



DIŞ EKONOMİK İLİŞKİLER KURULU  
FOREIGN ECONOMIC RELATIONS BOARD

**Kurucu Kuruluşlar**  
*Founder Institutions*

A light blue, semi-transparent world map is centered in the background of the page, showing the outlines of all continents.

Global brand  
of Turkish **private sector**  
**Türk özel** sektörünün  
küresel markası

2015-2016 KURUMSAL KATALOG

2015-2016 CORPORATE CATALOGUE



Kurumsal Katalog Kurucu Kuruluşlar 2015-2016

© DEİK Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu  
© DEİK Foreign Economic Relations Board

Her hakkı saklıdır.

DEİK Genel Sekreterliği'nin yazılı izni alınmaksızın çoğaltılamaz, kopyalanamaz, dağıtılamaz.

*All rights reserved.*

*No part of this book may be used or reproduced, copied, distributed in any manner without written permission of DEİK.*

**Merkez/Headquarter**

DEİK / Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu - DEİK / Foreign Economic Relations Board  
TOBB Plaza Harman Sokak No: 10 34394 Esentepe/Şişli/ İstanbul-Türkiye  
Tel:+90 (212) 339 50 00 (pbx), +90 (212) 270 41 90 (pbx), Faks:+90 (212) 270 30 92  
www.deik.org.tr

clinart tarafından yapılmıştır.

**Clinart Stratejik Araştırmalar Sağ. Dan. Org. Yay. Ltd. Şti.**

Refik Saydam Cad. Akarca Sok. 53/4 Beyoğlu İstanbul, Şube: Halaskargazi Cad. 172 Kat: 3 No: 140 Şişli-İstanbul  
Tel:+90 (212) 291 54 83 E-mail: tuna@clinart.com

**DEİK Kurumsal Tanıtım Serisi / DEİK Corporate Series**

ISBN: 978-605-5979-23-2

**Baskı / Print**

Şan Ofset Matbaacılık San. Tic. Ltd. Şti.  
Hamidiye Mah. Anadolu Cad. No: 50 Kağıthane/İstanbul  
Tel: 0212 289 24 24 Pbx Faks: 0212 289 24 31 E-posta: info@sanofset.com

2015'te İstanbul'da basılmıştır. / Printed in İstanbul, 2015



Ekonomik kalkınma, Türkiye'nin hür, müstakil, daima daha kuvvetli, daima daha refahlı Türkiye idealinin belkemiğidir.

Economic development is mainstay of the free, independent, always more powerful and evermore prosperous Turkey ideal.

*H. Otentik*

## İçindekiler / Contents

VİZYONUMUZ & MİSYONUMUZ <i>VISION &amp; MISSION</i>	6
HAKKIMIZDA <i>ABOUT US</i>	7
BAŞKANIN MESAJI <i>MESSAGE OF THE PRESIDENT</i>	9
YÖNETİM KURULU <i>BOARD OF DIRECTORS</i>	10-15

## İçindekiler / Contents

DENETİM KURULU <i>BOARD OF AUDITORS</i>	16
ŞEREF ÜYELERİ <i>HONORARY MEMBERS</i>	17
KURUCU KURULUŞLAR <i>FOUNDER INSTITUTIONS</i>	18-116
İŞ KONSEYLERİ LİSTESİ <i>LIST OF BUSINESS COUNCILS</i>	118-121
İNDEKS <i>INDEX</i>	122



## VİZYONUMUZ

### Vizyonumuz

“Kamu, sivil toplum ve özel sektör işbirliği ile bölgesel ve küresel düzlemde ekonomik ve siyasi gelişmelere yön verebilecek, makroekonomik istikrarı yakalamış, küresel rekabet gücüne, lider girişimcilere ve markalara sahip, yüksek teknoloji üretebilen, yenilikçi, dünya ticaretinde önemli pay sahibi, dünyanın önemli yatırım, finans ve AR-GE merkezlerinden biri olan ve her alanda çağdaş standartları uygulayan AB üyesi bir Türkiye.”

## MİSYONUMUZ

### Misyonumuz

“Türk özel sektörünün küresel ekonomik sisteme entegrasyonunu sağlamak, Türk özel sektörünün yabancı ülkeler ve uluslararası topluluklarla olan ekonomik, ticari, sınai ve mali ilişkilerini izleyen, bu ilişkileri kuran ve geliştiren, Türk ekonomisinin küresel rekabet gücünü artıran çalışmalar yürütmek, Türkiye'nin, dünyanın en büyük ve en rekabetçi 10 ekonomisi arasında yer alması için çok yönlü, derinlikli ve etkin bir dış ekonomik ilişkiler politikası üretmek.”

## OUR VISION

### Our Vision

*Turkey as an EU member, capable of shaping regional and global economic and political developments with the coordination of the public and private sectors as well as civil society, with macroeconomic stability, global competitive power, leading entrepreneurs and brands, capable of manufacturing high technology products, holding an important position in world trade, a leading investment, finance and R&D center in the world with modern practises in every other field.”*

## OUR MISSION

### Our Mission

*“Ensuring the integration of the Turkish private sector in the global economic system, creating projects relating to the development of the Turkish private sectors’ economic, commercial, industrial and financial relations with foreign countries and international organizations, initiating and improving these relationships and improving the global competitive power of the Turkish economy, creating versatile, deep and efficient foreign economic relations policies”*

## HAKKIMIZDA

### Hakkımızda

Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Türk özel sektörünün dış ticaret, uluslararası yatırımlar, hizmetler, müteahhitlik ve lojistik başta olmak üzere, dış ekonomik ilişkilerini yürütme, bu bağlamda yurt içi ve dışı yatırım imkânlarını araştırma, Türkiye'nin ihracatını artırmaya katkı sağlama ve benzeri iş geliştirme çalışmalarını koordine etmekte görevlidir.

