüvenimi artırdı, mücadele azmi verdi. Yeni bir işe girerken, bilmediğim bir sektörde başlarken korkmadım. Hep “bu da talebelik gibi olsa gerek; so-rar öğrenir; çalışır çözerim” diye düşündüm. Paylaşma inandıkça hiçbir ortamda yalnız kalmayacağımıza kaniydim.

Türkiye’nin en önemli profesyonellerinden biri olarak değerlendiriliyorsunuz. Üniversiteye başladığınız dönemde hayalleriniz, hedefleriniz nelerdi?

Eğitim ve çalışmak için 13 yıl yurtdışında kaldıktan sonra 1976’da Türkiye’ye döndüm. İhracat ve uluslararası pazarlama konusunda epey deneyim kazanmıştım, zevk alıyordum, iddiam vardı, katkım da olabileceğine inanıyordum. Komili’de ihracata odaklandık ve Libya, Ortadoğu, Rusya gibi pazarlarda söz sahibi olduk. Boğaziçi Üniversitesi’nde ilk defa ‘uluslararası pazarlama ve ihracat idaresi’ derslerini başlattım. Cenevre’ye gidip UNCTAD ve GATT kütüphanelerinde araştırma yapıp, kalkınmakta olan ülkeler için ders müfreda-

ti ve materyali üretmeye çalıştım. Öğrencilerimin de teşvikiyle bunları 1982’de ‘Uluslararası Pazarlama-İlkeler ve Uygulamalar’ yaptında topladım. Kitaptan bakıyorum; 1980’de ihracatımız 2,9 milyar, ithalatımız da 7,5 milyar dolardı! Nereden nereye geldik? 100 milyar eşigini aştık, 2023’te 500 milyar dolar hedefliyoruz. Kitap da ihracatımızla birlikte gelişti, güncellendi, ön baskısı kullanımda.

Başarı ve liderlik konusunda uzman biri olarak, DEİK ve Türk-Rus İş Konseyi’ni değerlendirir misiniz? Türkiye’nin dış ekonomik ilişkilerine katkılarını paylaşabilir misiniz?

DEİK’in bu bağandaki rolünü çok önemsiyorum. Çünkü dış ticaret çok yönlü ilişki ve bilgi ağı üzerine kurulu. DEİK bu bilgilerin üretilip paylaşılmasında ve ilişkilerin geliştirilmesine düzenli, planlı ve olumlu rol oynuyor. Örneğin Sayın Cumhurbaşkanı ve Başbakanımızın ve bakanlarımızın ziyaretleri öncesi onlara sorun ve fırsatları aktarmak imkânı bulabildiğimiz gibi, ziyaretler sırasında onların geliştirdiği güven ortamı ve siyasi iradenin bürokratik kurumlara ve muhataplarımıza yansımaları ve somut kazanımlara dönüşmesine özen gösteriyoruz. Moskova’da aktif olan temsilciliğimiz konuların günlük takibini sürdürüyor. Her iki ülkede değerinin tanıtım ve imajını güçlendirecek ve ortak çıkarları vurgulayacak etkinlikler yapıyoruz. Örneğin, 2010’un ilk yarısında ülkemiz arasındaki “Stratejik Ortaklık” tanımının altını dolduracak, yaratacağı ticari imkanları tartışacak bir toplantı ve Enerji İşbirliği’nin çok kapsamlı biçimde masaya yatıracağı bir konferans düzenleyeceğiz. İkinci yanda da finans ve bankacılık alanları ve turizm sektöründe işbirliği konularını Rus karşıtlanımızla birlikte değerlendireceğiz.

CEM KOZLU’NUN HAMİLERİ

Hayatımda yol gösteren, çok iyi hamilerim de oldu. İkinci işimde bir İsviçreli müdürüm vardı. Bir gün çok dikkatli, hata yapmamaya çalışarak bütçe hazırlıyordum. Bana, “Neden bu kadar uğraşıyorsun” dedi. O zaman işin çok başındaydım. Bütçe de kırk elli bin dolar civarında. “Bak, ticaret yapıyoruz, ticaret riziko demektir. İca-bında hata yapabilirsin, ben hatayı affederim. Bak, kalemin ucunda bir de silgi var, bu ne demek? İnsanlar hata yapıyor. Hata yapınca da silgiyi kullanıyor. Ama silgin kurşunundan önce biterse o zaman sende bir problem var demektir” dedi. Babam, birçok konuda örnek aldığım kişidir. O zamanlar çok fark etmesem de, babamın üzerinde çok etkisi vardır. Rehber diyebileceğim, sıkıntılı dönemlerimde okulda, iş hayatında maddi manevi elimden tutan insanlar oldu. Biri ekonomi hocamdı. Bölüm başkanıydı. Babamı kaybettiğimin ikinci yılında bu profesör, hem moral vererek hem de branş derslerimde yardımcı olarak bana sahip çıktı. Bağırsak kanseri oldu ve kütüphanesinin önemli kısmını bana bıraktı. 60’lı yıllardaydı ve hepimiz fazla yaşamayacağını düşündük. Şu an seksen yaşını geçti. Onun o zaman bana gösterdiği yakınlık toparlanmamda büyük rol oynadı. Başka bir sefer de babamın arkadaşı, Necip Amca maddi bir yardım yaptı bana. Stanford’da master yaparken çok bunalmıştım. Necip Amca aradı, nas-ıl olduğumu sordu. Ben de bira-kacağımı söyledim. Bana bekle-memi söyledi. Bana göre master yapmak da şart değil, bırakır dö-nerim diye düşünüyorum. Babamı kaybetmişim, annem ve kardeşim yalnız, Türkiye’ye döneyim diye düşünüyorum. Birkaç gün sonra mektup geldi. “Baban istemedi” türünden, ikna edici bir mektup ve içinde bin dolarlık bir çek. “Maddem çok büyük sıkıntın var en azından bu seneyi bitir, yine bu kadar sıkıntın olursa ikinci yılı okumazsın” diyor mektupta. O yılı bitirdim, sonra ikinci yılı da tamamladım geldim. Böyle şeyler insanın yolunu değiştiriyor bazen.

GÜZEL BİR TABİR: ÜSTÜNE VAZİFE DEĞİL!

Ben şunu gördüm: Diyelim ki bir şirket masasında dört kişiysek mutlaka bu dört kişiden bir veya ikisi “Ben çalışmak zorundayım, üç çocuğum var, arabamı yenileyeceğim ya da başka bir şey yapacağım, ben bu işi yürütmek zorundayım” düşüncesiyle çalışır. Bir de bir veya iki kişi vardır, onlar da ailelerini geçindireceklerdir ama bu işle ilgili bir tutkusu, bir iddiası vardır. “Üstüne vazife değil!” diye güzel bir tabir vardır. Üstüne vazife olmayana yapan insan hayatın daha ileri dönemleri için çok büyük güç kazanır. Birlikte çalışmak istediğim gençleri seğerken hayatında üstüne vazife olmayan ne iş yapmış diye bakarım.

SURİYE İLE ORTAK SINIR KAPISI PROJESİ

Geçen yıl kaldırılan vizelerle beraber hareketlenen Türkiye-Suriye dış ticaretinin, bu kez de 'ortak sınır kapısı' ve ortak tarım projeleri ile ivme kazanması bekleniyor.



Hisarcıkloğlu, Suriye'de yaptığı görüşmelerde kurulabilecek işbirliği fırsatlarına da değindi.



Suriye ile ortak sınır kapısı için adım atıldı. TOBB/DEİK Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu, Suriye ile ortak sınır kapısı açılması ve ortak tarım projeleri konusunda önemli mesafeler alındığını söyledi. Geçen ay bir grup işadamlıyla Suriye'ye iki günlük iş seyahati düzenleyen Hisarcıkloğlu, ziyaretin ilk gününde Suriye Başbakanı Naji Otri ile görüşti. Hisarcıkloğlu'nun Türkiye ve Suriye arasında ortak gümrük kapısı kurulması için Devlet Bakanı Hayati Yazıcı ile birlikte Suriye Maliye Bakanı Muhammed El Hüseyin ile konuyu görüştüğü ikinci günde ise her iki bakan, konuyla ilgili olarak çalışmalara başlanmasına karar verdi. Suriye Cumhurbaşkanı Birinci Yardımcısı Hasan Türkmani, Suriye Başbakanı Naji Otri, Ekonomiden Sorumlu Devlet Bakanı Başbakan Yardımcısı Abdullah Dardarı ve Ulaştırma Bakanı Yarub Badr ile temaslarda bulunan Hisarcıkloğlu, karşılıklı görüşmelerin meyvesini verdiğini söyledi. İki ülke arasında önü-

müzdeki dönemde geliştirilmesi ön-
görülebilecek projeleri ortaya koyan Hisarcıkloğlu, Türkiye-Suriye arasında ortak sınır kapısı sistemine geçilmesi-
nin işadamlarının işlerini kolaylaştıracağını ve bu şekilde pasaport kontrol ve gümrük işlemleri için tek geçiş noktası olacağını ifade etti.