Bu amaçla 1986 yılında kurulan DEİK, 11 Eylül 2014'de çıkarılan 6552 sayılı kanunla yeni bir yapıya kavuşmuş, daha da güçlendirilerek “Türk özel sektörünün dış ekonomik ilişkilerini yürütme” görevini tamamiyle üstlenmiştir. Mayıs 2015 tarihi itibarıyla DEİK'in 99 kurucu kuruluşu, 127 iş konseyi ve bu konseyleri oluşturan 900'e yakın üye firması ve üye firmalarının da DEİK bünyesinde 2000'e yakın temsilcisi bulunmaktadır.

DEİK bünyesinde ikili ülke bazlı iş konseyleri, sektörel iş konseyleri ve özel amaçlı iş konseyleri olmak üzere, üç farklı iş konseyi yapısı yer almaktadır.

İkili ülke iş konseyleri yabancı muhatap kuruluşlarla imzalanan işbirliği anlaşmaları ile kurulmakta olup, ilgili ülkelerle karşılıklı ekonomik ilişkilerin geliştirilmesini hedeflemektedir. İkili ülke konseyleri Afrika, Amerika, Asya - Pasifik, Avrasya, Avrupa Birliği, Güneydoğu Avrupa, Körfez ve Ortadoğu olmak üzere, 8 bölge konseyi çatısı altında faaliyet göstermektedir.

Uluslararası niteliğe sahip etkinlikler düzenleyen DEİK, Dünya Ticaret Örgütü (WTO), Dünya Bankası (WB), Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD), Asya Kalkınma Bankası (ADB), Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD), Çokuluslu Yatırımlar Garanti Kuruluşu (MIGA), Asya Kalkınma Bankası (ADB), Afrika Kalkınma Bankası (AfDB), İslam Kalkınma Bankası (IDB) ve Gelişen Sekiz Ülke (D-8) gibi uluslararası kuruluşlar ile işbirlikleri kurma ve yapılan işbirliği ve çalışmalar aracılığıyla Türk işadamlarına yeni imkânlar yaratma konusunda çaba harcamaktadır.

## ABOUT US

### About Us

Foreign Economic Relations Board of Turkey (DEİK) is responsible for leading foreign economic relations of Turkish private sector in a myriad of sectors particularly foreign trade, international investment and services, international construction activities and logistics, exploring inward and outward investment opportunities as well as increasing the export volume of Turkish business and coordinating similar business development activities.

DEİK was established with this objective in 1986 and adopted a new structure with the Law No. 6552 enacted on 11 September 2014, being further empowered and assuming full responsibility of “managing the foreign economic relations of the Turkish private sector.” As of May 2015, DEİK has 99 founding institutions and 127 business councils, and approximately 900 member companies which form these councils, as well as 2000 different representatives from the member companies.

DEİK operates through the Business Councils. There are three different types of business councils, country based bilateral Business Councils, Sectoral Business Councils and Special Purpose Business Councils (Outward Investment Business Council, World Turkish Business Council).

Business Councils are established mutually with foreign counterparts with the aim of promoting economic & trade relations with these countries. The bilateral business councils have been gathered under 8 regions (Africa, America, Asia-Pacific, Eurasia, the European Union, South East

Europe, the Gulf and the Middle East).

DEİK organizes prominent international events in collaboration with the multilateral / international institutions such as The World Trade Organization (WTO), the World Bank (WB), the European Bank for Reconstruction and Development (EBRD), the Asian Development Bank (ADB), the Organization for Economic Cooperation and Development (OECD), the Multilateral Investments Guarantee Agency (MIGA), the Asian Development Bank (ADB), the African Development Bank (AfDB), the Islamic Development Bank (IDB) and Developing 8 (D-8). Through these events, DEİK develops its international network and creates new opportunities for the Turkish business community.

Global brand  
of Turkish private sector  
Türk özel sektörünün  
küresel markası

## Ömer Cihad VARDAN

Başkan / President

Türk şirketlerinin küresel pazarlara entegrasyonuna yardımcı olmak için kurulan Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) geliştirdiği strateji projeleri, yayınları, etkinlikleri, lobi ve kültür faaliyetleri ile Türk özel sektörünün küresel markası haline gelmiştir. DEİK, bünyesinde faaliyet gösteren 127 İş Konseyi, 99 Kurucu Kuruluş'u, ulusal ve uluslararası kuruluşlar ile gerçekleştirdiği etkin işbirlikleri ile Türk özel sektörüne geleceğin kapılarını açmaktadır. DEİK, düzenlediği iş konseyi toplantıları ve iş forumları, kamu kurumları ile işbirlikleri, karşılıklı iş görüşmeleri, konferans, panel ve seminerler, yaptığı yayınlar ile Türk özel sektörü ve Türkiye'ye ilgi duyan küresel yatırımcılar için bilgi ve referans merkezidir.

Yeniden tasarlanan DEİK Türkiye'nin ticaret ve yatırım ilişkileri ile küresel ekonomiye entegrasyonunu desteklemeye ve öncülük etmeye devam edecektir. DEİK iş konseyleri dış ekonomik ilişkileri dış ticaret ile sınırlı kalmadan daha geniş bir anlayışla kavramak amacıyla yeniden yapılandırılacaktır. Yeni DEİK'in önceliği ticaret, yatırım, insan sermaye hareketleri ile Türkiye'nin küresel ekonomik ilişkilerinin çeşitlendirilmesi ve zenginleştirilmesi olacaktır.

Yeni DEİK güçlendirilmiş yapısıyla Türkiye'nin 2023 vizyonunu gerçekleştirmek için Türk özel sektörüne ve küresel şirketlere hizmet etmeye hazırdır.

Foreign Economic Relations Board of Turkey (DEİK), established to assist Turkish companies to integrate global markets, has become the global brand of Turkish private sector with its strategic projects, events, publications, lobbying and cultural activities. DEİK, with its 127 Business Councils, 99 Founding Institutions, and effective collaboration with national and international institutions, opens the gates of the future for Turkish private sector. DEİK is a knowledge and reference center for the Turkish and global business community with its business council meetings, business forums, collaboration with public institutions, business to business meetings, conferences, panels and seminars, publications.

With its new structure, DEİK will continue to support and lead the global economic integration of Turkish companies through trade and investment relations. DEİK will strengthen its business councils, aiming to achieve a broader understanding of the foreign economic relations which is not limited to the foreign trade. Priority of new DEİK will be the further promotion of the Turkey's global economic relations through trade, investment, movement of capital and people.

New DEİK with its strengthened structure is ready to serve Turkish private sector and global firms for the achievement of Turkey's 2023 targets.



Strateji, irade ve birikimin ağırlık merkezi

## Yönetim Kurulu / Board of Directors



**Ömer Cihad Vardan**

Başkan,  
Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK)  
İktisadi Kalkınma Vakfı (IKV) *President*,  
*Foreign Economic Relations Board (DEİK)*  
*Economic Development Foundation (IKV)*



**Halim Mete**

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı,  
Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Üye, Türkiye  
Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) *Vice President*,  
*Foreign Economic Relations Board (DEİK)*,  
*Board Member, Union of Chambers  
and Commodity Exchanges (TOBB)*



**Mehmet Büyükekeşi**

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı,  
Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK),  
Başkan, Türkiye İhracatçılar Meclisi, *Vice  
President, Foreign Economic Relations Board  
(DEİK), President, Turkish Exporters  
Assembly (TİM)*



**Haluk Dinçer**

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı,  
Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK),  
*Vice President, Foreign Economic  
Relations Board (DEİK)*



**Nail Olpak**

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı,  
Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Başkan, Müstakil  
Sanayici ve İşadamları Derneği (MÜSİAD), *Vice President*,  
*Foreign Economic Relations Board (DEİK)*,  
*President, Independent Industrialists and  
Businessmen Association (MÜSİAD)*



**Mithat Yenigün**

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı,  
Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Başkan, Türk Mühendisler Birliği (TMB),  
*Vice President, Foreign Economic  
Relations Board (DEİK), President, Turkish  
Contractors Association (TMB)*



**Remzi Gür**

Sayman Üye, Dış Ekonomik İlişkiler  
Kurulu (DEİK), Başkan, Gürmen A.Ş.,  
*Accountant Board Member, Dış  
Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK),  
Chairman, Gürmen A.Ş.*



**Başaran Ulusoy**

Yönetim Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik  
İlişkiler Kurulu (DEİK), Başkan, Türkiye Seyahat  
Acentaları Birliği (TÜRSAB), *Board Member,  
Foreign Economic Relations Board (DEİK), President,  
Association of Turkish Travel Agencies (TURSAB)*



**Latif Aral Aliş**

Yönetim Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik İlişkiler  
Kurulu (DEİK), Yönetim Kurulu Başkanı, Savunma  
ve Havacılık Sanayi İhracatçıları Birliği, *Board  
Member, Foreign Economic Relations Board (DEİK),  
Chairman, Defence and Aerospace Industrialist  
Exporters' Association*



**Zeynep Bodur Okyay**

Yönetim Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik İlişkiler  
Kurulu (DEİK), CEO ve Başkan, Kale Grubu, *Board  
Member, Foreign Economic Relations  
Board (DEİK), Chairperson, Kale Group*



**Berna İlter**

Yönetim Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu  
(DEİK), Yönetim Kurulu Başkanı, BRN Yatak,  
*Board Member, Foreign Economic Relations  
Board (DEİK), Chairperson,  
BRN Sleep Products*



**Rona Yırcalı**

Yönetim Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik  
İlişkiler Kurulu (DEİK), Yönetim Kurulu  
Başkanı, Best A.Ş., *Board Member, Foreign  
Economic Relations Board (DEİK),  
Chairman, Best A.Ş.*



**Abdülkadir Konukoğlu**

Yönetim Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik İlişkiler  
Kurulu (DEİK), Yönetim Kurulu Başkanı,  
Sanko Holding, *Board Member, Foreign  
Economic Relations Board (DEİK),  
Chairman, Sanko Holding*



**Çetin Nuhoğlu**

Yönetim Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik  
İlişkiler Kurulu (DEİK), Başkan, Uluslararası  
Nakliyeciler Derneği, *Board Member, Foreign  
Economic Relations Board (DEİK), President,  
International Transporters Association (UND)*