İLAÇ SEKTÖRÜNDE İŞBİRLİĞİ

Hisarcıkloğlu, Suriye ziyareti sırasında yaptığı görüşmelerde iki ülke arasında kurulabilecek işbirliği fırsatlarına da değindi. Özellikle Suriyeli işadamlarının ilaç sektöründe Türk işadamları ile işbirliği yapmak istediklerini söylemeleri üzerine ortak bir etkinlik düzenlenebileceği görüldü. Hisarcıkloğlu, müteahhitlik sektöründe Suriyeli firmaların Türk müteahhitlere güvenmesi gerektiğini söyleyerek, Türkiye'nin müteahhitlik sektöründe ABD'den sonra ikinci konumda olduğunu işaret etti. Hisarcıkloğlu ayrıca, Suriye'ye girişlerde kamyonlara uygulanan konvoy uygu-

lamasının günde bir defa yerine iki defa yapılmasının gümrük kapılarındaki yığılmaları engelleyeceğini ve kamu ihalelerinin açılış ve kapanışı arasında uzun zaman geçtiğini belirtti.

72 MİLYAR DOLARLIK YATIRIM

Suriye Başbakanı Naji Otri, ortak sınır kapısının yanı sıra sınır şeridinde başta turizm ve tarım olmak üzere kapsamlı projelere imza atılabileceğini aktardı. Suriye'deki mayınlı bölgenin temizlenmesiyle birlikte daha fazla işbirliğinin ortaya çıkacağını ifade eden Otri, bu sayede ekonomik canlanmanın ve ticaret hacminin, istenilenin daha üstünde bir noktaya geleceğini belirtti. Başbakan Otri, Suriye'de dört sanayi bölgesinin faaliyette olduğunu, artan sanayi işletmeleri ile birlikte enerji ihtiyacının da yüzde 8 oranında artış kaydettiğini, bu noktada enerji üretimi konusunda Türk firmalarına uygulanan konvoy uygu-

lerini açıkladı. Ortaya çıkacak enerji ihtiyacının Suriye açısından büyük önem taşıdığını söyleyen Otri, bu alanda Türk firmalarına güvendiklerini de ekledi. 2015 yılına kadar kamu sektörü tarafından başta altyapı olmak üzere 50 milyar dolar, özel sektör tarafından ise 22 milyar dolar tutarında yatırım öngörüldüğünü belirten Otri'ye karşılık Hisarcıkloğlu, Türk şirketleri olarak bu süreçte aktif olmak istediklerini belirterek, "Neler başardığımızı Irak'ta gördünüz" sözleriyle Otri'den destek istedi.

VATANDAŞLIK TEKLİFİ GELDİ

Hisarcıkloğlu'nun önderliğinde yapılan ziyaret sırasında yaşanan bir gelişme işadamlarını sevindirdi. Başbakan Naji Otri, DEİK/Türk-Suriye İş Konseyi Başkanı Ruhsar Pekcan'a vatandaşlık teklif etti. Pekcan, teklife henüz yanıt vermemekle birlikte Başbakan'a teşekkürlerini sundu.



Türkiye-Sırbistan ilişkileri karşılıklı görüşmelerle gelişmeye devam ediyor.

'Sırbistan'la işbirliğinin ayrı bir önemi var'

DTM Serbest Bölgeler Genel Müdürü Armağan Vurdu, "Güneydoğu Avrupa İşbirliği Süreci çerçevesinde, dönem başkanlığımız itibarıyla Türkiye ve Sırbistan arasında istişare ve işbirliğinin ayrı bir önemi olduğuna inanmaktayız" dedi.

Son yıllarda ivme kazanan Türkiye-Sırbistan ilişkileri, yapılan karşılıklı görüşmelerle gelişmeye devam ediyor. Sırbistan Maliye Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Vesna Hreljac-Ivanovic ve beraberindeki heyetin İstanbul'u ziyareti vesilesiyle DEİK/Türk-Sırp İş Konseyi tarafından İstanbul'da düzenlenen toplantıda konuşan DTM Serbest Bölgeler Genel Müdürü Armağan Vurdu, Güneydoğu Avrupa İşbirliği Süreci çerçevesinde, dönem başkanlığı itibarıyla Türkiye ve Sırbistan arasında istişare ve işbirliğinin ayrı bir önemi olduğunu inandığını belirterek, "Bu sinerji, bölgemizin AB ve NATO gibi Avrupa-Atlantik kurumları ile bütünleşmesini aynı ölçüde kolaylaştırabilecek, bütünsel bir sonuç olarak Balkanların ya da Güneydoğu Avrupa'nın, Avrupa ile bütünleşmesinde hayati rol oynayacaktır" diye konuştu.

13 Ocak'ta TOBB Plaza'da yapılan ve Sırbistan'ın İstanbul Başkonsolosu Dragan Markovic ve DEİK Genel Sekreteri Ufuk Yılmaz ile Sırbistan'da iş yapmayı arzu eden Türk özel sektör temsilcilerinin bir araya geldiği toplantıda Vurdu, Türkiye-Sırbistan ilişkilerinin son yıllarda büyük bir dönüşüm geçirdiğine dikkat çekerek, "2002 yılından itibaren giderek sıklaşan karşılıklı üst düzey temaslara sonucunda, ekonomiden turizme kadar uzayan değişik alanlardaki işbirliğimiz, son olarak 2009 yılında imzalanan STA ile son derece önemli bir aşamaya ulaşmıştır" şeklinde konuştu. Vurdu, bu stratejik ortaklık perspektifi çerçevesinde hem ikili ilişkilerin hem de bölgesel işbirliğinin ortak hedefler doğrultusunda yapıcı bir anlayış

ve samimi bir diyalog içerisinde yürütülmesi, iki ülkenin potansiyellerini bir araya getirmeleri, Balkanlar'ın en doğusunda yer alan Türkiye ile Balkanlar'ın en batısında yer alan Sırbistan'ın ortak bir sinerji oluşturmaları sadece Balkanlar coğrafyasının ekonomik planda güçlendirilmesi anlamına gelmediğini kaydetti. STA kapsamında 2015 yılı itibarıyla iki ülkenin ekonomik işbirliğinin entegrasyon düzeyine ulaşması için çok sağlam bir yol açılmış olacağını düşünen Vurdu, "İki devletin ilgili kurumları olarak açılan bu işbirliği yolunun, Türk ve Sırp girişimciler ve firmalar tarafından karşılıklı ticaretle genişletilerek bir başarı ve refah birlikteliğine dönüşeceğine olan inancımız tamdır" dedi.

İki ülke arasındaki hızla gelişmekte olan işbirliğinin sadece ticaretle sınırlı olmadığına değinen Vurdu, Türkiye-Yunanistan Doğalgaz Boru Hattı Projesi kapsamında Sırbistan, Karadağ ve Avusturya'ya kadar, tüm Balkan ülkelerine doğalgaz sağlanması konusunda çalışmaların devam ettiğine işaret etti.

SİRBİSTAN'A YATIRIMIN ÖZENDİRİLMESİ GEREKLİ

Türk-Sırp İş Konseyi Başkanı Tamer Türkler'ten, Sırbistan'daki yatırım imkânları konusunda bilgi sağlanması, özellikle Sırbistan'ın yabancı yatırımcılara sunduğu desteklerin işadamlarına aktarılması, Sırbistan'a olan ilginin artması amacı ile her platformu değerlendirdiklerini anlatarak, şöyle devam etti: "Büyük çaplı Türk firmalarının Sırbistan'a yatırım yapmaya özendirilmesi önemli. Türkiye ile Sırbistan arasındaki ticaret ve karşılıklı yatırım pozisyonu potansiyelin çok altında seyretnmektedir. Ancak, son dönemde ekonomik anlaşmalarda kaydedilen gelişmeler önemli" dedi.

Büyükkelçilerle çalışma yemeği

DEİK/Türk-Afrika İş Konseyleri, 12 Ocak'ta, Ankara'da Afrika'ya atanan büyükelçiler ile bir çalışma yemeği düzenledi. Ankara Trilye Restoran'da Türk-Afrika İş Konseyleri Başkanı Tamer Taşkın'ın ev sahipliğinde Uganda, Fildişi Sahili, Gana, Angola ve Mali'ye yeni atanan Türk büyükelçilerinin katıldığı yemekte, DEİK'in Afrika açılım stratejisi ve İş Konseyleri faaliyetleri ile iş dünyasının Afrika ülkelerinde yaşadığı sorunlar dile getirildi. Yemek sonunda büyükelçilere, ilgili ülkeler ve Türk-Afrika İş Konseyleri'nin faaliyetlerini ilişkin bilgi notu sunuldu.

Namık Tan, DEİK'le görüştü

Türk-Amerikan İş Konseyi, yeni ABD Büyükelçisi Namık Tan onuruna 15 Ocak 2010 akşamı bir kokteyl prolonje düzenledi. İş Konseyi Başkanı Haluk Dinçer'in ev sahipliğini yaptığı kokteyle Dışişleri Bakanlığı mensupları, işadamları ve medya mensuplarından oluşan yaklaşık 50 kişi katıldı. Davette, Başkan Haluk Dinçer, İş Konseyi faaliyetlerini anlatan ve Türk-Amerika ikili ilişkilerini değerlendiren bir konuşma yaparak büyükelçiye İş Konseyi adına bir plaket takdim etti.