**S. Pınar Eczacıbaşı**

Yönetim Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik  
İlişkiler Kurulu (DEİK), Yönetim Kurulu  
Başkanı, GP-Trust Finansal Yönetim ve  
Danışmanlık Hizmetleri, *Board Member,  
Foreign Economic Relations Board  
(DEİK), Chairperson, GP-Trust*



**Abdullah Tivnikli**

Yönetim Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik  
İlişkiler Kurulu (DEİK), Yönetim Kurulu  
Başkanı, Eksim Yatırım Holding,  
*Board Member, Foreign Economic Relations  
Board (DEİK), Chairman, Eksim  
Investment Holding*

Center of strategy, willpower and experience

## Yönetim Kurulu / Board of Directors



Strateji, irade ve birikimin ağırlık merkezi

## Yönetim Kurulu / Board of Directors



**Ahmet Çalık**

Yönetim Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Yönetim Kurulu Başkanı, Çalık Holding, Board Member, Foreign Economic Relations Board (DEİK), Chairman, Çalık Holding



**Ahmet Kocabıyık**

Yönetim Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Kurulu Başkanı, Borusan Holding, Board Member, Foreign Economic Relations Board (DEİK), Chairman, Borusan Holding



**Ahmet Nazif Zorlu**

Yönetim Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Yönetim Kurulu Başkanı, Zorlu Holding, Board Member, Foreign Economic Relations Board (DEİK), Chairman, Zorlu Holding



**Ali Kibar**

Yönetim Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Yönetim Kurulu Başkanı, Kibar Holding, Board Member, Foreign Economic Relations Board (DEİK), Chairman, Kibar Holding



**Ali Koç**

Yönetim Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Yönetim Kurulu Üyesi, Koç Holding, Board Member, Foreign Economic Relations Board (DEİK), Board Member, Koç Holding



**Ebru Özdemir**

Yönetim Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Yönetim Kurulu Başkanı, Limak Yatırım, Board Member, Foreign Economic Relations Board (DEİK), Chairperson, Limak Investment



**Ender Yorgancılar**

Yönetim Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Başkan, Ege Bölgesi Sanayi Odası, Board Member, Foreign Economic Relations Board (DEİK), Chairman, Aegean Region Chamber of Industry



**Ferit F. Şahenk**

Yönetim Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Yönetim Kurulu Başkanı, Doğu Holding, Board Member, Foreign Economic Relations Board (DEİK), Chairman, Doğu Holding



**Fuat Tosyalı**

Yönetim Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Yönetim Kurulu Başkanı, Tosyalı Holding, Board Member, Foreign Economic Relations Board (DEİK), Chairman, Tosyalı Holding

Center of strategy, willpower and experience

## Yönetim Kurulu / Board of Directors



**Güler Sabancı**

Yönetim Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Yönetim Kurulu Başkanı, Sabancı Holding, Board Member, Foreign Economic Relations Board (DEİK), Chairperson, Sabancı Holding



**Hasan Sert**

Yönetim Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Board Member, Foreign Economic Relations Board (DEİK)



**İbrahim Burkay**

Yönetim Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Başkan, Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO), Board Member, Foreign Economic Relations Board (DEİK), Chairman, Bursa Chamber of Commerce and Industry



**İbrahim Çağlar**

Yönetim Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Başkan, İstanbul Ticaret Odası, Board Member, Foreign Economic Relations Board (DEİK), Chairman, Istanbul Chamber of Commerce



**İdil Yiğitbaşı**

Yönetim Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Yönetim Kurulu Başkanı, Yaşar Holding, Board Member, Foreign Economic Relations Board (DEİK), Chairperson, Yaşar Holding



**Lucien Arkas**

Yönetim Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Yönetim Kurulu Başkanı, Arkas Holding, Board Member, Foreign Economic Relations Board (DEİK), Chairman, Arkas Holding



**Mahsum Altunkaya**

Yönetim Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Yönetim Kurulu Başkanı, GAİB Hububat, Bakliyat ve Yağlı Tohumlar ve Mamülleri, Board Member, Foreign Economic Relations Board (DEİK), Chairman, GAİB Cereals, Pulses, Oily Seeds and Products



**Murat Ülker**

Yönetim Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Yönetim Kurulu Başkanı, Yıldız Holding, Board Member, Foreign Economic Relations Board (DEİK), Chairman, Yıldız Holding



**Tuncay Özilhan**

Yönetim Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Yönetim Kurulu Başkanı, Anadolu Grubu, Board Member, Foreign Economic Relations Board (DEİK), Chairman, Anadolu Grubu



**Vahap Küçük**

Yönetim Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Yönetim Kurulu Başkanı, Tema Holding, LC Waikiki, Küçükler Holding, Board Member, Foreign Economic Relations Board (DEİK), Chairman, Tema Holding, LC Waikiki, Küçükler Holding

Strateji, irade ve birikimin ağırlık merkezi

## İcra Kurulu / Executive Board



**Ömer Cihad Vardan**

Başkan,  
Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK)  
İktisadi Kalkınma Vakfı (IKV) CEO,  
Foreign Economic Relations Board (DEİK)



**Halim Mete**

İcra Kurulu Üyesi  
Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK)  
TOBB Temsilcisi Executive Board Member  
Foreign Economic Relations Board (DEİK)



**Mehmet Büyükekeşi**

İcra Kurulu Üyesi  
Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK)  
Executive Board Member  
Foreign Economic Relations  
Board (DEİK)



**Haluk Dinçer**

İcra Kurulu Üyesi  
Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK)  
Executive Board Member  
Foreign Economic Relations  
Board (DEİK)



**Nail Olpak**

İcra Kurulu Üyesi  
Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK)  
Executive Board Member  
Foreign Economic Relations  
Board (DEİK)



**Mithat Yenigün**

İcra Kurulu Üyesi  
Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK)  
Executive Board Member  
Foreign Economic Relations  
Board (DEİK)



**Remzi Gür**

Sayman Üye  
Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK)  
Executive Board Member  
Foreign Economic Relations  
Board (DEİK)

Center of strategy, willpower and experience

## İcra Kurulu / Executive Board



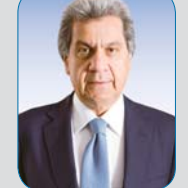
**Başaran Ulusoy**

İcra Kurulu Üyesi  
Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK)  
Executive Board Member  
Foreign Economic Relations  
Board (DEİK)



**Berna İter**

İcra Kurulu Üyesi  
Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK)  
Executive Board Member  
Foreign Economic Relations  
Board (DEİK)



**Çetin Nuhuğlu**

İcra Kurulu Üyesi  
Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK)  
Executive Board Member Foreign  
Economic Relations  
Board (DEİK)



**Latif Aral Aliş**

İcra Kurulu Üyesi  
Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK)  
Executive Board Member  
Foreign Economic Relations  
Board (DEİK)



**Rona Yırcalı**

İcra Kurulu Üyesi  
Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK)  
Executive Board Member  
Foreign Economic Relations  
Board (DEİK)



**S. Pınar Eczacıbaşı**

İcra Kurulu Üyesi  
Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK)  
Executive Board Member  
Foreign Economic Relations  
Board (DEİK)



**Zeynep Bodur Okyay**

İcra Kurulu Üyesi  
Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK)  
Executive Board Member  
Foreign Economic Relations  
Board (DEİK)



## Denetim Kurulu / Board of Auditors



**Sabri Ünlütürk**

Denetim Kurulu Başkanı  
Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Yönetim Kurulu Başkanı,  
Ege Tekstil ve Hammaddeleri İhracatçıları Birliği Auditing Board  
Chairman, Foreign Economic Relations Board (DEİK), Chairman,  
Aegean Textile and Raw Materials Exporters' Association



**Adnan Dalgakıran**

Denetim Kurulu Üyesi  
Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Yönetim  
Kurulu Başkanı, Orta Anadolu Makine ve Aksamları  
İhracatçıları Birliği, Auditing Board Chairman, Foreign  
Economic Relations Board (DEİK), Central Anatolian  
Machinery and Accessories Exporters' Association



**Işinsu Kestelli**

Denetim Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik İlişkiler  
Kurulu (DEİK), Yönetim Kurulu Başkanı, İzmir  
Ticaret Borsası, Auditing Board Chairman  
Foreign Economic Relations Board (DEİK),  
Chairperson, İzmir Commodity Exchange



**Mustafa Koca**

Denetim Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik İlişkiler  
Kurulu (DEİK), Başkan, Anadolu Aslanları  
İşadamları Derneği, Auditing Board Chairman  
Foreign Economic Relations Board (DEİK),  
Chairman, Anatolian Businessmen Association  
(ASKON)



**Oğuz Satıcı**

Denetim Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik İlişkiler  
Kurulu (DEİK), Yönetim Kurulu Başkanı, Polaris,  
Auditing Board Chairman, Foreign Economic  
Relations Board (DEİK), Chairman, Polaris

## Şeref Üyeleri / Honorary Members



**Feyyaz Berker**

Yönetim Kurulu Başkanı / Chairman  
Tekfen Holding A.Ş.



**Dr. Nejat Eczacıbaşı**

Kurucu, Eczacıbaşı Holding A.Ş.  
Founding Chairman, Eczacıbaşı Holding A.Ş.



**Vehbi Koç**

Kurucu, Koç Holding  
Founding Chairman, Koç Holding



**Sıtkı Yırcalı**

Milletvekili  
Member of parliament



**Oğuz Gökmen**

Büyükelçi  
Ambassador



**Bülent Eczacıbaşı**

Yönetim Kurulu Başkanı, Eczacıbaşı Holding A.Ş.  
Chairman, Eczacıbaşı Holding A.Ş.



**Jack V. Kamhi**

Yönetim Kurulu Başkanı,  
Profilo Holding A.Ş.  
Chairman, Profilo Holding A.Ş.



**İbrahim Bodur**

Onursal Başkan, Kale Grubu  
Honorary Chairman, Kale Group



**Ali Nihat Gökyiğit**

Yönetim Kurulu Başkanı, Tekfen Holding A.Ş.  
Chairman, Tekfen Holding A.Ş.



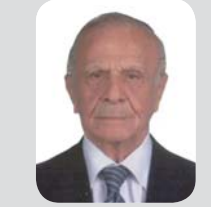
**Şank Tara**

Onursal Başkan, Enka  
İnşaat Ve Sanayi A.Ş.  
Honorary Chairman,  
Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.