Ukrayna ile STA çalışması sürüyor

Kiev Büyükelçisi Ahmet Bülent Meriç, Ukrayna ile görüşmeleri devam eden Serbest Ticaret Anlaşması metninin bu yıl nihai şeklini almasını hedeflediklerini söyledi. DEİK, 11 Ocak'ta yeni atanan Kiev Büyükelçisi Ahmet Bülent Meriç ile bir tanışma toplantısı gerçekleştirdi. DEİK Türk Ukrayna Yürütme Kurulu üyeleri, Türk Avrasya İş Konseyleri Koordinatörü Çağla Mazlum, İş Konseyleri Koordinatör Yardımcısı El-nur Osmanov ve Ukrayna pazarında faaliyet gösteren 10'dan fazla Türk şirketinin üst düzey yöneticilerinin katıldığı toplantıda büyükelçi, Ukrayna'nın Türkiye için önemli bir ülke olduğunu belirterek, Ukrayna'daki siyasi ve ekonomik gelişmelerle ilgili görüşlerini katılımcılarla paylaştı.

Ülkedeki siyasi istikrarsızlığın işadamlarını çok zorladığını belirten Büyükelçi Meriç, bu durumun çeşitli kademelerde yönetim zafiyeti doğurduğunu ve ekonomik hayatı düzenleyen mevzuat reformu çalışmalarının çok yavaş ilerlediğini söyledi. Zor şartlara rağmen, Türk işadamlarının Ukrayna'da faaliyette göstermesinden duyduğu memnuniyeti dile getiren Meriç, Türk firmalarına destek için yoğun çaba gösterdiklerini, bu çerçevede karşılıklı vize muafiyeti anlaşması üzerinde çalışmaların devam ettiğini ve iki ülke arasında görüşmeleri devam eden Serbest Ticaret Anlaşması (STA) metninin 2010 yılı içerisinde-



Büyükelçi Meriç, Ukrayna'daki Türk firmalarına destek vereceklerini söyledi.

de nihai şeklini almasını hedeflediklerini vurguladı. 2010 yılı başında yapılması planlanan devlet başkanlığı seçimlerinin ardından Ukrayna'da siyasi istikrarın oluşacağı umudu taşıdıklarını ifade eden Meriç, bu gelişmenin Türkiye ile Ukrayna arasındaki siyasi ve ticari ekonomik ilişkilerine yeni bir ivme kazandıracağını belirtti. Meriç, bu ay Ankara'da Karma Ekonomik Komisyon (KEK) toplantısı yapılmasının planlandığını, bahar aylarında ise Ukrayna'ya başbakan düzeyinde resmi ziyaret düzenlenmesi için girişimlere başlandığını söyledi. Bu ziyaret sırasında DEİK Türk/Ukrayna İş Konseyi öncü-

lüğünde iki ülke işadamlarının bir araya geleceği kapsamlı bir iş forumu düzenlenmesini arzu ettiklerini söyleyen Meriç, bu alanda DEİK'ten destek bekleediklerini ve konuyu gerek Ukrayna gerekse de Türkiye'nin yetkili makamları nezdinde gündeme getireceğinin altını çizdi.

Toplantıda söz alan işadamların, şirketlerinin Ukrayna'daki faaliyetleri ile ilgili katılımcıların bilgilendirerek, ülkedeki iş olanakları ve karşılaştıkları sorunlar üzerinde durdu. Meriç, Ukrayna'daki Türk diplomatik temsilciliğinin bu ülke pazarında faaliyet gösteren Türk şirketlerinin çalışmalarına gereken desteği vereceğini etti.

Brezilya iş forumu tartışıldı

Brezilya Büyükelçisi Ersin Erçin, 12 Ocak'ta DEİK'in konuğu oldu. Büyükelçi ile yapılan ve TOBB Plaza'da gerçekleşen toplantıda, Türk-Brezilya İş Konseyi Başkanı Aykut Eken, Türk-Meksika İş Konseyi Başkanı Varol Ziya Dereli ve Türk-Meksika İş Konseyi Üyesi Serhan Süzer ile Türk Amerika İş Konseyleri Koordinatörü Serra Tanman ve Koordinatör Yardımcısı Merih Kepez katıldı. Toplantıda 26 Mayıs'ta Brezilya'da düzenlenecek olan Türk-Brezilya İş Forumu'na, Sao Paulo Eyaleti Sanayiciler Federasyonu'nun (FIESP) karşı kanat kuruluşu olan DEİK'in organizatör olarak katılımının gereği ve TOBB/DEİK Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu'nun Forum'a katılımının önemine değinildi. Görüşmede ayrıca Brezilya ile ortak ticaret odası kurulmasına ön ayak olunması gerektiği ve Brezilya ile gelişen ilişkiler dahilinde uzun vadeli planlar yaparak gerekirse çalışanlara Portekizce öğretilmesinin plan dahiline alınması önerildi.



Türk-Brezilya İş Forumu 26 Mayıs'ta Brezilya'da düzenlenecek.

Dinamik özel sektör, Türkiye'nin güvencesi

Sabah Gazetesi Ekonomi Müdürü Tarık Yılmaz, Türkiye ekonomisinin sağlam temelleri arasında en önemli unsur olarak 'dinamik özel sektörü' görüyor. Türkiye'de gözü kara bir girişimci olduğunu düşünen Yılmaz'a göre bu, Türkiye için ciddi anlamda bir fırsat.

YURDAGÜL UYGUN

İş ve ekonomi dünyasının en yakından takip ettiği sayfalardır ekonomi sayfaları. Bu sayfaların patronları, diğer bir deyişle yöneticileri hem röportajları hem de izledikleri yayınlarla bu alanın 'unvansız' uzmanları oluyor. Sabah Gazetesi Ekonomi Müdürü Tarık Yılmaz, sektörün en genç ekonomi müdürlerinden biri. Deneyimiyle bu koltuğu fazlasıyla hak ettiğini düşündüğümüz Yılmaz'la makro ekonomiden yeni vergilere kadar geçen ayın ekonomi gündemini masaya yatırdık...

Geçen günlerde bir röportajında Dünya Bankası Türkiye Direktörü Zachau, Türkiye ekonomisinin toparlanmaya başladığını, ekonominin temellerinin hâlâ sağlam olduğunu söyledi. Bu görüşe katılıyor musunuz? Sizce Türkiye ekonomisinin sağlam temelleri neler?

Kesinlikle Türkiye ekonomisinin temellerinin eskisinden çok daha sağlam olduğunu düşünüyorum. Örneğin bankacılık sektörüne baktığımızda mevduat yapısı, tabanı genişliyor, özkaynakları yükseliyor. Önemli olan da bunlar zaten. Yani ayakları yere basan, çok daha sağlam bir bankacılık sektörü olduğu kesin. Bu, sağlam temellerin olmazsa olmaz koşullarından biri. İkincisi ise dinamik bir özel sektörümüz var. Ben, ekonominin temellerinin sağlam olması noktasında, dinamik özel sektörün finans sektöründen çok daha önemli olduğuna inanıyorum. İşadamlarının dinamikliği beni şaşırtıyor. İş gezilerine çıktığımızda, sohbetlerde ilginç hikâyeler duyuyoruz. Mesela bir işadamı, çantasına numuneleri doldurmuş Kenya'ya gidiyor. Arkadaşı soruyor: "Niye gidiyorsun Kenya'ya", "İş görüşmesi" diyor. Arkadaşı "Ama sen İngilizce bilmezsin, yol yordam bilmezsin ki" diyor. O da "Olsun bir şekilde satanız" şeklinde cevap veriyor. Bu kadar gözü kara bir girişimci var. Bu girişimci Türkiye için ciddi anlamda bir fırsat. Belki sermaye yapıcıları zayıf, daha alacak çok yolları, öğrenecek çok şeyleri var ama bizim işadamları gelişmiş ülkelerdeki şirketlere göre düşüktü. Sonra ayağa kalkıp koşmayı biliyor. Bu nedenle bu, Türkiye için büyük bir fırsat. Ayrıca Türkiye'nin borçlanma yeteneği çok yüksek. Mesela Hazine, geçen yıl iftasının üzerinde borçlanabildi. Bu belki dezavantaj gibi görünüyor ama ilerleyen dönemlerde avantaja dönebilir. IMF ile anlaşma olmazsa Hazine'nin iftasının üzerinde borçlanmasını sürdürülebileceğini görüyoruz. Piyasayı kısıtlayacak bir unsur ama bunlar bir fırsat. Yani hazine borçlanma yeteneği önemli bir fırsat.

Bütçe disiplini de önemli...

Maliye Bakanı'nın ÖTV'de KDV'leri artırması, talep üzerinde baskı yaratacak bir unsur. Alım gücünü etkileyecek negatif bir durum. "Talepte durgunluğa neden olacağı" beklense de, yine de ekonomide canlanmayı engellemeyecek bir unsur. Bu da bütçe disiplinine "seçim dönemleri dışında" ciddi anlamda uyulduğunu, rakamların tuttuğunu gösteriyor. Dolayısıyla seçim dönemlerinde bütçe disiplini bozulsada da dengeler hemen yerine gelecek şekilde alınan önlemlerle toparlanıyor. Bir de bizim için önemli olan, ilk defa kendi çabalarımızla ayakta durmaya çalışan bir ekonomi haline gelecek olmamız. Bunu şu anlamda söylüyorum; Gazi Erçel'le belli bir seviyede dalgalanan kur sistemiyle denedik olmadı. Kur patladı, 2001 krizi çıktı. Ama şimdi mali kural getirmeye çalışıyoruz. Ve IMF ile anlaş-

ma yapacağız gibi görünüyor. Dolayısıyla bunları bütçe disiplininin gelen ve bizi gerçekten temelleri sağlam ekonomiye götürme yolunda önemli adımlar olarak görüyorum. IMF Başkanı da küresel ekonominin beklenenden hızlı büyüdüğünü ve 2010 yılı büyümesinin yüzde 3 olan tahminleri geçebileceğini söyleyerek iyimser bir tablo çiziyor. Siz küresel krizin aşılması konusunda ne kadar iyimlersiniz? Küresel krizin aşılması noktasında Türkiye açısından iyimserim. Ama dünya açısından çok da iyimser bakamıyorum. Türkiye için teğet geçti tartışmalarını bir tarafa bırakıyorum, en az hasarla atlatan ülkeyiz biz. Bunu tüm dünya, işadamları, ekonomi yönetimi de söylüyor. IMF Başkanı, iyimser konuşmak zorunda. Çünkü verdiği mesajları tüm dünya alıyor. Büyüme oranlarını da yenileyecek sanırım. Çünkü rakamları bir türlü oturtamadılar. Ama şöyle bir gerçek var: IMF Başkanı'nın iyimserliğinin altında üç nokta koyup devam ettiği şeyler var. Bütün dünyanın kaygısı da bunlar...

Neler bunlar?

Birincisi toksik varlıklar... Özellikle Amerika bankalarının bilançolarında hâlâ çok ağır zehirli varlıklar, aktifler bulunuyor ve bunları hala bilançolarında temize çıkarmış değiller. Bu, çok büyük bir tehlike. Geçenlerde Bülent Bulurlu ile sohbet ettiğimizde şunları söylemişti. Dünya ekonomilerine enjekte edilen para miktarı 20 trilyon dolar. Krizin ilk komplikasyonlarını gidermek için önümüzdeki dönemde bu rakamı toksik varlıkları temizlemek için kullanacağını söylüyorlar. Ancak rakamın daha büyük olacağını, 20, 40, 60 gibi skalalardan bahsediyorlar. Dolayısıyla toksik varlıklar dünyanın önünde önemli bir bela. İkinci unsur da, iyimserliğimizi zedeleyebilecek erken çıkış stratejileridir. Çıkış stratejilerinde faiz artırımını, piyasaya verilen trilyonlarca dolarlık paranın emilmesi olabilir. Bunlar ciddi enflasyon yaratabilir, ki yaratacak da. Faiz artırımına neden olacak. Bunların erken olması durumunda yani zamanlama yanlış yapıldığında bırakalım Türkiye'yi bütün dünyada ciddi ve ağır bir kriz dalgası yaratabilir. Bu da iyimser bakmamızın önündeki engeller. Bunun zamanlaması iyi yapılmazsa -ki bunu ayarlayacak bizler değiliz, sadece uygulayıcıyız- bu durumda sıkıntı olabilir. Eğer iyi ayarlanabilirse çok rahat yeni döneme yelken açılıyor olabilir.

Yunanistan'ın bulunduğu zor durum ve bunun küresel ekonomiye etkileri geçen ayın en çok konuşulan konularından biriydi. Öncelikle Yunanistan'la ilgili genel bir değerlendirme yapabilir misiniz? Sizce gerçekten Yunanistan, küçük bölge ülkeleri üzerinde domino etkisi yaratabilir mi?

Makroya meraklı biri olarak söyleyeyim; geçmişte de TÜ-İK'in bazı rakamlarla oynadığına dair böyle bir soru işaretleri vardır. Latin Amerika ülkelerinde de benzer istatistik skandalları da oldu yakın zamanda. Hatta oranın enstitü müdürü görevden alındı, özelleştirme gündeme geldi. TÜİK şimdi bu yapıyı tamamen terk etti. Duyduğumuza göre TÜİK şimdi daha çok

Avrupalı sistemle çalışıyor. Çok daha düzgün istatistik üretmeye başladı. Ama Yunanistan'a "Komşu bu işte sakat" diye bakılıyor. Yani oraya girecek her sermaye de bu sakatlığı göz önüne alarak girecektir. Onun dışında rakamlar çok büyük. Bütçe açığının milli gelire oranı yüzde 12, 13'e vardı, hatta bu rakamın çok daha yüksek olabileceği, 300 milyar dolara yaklaşan bir dış borç olduğu ve bunun da milli gelir içinde çok büyük bir pay aldığı görüldü. Rakamlar çok büyük olduğu için ABD'de de domino etkisinden korkulur hale geldi. Sadece Yunanistan değil, Portekiz, İtalya ve İspanya da aynı korkuyu yayıyor. Onlar için de aynı endişeler geçerli. Onlar istatistiklerle oynadığı için değil, ekonomileri çok daha iyi olmadığı için. 2 trilyon dolarlık İtalya çok büyük bir sorun olabilir belki ama bir şekilde yaralarını sarar. Ama Yunanistan, bölgedeki diğer küçük ve kendi çapındaki ekonomilere kötü gözle bakılmalarına neden olabilecek bir unsur olabilir. Domino etkisi yaratır mı? AB bunu kaldıracabilecek bir güçte. O kadar da zayıf bir ekonomi değil. Ama ne kadar kaldıracabilecek bilemiyoruz.

Aylardır gündemden düşmeyen bir konu da IMF. Türkiye-IMF görüşmelerini nasıl değerlendiriyorsunuz? Anlaşmanın Türkiye ekonomisine yansımaları nasıl olacak?

Bu iş yılan hikâyesine döndü. Kişisel olarak IMF'nin girdiği ülkelerde çok çok iyi şeyler yapmadığını düşünüyorum. Ancak, IMF, Dünya Bankası, banka ve şirket raporlarından okuduğum şuydu: Dünyada küresel sermaye akışı gelişmekte olan ülkelere yavaşlayacak. Bu yavaşlama bizim rahat borçlanabilmemize rağmen, bizi zorlayabilecek unsurlardan biri. Türkiye'nin paraya ihtiyacı var ve yüksek büyümeler sağlama-sı gerekiyor. Ama çok fazla fırsatları yok ve tasarruf eğilimi çok düşük. Dış kaynağa ihtiyacımız çok açık bir gerçek. IMF'ten gelecek para her ne kadar bir şeyde kullanılmayıp, rezervlerde tutularak

dünyaya güçlü olduğumuz mesajı verecek olsa da, biz galiba IMF'ye yavaş yavaş daha fazla ihtiyaç duyar hale geleceğiz gibi görünüyor. Çok istemesem de öyle olacak. Tabii bu bir siyasi karar ve siyasi karar IMF ile anlaşma yapmazsa hiç üzülmeyeceğim.

Türkiye 2010'a yeni vergi oranlarıyla girdi. Örneğin 7 lira olan bir paket sigaranın 5.47 lirası, 3.65 lira ödenen bir litre benzinin 2.44 lirası vergi. Bu tabloya baktığımızda en adil vergileme araçları olarak bilinen gelir ve kurumlar vergisi tahsilatı düşüyor, katma değer vergisi, özel tüketim vergisi, özel işlem vergisi gibi vergiler ise sistemde çok daha fazla yer tutmaya başlıyor. Siz bu durumu doğru buluyor musunuz?

Türkiye hiçbir zaman kurumlar ve gelir vergisinden bütçeyi doğrultma yönünde bir tercih kullanmadı. Nedeni de dayandığı seçmen kitlesi. Esnaf, finansman kredi zorlukları yaşıyor ve aynı zamanda bir oy deposu. Yüksek vergilerle tepelerine binildiğinde belki işini bırakmak zorunda kalacak. Vergi ödemediği için işlerini rahat yürütebiliyor. Dolayısıyla bütün partilerin tabanı esnaf olunca, biraz dokunulmaz hale geliyor. Böylece kurumlar ve gelir vergisi azalıyor. Ama yavaş yavaş otomasyon sistemiyle bunun da sonuna geliniyor gibi. Ama mesela dünyanın en pahalı benzinini yakıyoruz. Sigaradaki vergi, komplikasyonları dışında doğru bir adım. İletişimde de vergi yüksek. Hükümet kayıt içindeki sektörlerden vergi almaya çalışıyor. Bu da bir süre sonra patlama yaratacaktır. Zaten rahatsızlık yaratıyor. Ama sonuçta geliri giderle dengelemek zorundasınız.

Peki bu durum tüketimi azaltmayacak mı?