**Rahmi Koç**

Onursal Başkan, Koç Holding  
Honorary Chairman, Koç Holding



**Nejat Ekrem Basmacı**

Onursal Başkan, TOBB  
Ticaret Borsaları Konseyi  
Honorary President, Istanbul  
Commodity Exchange



**Ali Coşkun**

Kurucu Yönetim Kurulu Başkanı, Dış Ekonomik  
İlişkiler Kurulu (DEİK)  
Founding Chairman, Foreign Economic Relations  
Board (DEİK)

## Kurucu Kuruluşlar

## Founder Institutions

### Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) The Union of Chambers and Commodity Exchanges (TOBB)

### Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Turkish Exporters Assembly (TİM)



#### M. Rifat Hisarcıklıoğlu

Başkan, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB)  
President Union of Chambers and Commodity Exchanges of Turkey (TOBB)  
Dumlupınar Bulvarı No:252 (Eskişehir Yolu 9. Km.) 06530 ANKARA  
İş Telefonu : +90 312 218 20 00 Faks: +90 312 219 40 90  
baskan@tobb.org.tr



Özel sektörün Türkiye'de mesleki üst kuruluşu ve asli temsilcisi olan Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'ne (TOBB), yerel düzeyde, 365 ticaret, sanayi, ticaret ve sanayi, deniz ticaret odası ve ticaret borsası üyedir. Bütün sektörlerden, ülke çapında yayılmış çeşitli büyüklükteki tüm firmalar, Oda ve Borsaların üyesidir. Üye firmaların sayısı yaklaşık 1 milyon 500 bindir. Ayrıca, TOBB bünyesinde sektörün önde gelen firmalarından oluşan 59 Sektör Meclisi bulunmaktadır.

Türk girişimcilerin liderlik ve kılavuzluk etmeyi, özel sektörün ihtiyaçları doğrultusunda siyasi güce görüş ve çözümlerini iletmeyi misyon olarak benimsemiş olan TOBB, her yıl yaklaşık 700 bin TIR Karnesinin dağıtımını gerçekleştirir, 900 bin civarında muhtelif ülkelere ait Geçiş Belgesi taleplerini karşılar ve her yıl yaklaşık 1.500 adet ATA Karnesi düzenler. Küresel bir tedarik zinciri veri standardı tanımlama ve uygulama sistemi olan GS-1 (bar kod) sisteminin Türkiye'de yürütülmesini sağlayan Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB), her yıl, 3 milyona yakın Menşe Şehadetnamesi ve Serbest Dolaşım Belgesini basmakta ve dağıtmaktadır. Ayrıca, her yıl ortalama 25 binin üzerinde Kapasite Raporunu inceleyen ve onaylayan; her gün ortalama 2650 ilan içeren, yaklaşık 800 sayfalık Ticaret Sicili Gazetesi'ni yayınlayan TOBB, KOBİ'lerin gelişimine katkı sağlamak için de çeşitli çalışmalar yürütmektedir.

Yabancı muadil ve uluslararası kuruluşlarla kurumsal bağlar kuran ve işbirliği anlaşmaları imzalayan TOBB, Türk özel sektörünü Milletlerarası Ticaret Odası (ICC), Dünya Odalar Federasyonu (WCF), Avrupa Ticaret ve Sanayi Odalar Birliği (Eurochambres), Akdeniz Ticaret ve Sanayi Odaları Birliği (ASCAME), Ekonomik İşbirliği Örgütü Ticaret ve Sanayi Odası (ECO-CCI), İslam Ticaret, Sanayi ve Tarım Odası (ICCIA), OECD İş ve Sanayi Danışma Komitesi (BIAC), Balkan Odalar Birliği (ABC), Karadeniz Ticaret ve Sanayi Odaları Birliği, Asya-Pasifik Ticaret ve Sanayi Odaları Konfederasyonu (CACCI), Birleşmiş Milletler Ekonomik Sosyal Konseyi (ECOSOC), Türk-Amerikan Ticaret ve Sanayi Odası (TACCI), Alman-Türk Ticaret ve Sanayi Odası (ATTSO-AHK), Türk-Alman Ticaret ve Sanayi Odası (TATSO - TD-IHK), Uluslararası Karayolu Nakliyecileri Birliği (IRU), GS1, KEİ Karayolu Taşıma Dernekleri Birliği (BSEC-URTA), Karayolu Taşımacılığı Uygulayıcı Kurumlar Konfederasyonu (CORTE) ve Türkiye-Afrika Odası'nda temsil etmektedir.



As the apex organization and main representative of the private sector in Turkey, the Union of Chambers and Commodity Exchanges of Turkey (TOBB) has 365 members composed of local chambers of commerce, industry, commerce and industry, maritime commerce and commodity exchanges. TOBB has approximately 1 million 500 thousand member firms around the country. Furthermore, there are 59 sectoral assemblies within TOBB consisting of representatives of leading firms in their sector.

With the mission of leading and guiding Turkish entrepreneurs and conveying its ideas and solutions to the political power, in line with the needs of private sector, TOBB, each year, issues and guarantees around 700 thousand TIR carnets, distributes around 900 thousand international road transport bilateral quota permits for various countries and prepares around 1500 ATA carnets. On the one hand, maintaining the GS-1 (barcode system) in Turkey, a global supply chain data standards identifying and implementation system, TOBB, on the other hand prints and distributes approximately 3 million Certificates of Origin and Certificate of Free Circulation. Furthermore, it examines and approves over 25 thousand capacity reports every year, publishes daily Trade Registry Gazette in which 2650 announcements are printed in apx. 800 pages and performs various activities to contribute to the development of SME's.