Elbette azaltacak. Ama talebi dizginleyen bir unsur olarak da görülebilir. Sonuçta Türk halkının talepleri, gelir düzeyi hızla artıyor. Yani 2001 krizinde 2 bin dolar olan milli gelir seviyesi, bugünlerde 10 bin dolar seviyesine çıkmış durumda. Ama yine de dolaylı vergi üzerinden gidilmesi doğru değil ama hükümetin başka şansı da yok gibi.

YÜZÜMÜZ BİR YANDAN AB'YE DÖNÜK, BİR YANDAN DA İRAN, SÜRİYE VE RUSYA'YA

Türkiye'nin dış politikasını nasıl değerlendiriyorsunuz? Özellikle son dönemde yakın komşularla kaldırılan vize ve ticaret anlaşmalarının ekonomiyeye yansımalarını nasıl görüyorsunuz?

Vize konusunu AB açısından değerlendirdiğimde şöyle bir tablo çıkıyor ortaya; bir taraftan yüzümüzü AB'ye dönüyoruz, diğer taraftan aşağıda İran, Suudi Arabistan, Suriye ve Rusya ile yakın ilişkilerimiz var. Çünkü Türkiye'nin hinterland'ında sadece AB yok. Yapılan vize anlaşmaları işadamları ve çalışanlar açısından büyük bir fırsat. Çünkü, Türk işçisi kalifiye işçi konumunda. Örneğin Mısır'da insanlar Mısırlı işçi çalıştıramadıkları için fabrikalarını kapatmak zorunda kalıyor. Oradakilerin tembel olduğundan şikâyet ediliyor. Rusya'nın müteahhittik işlerinin önemli bölümünü Türkler yapıyor. Dolayısıyla bunlar bize fırsat pencereleri yaratıyor ve çevremizin bizi yabana atmamasını gösteriyor. Ama bunları AB ve ABD açısından düşündüğümüzde rahatsızlık veriyor olabilir. Çünkü onlar İslami terör endişelerini dile getiriyor.

GİRİŞİMCİ PROFİLİMİZLE KORKUTUYORUZ

Türkiye'nin uluslararası ticarete en önemli enstrümanı nedir? Gelecek 10 yıla baktığınızda dış politika ve ekonomi olarak Türkiye'yi dünya içinde nasıl bir yerde görüyorsunuz?

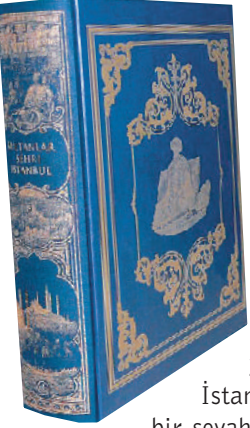
Müteahhittikte dünyada ilk üçteyiz. Bu, iyi bir fırsat. Girişimci profilimiz dünyayı korkutuyor. Biz çevre ülkeleri yavaş yavaş acıtmaya başladık. Fransa'ya baktığımızda Renault'nun CEO'su, "Türkiye'de ürettiğimiz Renault, Fransa'dakinden bin 400 euro daha ucuz ve daha kaliteli" diyor. Bizim Bursa fabrikamızı övüyor. Burada daha kaliteli ve ucuz üretim yapılıyor ve incitmeye başlıyoruz. Diğer taraftan İspanya'da Katalanlar, Barselona'nın THY ile anlaşma yapmasına isyan ettiler. Dönüyor Asya'ya. Orada Avrupa ve Amerika filmlerinden çok Türk dizileri izleniyor. Ciddi bir kültür paylaşımı var. Çünkü bizi kendilerine yakın görüyorlar. Dünyaca ünlü stratejist Friedman, Türk isminin 2040'ta dünya sahnesine tekrar geleceği yönünde kehanette bulunuyor. İSO kongresine gelen futurolog, Türkiye'nin gelecek dönemde çok önemli roller alacağını ve Avrupa'nın bunu görmemesinin körlük olacağını söylüyor. Biz, Avrupa'yi ve çevre ülkeleri yavaş yavaş acıtmaya, incitmeye başladık. Enerji politikalarına bakın, ciddi projeler var. Ben şunu diyorum: "Çevreye verdiğimiz rahatsızlıktan dolayı özur diliyoruz." Türkiye, gelecek on yılda hem ekonomik hem de dış politika açısından dünyanın önemli güçleri arasında olacaktır. İçte bir sürü sorunumuz olabilir ama bunlardan sıyrıldığımızda önümüze çıkacak Türkiye profili inanılmaz görünüyor. Ben böyle görüyorum, umarım yanılmayız. Türkiye ekonomisi emperyalist değil, paylaşımçı, çevresine yararlı bir ekonomi. Türk ticaretinin enstrümanlarının da ekonomik ve kültürel olduğunu görüyorum.

İSTANBUL'U OKUMAK ZAMANIDIR ŞİMDİ



SULTANLAR ŞEHİRİ İSTANBUL

İstanbul ile ilgili en son kitap geçtiğimiz günlerde Türkiye İş Bankası Kültür Yayınları'ndan çıktı. Julia Pardoe'nun kaleminden William Henry Bartlett'in çizimleriyle bize bilmediğimiz bir İstanbul'u tanıştırıyor: "Sultanlar Şehri İstanbul" İngiliz kadın yazar Julia Pardoe'nun, 1836'da 10 ay kaldığı İstanbul'u önyargısız bir yaklaşımla anlattığı ve yayımlandığı zaman büyük ilgi gören kitabı, William Henry Bartlett'in muhteşem gravürleri ile "Sultanlar Şehri İstanbul" adıyla, Türkiye Tekstil Sanayii İşverenleri Sendikası'nın katkılarıyla Türk okuruyla buluşuyor. İngiliz kadın yazar Julia Pardoe, 30 Aralık 1835'te İngiliz ordusunda subay olan babası Thomas Pardoe ile birlikte İstanbul'a gelir. Pardoe islahatçı hükümdar II. Mahmut dönemi İstanbul'unda on ay kalır. Asırların saltanat şehri de sakinleri de onu büyüler. Ülkesinde romanları ve seyahatnameleriyle zaten bir şöhret edinmiş olan Pardoe, bu büyüleyici seyahatinden İstanbul'la ilgili üç ciltlik bir seyahatname yaratır. "Sultan'ın Şehri ve Türklerin Hayat Tarzı" adıyla yayımladığı bu eser İngiltere'de büyük ilgi görür ve tekrar tekrar basılır. Julia Pardoe daha sonra eserini gözden geçirerek yeniden kurgular, güncelleştirir, kısaltır. Bu yeni eser, döneminin ünlü gezgin çizeri William Henry Bartlett'in 1850'lerde bu yeni çalışma için çizdiği 90'a yakın gravür ve bir haritayla birlikte "Beauties of the Bosphorus" (Boğaziçi'nin Güzellikleri) adıyla yayınlanır. Bu kitap da en az ilki kadar ilgi görerek tekrar tekrar basılır. Türkiye İş Bankası Kültür Yayınları'nın Türkiye Tekstil Sanayii İşverenleri Sendikası'nın katkılarıyla yayınladığı "Sultanlar Şehri İstanbul", Julia Pardoe'nun ilk kitabının metniyle ikinci kitabının gravürlerini bir araya getirerek bir ilke imza atıyor.



Ahmet Hamdi Tanpınar'dan Orhan Pamuk'a Nerval'den Gautier'ye birçok yazarın du-
rağı, rüyası ve tutkusu olan İstanbul, bu yıl Avrupa kültür başkentliğine ev sahipliği ya-
pıyor. Hüzün kokan bu masalsı kenti yeniden okumak ve keşfetmeye çağınıyoruz sizi...

YURDAGÜL UYGUN- İSTANBUL

Tanpınar gibi Orhan Pamuk için de hü-
zün kentidir İstanbul. Aynı zamanda masal-
sıdır da. Tarihi, kültürü, coğrafyasıyla dünya
şehirleri arasında özel bir yeri olan bu şe-
hir, aynı zamanda 133 milyar dolarlık ge-
liriyle dünyanın en büyük ekonomisine
sahip 100 kenti arasında 34'üncü sırada.
Biz de bu yıl Avrupa Kültür Başkenti
olan İstanbul'u yeniden keşfetme zama-
nıdır dedik ve sizin için en güzel İstanbul
kitaplarından bir derleme yaptık.

Sadece İstanbul diye kitap aradığınızda
bile yüzlerce kitap çıkıyor karşınıza. Ancak
bunların arasında en ünlü ve eski olan el-
bette Edmondo de Amicis'in İstanbul'u. Ede-
biyatta daha çok "Çocuk Kalbi" romanıyla
ünlü İtalyan yazar aynı zamanda iyi bir
seyahat yazıyıcı. 1874 yılında İstanbul'a 28
yaşında büyük bir heyecanla gelen Amicis,
İstanbul ve Türkiye gezilerini iki ciltlik "Cos-
tantinopoli" isimli kitabında topladı. 1877'de
basılan bu kitabı Türkçeye "1874'te İstanbul"
adıyla kısaltılmış metin olarak Reşat Ekrem
Koçu ve "İstanbul" adıyla tam metin olarak
Beynün Akyavaş çevirdi. İstanbul ile ilgili
seyahatnameler arasında çok önemli bir yer
tutan bu kitapta dönemin İstanbul ve Os-
manlı tarihi üzerine zengin bilgiler vermiş
De Amicis. Kitap ayrıca İngilizce, Almanca
ve Fransızca'ya çevrilmiş.