Having established corporate relations with foreign counterparts and international organizations and signed cooperation agreements, TOBB represents the Turkish private sector at the following organizations: International Chamber of Commerce (ICC), World Chambers' Federation (WCF), Association of European Chambers of Commerce and Industry (Eurochambres), Association of Mediterranean Chambers of Commerce and Industry (ASCAME), Economic Cooperation Organization Chamber of Commerce and Industry (ECO-CCI), Islamic Chamber of Commerce, Industry and Agriculture (ICCIA), OECD Business and Industry Advisory Committee (BIAC), Association of Balkan Chambers (ABC), Black Sea Association of Chambers of Commerce and Industry, Asia-Pacific Chambers of Commerce and Industry (CACCI), United Nations Economic and Social Council (ECOSOC), Turkish-American Chamber of Commerce and Industry (TACCI), German-Turkish Chamber of Commerce and Industry (ATTSO-AHK), Turkish-German Chamber of Commerce and Industry (TATSO - TD-IHK), International Road Transport Union (IRU), GS1, Confederation of Organisations in Road Transport Enforcement (CORTE), Black Sea Economic Cooperation-Union of Road Transport Associations (BSEC-URTA) and Turkish-African Chamber.



#### Mehmet Büyükekşi

Yönetim Kurulu Başkanı, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM)  
Chairman, Turkish Exporters Assembly (TİM)

Dış Ticaret Kompleksi B Blok K:9 Çobançeşme Mevkii Sanayi Cad. Yenibosna Bahçelievler  
İSTANBUL  
Telefon: 0212 454 04 90 / 454 04 91  
Faks: 0212 454 04 13 / 454 04 83  
tim@tim.org.tr, www.tim.org.tr



Bugün sayısı 60 bini bulan ihracatçıların çatı kuruluşu Türkiye İhracatçılar Meclisi, 1993 yılında kuruldu. Türkiye İhracatçılar Meclisi, bölgesel ve sektörel bazda faaliyet gösteren 60 İhracatçı Birliğini, 26 ihracatçı sektörü, ihracatçılara ve İhracatçı Birlikleri'ne hizmet veren 13 Genel Sekreterliği ulusal ve uluslararası düzeyde temsil etmektedir.

60 bin ihracatçının temsilcisi TİM olarak öncelikli görevlerimiz, kamu ve özel sektör kuruluşları ile ihracatçılar ve karar vericiler arasında koordinasyonu sağlamak, ihracatın ve ihracatçının sorunlarının çözüm merkezi olmak, ihracatçılarımızı yurt içinde ve yurt dışında temsil etmek, ihracatın geliştirilmesi yönünde politikalar oluşturmak. TİM, Ekonomi Bakanlığı koordinasyonu ile hazırladığı 2023 İhracat Stratejisi ile ülke ihracat hedefine ulaşmak için çalışmalar yapmaktadır. "Değişimi gerçekleştirmek, geleceği tasarlamaktır" vizyonu ile çıktığımız bu yolda, ihracatçılarımızla birlikte emin adımlarla 2023 hedeflerimiz ulaşacağımıza yürekten inanıyoruz.



Turkish Exporters Assembly (TİM) as the roof organization of the exporting firms around 60,000 was established in 1993. Turkish Exporters Assembly represents 60 exporters unions, 26 exporters sectors, giving service to exporters and their unions, representing 13 general secretariat on national and international grade.

The primary mission of TİM is to determine the issues related to the export, conduct improvement studies, and to insure the transfer of the problems of the exporters to the highest competent authorities. TİM working with the objective of being a solution center for the export issues establishes policies towards the development of the export in addition to representation duty. TİM having the vision of "to render the change is to design the future" acts to insure the coordination between the public and private sector organizations and exporters and decision-maker. With our exporters, we strongly believe that we will reach the 2023 target.



## Kurucu Kuruluşlar

### Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TÜSİAD) Turkish Business and Industry Association (TÜSİAD)



**Cansen Başaran Symes**

Yönetim Kurulu Başkanı, Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TÜSİAD)  
Chairperson, Turkish Business and Industry Association (TÜSİAD)

TÜSİAD Merkez, İstanbul  
Tel: +90 212 249 19 29 Faks: +90 212 249 13 50  
ldaris@tusiad.org, tusiad@tusiad.org

TÜSİAD, demokrasi ve insan hakları evrensel ilkelerine bağlı, girişim, inanç ve düşünce özgürlüklerine saygılı, yalnızca asli görevlerine odaklanmış etkin bir devletin var olduğu Türkiye’de, Atatürk’ün çağdaş uygarlık hedefine ve ilkelerine sadık toplumsal yapının gelişmesine ve demokratik sivil toplum ve laik hukuk devleti anlayışının yerleşmesine yardımcı olur.

Dernek, sanayici ve işadamlarının Türk toplumunun öncü ve girişimci bir grubu olduğu inancı ile bu yöndeki uygulamaların takipçiliğini yapar. Piyasa ekonomisinin hukuksal ve kurumsal altyapısının yerleşmesine ve iş dünyasının evrensel iş ahlakı ilkelerine uygun bir biçimde faaliyette bulunmasına çalışır.

Uluslararası entegrasyon hedefi doğrultusunda Türk sanayi ve hizmet kesiminin rekabet gücünün artırılarak, uluslararası ekonomik sistemde belirgin ve kalıcı bir yer edinmesi gerektiğine inanır ve bu yönde çalışır.