TANPINAR'IN HÜZÜNLÜ DURAĞAN KENTİ

İstanbul'u okurken Ahmet Hamdi Tanpı-
nar'ın verdiği hazzın yeri bambaşka elbette:
"Bizim nesil için İstanbul, dedelerimiz, hatta
babalarımız için olduğundan çok ayrı bir
şeydir. O muhayyilemize sırmalı, altın işle-
meli hil'atlere bürünerek gelmiyor, ne de
din çerçevesinden onu görüyoruz. Bu keli-
meden taşan aydınlık bizim için daha ziya-
de, kendi ruh haletlerimize göre seçtiğimiz
hatıraların, hasretlerin aydınlığıdır. Fakat bu
hasret sade seçilmiş zamana ait olan ve bu-

günkü hayatımızla, mantığımızla zaruri olarak
çatışan bir duygu değildir. Bu çok kanışık duy-
gunun bir kolu gündelik hayatımıza, saadet
hulyalanımıza kadar uzanır. O kadar ki İstan-
bul'un bugün bizde yaşayan asıl çehresini bu
dağıssa verir, diyebiliriz. Onu bizde, en basit
hususiyetleriyle şehrin kendisi besler..." Dergah
Yayınları'nca basımı yapılan "Beş Şehir'de Tan-
pınar'ın kalemiyle İstanbul dışında Ankara, Er-
zurum, Konya ve Bursa'yı da keşfedebilirsiniz.

100 SOKAĞI 101 YAZARDAN OKUMAK İÇİN

Yapı Kredi Yayınları'ndan tam sekiz yılda
tamamlanan "101 yazar 100 sokak" İstanbul'u
anlatıyor, okuru elinden tutup kendi soka-
ğında gezdiriyor. İstanbul sokak sokak, kıyı
bucak sırlarını açıyor. Unutulmaz bir "İstan-
bul hatırası" yaşıtan bir kitap: İstanbul So-



İSTANBUL İÇİN KEŞİF PLANI

Akdoğan Özkan ise, 2010 Avrupa Kültür
Başkenti İstanbul için keşif planı hazırlamış
ve "İstanbul'da ölmeden önce yapmanız ge-
reken 101 şey" kitabını kaleme almış. İnki-
lap Yayınları'ndan çıkan eser, hayata ilişkin
beklenti ve arzularını İstanbul'la buluştur-
mak isteyenler, hayatlarını bu şehirde olağan-
dışı kültürel lezzetlerle ve keyifli aktivitelerle
zenginleştirmek isteyenler için bir kaynak
oluşturuyor. Kitap, en iyi bildiğinizi sandığ-
mız şehrin şifresini kırıp, sırlarını bize açıyor.

kakları. İstanbul'un son yarım yüzyılının ki-
şisel tarihlerle bulunduğu bir kitap İstanbul
Sokakları, 100 sokak, 101 insan, 101 anı, 101
hikâyeli bir kitap... Minyatür bir kent: her
sokağında bir yazarın dolanıp düş kurduğu
100 sokaklı bir kentte, bir anı-kentte gezin-
me keyfi yaşatan bir kitap. Kitabın ilginç
özellikleri: 101 yazardan 25'i kadın; en yaşlı-
sı 1925 en genci 1983 doğumlu. 101 sokak-
tan 35'i Anadolu yakasında. Memet Fuat'ın
kendi sokağını "yapmış" olması, farklı semt-
lerde, farklı yakalarda da olsa kimi sokakla-
rın garip benzerlikleri, isim değişiklikleri
dikkati çekiyor. Çataloğlu'ndaki "Çatalçeş-
me Sokağı"nda iki yazarın buluşmasıysa ki-
tabın çatalandığı nokta: "101 Yazardan 100
Sokak" o yüzden.

ORHAN PAMUK'UN İSTANBUL'U

Nobel ödüllü yazar Orhan Pamuk'un 'ha-
tıralar ve şehir' başlığı altında Yapı Kredi Ya-
yınları'ndan 'İstanbul' adıyla çıkan ve anı ya-
zıları gibi dursa da; Nerval'den Gautier'ye
birçok yazarın durağı, yuvası, rüyası ve tut-
kusu olmuş olan İstanbul üstüne yepyeni bir
kitap. Dünyaca ünlü romanlarıyla tanıdığ-
mız Orhan Pamuk'un İstanbul'u, yazarın ha-
tıralarının değişmez ve büyüleyici fonu. Ço-
cukluğunu, gençliğini, ailesini İstanbul'un
ruhundan geçirerek anlatan Orhan Pamuk
bize dünyanın en güzel birkaç şehirden bi-
rinin dünyasında bıraktığı izleri anlatıyor.

DEĞİŞEN İSTANBUL

Osmanlı Bankası Arşiv ve Araştırma Mer-
kezi'nin yayınladığı "Eski İstanbullar, Yeni
İstanbullar" ise, İstanbul'u ekonomik, sos-
yal ve kültürel açıdan irdeleyen sempozy-
um sersinden bir bölüme yer veriyor. İstan-
bul'un modernleşme sürecinin bilin-
meyen demografik yapısına ışık tutmayı
amaçlayan bu çalışma, değişim halindeki
İstanbul'un modernleşme sürecinde yeni-
den şekillen kentsel nüfus yapısı ve bi-
leşimi üzerine odaklanıyor.

İSTANBUL'UN 40 SEMTİ
40 KİTAPTA BULUŞTU

Heyamola Yayınları'nın İstanbul 2010
Avrupa Kültür Başkenti (AKB) desteğiyle
sürdürdüğü "40 Semt 40 Kitap/İstanbu-
lum" projesi kırk yazarın kaleme aldığı
kitaplarla gerçekleşti. Proje yönetmenliği-
ni Ömer Asan, danışmanlığını Eray Can-
berk ve dizi editörlüğünü Gülsüm Akyüz
üstlendi. Dünya medeniyetinde büyük bir
yere sahip, üç imparatorluğa başkentlik
yapan İstanbul'un her semtinin ayrı bir
hikâyesi olduğu fikrinden hareketle hayat
bulan projede, insanların folklor, inanç ve
gündelik yaşamdan kaynaklanan aşinalığı
nedeniyle semt sayısı 40 ile sınırlandırıl-
mış. Anlatılan 40 İstanbul semti saptanın-
ken, semtin tarihselliği, ünlü, tanınmışlığı
göz önünde tutulmuş. Özellikle eski İstan-
bul'un suriçi semtlerine öncelik tanınma-
ya çalışılmış, surdışı da göz ardı edilme-
miş. Semtleri anlatması için şair, hikâye-
ci, romancı, denemeci gibi edebiyatçı ya-
zırlar seçilmiş. Yazarların 40 yaşını aş-
mış olmalarına ve söz konusu semtlerle az
çok bütünleşmiş olmalarına önem veril-
miş. Yazarlar ise, duygularını, düşünceler-
ini, anılarını ve semtlerin onların yaşam-
larına yaptığı etkileri kendilerine has üs-
luplarıyla anlatmış bulunuyor. 40 yazar
arasında, Doğan Hızlan, Nail Güreli ve
Ataol Behramoğlu da yer alıyor.

İSTANBUL'U
MURAT BELGE İLE GEZİN

Dünyanın en eski yerleşim merkezlerinden biri
olan İstanbul, tarih boyunca içinden çeşitli me-
deniyetler geçen; Bizans, Osmanlı gibi büyük
imparatorluklara başkentlik yapmış olağanüs-
tû tarihi dokuya sahip bir kent. Ve bugünkü İ-
stanbul'da, bu yaşam keşmekeşinin içinde gözü-
müzden kaçan, haberimizin bile olmadığı bu
müthiş tarihi zenginlik hâlâ yerli yerinde duru-
yor. Savaşlardan, yangınlardan, depremlerden
sağ kurtulmuş, yaralı çıkmış birçok bina hızla
yenilenen kentin dinamizmine direnerek bir ke-
nard sessiz sedasız varlığını sürdürüyor. Murat
Belge bu rehber kitapta İstanbul'un eşsiz
zenginliğini, o kendine has üslubuyla, aralara
serpiştirdiği ilginç hikâyeler ve tarihi "dediko-
dularla", Pera, tarihi yarımada, Boğaziçi,
Üsküdar gibi eski yerleşim merkezlerinin yanı-
sıra Pendik'e, Florya'ya, Küçükçekme-
ce'ye, Kilyos'a, hatta Polonezköy'e kadar
uzanan bir güzergâhta gözler önüne seriyor.
Yeditepeli şehir İstanbul'u tepe tepe gezmek
isteyenler ya da gezmeden bilmek isteyenler
için... Ayrıca hemen ekleyelim: İletişim Ya-
yınları'nın İstanbul Kitaplığı'nda İstanbul'a
dair çok sayıda kaynak kitap bulunuyor.



Küratörlüğünü Esra Öktem'in yaptığı sergi, National Museum of Women in the Arts Müzesi' ev sahipliği edecek.

‘RÜYA GİBİ... AMA SENİN DÜŞLEDİĞİN DEĞİL!’

Washington D.C'deki National Muse-
um of Women in the Arts müzesi; 12 Şu-
bat-16 Mayıs 2010 tarihinde Akbank ve
Türk Amerikan İş Konseyi'nin sponsor
olduğu "Rüya gibi... Ama senin düşledi-
ğin değil!" sergisine ev sahipliği yapacak.

Küratörlüğünü Esra Sarıgedik Ök-
tem'in yaptığı "Rüya gibi.. Ama senin
düşlediğin değil!" sergisinde; Nevin Ala-
dağ, Selda Asal, Merve Brill, İpek Duben,
İnci Eviner, Leyla Gediz, Gülsün Kara-
mustafa, Ceren Oykut, Canan Şenol, Ay-
ça Telgeren ve Canan Tolon'un eserleri
yer alacak. Türk sanat sahnesinin zengin-
leşmesine katkı sağlama misyonuyla ça-
lışmalarını sürdürdüklerine dikkat çeken
Akbank Genel Müdürü Ziya Akkurt, "Ak-
bank olarak uzun yıllardır çağdaş sanata
verdiğimiz desteği sürdürmekten gurur
duyuyoruz. Yaratıcı bilgi ve değişiklikle
modern bir topluma zemin hazırlayarak,
tüm yaratıcı ve yenilikçi çabaları destek-
lemeye devam ediyoruz. Ashında Türk

toplumu sürekli değişimi benimsiyor ve
sanat da bu benimseyişin güçlü bir kanı-
tı. Bu bağlamda Akbank olarak Türki-
ye'nin önde gelen 11 kadın sanatçısının
eserlerinin yer aldığı 'Rüya gibi.. Ama
senin düşlediğin değil' sergisini destek-
lemekten mutluluk duyuyoruz. Türki-
ye'nin çağdaş sanat sahnesine orijinallik,
dinamizm ve çeşitlilik katmayı amaçla-
yan bu sergi, ülkemiz sanatçılarının ya-
pıtlarını tüm dünya ile paylaşma fırsatı
taniyacaktır" dedi.

Türk-Amerikan İş Konseyi'nin (TAİK)
Başkanı Haluk Dinçer ise Türkiye - ABD
arasındaki ticari ilişkileri geliştirme ama-
cıyla faaliyet gösteren DEİK/Türk-Ameri-
kan İş Konseyi'nin (TAİK), ülkeler ara-
sındaki ilişkilerin devlet ve özel sektör
kademelerinin yanı sıra akademik ve san-
at dünyasındaki işbirlikleriyle zenginle-
şerek derinleştiği inancıyla, seçkin, ulus-
lararası sanatsal etkinliklere imza attığını
belirterek İş Konseyi'nin bu kapsamda

2010 yılı faaliyetleri arasında, "A dre-
am..But not Yours" sergisini Akbank iş-
birliğinde organize etmekten ve spon-
sorluğunu yaptıktan kıvanç duyduklarını
aktardı. Sergiyi temalı bir güncel sanat
sergisi olarak tanımlayan küratör Esra
Sarıgedik Öktem, "Sergi mekanının
sadece kadın sanatçıların işlerine ayrıl-
mış bir müze olması, benim için ilginç
bir çıkış noktası oldu. Bir güncel sanat
sergisinin herhangi bir milliyet ya da
cinsiyet üzerinden sınırlanamazlığı be-
nim için ne kadar büyük bir gerçekse,
Washington'ın göbeğinde sadece kadın san-
atçıların işlerine ayrılmış bir müzenin var-
lığı da o kadar gerçek. Bu gerçeklerin üs-
tüne, içinde yaşadığımız sosyo-politik
koşullar ve medya da eklenince, serginin
ana cümlesi ortaya çıktı: Empoze edilen
roller ve bu rollerin kişinin kendi düşleri
ve idealleriyle kesişme ihtimalleri" dedi.

National Museum of Women in the Arts Müzesi için www.nmwa.org



Türk-Avrasya İş Konseyleri Koordinatör Başkanı Tuğrul Erkin

Avrasyalı büyükelçiler Ankara'da buluşuyor

Türk-Avrasya İş Konseyleri her yıl düzenlediği Diplomatik Misyon Temsilcileri Toplantısı'nı bu kez Avrasya Bölgesi ülkelerinin Ankara'daki büyükelçilerinin katılımıyla 4 Şubat tarihinde düzenliyor. Ankara'da yapılacak olan ve bu yıl 7'ncisi düzenlenecek olan toplantıya Afganistan, Azerbaycan, Belarus, Gürcistan, Kazakistan, Kırgızistan, Moğolistan, Moldova, Özbekistan, Rusya Federasyonu, Tacikistan, Türkmenistan ve Ukrayna'nın Ankara'da görev yapan büyükelçileri katılacak. Toplantıda ikili, çok taraflı ve bölgesel işbirliğine ilişkin görüşlerin alınması ve ön-

müzdeki dönemde ikili ilişkilerin geliştirilmesi yönünde görüşmeler gerçekleştirilmeye çalışılıyor.

Türk-Avrasya İş Konseyleri Koordinatör Başkanı Tuğrul Erkin, Avrasya Bölgesi'nde oluşturulacak işbirliği modelinin itici gücünün mutlaka özel sektör olacağını söyleyerek toplantının yapılacağı iş birlikleri açısından önemli olduğuna işaret etti. Avrasya Bölgesi'nde oluşturulacak işbirliği modelinin itici gücünün mutlaka özel sektör olduğunu dile getiren Erkin, özel sektörün başrol oynayacağı bu modelin altyapısını ise devletlerin oluşturacağını söylüyor.

Türkmenistan'da yatırım forumu düzenlenecek



Gurbanguly Berdimuhamedov

Türkmenistan Ticaret ve Sanayi Odası tarafından 1-2 Şubat tarihlerinde yatırım forumu düzenlenecek. Aşka-bat'ta düzenlenecek olan forum, bu yıl da çok sayıda katılımcıya ev sahipliği yapacak. Türkmenistan Devlet Başkanı Gurbanguly Berdimuhamedov'un onurlandıracağı foruma dünyaca ünlü şirketler de katılıyor. Türk-Türkmen İş Konseyi Başkanı Sefa Gömdeniz'in de yer alacağı forumun Türkmenistan için yeni ekonomi kapılarını açması hedefleniyor. Geçen yıl ilk düzenlenen ve oldukça başarılı geçtiği açıklanan forum bu yıl da pek çok sektörün görüşüleceği bir platform olacak.

Levent Toplantıları 2030 yılına götürecek

Levent Toplantıları yeniden başladı. Ünlü iktisatçı Prof. Dr. Seyfettin Gürsel'in sunacağı, ilk toplantıda "2030'larda Türkiye'yi nasıl bir dünya düzeni bekliyor" sorusuna cevap aranacak.

Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), ekonomik gelişmelerin ve yeni dünya stratejilerinin görüşüldüğü Levent Toplantıları'na bu yıl da devam ediyor. Geçen yıl start alan ve ekonominin gündem maddelerini masaya yatıran Levent Toplantıları'nın 2010'daki ilk buluşması 12 Şubat'ta gerçekleştirilecek. İstanbul'da yapılması planlanan toplantıda, ünlü iktisatçı Prof. Dr. Seyfettin Gürsel'in sunumuyla "2030'larda Türkiye'yi nasıl bir dünya düzeni bekliyor" sorusuna cevaplar aranacak.

REKABETÇİLİK KONUSULACAK

Türkiye'nin en etkili iktisatçılarından biri olarak gösterilen Prof. Dr. Seyfettin Gürsel, Levent Toplantıları'nda küresel kriz sonrasında ortaya çıkacak yeni dönemin hangi çerçevede şekilleneceğinden bahsedecek. Gürsel, dünya ülkeleri arasında Türkiye'nin küresel kriz etkilerinden kurtulmaya çalışırken nerede konumlanması gerektiğini ve yeniden şekillenen ekonomik yapılanmanın ne gibi sonuçlar doğuracağını da anlatacak. Ayrıca, Türkiye için oldukça önemli olan cari açık sorunu ve rekabetçilik konularına da değinecek olan Gürsel, bu bağlamda "Emtia ve enerji fiyatlarının krizin öncesindeki ivmesine yeniden kavuşması ve hem ekonomik hem de demografik olarak hızla büyüyen gelişmekte olan ülkelerin dünya sisteminde ağırlıklıların artmasıyla nasıl bir uluslararası ekonomik sistem bizleri bekliyor olacak?" sorusunun yanıtlarını Türk özel sektörü ile paylaşacak. 2009 yılında başlayan Levent Toplantıları serisinin ilk toplantısına dünyaca ünlü ekonomist Steve Hanke konuk olmuştur.



Türkiye'nin ekonomik gündeminin ve dünya ekonomisinin gelişmelerinin tartışıldığı bu toplantıda, Türk özel sektörü için ekonomik dalgalanmanın etkilerinden ve yeni ekonomi paketlerin stratejik öneminden bahseden Hanke, bu çerçevede önemli ipuçları vermişti. Krizin etkilerinin çok yoğun olduğu dönemde Levent Toplantıları serisinin ikinci konuğu IMF Dış İlişkiler Direktörü Caroline Atkinson olmuştur.