Türkiye’de liberal ekonomi kurallarının yerleşmesinin yanı sıra ülkenin insan ve doğal kaynaklarının teknolojik yeniliklerle desteklenerek en etkin biçimde kullanımını, verimlilik ve kalite yükselişini sürekli kılabilecek ortamın yaratılması yoluyla rekabet gücünün artırılmasını hedef alan politikaları destekler.

Bu çerçevede oluşan görüş ve önerileri, doğrudan parlamentoya, hükümete, yabancı devletlere, uluslararası kuruluşlara ve basın aracılığı ile de kamuoyuna ileterek yukarıdaki amaçlar doğrultusunda düşünce ve hareket birliği oluşturur.

TÜSİAD is committed to the universal principles of democracy and human rights. It upholds the freedoms of enterprise, belief and opinion. TÜSİAD seeks to promote the development of a social structure which conforms to Atatürk’s principles and reforms. It strives to strengthen the democratic foundations upon which civil society is based and supports a secular state based on the rule of law.

TÜSİAD believes that industrialists and other business people should assume a leading role in Turkish society and encourages its members to act on this conviction. TÜSİAD aims to establish the legal and institutional framework of a market economy and to ensure the application of internationally accepted business ethics.

TÜSİAD believes in and works towards integration into the international economic system. By working to increase the competitiveness of Turkish manufacturing and service firms, it strives to secure for Turkey a well defined and permanent place in the international economic arena. TÜSİAD supports policies aimed at establishing a liberal economic system. By encouraging more efficient use of human and natural resources through employment of the latest technology, it strives to enhance competitiveness by permanently increasing quality and productivity.

TÜSİAD, in accordance with its mission and in the context of its activities, initiates public debate by communicating its position on a variety of issues. It conducts professional research projects the findings of which are submitted directly to the Parliament, the Government, the media, international organizations, and other states.

## Founder Institutions

### Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği (MÜSİAD) Independent Industrialists and Businessmen Association (MÜSİAD)



**Nail Olpak**

Yönetim Kurulu Başkanı, Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği (MÜSİAD)  
Chairman, Independent Industrialists and Businessmen Association (MÜSİAD)

Sütlüce Mah. İmrahor Cad. No: 28 34445 - Beyoğlu İstanbul - Türkiye  
Telefon: +90-212-395 00 00 Faks: +90-212-395 00 01  
musiad@musiad.org.tr, www.musiad.org.tr

Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği (MÜSİAD); hakkın ve hukukun, adaletin ve eşitliğin, barışın ve güvenin, refahın ve mutluluğun sağlandığı; tarihe ve topluma mal olmuş mahalli ve evrensel değerlerin gözetildiği, kendi içinde bütün, bölgesinde, ekonomik ve siyasi alanda etkin, dünyada saygın bir Türkiye hayaliyle yola çıkan hassasiyet sahibi işadamlarının, 9 Mayıs 1990 tarihinde İstanbul’da kurdukları bir “İşadamları Derneği”dir.

11.000’i aşan üyesi ile MÜSİAD;

- 46.000’e yakın işletmeyi temsil eden ve yaklaşık 1.600.000 kişiye istihdam sağlayan,
- Yurtiçinde 86 irtibat noktası bulunan, üyelerinin sorunlarını, görüş ve önerilerini kamu kurum ve kuruluşlarına yerinde ileten,
- Yurtdışında 72 farklı ülkede toplamda 164 nokta ile hizmet veren,

İş dünyasına olduğu kadar toplumun diğer kesimleri için de örnek bir eğitim, rehberlik, danışmanlık merkezi haline gelen, uygulama ve çalışmalarını profesyonel düşünce zeminine oturtan, “kamu yararına dernek” statüsüne sahip güçlü bir “Sivil Toplum Kuruluşu”dur.

MÜSİAD’ın misyonu; ulusal ve uluslararası düzeyde bağımsız ve bağlantısız hareket eden bir işadamları derneği olarak, önceden belirlenen ilke ve değerleri paylaşan üye sayısını artırmak, üyeleri arasındaki dayanışmayı geliştirmek ve kendi içinde sağladığı bu birlik ve beraberlik ruhuyla ülkemizin maddi ve manevi yönden gelişmesine katkıda bulunmaktır.

Independent Industrialists’ and Businessmen’s Association (MÜSİAD) is a “Businessmen’s Association” founded on May 9, 1990, in Istanbul, Turkey, by concerned businessmen dedicated to the realization of a Turkey where human rights and supremacy of the law, justice and equality, peace and security and the welfare and happiness of the people are guaranteed; where community and universal values that are adopted historically by the people are protected; and where the country is effective in the region and respected in the world.

MÜSİAD with over 11.000 members,

Represents more than 46.000 businesses providing 1.600.000 of labor force,

Creates its network through its 86 branches and representations across Turkey, and represents business interests and suggestions at public institutions,

Provides professional services through its 164 allied contact points in 72 countries.

It is a strong “Civil Society Organization” that offers a reliable and wide business network with its nationwide branch offices, representatives and contact points abroad; and that has become an exemplary education, consultancy, guidance center for other parts of the society as well as business.

MÜSİAD aims to increase the number of members sharing common values and principles, to develop solidarity among our members, and to contribute to spiritual and material development of our country with the spirit of unity we have assured within the organization, while being an independent and non-aligned businessmen’s association on domestic and international scale.