Levent Toplantıları'na katılmak için: csumer@deik.org.tr

PROF. DR. SEYFETTİN GÜRSEL KİMDİR?

Gürsel, 1980- 83 yılları arasında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nde öğretim üyeliği yaptı. 1983 yılında üniversiteden istifa eden Gürsel, 1983-86 yılları arasında İletişim Yayınları'nda çalıştı. Bu dönemde Yeni Gündem dergisini çıkaran ekiple yer aldı ve Cumhuriyet Dönemi Türkiye Ansiklopedisi'nin yayın yönetmenliğini yaptı. İzleyen yıllarda özel sektörde yöneticilik yapan Seyfettin Gürsel, 1994 yılında Galatasaray Üniversitesi'nde akademik yaşama geri döndü. Galatasaray Üniversitesi ekonomi bölüm başkanlığı ve rektör yardımcılığı görevlerinde bulunan Gürsel halen Bahçeşehir Üniversitesi Ekonomik ve Toplumsal Araştırmalar Merkezi'nin (Betam'ın) direktörlüğünü yapıyor. Gürsel'in, iktisat politikaları, işgücü iktisadi, iktisat tarihi ve seçim sistemleri üzerine kitap, araştırma ve makaleleri bulunuyor.



ICIEC ile bilgilendirme toplantısı

Türk-Ortadoğu İş Konseyleri 10 Şubat tarihinde İslam Kalkınma Bankası bünyesinde faaliyet gösteren İhracat Kredis ve Yatırımların Sigortası (ICIEC) işbirliğinde bilgilendirme toplantısı düzenliyor. İstanbul TOBB Plaza'da gerçekleştirilecek toplantıda kuruluşla ilişkin bilgiler verilecek. ICIEC'in talebi üzerine Endonezya, Malezya, Pakistan, Kazakistan, Cezayir, Fas, Libya, Mısır, Tunus, Sudan, Birleşik Arap Emirlikleri, Bahreyn, Katar, Kuveyt, Umman ve Suudi Arabistan'da faaliyet gösteren Türk firmalarının katılım için çalışmalar yürüten Türk-Ortadoğu İş Konseyleri, ICIEC hakkında bir bilgi notu da dağıtacak.



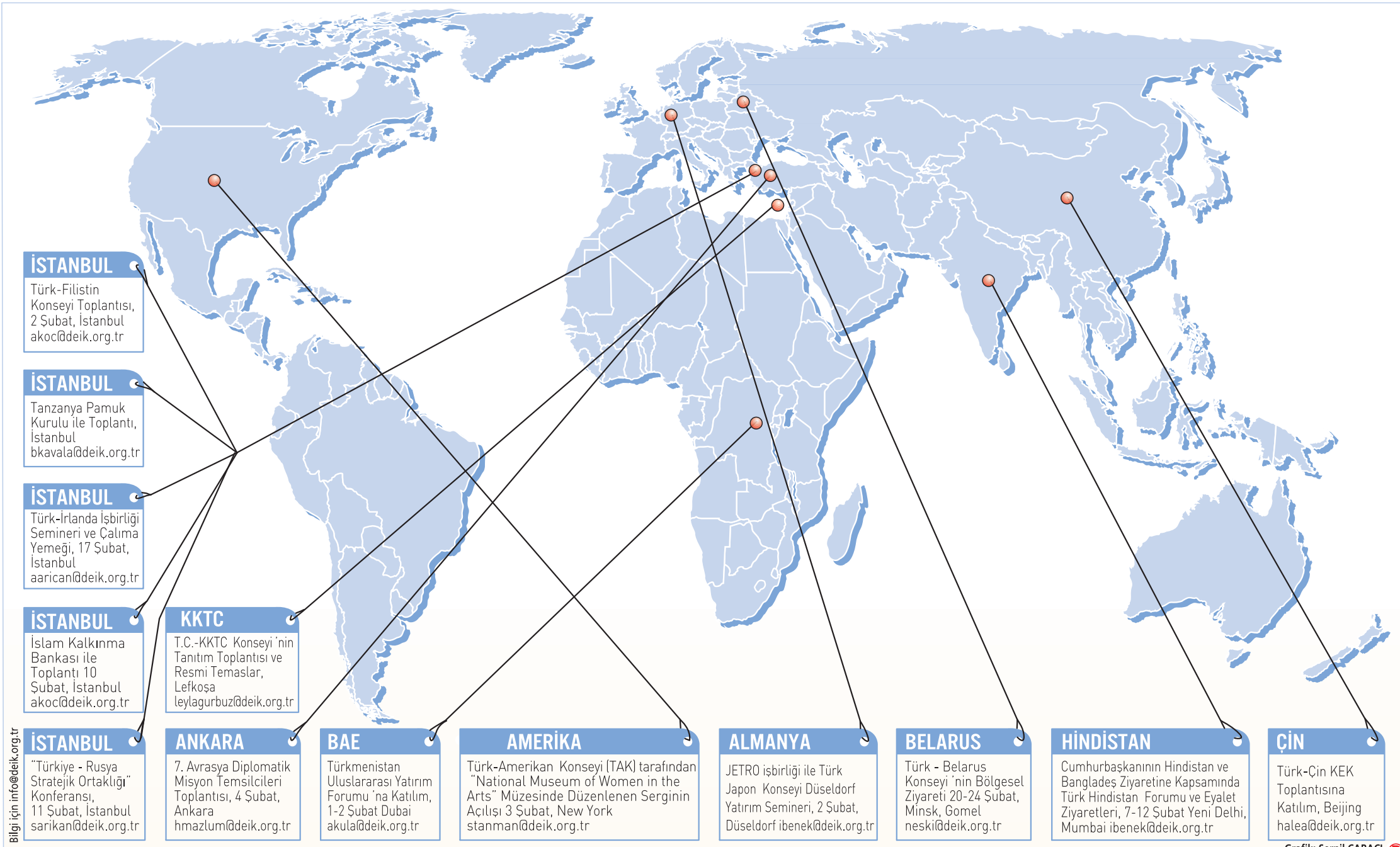
İrlanda işbirliği semineri

Türk-İrlanda İş Konseyi ve İrlanda Ankara Büyükelçiliği işbirliğinde 17 Şubat tarihinde İstanbul TOBB Plaza'da "Türkiye ve İrlanda Ticaret ve Yatırım İlişkileri" konulu bir seminer düzenlenecek. Seminerin, bilgi ve iletişim teknolojileri, Ar-Ge, inşaat, taahhüt, inşaat malzemeleri, sağlık ve finans alanları olmak üzere birçok sektörde Türkiye ve İrlanda firmaları arasındaki ekonomik ve ticari bağların güçlendirilmesi ve işbirliklerinin geliştirilmesi açısından oldukça önemli olduğu ifade ediliyor. Ayrıca seminerde İrlanda'daki yatırım fırsatları ve yatırım mevzuatı hakkında Türk özel sektör temsilcilerine ayrıntılı bilgi aktarımı da yapılacak.

Yatırım semineri 2 Şubat'ta Almanya'da

Türk-Japon İş Konseyi ve Japonya Dış Ticaret Organizasyonu (JETRO) işbirliğinde, 2 Şubat tarihinde Türkiye'de Yatırım semineri düzenlenecek. Seminer çok sayıda Japon firmasının konumlandığı ve önde gelen Japon sermayedarların üretim yaptığı Almanya'nın Düsseldorf kentinde yapılacak. Japon yatırımcıların dikkatinin Türkiye üzerinde yoğunlaşması için bölgedeki Japon yatırımcılarla gerçekleştirilecek seminere çok sayıda Türk firmasının katılımı öngörülüyor.

DİŞ EKONOMİK İLİŞKİLER KURULU ŞUBAT TAKVİMİ



YENİ DEİK ÜYELERİ

- Borusan Lojistik Dağıtım Depolama Taahhütçü Tic. AŞ
- CVS Makina İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti.
- Ece Banyo Gereçleri Tic. ve San. AŞ
- Engin Grup İnşaat AŞ
- Eti Elektrometalurji AŞ
- Heitec Mühendislik ve Sistem Çözümleri San. Tic. Ltd. Şti.
- Hilton International Co. Merkezi ABD
- Türkiye-İstanbul Şubesi
- Kayı İnşaat Sanayi ve Ticaret AŞ
- Mercan Kimya San. ve Tic. AŞ.
- Netafım Sulama Sistemleri San. ve Tic. Ltd. Şti.
- Palmira İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.
- Partner Teknik Genel Müt. İnş. San. ve Tic. Ltd. Şti.
- Şemse Dış Tic. San. Ltd. Şti.
- Serenas Turizm Kongre Org. Otellilik AŞ
- Shanahan Engineering Turkey İnş. San. Tic. Ltd. Şti.
- SNR Holding AŞ
- Turpower Enerji San. ve Tic. AŞ
- Yücel Boru İhracat, İthalat ve Pazarlama AŞ